

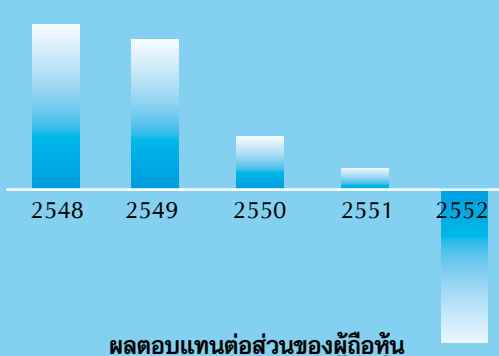
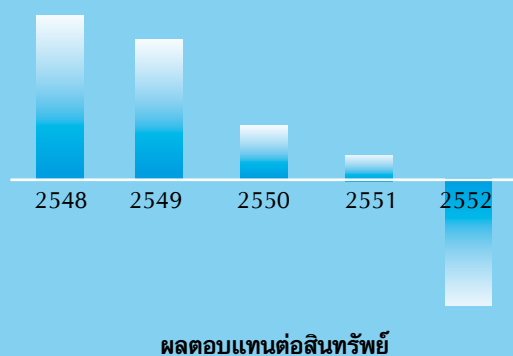
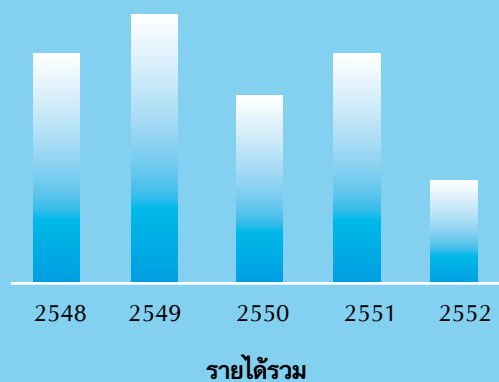
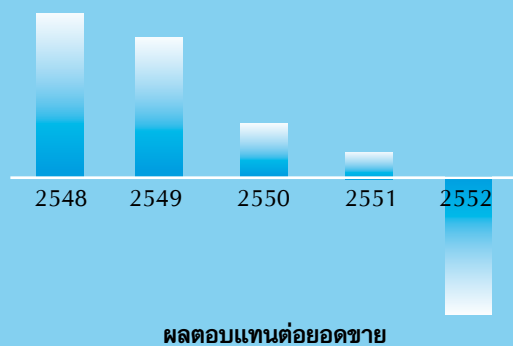
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2552

# สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้จากการขายและบริการ	1,825,310	1,876,650	1,757,966	1,817,183	1,610,263
รายได้อื่นๆ	38,366	37,058	28,588	40,957	22,084
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,863,676</b>	<b>1,913,708</b>	<b>1,786,554</b>	<b>1,858,140</b>	<b>1,632,347</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	122,815	110,990	37,008	12,194	(97,931)
<b>ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)</b>	<b>6.6</b>	<b>5.8</b>	<b>2.1</b>	<b>0.7</b>	<b>(6.0)</b>
สินทรัพย์รวม	1,652,368	1,889,386	1,823,076	2,029,421	1,852,390
หนี้สิน	722,851	958,879	905,561	1,123,824	1,074,724
ส่วนของผู้ถือหุ้น	929,517	930,507	917,515	905,597	777,666
<b>ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)</b>	<b>7.4</b>	<b>5.9</b>	<b>2.0</b>	<b>0.6</b>	<b>(5.3)</b>
<b>ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)</b>	<b>13.2</b>	<b>11.9</b>	<b>4.0</b>	<b>1.3</b>	<b>(12.6)</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.22	0.07	0.02	(0.20)



# สารบัญ

- 2 สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ
- 4 รายงานต่อผู้ถือหุ้น

## ผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจ

- 6 ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
รายได้
- 7 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต
- 8 บางกอกโพสท์
- 10 โปสต์ทูเดย์
- 12 สตีวเด็นท์ วีคลี่
- 13 บริษัท โปสท์ อินเตอร์เนชันแนล มีเดีย จำกัด
- 14 โปสต์ดิจิทัล
- 15 โทรทัศน์และวิทยุ
- 16 โปสต์บุ๊กส์
- 17 โปสท์ ฟอรัม 2009
- 18 สิ่งพิมพ์พาณิชย์
- 19 ทรัพยากรบุคคล
- 20 มูลนิธิบางกอกโพสท์

## โครงสร้างธุรกิจและนโยบายการดำเนินงาน

- 22 คณะกรรมการบริษัท
- 26 โครงสร้างคณะกรรมการ
- 29 โครงสร้างองค์กร
- 30 ผู้บริหาร
- 32 หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ  
บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2552
- 33 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร  
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 34 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 36 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

## ข้อมูลผู้ลงทุน

- 38 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
นโยบายการจ่ายปันผล  
การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน
- 39 ปัจจัยความเสี่ยง  
ข้อพิพาททางกฎหมาย  
พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต
- 40 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน  
รายการระหว่างกัน

## รายงานและงบการเงินรวม

- 42 บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 43 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 44 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 45 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 46 งบดุล
- 48 งบกำไรขาดทุน
- 49 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 51 งบกระแสเงินสด
- 53 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

# รายงานต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ปรับปรุงและพัฒนาหนังสือพิมพ์ทั้งสองฉบับอย่างต่อเนื่อง ในปี 2551 บริษัทได้เปลี่ยนรูปแบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ใหม่ และในปีนี้ก็ได้นำดำเนินการปรับปรุงหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์เพื่อประโยชน์ของผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาโดยการเพิ่มเซ็คชั่นใหม่ และปรับโฉมใหม่สำหรับฉบับสุดสัปดาห์ของหนังสือพิมพ์ทั้งสองฉบับ

นอกจากนี้เว็บไซต์หลักได้แก่ [www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com) และ [www.posttoday.com](http://www.posttoday.com) ก็ได้รับการปรับปรุงเพื่อให้สามารถตอบสนองผู้อ่านทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นหน้าต่างของชาวโลกสู่ประเทศไทย และเป็นเว็บไซต์ที่โดดเด่นของประเทศไทย

บริษัทจัดกิจกรรมและนิทรรศการต่างๆ ร่วมกับกับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ในเดือนมกราคม 2552 บริษัทได้เปลี่ยนเครือข่ายการออกอากาศรายการโทรทัศน์ของบริษัทเป็นทรูวิชั่น ซึ่งทำให้รายการของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มการออกอากาศทางช่อง 5 ในต้นปี 2553 ซึ่งจะทำให้รายการของบริษัทเผยแพร่ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้นอีก และคาดว่าจะมีโอกาสที่สามารถขายโฆษณาได้มากขึ้น

ภาวะถดถอยทางธุรกิจในประเทศไทยอันสืบเนื่องมาจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก และการชุมนุมประท้วงหลายครั้งในกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะช่วงเทศกาลสงกรานต์ในเดือนเมษายน 2552 ส่งผลกระทบทางลบแก่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์โดยตรง ทั้งนี้เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์มาจากธุรกิจจอส่งสารพิมพ์ การโฆษณาจัดหางานกลุ่มโรงแรมและท่องเที่ยว รถยนต์ และสินค้าแบรนด์เนมจากต่างประเทศ รายได้รวมของบริษัทลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้สถานการณ์เริ่มปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552 ต่อเนื่องมาจนถึงต้นปี 2553 แต่ยังไม่เป็นที่แน่ชัดว่า การฟื้นตัวจะต่อเนื่องต่อไปหรือไม่เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกเป็นไปอย่างช้า และยังคงมีปัจจัยเสี่ยงสูงเกี่ยวกับการเมืองในประเทศ

การใช้กระดาษหนังสือพิมพ์ลดลงกว่าร้อยละ 28 แต่ต้นทุนขายมิได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนทั้งนี้เพราะกระดาษหนังสือพิมพ์ที่ใช้มีระดับราคาสูงต่อเนื่องจากปีก่อน บริษัทจัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดในไตรมาสที่ 4 ของปี ซึ่งจะมีผลให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายลงได้ในปีต่อไป

นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจนิตยสารได้ออกนิตยสารฉบับใหม่ชื่อ “Martha Stewart Living” ในช่วงปลายปี 2553 ทำให้บริษัทมีนิตยสารต่างประเทศหลากหลายมากขึ้นได้แก่ “ELLE” “ELLE Decoration” “CLEO” “Marie Claire” และ “Martha Stewart Living”

บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมในปี 2552 จำนวน 97.9 ล้านบาทเปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมในปี 2551 จำนวน 12.2 ล้านบาท บริษัทมิได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 พิจารณางดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 ในวันศุกร์ที่ 9 เมษายน 2552 เวลา 11.00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 8 อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้นที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันศุกร์ที่ 12 มีนาคม 2553 เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

**นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์**  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

**นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ





**ผลิตภัณฑ์**  
**และการประกอบธุรกิจ**

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## สรุปสาระสำคัญ

บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์และจำหน่าย หนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ หนังสือพิมพ์โพสทูเดย์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย และ สดิวเด้นท์ วีคลี่ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์นำเสนอความบันเทิงและบทความที่น่าสนใจช่วยเพิ่มทักษะในการใช้ภาษาสำหรับนักเรียน นิสิต นักศึกษา และผู้อ่านทั่วไป

บริษัทได้ขยายการให้บริการข่าวสารและข้อมูลทางธุรกิจในด้านอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลประเภทต่างๆ เว็บไซต์ของบางกอกโพสต์และโพสทูเดย์ มุ่งมั่นที่จะเป็นหน้าต่างของประเทศไทย บริษัทขยายการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการโทรทัศน์ออกอากาศทางทรูวิชั่นส์ช่อง 7 และ สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 และรายการวิทยุในภาคภาษาไทย กระจายเสียงทางสถานี FM 101.0 อีกด้วย บริษัทได้พัฒนาเว็บไซต์จ็อบบ็อกซ์ ให้เป็นเว็บไซต์สมัครงานภาษาไทยที่จะช่วยค้นหางานที่เหมาะสมกับบุคลากร หรือ

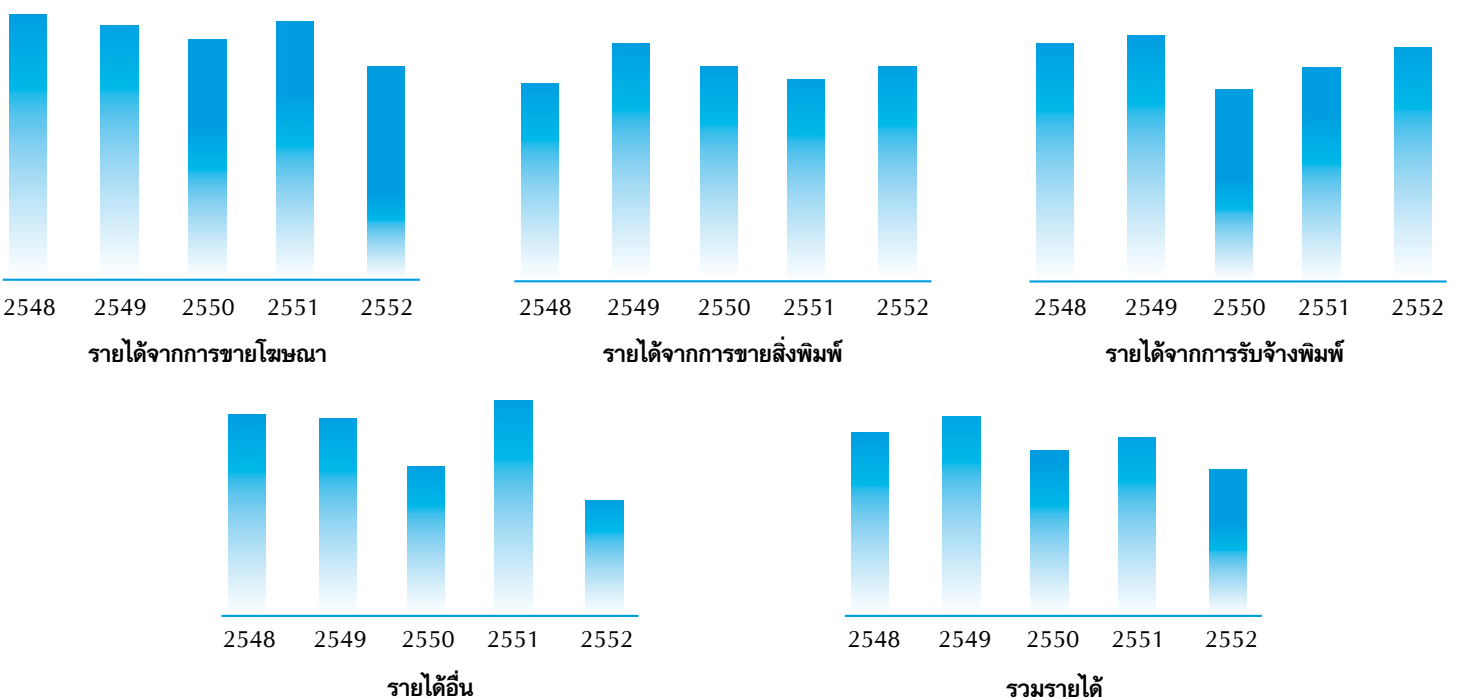
ค้นหาบุคลากรที่เหมาะสมกับงานได้ นอกจากนี้ บริษัทยังรับพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการ และของบริษัทย่อย และเปิดตัวหนังสือที่น่าสนใจหลายเล่มในนามสำนักพิมพ์โพสทูบุ๊กส์

บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด และ บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “Elle” “Elle Decoration” “Marie Claire” และ “Martha Stewart Living” กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท ได้แก่ บริษัท โพลสต์-เอซีพี จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “Cleo”

บริษัทร่วมของบริษัทได้แก่ บริษัท แฟลชนิวส์ จำกัด ผู้ประกอบกิจการจัดรายการวิทยุในภาคภาษาไทย ซึ่งกระจายเสียงทางสถานี FM. 97.0

## รายได้

รายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้จากการขายโฆษณา	1,326.4	1,276.8	1,222.1	1,288.4	1,065.4
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	408.1	508.2	457.1	444.7	454.8
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	90.8	91.7	78.7	84.1	90.1
รายได้อื่น	38.4	37.1	28.6	40.9	22.1
รวมรายได้	1,863.7	1,913.8	1,786.5	1,858.1	1,632.4



# การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต

**ก**แม้ว่าจะเกิดวิกฤตทางการเงินและมีปัญหาทางการเมืองในประเทศ แต่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ก็ยังคงมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อเนื่อง จากการปรับโฉมในปี 2551 สามารถให้บริการที่ดีขึ้นแก่ผู้อ่านและผู้ซื้อสื่อโฆษณา ซึ่งจะช่วยกระตุ้นยอดจัดจำหน่ายและรายได้ค่าโฆษณาต่อไป มาตรฐานการเสนอข่าวเป็นที่ยอมรับแก่ผู้อ่านและองค์กรต่างๆ เช่น บทความเรื่อง “Government Policies Fail the Poor” ซึ่งลงพิมพ์ใน “Spectrum” ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ฉบับวันอาทิตย์ ได้รับรางวัลสำหรับบทความประเภท “Impact on Poverty of Global Financial Crisis” จากธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย นอกจากนี้หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับเกียรติให้เป็น media partner แต่เพียงผู้เดียวสำหรับงาน The EU Green Days ที่จัดขึ้นในประเทศไทย

เว็บไซต์บางกอกโพสต์ “www.bangkokpost.com” ได้รับการจัดอันดับโดย Alexa.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์จัดอันดับสากล และ Truehits.net ซึ่งเป็นเว็บไซต์จัดอันดับของศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) ให้เป็นเว็บไซต์ข่าวภาษาอังกฤษ อันดับ 1 ของประเทศไทย เว็บไซต์บางกอกโพสต์มีส่วนเป็นอย่างสูงในการส่งเสริมให้หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษ ที่นำเสนอข้อมูลข่าวสารและข่าวที่น่าเชื่อถือโดยเฉพาะการที่จะเป็นหน้าต่างของชาวโลกสู่ประเทศไทย

รายการโทรทัศน์ “POST SCRIPT รู้จริงรู้ทัน” ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ เป็นรูปแบบการคุยข่าวรายวันโดยมีแฮกรับเชิญ เริ่มออกอากาศทางทรูวิชั่นในเดือนสิงหาคม

สำหรับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจภาษาไทยก็ได้รับการยอมรับอย่างสูงในกลุ่มผู้อ่าน และสามารถคงยอดจัดจำหน่ายได้ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ โดยมีการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงอย่างไม่หยุดนิ่ง ได้แก่ “โพสต์ทูเดย์สุดสัปดาห์” ได้รับการเพิ่มเนื้อหาทั้งเรื่องที่เป็นที่สนใจทั่วไปและการวิเคราะห์การเมือง “แซดสุดสัปดาห์” เน้นข่าวดาราศาสตร์ กีฬา ต่างประเทศ และ “Cool” มีเนื้อหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การจัดงาน Post Today Investment Expo เมื่อเดือนกุมภาพันธ์นั้นนอกจากจะเป็นการฉลองครบรอบ 6 ปี ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์แล้ว ยังช่วยให้สามารถให้บริการที่ดีแก่ผู้อ่านและผู้ซื้อสื่อโฆษณาในรูปแบบการจัดนิทรรศการและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ การเงิน และการลงทุน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ตลอดปีอีกด้วย

นอกจากนี้ การดำเนินรายการโทรทัศน์โพสต์ทูเดย์วิเคราะห์ ออกอากาศทางทรูวิชั่น และรายการวิทยุโพสต์ทูเดย์เรดิโอทอล์ค กระจายเสียงทาง FM. 101 ได้

ช่วยให้สื่อโพสต์ทูเดย์เป็นที่รู้จักเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ โพสต์ทูเดย์เว็บไซต์ได้เพิ่มการให้บริการข่าวด่วน (breaking news) และฟังก์ชัน RSS เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อ่านเพิ่มขึ้น

สตีเวนท์ วิลลี่ ฉลองครบรอบ 40 ปีในปีนี้เป็นนิตยสารฉบับเดียวในประเทศไทยที่เสนอความรู้ควบคู่ไปกับความบันเทิงเป็นภาษาอังกฤษทั้งเล่ม สตีเวนท์ วิลลี่ยังคงพัฒนาเนื้อหาและรูปแบบอย่างต่อเนื่อง และเป็นเจตนารมณ์ของบริษัทที่จะส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสืบทอดความเป็น สตีเวนท์ วิลลี่ ด้วยสื่อใหม่ๆ และการบริการออนไลน์ที่จะเพิ่มมากขึ้นต่อไป

สำหรับ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทนั้น ได้ออกนิตยสารใหม่ชื่อ Martha Stewart Living ฉบับภาษาไทยเมื่อตอนปลายปี โดยมีเนื้อหาเพื่อความบันเทิงที่ดีของคนไทยอย่างแท้จริง Martha Stewart Living เป็นนิตยสารที่เป็นที่นิยมในประเทศสหรัฐอเมริกา และทำให้บริษัทมีนิตยสารต่างประเทศหลากหลายมากขึ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดภาวะโลกร้อนอันเกิดจากปัญหาการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) บริษัทได้จัดให้มีการสำรวจปริมาณรวมของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกที่บริษัทปล่อยออกมาในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2546 ถึงปี 2551 ผลการสำรวจแสดงให้เห็นถึงการปรับปรุงของบริษัท เนื่องจากผลการสำรวจพบว่า การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตของบริษัทได้ลดลงอย่างต่อเนื่อง และรวมถึงการลดลงของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทเริ่มพิมพ์หนังสือพิมพ์ที่ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ด้วย

ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปีเมื่อปีที่ผ่านมา บริษัทได้เริ่มปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและพัฒนาการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร บริษัทได้ลงทุนเกือบ 80 ล้านบาทในระหว่างปี 2552 เพื่อปรับปรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ใหม่ มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบศูนย์คอมพิวเตอร์และระบบเก็บข้อมูลเพื่อลดความเสี่ยงที่ข้อมูลสำคัญของบริษัทจะสูญหาย การปรับปรุงกระบวนการดังกล่าวเริ่มมีผลทำให้บริษัทสามารถพัฒนาเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษของบริษัทได้อย่างรวดเร็วในปีนี้

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาสื่ออื่นๆ นอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์ทั้งในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โทรทัศน์ และวิทยุ ในการให้บริการแก่ผู้อ่านและผู้ซื้อสื่อโฆษณา บริษัทจะลงทุนอย่างต่อเนื่องในสื่อต่างๆ ในปี 2553 และคาดว่าจะเปิดช่องทางในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไป



# บางกอกโพสต์



เรื่องแรกในข่าวชุด “เหตุการณ์ใหญ่” ที่ได้บันทึกไว้ในรวม 64 เรื่อง ตลอดระยะเวลา 64 ปีของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



รูปภาพของข่าวหน้าแรก โดยคุณชัยวัฒน์ สาดรัมย์ ที่ลงในวันที่ 13 กรกฎาคม 2552 ได้รับรางวัล “ภาพถ่ายยอดเยี่ยมแห่งปี” จากสมาคมนักข่าว นักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย



รูปภาพของข่าวหน้าแรก โดยคุณกวัด เล่าไพศาลทักษิณ ที่ลงในวันที่ 15 มกราคม 2552 ได้รับรางวัลรองชนะเลิศ “ภาพถ่ายยอดเยี่ยมแห่งปี” จากสมาคมนักข่าว นักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย

ในปี 2552 ประเทศต่างๆ ทั่วโลกต่างก็ดำเนินการใช้นโยบายอัดฉีดเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ เพื่อให้รอดพ้นจากวิกฤตเศรษฐกิจ ซึ่งเริ่มต้นจากภาวะการเงินของสหรัฐอเมริกาและแผ่ขยายไปทั่วโลก ซึ่งนโยบายอัดฉีดเหล่านั้น ได้เริ่มส่งผลในการทำให้เศรษฐกิจของประเทศต่างๆ พลิกฟื้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2552 และประเทศไทยเองก็ประสบกับภาวะเดียวกันกับอีกหลายประเทศทั่วโลก

ผลจากวิกฤตการณ์ดังกล่าว ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมโฆษณา และถึงส่งผลกระทบต่อเนื่องมาถึงอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ ซึ่งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์เอง ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบจากวิกฤตการณ์ดังกล่าว เมื่อประกอบกับการคุกคาม

จากสื่อใหม่ๆ เป็นต้นว่าอินเทอร์เน็ต และการส่งข่าวทางโทรศัพท์มือถือ ผลกระทบก็ยิ่งรุนแรงมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม วิกฤตการณ์ดังกล่าวก็ได้สร้างโอกาสให้กับบางกอกโพสต์ในการพัฒนาตนเองให้เข้มแข็ง โดยเราได้ดำเนินโครงการต่างๆ ในการปรับปรุงเนื้อหาของเรา และยังทำการขยายบริการของเราให้ครอบคลุมสื่อต่างๆ มากขึ้น

ขณะเดียวกัน ในปี 2552 นี้ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ก็ได้รับรางวัลเกียรติยศเพิ่มขึ้นจากรางวัลต่างๆ ที่เราได้รับมาแล้วมากมาย โดยรางวัลในปี 2552 นี้ เป็นรางวัลระดับนานาชาติจากธนาคารพัฒนาเอเชีย โดยคุณปรีชา ยุทธมานพ ซึ่งเป็นผู้สื่อข่าวอาวุโสสายเศรษฐกิจของบางกอกโพสต์ ได้นำเสนอบทความ

เรื่อง “Government Policies Fail the Poor” ซึ่งตีพิมพ์ในสเปกตรัมของฉบับ Sunday ในเดือนกรกฎาคมปีนี้ ซึ่งทางธนาคารพัฒนาเอเชียได้ประกาศให้บทความดังกล่าวเป็นบทความรองชนะเลิศอันดับหนึ่งในสาขา “ผลกระทบด้านความยากจนจากวิกฤตการณ์การเงินของโลก” และคุณปรีชาก็เป็นนักหนังสือพิมพ์ไทยเพียงผู้เดียวที่ได้รับรางวัลจากธนาคารพัฒนาเอเชียในปี 2552 นี้

สำหรับเกียรติยศอีกประการหนึ่งที่ทางหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับ คือ การได้รับคัดเลือกจากสหภาพยุโรป หรือ อียู ให้บางกอกโพสต์เป็นสื่อทางการเพียงฉบับเดียวในการรายงานข่าวการประชุม EU Green Days Forum ซึ่งจัดขึ้นในประเทศไทยในช่วงต้นเดือนตุลาคม



# รางวัลในรอบปี 2552



รูปภาพของศพหน้าแรกทีลงในวันที่ 2 มกราคม 2552  
ได้รับรางวัลชมเชยในการประกวดภาพถ่ายที่จัดโดย  
สมาคมผู้สื่อข่าวต่างประเทศแห่งประเทศไทย



ช่างภาพบางกอกโพสต์ถ่ายภาพกับถ้วยรางวัลที่ได้รับ  
จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย  
ร่วมกับนายกรัฐมนตรี นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ



เรื่องเขียนของผู้สื่อข่าวธุรกิจ  
คุณปรีชญา ยุทธมานพ  
ได้รับรางวัล Developing Asia Journalism  
จัดโดยธนาคารพัฒนาเอเชีย



รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2  
ภาพข่าวการเมืองและสังคม  
จากสมาคมช่างภาพ  
สื่อมวลชนแห่งประเทศไทย  
ถ่ายภาพโดย นายสาโรช เมฆสภารรรณกุล  
19 มิถุนายน 2552



รางวัลชมเชย ภาพข่าวเศรษฐกิจ  
จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย  
ถ่ายภาพโดย นายอภิชาติ จินะกุล  
19 มิถุนายน 2552

# โพสต์ทูเดย์



ในปี 2552 โพสต์ทูเดย์ยังคงประสบความสำเร็จทั้งในแง่ของธุรกิจ ยอดจำหน่าย และการได้รับการยอมรับอย่างสูงในกลุ่มผู้อ่าน โดยสิ่งที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ คือ การเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงอย่างไม่หยุดนิ่ง

การปรับปรุงดังกล่าว ไม่ได้มีเพียงเฉพาะหนังสือพิมพ์เท่านั้น แต่ยังขยายไปยังสื่ออื่นๆ เพื่อสร้างแบรนด์ของโพสต์ทูเดย์ให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

## การเปลี่ยนแปลงใหญ่ๆ ในหนังสือพิมพ์

ในส่วนของหนังสือพิมพ์ สิ่งที่ได้รับการปรับปรุง อาทิ หนังสือพิมพ์ฉบับวันเสาร์ ที่เพิ่มเช็คชั่นใหม่ๆ เพื่อความหลากหลาย ได้แก่ โพสต์ทูเดย์สุดสัปดาห์ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการเมืองเชิงวิเคราะห์ และรายงานที่น่าสนใจ “ขาดสุดสัปดาห์” ที่เน้นข่าวตารา กีฬา ต่างประเทศ โดยถือเป็นเช็คชั่นที่ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากกลุ่มผู้อ่านใหม่ๆ รวมถึงลูกค้าโฆษณา และเช็คชั่น “COOL” ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

สำหรับสื่ออื่นๆ นั้น โพสต์ทูเดย์ เข้าไปทำรายการโทรทัศน์ “โพสต์ทูเดย์ วิเคราะห์” ออกอากาศทางสถานีทีเอ็นเอ็น 8 ตั้งแต่วันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 21.00-21.30 น. นอกจากนี้ ยังมีรายการวิทยุ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอทอล์ก” ทางคลื่นเอฟเอ็ม 101 ตั้งแต่วันจันทร์ถึงศุกร์ เวลา 09.30-11.00 น. ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับกระแสตอบรับที่ดีเยี่ยม และทำให้แบรนด์ของโพสต์ทูเดย์เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือยิ่งขึ้น

สำหรับในปี 2553 โพสต์ทูเดย์มีแผนปรับปรุงเนื้อหาหนังสือพิมพ์ต่อไป รวมถึงแตกตัวไปยังสื่อใหม่ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นผู้ให้บริการข่าวสารในหลากหลายสื่อ ภายใต้แนวคิด “หนึ่งกองบรรณาธิการหลายสื่อ”

ขณะเดียวกัน สิ่งที่ดีเป็นโครงการใหม่ของ โพสต์ทูเดย์ ในปี 2552 คือ การจัดงาน POSTTODAY Investment Expo 2009 ระหว่างวันที่ 6-8 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว เพื่อฉลองครบรอบ 6 ปี การจัดงานในครั้งนี้

มีการปาฐกถาในหัวข้อ “โอกาส...ในวิกฤต” ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ โดยผู้ที่เป็นองค์ปาฐกได้แก่ คุณกรณ์ จาติกวณิช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง คุณประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คุณศุภชัย เจียรนวนนท์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทู คอปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และคุณกรรณิกา ชลิตอาภากร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ ยังมีนิทรรศการแนะนำการลงทุนทุกรูปแบบซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 6-8 กุมภาพันธ์ ที่ชั้น 1 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว พร้อมๆ กับมีการออกบูธด้านการลงทุนของกิจการต่างๆ อาทิ บริษัทหลักทรัพย์ ธนาคารพาณิชย์ กองทุนรวม และบริษัทอสังหาริมทรัพย์

งาน POSTTODAY Investment Expo 2009 ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีทั้งในด้านรายได้ และภาพพจน์ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของธุรกิจที่พร้อมจะก้าวต่อไปสู่การพัฒนาในอนาคต





รางวัลชมเชยประเภทภาพข่าวพระราชกรณียกิจ  
สมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย ปี 2552  
ชื่อภาพ “ทรงเปิดศูนย์การศึกษา”

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนิน  
ทรงเปิด อาคารผนวก ศูนย์ศึกษาประวัติศาสตร์อยุธยา ศาลาพัก และสวนญี่ปุ่น  
ในบริเวณหมู่บ้านญี่ปุ่น ต.เกาะเรียน อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา  
ภาพโดย - กิจจา อภิชนรจเรช



รางวัลชมเชย  
อิศรา อมันตกุล  
สมาคมนักข่าว  
นักหนังสือพิมพ์  
แห่งประเทศไทย ปี 2551  
ชื่อภาพ “น้ำตาอาลัย”  
ประชาชนที่นั่งเฝ้าอยู่  
บริเวณ รพ.ศิริราช  
พนมมือ พร้อมทั้งหลังน้ำตา  
ถวายนามอาลัยแด่  
สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ  
เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา  
กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์  
ภาพโดย - ณัฐรัฐติ อำไพวรรณ



รางวัลชนะเลิศ ประเภทภาพข่าวเศรษฐกิจ สมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย ปี 2552  
ชื่อภาพ “โอกาสในวิกฤต”

วิกฤตเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลกแม้แต่ประเทศไทยก็หลีกเลี่ยงไม่พ้น หลายบริษัทต้องปิดตัว คนตกงานเป็นจำนวนมาก  
ทำให้พ่อค้าทั่วไปทำข้าวกล่องขนาดใหญ่ราคาถูกมีคุณภาพมาวางขายริมทางเท้าย่านสีลม ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี  
จากหนุ่ม-สาวออฟฟิศที่ต้องใช้จ่ายอย่างประหยัดในยามนี้ โดยขายได้ 500-600 กล่องต่อวัน  
ภาพโดย - พงษ์ไทย วัฒนาวณิชชฎุมิ

# รางวัลในรอบปี 2552



# สติวเด็นท์ วีคลี่



สติวเด็นท์ วีคลี่ ฉลองครบรอบ 40 ปีในปี 2552 และพร้อมก้าวเข้าสู่ทศวรรษใหม่ในฐานะนิตยสารสำหรับวัยรุ่นเพียงฉบับเดียวในประเทศไทยที่นำเสนอความบันเทิงควบคู่ไปกับความรู้ เป็นภาษาอังกฤษทั้งเล่ม สติวเด็นท์ วีคลี่ ยังคงเป็นที่ชื่นชอบไม่เพียงเฉพาะในกลุ่มนักอ่านวัยรุ่น แต่รวมไปถึงผู้อ่านทุกวัยที่สนใจอ่านบทความที่น่าสนใจ ให้ความบันเทิง และช่วยพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษด้วย

ในขณะที่ทศวรรษใหม่กำลังเริ่มต้นขึ้น สติวเด็นท์ วีคลี่ ยังคงพัฒนาเนื้อหาและรูปแบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อมอบประสบการณ์อันสนุกสนานและน่าตื่นตึ่งให้กับผู้ศึกษาภาษาอังกฤษชาวไทยรุ่นใหม่อีกต่อไป

ด้วยภาพประกอบที่น่าตื่นตึ่ง การออกแบบรูปเล่มที่โดดเด่น และคำศัพท์ที่เน้นเป็นพิเศษตลอดทั้งเล่ม สติวเด็นท์ วีคลี่ จึงมีภาพลักษณ์ที่สะดุดตาเป็นเอกลักษณ์ไม่เหมือนใคร ผู้อ่านทั่วประเทศจะหา สติวเด็นท์ วีคลี่ มาอ่านทุกสัปดาห์ เพื่อติดตามข่าวสารของดาราไทย และต่างประเทศคนโปรด ตรวจสอบดวงชะตา อ่านบทความ

วิจารณ์ซีดีและภาพยนตร์เรื่องใหม่ล่าสุด รวมไปถึงหาข้อมูลใหม่ๆ เกี่ยวกับคอนเสิร์ต การแข่งขัน และการจัดงานต่างๆ ที่น่าสนใจ

ผู้อ่านของเราทราบดีว่า สติวเด็นท์ วีคลี่ เป็นที่ที่จะสามารถติดตามอ่านเนื้อหาที่ให้ความรู้โดยเฉพาะ เช่น Grammarman, Karoke Korner, University Tips และข่าวต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่ให้ทั้งสาระและความบันเทิง

ด้วยการนำเสนอเนื้อหาอันดึงดูดใจแก่ผู้อ่านมาตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี สติวเด็นท์ วีคลี่ จึงเป็นนิตยสารที่อยู่คู่ประเทศไทยมายาวนาน และในขณะที่เรา

กำลังก้าวเข้าสู่ยุคแห่งสื่อใหม่ๆ และการบริการออนไลน์ที่เพิ่มมากขึ้น เจตนารมณ์ในการส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษจะยังคงสืบสานความเป็น สติวเด็นท์ วีคลี่ สู่ทศวรรษที่ 21 ต่อไป

# บริษัท โพลสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด



**ปี** 2552 ได้รับการพิสูจน์แล้วว่าเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับตลาดหนังสือประเภทแมกกาซีน การแข่งขันยังคงเข้มข้นด้วยการออกหนังสือหัวนอกหลายฉบับในตลาดแห่งนี้ สถานการณ์ยังคงเหมือนเช่นในปี 2551 รายได้จากโฆษณาตกลง แต่ที่ต่างออกไปคือ การจัดทำนิตยสารโดยรวมของตลาดในประเทศในปีก่อนมียอดลดลงด้วย แม้กระนั้น บริษัทฯ ก็ยังสามารถบริหารจัดการให้ประคองตัวผ่านพ้นและจบปีด้วยผลสรุปที่เป็นบวกและยังคงมีพลัง

นิตยสารแอล เสนอกิจกรรมใหม่เพื่อสังคม และขายสินค้าพิเศษที่ผลิตในจำนวนจำกัดสำหรับการกุศล ในชื่อ "ELLE Fashion For Life" โดยเป็นงานที่รวมแฟชั่นโชว์เข้ากับการแสดงคอนเสิร์ต เพื่อสนับสนุนการรณรงค์ให้ความรู้เรื่อง เอชไอวี/เอดส์ ซึ่งเป็นการสะท้อนภาพลักษณ์ของ แอล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ที่มุ่งส่งเสริมกิจกรรมเพื่อมนุษยธรรม งานนี้ได้รับความร่วมมือจากนักออกแบบชั้นนำของวงการแฟชั่น และผู้เชี่ยวชาญงานได้รับความบันเทิงจากศิลปินนักร้อง 15 ท่าน

นิตยสารแอล เดคโคเรชั่น เน้นหนักด้านโฆษณา มากกว่าการจัดงานกิจกรรม มีการปรับทิศทางการเสนอบทความ ในขณะที่เนื้อหาและการจัดรูปแบบได้รับการปรับแต่งให้น่าอ่านและสามารถติดตามเข้าถึงเนื้อหาได้ดีขึ้น การดำเนินงานโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถสร้างรายได้เกินเป้าหมายเมื่อถึงสิ้นปี

นิตยสารแมรี แคลร์ ยังคงมีผลประกอบการที่ดี แม้ว่าจะพลาดเป้าหมายโฆษณาไปเล็กน้อย แต่การจัดกิจกรรมพิเศษ Marie Clair's Experts' Choice ขึ้นมาอีกครั้งหนึ่ง โดยเพิ่มสีสันด้วยการออกงานสู่สาธารณชน ทำให้ได้รับความสำเร็จเป็นอย่างดี

นิตยสารคลีโอ ทำผลงานได้ดีทีเดียว โดยสามารถเพิ่มยอดผู้อ่านได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้ก้าวขึ้นมาครองอันดับที่สองในตลาดนิตยสารหัวต่างประเทศ ด้วยทิศทางการนำเสนอบทความ ผสานกับการตลาดที่เข้มข้น ทำให้ คลีโอ ฉบับพิเศษ ได้แก่ 'Cleo's 50 Most Eligible Bachelors', 'Biggest Makeover' และ 'Cleo 4 U (on campus)' สามารถสร้างความมั่นใจได้ว่า

นิตยสารคลีโอ จะแข็งแกร่งยิ่งขึ้นต่อไป

บริษัท โพลสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด จบปีด้วยความสำเร็จในการออกนิตยสารอเมริกันยอดเยี่ยม ในภาคภาษาไทย ฉบับใหม่ คือ "Martha Stewart Living" โดยมีผู้อ่านให้ความสนใจซื้อหาในระดับที่ได้รับการบันทึกให้เป็นสถิติ นิตยสาร Martha Stewart Living Omnimedia จัดเป็นนิตยสารใหม่เพื่อ "ความเป็นอยู่" อย่างแท้จริงเล่มแรกของประเทศไทย

ในปี 2553 นี้ นิตยสารภายใต้การดำเนินงานทุกฉบับ จะยังคงเดินหน้าต่อไปด้วยกิจกรรมทางการตลาดและเนื้อหาบทความที่เข้มข้นยิ่งขึ้น โดยการเลือกสรรอย่างรอบคอบ เพื่อตอบสนองความสนใจทั้งของผู้อ่านและของผู้ลงโฆษณาในที่สุด



# โพสต์ดิจิทัล



**๖๖** ผนวกโพสต์ดิจิทัล ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจพอร์ทัลข่าว และการค้าทางดิจิทัล เป้าหมายของธุรกิจพอร์ทัลข่าว คือ การดึงดูดผู้อ่านออนไลน์มากขึ้น เพื่อสร้างรายได้จากจำนวนครั้งในการเข้าชม ซึ่งต่อเนื่องไปยังรายได้จากการโฆษณา ส่วนเป้าหมายของธุรกิจการค้าทางดิจิทัล คือ การขยายจำนวนสมาชิกและรายได้จากค่าธรรมเนียมการอนุญาตการใช้ลิขสิทธิ์

## เว็บพอร์ทัล

บางกอกโพสต์ออนไลน์ (www.bangkokpost.com) เปิดตัวในปี 2548 เป็นพอร์ทัลข่าวภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทยจากการประเมินโดย Alexa และ Truehits เว็บไซต์นี้ช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับ บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ในการนำเสนอข่าวและบทความภาษาอังกฤษที่มีความน่าเชื่อถือที่สุด และช่วยวางบางกอกโพสต์ให้อยู่ในฐานะ “หน้าต่างสู่ประเทศไทยสำหรับชาวโลก” ทำให้พอร์ทัลของโพสต์มีความพิเศษแตกต่างจากพอร์ทัลอื่นๆ ในประเทศไทย นอกจากนี้กลุ่มผู้อ่านเว็บไซต์ของบางกอกโพสต์ยังมีความหลากหลาย ตั้งแต่ผู้มีการศึกษาสูง คนไทยรุ่นใหม่ ชาวต่างชาติในประเทศไทย ไปจนถึงชาวไทยและชาวต่างชาติในต่างประเทศ

ในปี 2552 มีการเปิดตัวพอร์ทัลใหม่ m.bangkokpost.com เพื่อให้บริการข่าวจากเว็บไซต์บางกอกโพสต์บนโทรศัพท์มือถือ ซึ่งช่วยขยายโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านคนรุ่นใหม่มากขึ้น นอกจากนี้ ในเว็บไซต์บางกอกโพสต์ยังมีพอร์ทัลในเครือข่าย Guru Bangkok Online (www.

gurubangkok.com) ที่ให้บริการในการเบนแหล่งรวมสังคมออนไลน์ของกลุ่มผู้ใช้ภาษาอังกฤษในกรุงเทพฯ

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ยังมีเว็บไซต์ข่าวภาษาไทย คือ โพสต์ทูเดย์ ออนไลน์ (www.posttoday.com) ซึ่งเน้นการนำเสนอข่าวภาษาไทยในด้านสังคมและชุมชนธุรกิจของไทย ตลอดจนครอบคลุมไปถึงข่าวด่วนและฟังก์ชัน RSS เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อ่านยิ่งขึ้น

jobjob website (www.jobjob.co.th) เป็นอีกพอร์ทัลหนึ่งของบริษัท เป็นเว็บไซต์จัดหางานแบบอัจฉริยะ ที่มีฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่รวบรวมข้อมูลของบริษัทชั้นนำมากมายในประเทศไทยเข้าไว้ด้วยกัน

## การค้าทางดิจิทัล

การค้าทางดิจิทัลแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ จากธุรกิจสู่ธุรกิจ (B2B) และจากธุรกิจสู่ผู้บริโภค (B2C) โดยประเภท B2B นั้น รวมไปถึงบริการ newswires และ digital archives (www.bangkokpost.com/newswire) ในทุกรูปแบบ ทั้งข้อความ รูปภาพ และมัลติมีเดีย โดยสำนักข่าวในระดับนานาชาติมักจะอ้างอิงถึงข่าวจากบางกอกโพสต์อยู่เสมอ

ส่วนประเภท B2C ซึ่งเปิดตัวเมื่อปี 2548 ประกอบด้วย SMS news (www.bangkokpost.com/sms) ภาษาอังกฤษและภาษาไทย รวมถึง Bangkok Post SMS News และ Post Today SMS news ให้บริการข่าวผ่านระบบโทรศัพท์มือถือส่งตรงไปยังสมาชิกของ AIS, DTAC,

True Move และ Hutch โดยข้อความ SMS ครอบคลุมข่าวสารทั้งในด้านธุรกิจ การเมือง และต่างประเทศทุกวัน

ใน 2549 โพสต์ พับลิชชิง และ Newspaper Direct ได้เปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันออนไลน์ หรือ E-paper (www.bangkokpost.com/e-paper) ฉบับแรกของประเทศไทยเป็นผลสำเร็จ ในเว็บไซต์ Press Display ดังนั้น ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดในโลก ถ้ามีอินเทอร์เน็ต ก็สามารถอ่านบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ผ่านระบบออนไลน์ได้ในรูปแบบ รูปลักษณ์ และความรู้สึกเดียวกันกับหนังสือพิมพ์ฉบับปกติที่ออกวางจำหน่ายทุกเช้า โดยในฉบับจะมีบริการพิเศษเด่นๆ อาทิ โฟล์เสียง แพลเนื้อหาเป็นภาษาต่างๆ เสียง แกลเลอรี่รูปภาพ

อีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของการค้าทางดิจิทัล คือ digital front page printing (www.bangkokpost.com/digital frontpage) ผู้อ่านสามารถสั่งซื้อหน้าหนึ่งของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ฉบับวันใดก็ได้ นับตั้งแต่ที่หนังสือพิมพ์เริ่มตีพิมพ์เป็นฉบับแรก โดยจะพิมพ์ลงบนกระดาษคุณภาพดี ใส่กรอบ และบริการจัดส่งให้ถึงมือลูกค้า ลูกค้ากลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นบุคคลทั่วไป โรงแรม ร้านอาหารฯ ที่ต้องการหนังสือพิมพ์หน้าหนึ่งแบบดิจิทัลเพื่อเป็นของขวัญให้กับเพื่อนและลูกค้าในวันเกิด หรือในโอกาสพิเศษต่างๆ



# โทรทัศน์และวิทยุ



66 ผนวกโทรทัศน์และวิทยุ ผลิตหลากหลายรายการ คุณภาพออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์และวิทยุ ภายใต้การดูแลและสนับสนุนจากกองบรรณาธิการของบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ มาตั้งแต่ปี 2551 รายการต่างๆ ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทั้งในด้านเนื้อหาและการผลิต และปัจจุบัน หนึ่งในรายการของเราได้รับการจัดอันดับโดยผู้ชมของ TNN 24 ให้เป็นผู้ผลิตรายการยอดเยี่ยมของสถานี

ในเดือนมกราคม 2552 แผนกฯ เปลี่ยนเครือข่ายจาก Next Step TV มาเป็น ทูวี่ซัน ช่อง 8 (TNN 2) โดยเปลี่ยนการออกอากาศ 2 รายการ คือ “สุรนั่นวันนี้” ซึ่งเป็นรายการที่นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับธุรกิจทั้งในด้านข่าว การให้แง่คิด ภาพจำลอง และทฤษฎีทางธุรกิจ และรายการ “โพสต์ทูเดย์ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการวิเคราะห์เจาะลึกการเมืองและเศรษฐกิจ

เดือนกุมภาพันธ์ 2552 แผนกฯ เริ่มออกอากาศรายการใหม่ “เจาะข่าว เล่าความ” ทาง ทูวี่ซัน ช่อง 7 (TNN 24) นำเสนอข่าวและวิเคราะห์ข่าว โดยผู้วิเคราะห์ข่าวรับเชิญจาก โพสต์ทูเดย์ และบางกอกโพสต์ รายการนี้ออกอากาศจนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2552

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2552 แผนกฯ เสนอรายการของบางกอกโพสต์ ในชื่อ “POST SCRIPT รู้จริง รู้ทัน” ในรูปแบบการคุยข่าวประจำวัน โดยมีแฮร์ริ่งเชอมาพูดคุยเนื้อหาในประเด็นสำคัญๆ ทางด้านธุรกิจและสังคม ออกอากาศทางสถานี TNN 24

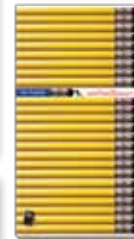
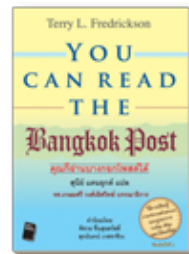
ในช่วงปลายปี 2552 แผนกฯ ได้ยกเลิกรายการ 2 รายการที่ออกอากาศทาง ทูวี่ซัน ช่อง 8 (TNN 2) เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์รายการใหม่ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ที่ออกอากาศทางช่อง 5 ได้อย่างเต็มที่ รายการใหม่นี้ นำเสนอเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2553

มีเนื้อหาเกี่ยวกับด้านธุรกิจ ผลิตรายการโดยกองบรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์

ในส่วนของการวิทยุ แผนกฯ เสนอโครงการใหม่ FM 101 RRONE Radio Report ONE เมื่อเดือนมีนาคม 2552 โดยร่วมมือกับ บริษัท คลิกเรดิโอ จำกัด การตัดสินใจครั้งนี้ นำมาสู่การสร้างห้องส่งวิทยุใหม่ เพื่อให้สามารถจัดรายการ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการสดได้ รายการนี้ นำเสนอเนื้อหาและจัดรายการโดย โพสต์ทูเดย์ เริ่มออกอากาศในเดือนเมษายน 2552

รายการต่างๆ ไม่ว่าจะ เป็นรายการโทรทัศน์หรือวิทยุ ล้วนได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ชม-ผู้ฟัง และผู้โฆษณา รวมทั้งเอเจนซี่ผู้ให้การสนับสนุน พันธกิจต่อไปของแผนกฯ คือ การเป็นพันธมิตรกับหลายค่าย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการเข้าถึงเวลาออกอากาศ และเปิดโอกาสในการสร้างรายได้ต่อไป

# โพสต์บุ๊กส์



**ปี** 2552 สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ เปิดตัวหนังสือที่นำเสนอหลายเล่ม ทั้งหนังสือที่ต่อยอดกับหมวดหนังสือที่ตีพิมพ์อยู่แล้ว และหนังสือที่เปิดหมวดขึ้นมาใหม่ ด้วยทางเลือกหลากหลายนี้เอง ทำให้โพสต์บุ๊กส์ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้อ่านทุกเพศทุกวัย ทั้งกลุ่มลูกค้าประจำและลูกค้าใหม่ และทำยอดขายในระดับที่น่าพอใจ เนื่องจากโพสต์บุ๊กส์สามารถตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างกันของกลุ่มผู้อ่านได้อย่างลงตัว อาทิ

- กลุ่มผู้อ่านสูงวัยที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพ (หนังสือ 365 วันมหัศจรรย์สมานิ, Happy for No Reason)
- กลุ่มหญิงสาววัยทำงานที่สนใจเรื่องความสวยความงาม (หนังสือ ใครว่าโลกกลม)
- กลุ่มนักธุรกิจรุ่นใหม่ที่กำลังหามุมมองน่าสนใจที่จะเอามาประยุกต์ใช้กับงาน (หนังสือชุด CEO มองซื่อโอโลก, นอกใจทมิฬเขมณา, Warren Buffet and the Interpretation of Financial Statement)
- กลุ่มคนรุ่นใหม่ใส่ใจเหตุบ้านการเมือง (หนังสือลับลวงพราง มหาภาพยนต์ดำ, ทัชชณวิโชค, อมตะปาเปรม)

- กลุ่มเด็กมหาวิทยาลัยและวัยเริ่มทำงานที่แสวงหาความรู้และแรงบันดาลใจ (หนังสือ เมื่อความสุขอยู่รอบตัวเรา, รวมคำคม อัลเบิร์ต ไอน์สไตน์/วอร์เรน บัฟเฟตต์/สตีฟ จอบส์, You Can Read the Bangkokpost, ทง คนสู้ชีวิต, มนุษย์ล้อหัวใจเหล็ก)
- กลุ่มคอวรรณกรรมที่ต้องการหาสิ่งแปลกใหม่นอกเหนือจากที่เคยอ่านมาแล้ว (หนังสือ ภู-มี-ศาสตร์, ก้าวไปเก็บจันทร์พันดวง, ลางรักกลางลวง, คิดถึงทุกปี)
- กลุ่มแฟนหนังสือแนวธรรมะ เสริมสร้างกำลังใจ (หนังสือ โยมเอ๋ย ซีบอกโท, บุญที่ถูกลืม, เย็นเกิดโยม)
- กลุ่มเด็กเล็กและพ่อแม่ผู้ปกครองที่ต้องการสร้างเสริมพัฒนาการของลูก (หนังสือชุด คุณกับกับคุณคอง, ไดโนอวกาศ, ปลาจลลามพันหลอ)

จากความสำเร็จในปีที่ผ่านมา สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ยังคงเดินหน้าต่อเพื่อสร้างสรรค์หนังสือดี มีคุณภาพและตรงใจของผู้อ่าน ในปี 2553 นี้ สำนักพิมพ์จะแตกแขนงไปเป็น มุมมองธุรกิจผ่านประสบการณ์ของบุคคลระดับโลก กลยุทธ์ธุรกิจจากกรณีศึกษาระดับโลก หรือเรื่องราวของนักธุรกิจไทยที่ประสบความสำเร็จ

ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์เชื่อว่า หนังสือประเภทนี้เป็นสิ่งจำเป็นที่ขาดเสียไม่ได้ หากมองจากภาวะเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในปัจจุบัน บรรดานักธุรกิจเลือดใหม่และนักธุรกิจมากประสบการณ์ต่างก็ต้องแสวงหาความรู้เพิ่มเติม และโพสต์บุ๊กส์จะเป็นทางเลือกลำดับต้นๆ ของคนกลุ่มนี้

อย่างไรก็ตาม ทิศทางในปี 2553 นอกจากจะผลักดันหนังสือเพื่อรักษาฐานลูกค้าที่มีอยู่ให้เหนียวแน่นยิ่งขึ้นไปอีกแล้ว โพสต์บุ๊กส์ยังจะเกาะกระแสความเป็นไปของโลก เพื่อจะได้เลือกหนังสือเล่มเด่นที่เหมาะสมสถานการณ์นั้นๆ มาตีพิมพ์ออกสู่ตลาด สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ตั้งเป้าหมายไว้ว่า เราจะทำให้สำนักพิมพ์ของเราเปรียบเสมือน ซูเปอร์มาร์เก็ต ที่มีสินค้าทุกอย่างพร้อมสรรพ ลูกค้าสามารถเดินเข้ามาหาเราและได้สิ่งที่เขาต้องการกลับไป เมื่อเราสามารถขยายฐานการบริการและตอบใจลูกค้าได้ ไม่ว่าลูกค้าจะอยากอ่านหนังสือประเภทใดก็ตาม สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ก็จะเป็นสำนักพิมพ์แรกที่พวกเขาไปถึง



# โพสต์ ฟอรัม 2009



บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ได้จัดรายการ โพสต์ ฟอรัม ขึ้นอีกครั้งหนึ่งในปี 2552 ที่ผ่านมา โดยเป็นการพูดคุยกับรัฐมนตรีที่นำโดย ฯพณฯ นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี ซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่ปลายปี 2551

“ฟื้นเศรษฐกิจไทย” (Rescuing The Thai Economy) คือ หัวข้อสำคัญของวงเสวนา โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงหลักที่เกี่ยวข้อง บรรยายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นตลอดงานภาคบ่าย และในภาคค่ำ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ได้ให้เกียรติแสดงปาฐกถาพิเศษหลังอาหารค่ำด้วย

รายการบรรยายเริ่มต้นด้วย รองนายกรัฐมนตรี นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล ภายใต้หัวข้อ “มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ” (Economic Stimulus Measures) ตามด้วยการบรรยายโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง นายกรณ์ จาติกวณิช ในหัวข้อ “นโยบายการคลังในภาวะถดถอย” (Finance Policy in a Recession) และปิดท้ายด้วย “ภาพลักษณ์ประเทศไทย” โดยรัฐมนตรี

ว่าการกระทรวงการต่างประเทศ นายอภิสิทธิ์ ภิรมย์ รัฐมนตรีทุกท่านได้ตอบข้อซักถามจากผู้เข้าฟังหลังจากจบการบรรยายของแต่ละท่าน

ไฮไลท์ของรายการ โพสต์ ฟอรัม 2009 คือ การปาฐกถาพิเศษโดย ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ในหัวข้อ “ฟื้นเศรษฐกิจไทย – แผนปฏิบัติการจริง” (Rescuing the Thai Economy: Plan of Action) ในรายการครั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมงานในภาคบ่าย 400 คน และในภาคค่ำที่มีมีการบรรยายและปาฐกถาพิเศษ สามารถดึงดูดความสนใจทำให้มีผู้เข้าร่วมงานมากถึง 800 คน รายการนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจาก 9 องค์กรธุรกิจ งานนี้ได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวางผ่านสื่อของโพสต์ทุกช่องทางเช่นทุกครั้งที่ผ่านมา ทั้งบางกอกโพสต์ โพสต์ทูเดย์ วิทยุ และโทรทัศน์ นอกจากนี้ยังได้รับความสนใจจากสื่อมวลชนค่ายอื่นๆ รายการข่าวที่เกิดขึ้นภายในงานด้วย

นอกจากความสำเร็จของรายการ โพสต์ ฟอรัม แล้ว บริษัทยังได้จัดกิจกรรมและอีเวนต์อื่นๆ ที่น่าสนใจ

เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท และยังเป็นช่องทางให้ลูกค้าได้ลงโฆษณาผลิตภัณฑ์และแจ้งข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านและสาธารณชน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 บริษัทได้จัดรายการ Post Today Investment Expo ตามด้วย Bangkok Post Education ในเดือนมีนาคม Bangkok Post Thailand Travel Fair ในเดือนพฤษภาคม และ Home Health and Family ในเดือนมิถุนายน ซึ่งทุกๆ อีเวนต์ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ทั้งจากผู้สนับสนุนด้านโฆษณาและประชาชนทั่วไป และยังเป็นช่องทางใหม่ที่ทำรายได้ให้บริษัทเป็นอย่างดี

นอกจากนั้น โพสต์ พับลิชชิง ยังได้จัดกิจกรรมการกุศล Post Today Charity Rally เส้นทางกรุงเทพฯ-หัวหิน และ Bangkok Green Day เส้นทางกรุงเทพ-เขาใหญ่

ตลอดปี 2552 บริษัทได้จัดรายการ Guru Community ตามสถานที่ต่างๆ รวม 4 ครั้ง

ผลกำไรที่บริษัทได้รับจากการจัดกิจกรรมทั้งหมดนี้รวมทั้งสิ้นประมาณ 100 ล้านบาท



# สิ่งพิมพ์พาณิชย์



สภาวะการณ์เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ประกอบกับราคาน้ำมันที่ขยับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ภาคธุรกิจทำการลดค่าใช้จ่ายทุกอย่างลง โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายที่สามารถเลื่อนการใช้จ่ายออกไป อาทิ งบโฆษณาประชาสัมพันธ์ ซึ่งรวมถึง งบจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์โฆษณาด้วย ทำให้ยอดขายของแผนกสิ่งพิมพ์พาณิชย์ในปี 2552 รวม 136,854,000 บาท หรือลดลง 5,899,000 บาท หรือคิดเป็น 4.13% เมื่อเทียบกับยอดขายของในปี 2551

แต่จากการที่ทางแผนกได้พยายามลดค่าใช้จ่ายต่างๆ และบริหารจัดการการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตให้

มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้มีรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายแล้วมากขึ้นจากปี 2551 กล่าวคือในปี 2552 ทางแผนกมีรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายแล้วเป็นเงิน 11,693,000 บาท ในขณะที่รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายของปี 2551 มีเพียง 10,863,000 บาทเท่านั้น หรือมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 7.64%

ในปี 2552 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC Chain of Custody โดยบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาการบุกรุกทำลายป่าและเห็นความสำคัญของการปลูกป่าแบบยั่งยืนรวมทั้งการจัดการผลิตภัณฑ์ที่ทำจากไม้ บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระดาษ

ของแผนกสิ่งพิมพ์ที่ได้รับการรับรองจาก FSC และยืนยันได้ว่าลูกค้าของบริษัทได้ใช้ผลิตภัณฑ์ซึ่งได้รับเครื่องหมาย FSC

บริษัทเชื่อว่าการได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลข้างต้นนี้จะเป็นการยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทซึ่งบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับเครื่องหมาย FSC

# ทรัพยากรบุคคล



ทีมโพสท์ อวอร์ด  
ทีมงานยอดเยี่ยมประจำปี



คุณลลิตาเดช มัยลาภ  
พนักงานยอดเยี่ยมประจำไตรมาสที่ 1 และ  
พนักงานยอดเยี่ยมประจำปี



คุณภาภานัน บุญเลิศ  
พนักงานยอดเยี่ยม  
ประจำไตรมาสที่ 2



คุณโกวิท ราชวงศ์  
พนักงานยอดเยี่ยม  
ประจำไตรมาสที่ 3



คุณปริชรา ยุทธมานพ  
พนักงานยอดเยี่ยม  
ประจำไตรมาสที่ 4

**จุด** ความเป็นหนึ่งเพื่อสานเป้าหมาย พันธกิจ และ วิสัยทัศน์ ให้ผ่านพ้นช่วงวิกฤต

จากเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นอันดับหนึ่งในธุรกิจด้านข่าวและข้อมูลข่าวสารในประเทศ ภูมิภาค และก้าวไปสู่ระดับโลก” นำมาซึ่งกลยุทธ์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเสริมสร้างศักยภาพพนักงานผ่านการพัฒนาและฝึกอบรม การแรงงานสัมพันธ์เชิงรุกผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดให้พนักงานตลอดปี 2552 โครงการต่างๆ เช่น โครงการ Post Award ได้รับการตอบรับอย่างท่วมท้นจากเพื่อนพนักงานที่ร่วมกันเสนอชื่อพนักงานยอดเยี่ยมในแต่ละไตรมาส และพนักงานยอดเยี่ยมประจำปี รวมไปถึงทีมงานยอดเยี่ยมประจำปี ซึ่งเป็นตัวอย่างที่ดีในการแสดงออกถึงค่านิยมหลักของบริษัท

ถึงแม้บริษัทจะต้องเผชิญหน้ากับสภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่ผันผวน บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดย

ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมในปี 2552 ให้สอดคล้องกับแผนหลักในการพัฒนาพนักงาน (Training Road Map) ที่ได้กำหนดไว้ให้ชัดเจนมากขึ้น อาทิ หลักสูตรพัฒนาผู้นำระดับสูง (Post Mini MBA) ระยะเวลา 10 เดือน ซึ่งบริษัทร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจัดขึ้นเพื่อพัฒนาทักษะเชิงธุรกิจ และหลักสูตรพัฒนาผู้นำระดับกลาง (Post MTP – Management Training Programme) ระยะเวลา 8 เดือน เพื่อพัฒนาทักษะเชิงบริหาร นอกจากนี้ ยังมีหลักสูตรพัฒนาเทคนิคเฉพาะด้านให้กับนักข่าว (Editorial Training) หลักสูตรด้านจิตสำนึกความปลอดภัย (Safety Awareness) หลักสูตรพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ (Post ETP – English Training Programme) ซึ่งเริ่มอบรมแล้วในปี 2552 และหลักสูตรคอมพิวเตอร์ (Post CTP – Computer Training Programme) ที่จะจัดขึ้นในปี 2553 หลักสูตรต่างๆ เหล่านี้เป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้พัฒนาศักยภาพของทีมงานให้แข็งแกร่งและพร้อมที่จะฝ่าภาวะวิกฤตทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

แม้จะมีข้อจำกัดจากภาวะทางเศรษฐกิจ แต่กลับเป็นแรงกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือร่วมใจระหว่างบริษัทและพนักงานในการจัดกิจกรรมภายในของพนักงานทั้งหมด โดยไม่ต้องว่าจ้างผู้จัดงานนอกเหมือนเช่นปีก่อนๆ อาทิ งานกีฬา (Post Sports Day) งานวันครอบครัว (Post Family Day) และงานเลี้ยงปีใหม่ (Post New Year Party) ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายอย่างมาก นอกจากนั้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน บริษัทยังได้เริ่มต้นโครงการนำร่องต่างๆ อาทิ โครงการทำงานปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero Accident) ซึ่งประสบความสำเร็จอย่างดียิ่งและฉลองการทำงาน 250,000 ชั่วโมงปลอดภัยโดยไม่มีอุบัติเหตุ (250,000 Safety Man-hours) รวมถึงจัดโครงการค่ายฤดูร้อน (Post Summer Camp) ซึ่งจัดขึ้นเป็นปีแรกเพื่อให้บุตรหลานพนักงานได้ประสบการณ์ชีวิตและฝึกทักษะในการอยู่ร่วมกันในระหว่างปิดภาคเรียนฤดูร้อน โดยมีพนักงานส่งบุตรหลานเข้าร่วมโครงการมากกว่าที่คาดการณ์ไว้



# มูลนิธิบางกอกโพสต์



๖๖ มัจะเป็นปีที่มีความยากลำบากทางด้านเศรษฐกิจ อันสืบเนื่องมาจากความผันผวนทางการเมือง มูลนิธิบางกอกโพสต์ก็ยังสามารถเพิ่มการสนับสนุนทางการศึกษาให้แก่เด็ก ๆ ลูกหลานคนไทยทั่วประเทศได้

เด็กและเยาวชนที่ได้รับทุนการศึกษามีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 140 คนในปี 2551 เป็น 179 คนในปี 2552 และมีเด็กที่ได้รับทุนการศึกษาจากเงินบริจาคปกติที่ให้แก่มูลนิธิ รวมทั้งสิ้น 109 คน

การที่จำนวนผู้ได้รับทุนการศึกษาเพิ่มขึ้นในปี 2552 นั้นเนื่องจากมูลนิธิ ได้รับการบริจาคผ่านรายการพิเศษ one-off donation เพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียน 50 คน ในปี 2552 และมูลนิธิ จะให้การสนับสนุนเด็กนักเรียนกลุ่มนี้ต่อไปอย่างโรนั้น จะต้องหารือกันต่อไปในปี 2553

นายดาวิเดียน อุ๋หยาง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้การสนับสนุนหลักแก่มูลนิธิ มาอย่างต่อเนื่องแสดงเจตนาว่าจะสนับสนุนเด็ก ๆ ที่ขาดแคลนต่อไป โดยผ่านทางกองทุนอุ๋หยาง ซึ่งบริหารโดยมูลนิธิบางกอกโพสต์



กองทุนอุ๋หยางมอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กกำพร้า 20 คน ในปี 2552 และนอกจากจะให้การสนับสนุนต่อไปในปี 2553 แล้ว เด็กกลุ่มนี้ยังจะได้รับทุนการศึกษาเพิ่มขึ้นอีกด้วย

มูลนิธิบางกอกโพสต์ยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อจัดหาทุนทรัพย์ตลอดปี 2552 ในเดือนกันยายน มูลนิธิบางกอกโพสต์ได้จัดนิทรรศการแสดงรูปภาพถ่ายการกุศลร่วมกับ บริษัท ลีโอ เบอร์เนทท์ ประเทศไทย จำกัด โดยนำผลงานของครีเอทีฟที่มีชื่อเสียงในวงการโฆษณา และช่างภาพชื่อดัง แกรี คูเปอร์ สำหรับรายได้

จากการจำหน่ายและการประมูลรูปภาพ รวมทั้งโปสเตอร์ ได้บริจาคให้กับมูลนิธิ นิทรรศการดังกล่าวได้รับความสนใจจากบุคคลระดับบริหารในวงการอุตสาหกรรมโฆษณา ลูกค้ำของบริษัทฯ และบุคคลทั่วไป

นอกจากนี้ มูลนิธิบางกอกโพสต์ยังได้จัดกิจกรรมร่วมกับพนักงานในหลายรูปแบบเพื่อหาทุนทรัพย์ ซึ่งทำให้มีเงินบริจาคหลังไหลเข้ามาสู่มูลนิธิมากยิ่งขึ้น



โครงสร้างธุรกิจ  
และนโยบายการดำเนินงาน



# คณะกรรมการบริษัท

## นายพิชัย วาศนาสง

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ (รักษาการ)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 10 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 80 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Certification Program (DCP 2000)
- Chairman 2000

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ 2551 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ที่ปรึกษา บริษัท แมคไทย จำกัด
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5
- กรรมการ มหาวิทยาลัยรังสิต
- กรรมการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- พ.ศ. 2548-2551 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2551 ประธานกรรมการตรวจสอบบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536-2551 ประธานกรรมการบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 28 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 13.49

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: บุตรสาวสมรสกับนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน (มนุษยศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP 68/2008)

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัทในเครือเซ็นทรัล
- กรรมการ บริษัท โพลสตาร์ อินเทอร์เน็ตในชั้นเนต มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพลสตาร์-เอชพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพลสตาร์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 นายกษมาคมศิษย์เก้ารัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 ประธานอนุกรรมการฝ่ายสิทธิประโยชน์ คณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2535-2539 สมาชิกวุฒิสภา
- พ.ศ. 2534-2535 สมาชิกสภานิติบัญญัติ

## การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## ดร. ศิริ การเจริญดี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 11 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Audit Committee Program (ACP 6/2005)
- Directors Certification Program (DCP 60/2004)
- Directors Accreditation Program (DAP 4/2003)

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการผลตอบแทน บริษัท ไทโรเชนไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 รองประธาน และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 รองประธาน และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการอิสระ และกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 คณะกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ คณะกรรมการจัดทำบัญชีออกกลาง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2551-2551 คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2549-2550 กรรมการบริษัท และประธานอนุกรรมการจัดทำแหล่งเงินทุน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- พ.ศ. 2548-2549 รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาติ British International
- พ.ศ. 2545-2546 กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-2551 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2550 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด
- พ.ศ. 2534-2541 ผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารอาวุโส ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2528-2529 ที่ปรึกษากรรมการบริหาร กองทุนการเงินระหว่างประเทศ

## การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นายจอห์น ทอมป์สัน**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 5 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant (ACA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP 57/2006)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2548-2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แคมควอริ
- พ.ศ. 2542-2548 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2540-2542 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ เอ็มเอ็น แอมโร เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2540 หัวหน้าฝ่ายขาย บริษัท นวชนกีสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด์ ซีเคียวริตี้ จำกัด
- พ.ศ. 2538-2539 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ ซิมโก้ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535-2538 หัวหน้าส่วนวิเคราะห์ บริษัท คาซานอฟ จำกัด
- พ.ศ. 2531-2535 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซ วอเตอร์เฮาส์ (สหราชอาณาจักร) จำกัด

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นายคว็อก คุณ เอียน**

กรรมการ และกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 11 ปี  
สัญชาติมาเลเซีย อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: พี่ของ นางสาวคว็อก ฮุย ควง

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2520 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอตติงแฮม ประเทศอังกฤษ

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 กรรมการ บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 ประธานบริหาร บริษัท แซงกรี-ลา เอเชีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการอิสระ ธนาคารเอเชียตะวันออกเฉียง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท วิลมาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (สิงคโปร์)

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2521 กรรมการ บริษัท เคอร์รี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ฮ่องกง)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2543-2551 ประธานบริหาร บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)
- พ.ศ. 2543 กรรมการบริหาร บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)
- พ.ศ. 2541-2543 ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นางสาวคว็อก ฮุย ควง**

กรรมการ และกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 1 ปี  
สัญชาติมาเลเซีย อายุ 32 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: น้องของ นายคว็อก คุณ เอียน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2543 ปริญญาตรี East Asian Studies มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ตั้งแต่ ม.ค. พ.ศ. 2552 กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2544-2546 วาณิชธนกร ฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัท เจ.พี. มอร์แกน จำกัด

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



# คณะกรรมการบริษัท

## นายวรชัย พิจารณ์จิตร์

กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 16 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 4.87

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท วิค แอนด์ ยูคลินด์ จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ  
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท วิคเคอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่  
อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

## การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท  
จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร  
จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## นายชาติศิริ โสภณพนิช

กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 18 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เคมี) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เคมี) Worcester Polytechnic Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น TG/2004
- The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 2/2001
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 3/2000

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการ  
บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ ธ.ค. พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ  
Bangkok Bank (China) Company Limited
- ตั้งแต่ เม.ย. พ.ศ. 2552 กรรมการ Board of Trustees  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ Board of Trustees,  
Singapore Management University

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่  
อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546 – ก.ย. พ.ศ. 2552 กรรมการ  
คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- พ.ศ. 2545-2551 กรรมการ  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2549 กรรมการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- พ.ศ. 2545-2549 ประธานสมาคมธนาคารไทย
- พ.ศ. 2544-2550 กรรมการ  
บริษัท วิซ่า อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก)

## การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท  
จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ

กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 2.053

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท สาขาการตลาด  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง  
Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT)  
ประเทศออสเตรเลีย

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร และกรรมการ  
ผู้จัดการ บริษัท คริสตัลเจด เรสเดอรองท์ จำกัด /  
บริษัท คริสตัลเจด-มายเบรต จำกัด /  
บริษัท คริสตัลเจด คอนเพ็กชั่นเนอริรี่ จำกัด /  
บริษัท คริสตัลเจด ราเมนเลียวหลงป่า  
(ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการบริหาร  
บริษัท เอ็มซี ไบรด์เกอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เมโทรริชอร์สเสส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ  
บริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ  
บริษัท: ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-มี.ค. 2552 กรรมการ และกรรมการ  
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2548 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวางแผนและประสานงานองค์กร  
และสำนักงานตรวจสอบภายใน  
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-2547 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
สายงานวางแผนและประสานงานองค์กร  
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2531-2548 กรรมการบริหาร บริษัท เมโทร จำกัด
- พ.ศ. 2541-2546 กรรมการบริหาร และรองประธาน  
บริษัท เมย์ทราเวลสปอร์ต จำกัด /  
บริษัท เมย์โลจิสติก จำกัด
- พ.ศ. 2542-2544 ที่ปรึกษายางแผนและ  
ประสานงานองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด  
(มหาชน)
- พ.ศ. 2533-2543 กรรมการบริหาร และรองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เอเชีย แปซิฟิก โปแตช  
คอร์ป จำกัด

## การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2552

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท  
จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นายสุเมธ คำรัชชัยธรรม**  
กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2536 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2533 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาบริหารงานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- พ.ศ. 2530 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขานโยบายการเงิน และการคลัง สาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP)
- Role of the Compensation Committee Program (RCC)
- D&O Insurance: Mitigating Directors Liabilities Risk/ Special Seminar
- Company Secretary Program (CSP) สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8/2552

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 เลขานุการบริษัท
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ กรรมการบริหาร เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส (สายงานสนับสนุนกลาง และพัฒนาธุรกิจ)

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ตั้งแต่ พ.ย. พ.ศ. 2552 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แฟมมิลี่ โนวา จำกัด
- ตั้งแต่ ก.ค. พ.ศ. 2552 กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท เอ-โหม่ ทราเวลเลอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ อีเว้นท์ เอเจนซี จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ บริษัท ลักซ์ มิวสิค 999 จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ บริษัท ไฮวู เซ็นทรัล เวิลด์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ บริษัท ตรีนาคา จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ บริษัท ไฮวู จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ บริษัท ยู สตาร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ บริษัท ไตเทค ดีส โปรดักชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2544 กรรมการ, (พ.ศ. 2551) รองประธาน กรรมการ และผู้อำนวยการ มูลนิธิดำรงชัยธรรม

**ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท**

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2547-พ.ย. 2552 กรรมการ บริษัท ไทยสเปา โยลด์ดิง จำกัด
- พ.ศ. 2543-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทสัมพันธ์ บริษัท เงินทุนอนาคต จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2543 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท เงินทุนอนาคต จำกัด
- พ.ศ. 2542-2543 ผู้จัดการโครงการบริหารสินทรัพย์พิเศษ บริษัท เงินทุนอนาคต จำกัด
- พ.ศ. 2539-2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท หลักทรัพย์อนาคต จำกัด

**การเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2552**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง\*
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

\* (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552)

**นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ**

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 4 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: สมรสกับ บุตรสาวของนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- The Characteristics of Effective Directors
- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลด์-เอชพี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แพลซ นิวส์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของ  
บริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ  
บริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2549-2551 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2550 กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนซีเอ็มโก้ โนท์ ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดจำหน่าย และสื่อสารการตลาด บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2543-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอมเนท (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 วาณิชชานการ บริษัท เลห์แมน บราเดอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2540 ผู้อำนวยการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัท หลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2534-2537 ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายค้าหลักทรัพย์ ต่างประเทศ บริษัท ภัทรธนกิจ จำกัด
- พ.ศ. 2532-2534 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท คาซานอฟ จำกัด ประเทศไทย

**การเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2552**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



# โครงสร้างคณะกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็น

**กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ** จำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายพิชัย วาศนาสง  
ประธานกรรมการ (รักษาการ)
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายจอห์น ทอมป์สัน

**กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** จำนวน 7 ท่าน คือ

1. นายคว็อก คุณ เอียน
2. นางสาวคว็อก ฮุย ควอง
3. นายชาติศิริ โสภณพนิช
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร์
5. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม
6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
7. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ

**กรรมการที่เป็นผู้บริหาร** จำนวน 1 ท่าน คือ

นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบัน คือ

1. นายคว็อก คุณ เอียน
2. นางสาวคว็อก ฮุย ควอง
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร์
4. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
5. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธานกรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

**คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์  
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายคว็อก คุณ เอียน
3. นางสาวคว็อก ฮุย ควอง
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร์
5. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชีการทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรนโยบายการจ้างงานและอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้น กรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาสง

โดยมี นางฉันทนา สิบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

### 2. การควบคุมภายใน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสมโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
- 2) พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาค่าความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
- 3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความสูญเสียและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
- 4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำ

### 3. รายงานทางการเงิน

#### 3.1 ทัวไป

- 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- 2) ปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายในหรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- 3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญ และประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน

- 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่อการเงิน

### 3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปี ว่าถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน และ/หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดล้อม การตั้งสำรองเพื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพันและภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่ได้ที่พบ
- 5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

### 3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงินซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

### 4. การตรวจสอบภายใน

- 1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าสายงานตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
- 2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหาการเลื่อนตำแหน่งการโยกย้ายและการเลิกจ้างของผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย

- ปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- 3) สอบทานประสิทธิผลของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติงานรวมทั้งกระบวนการรายงาน และการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน
- 4) ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เห็นสมควร
- 5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร
- 6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการ ซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาอันควร
- 7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า สายงานตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่น หรือให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสมและลดการทำงานซ้ำซ้อน

### 5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- 1) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 2) พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
- 3) อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5) สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล
- 6) สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 7) ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชี และดูแลว่ามีมติดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล
- 8) สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- 9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง

- 10) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร
- 11) สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- 12) สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาอันควร
- 13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมายผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริง เกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทันทีเพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมีชักช้า

### 6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- 1) สอบทานประสิทธิผลของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ
- 2) รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหารและ/หรือสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
- 3) สอบทานให้เป็นที่ยอมรับว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
- 4) สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล
- 5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

### 7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท

- 1) ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าจะได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัทไว้



เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

- ประเมินฝ่ายบริหารได้ทำตนเป็นตัวอย่างโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณ รวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัท
- รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร

#### 8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- ประเมินประสิทธิผลของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- สอบทาน ระบบการ ร้องเรียน เกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

#### 9. การรายงาน

- รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คำแนะนำที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- เพื่อให้ มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปีโดยมีประเด็นที่ต้องรายงานดังนี้
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการ เข้าร่วม ประชุม ของ กรรมการ ตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และ เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็น หรือ ข้อสงสัย เกิด โดยรวมที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 10. อื่นๆ

- ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือ ผู้ชำนาญการ เพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีจำเป็น
- สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบันเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- นายพิชัย วาสนาสง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ดร. ศิริ การเจริญดี
- นายวรชัย พิจารณ์จิตร โดยมี นายภค เฟ่งศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับ

- กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
- จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
- การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
- นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อย ชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

- การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการตามลำดับ
- กระบวนการประเมินกรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการ บริหาร และ กรรมการ ผู้จัดการ ตามลำดับ
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
- เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

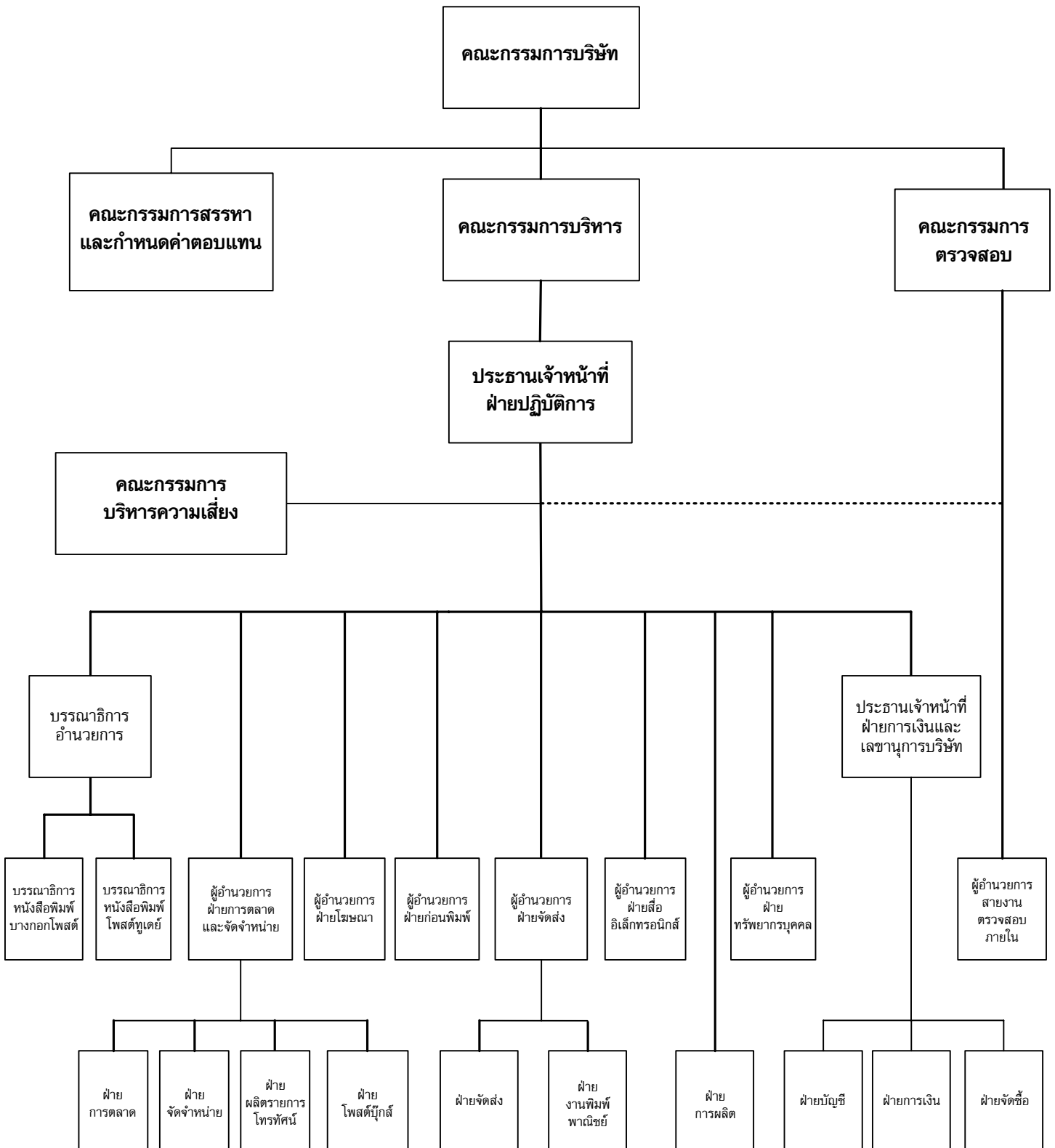
#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
- คัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
- เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตรการ การควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
- ติดตามการบริหารความเสี่ยง
- รายงานต่อฝ่ายบริหาร
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

# โครงสร้างองค์กร

บริษัท โพลสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)





# ผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ  
นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ  
สัญชาติไทย อายุ 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
สมรสกับบุตรสาวของนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

## การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- The Characteristics of Effective Directors
- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

## ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส-เอซีที จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2549-2551 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2550 กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีมีโก้ โนท์ ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดจำหน่ายและสื่อสารการตลาด บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2543-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอมเนท (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 วาณิชธนกร บริษัท เลห์แมน บราเธอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2540 ผู้อำนวยการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2534-2537 ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายค้าหลักทรัพย์ต่างประเทศ บริษัท กัทธอนิก จำกัด
- พ.ศ. 2532-2534 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท คาซานอฟ จำกัด ประเทศไทย

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท  
นายภักดิ์ เพ็งศรี  
สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.081

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2528 MS Investment Management, Pace University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2527 MBA, Long Island University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2525 Certificate for Tax Administration, University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน (RCC 1/2006)
- ทบทวนหลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP Refresher Program 1/2005)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (DCP 16/2002)

## ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2540 กรรมการบริหาร บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด
- พ.ศ. 2547-2549 กรรมการ บริษัท ตวันนา โอเคิล จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด
- พ.ศ. 2544-2547 กรรมการ ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย
- พ.ศ. 2543-2547 กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์บีพีที จำกัด
- พ.ศ. 2543-2546 กรรมการ ชมรมวาณิชธนกิจ
- พ.ศ. 2528-2549 กรรมการ บริษัท เงินทุนกรุงเทพธนสาร จำกัด (มหาชน)

บรรณาธิการอำนวยการ  
นายพิชัย ชินสุสวัสดิ์  
สัญชาติไทย อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการหนังสือพิมพ์ Queensland University ประเทศออสเตรเลีย
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการเมืองและการปกครอง James Cook University of North Queensland ประเทศออสเตรเลีย

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2537-2545 บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536-2537 เลขานุการของ ดาโต๊ะ อาจิต ชิงห์ เลขาธิการสมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## ประสบการณ์การอื่น ๆ

- กรรมการบริหาร IFRA
- ประธานคณะกรรมการบริหาร IFRA Asia Pacific Regional Committee
- ประธานมูลนิธิบางกอกโพสต์
- ประธานมูลนิธิโรคเรื้อรังทูตง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบางกอกโพสต์
- สมาชิกสภาการหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย

บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์  
นายพัฒนพงษ์ จันทานนท์  
สัญชาติไทย อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2521 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรม

- หลักสูตรการอบรมผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยากร ศาลยุติธรรม

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2545-2549 บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพลัสทูเดย์ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2545 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพลัสทูเดย์  
นาย ณ กาศ เลหาขวัญ  
สัญชาติไทย อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2540 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## การอบรม

- พ.ศ. 2551 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยากร ตลาดทุน รุ่นที่ 7
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 (TEPCoT2)

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546-2549 บรรณาธิการข่าวหนังสือพิมพ์โพลัสทูเดย์ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2545 ผู้ช่วยหัวหน้าข่าวสกี๊ปและคอลัมน์นิสต์ หนังสือพิมพ์เดลินิวส์

ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์  
นางสาวสุธิดา มาลัยพันธุ์  
สัญชาติไทย อายุ 37 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2538 ปริญญาตรี ศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะ (Graphic Design) (เกียรติคุณอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546-2551 ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท สกนออนไลน์ จำกัด
- พ.ศ. 2542-2546 ผู้บริหารโครงการพิเศษ บริษัท เอ็มเว็บ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2540-2542 ผู้ออกแบบเว็บไซต์ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้กำกับศิลป์ บริษัท มิซซัทเท็กซ์ จำกัด
- พ.ศ. 2538-2539 ผู้ช่วยผู้กำกับศิลป์ บริษัท ทริเพ็ต แอนด์ ออกัส แอดวอร์ไทซิง จำกัด

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจัดจำหน่าย  
ม.ล. ธนะวิสุทธิ วิสุทธิ  
สัญชาติไทย อายุ 39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2537 ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยอิลอน นอร์ท แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม**

- The Habits of Highly Effective People
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 9

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2550-2551 ผู้จัดการกลุ่มการตลาด และจัดจำหน่าย บริษัท โพลสต ฟิลลิปซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2549-2550 ผู้จัดการกลุ่มการตลาด บริษัท โพลสต ฟิลลิปซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-2559 ผู้จัดการแผนการตลาด บริษัท โพลสต ฟิลลิปซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-2548 ผู้จัดการอาวุโส การตลาด บริษัท ทัชชีสัน ซีเอที ไวลส์ มัลติมีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2543-2544 Head of Dealing - International Division บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคิน จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 Head of Institutional Dealing บริษัทหลักทรัพย์ซีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2541 Institutional Equities Sales & Trader บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2538 Management Trainee ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขานิวยอร์ก (สหรัฐอเมริกา)

ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน  
นางฉันทนา ลิบบิน  
สัญชาติไทย อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2544 Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท บัณฑิตศึกษาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

- พ.ศ. 2543 หลักสูตรโครงการ ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับรองจากรัฐบาลบัณฑิตตรวจสอบภายในแห่งสหรัฐอเมริกา (รุ่นที่ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2535-2542 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนสินเชื่อยุโรป จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2517-2535 ตำแหน่งเทียบเท่า หัวหน้าส่วนฝ่ายตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
นายพรชัย แสงอรุณ  
สัญชาติไทย อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2542 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

- การดูงานด้านบริหารงานบุคคล บริษัท โตโยต้า และมิตซูบิชิ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร THE BOSS ของ สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- สัมมนาผู้นำไตรภาคีของมูลนิธิ KOILAF ประเทศเกาหลี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2543-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานบุคคล ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538-2542 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัทเงินทุน อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2522-2538 ผู้จัดการบุคคล กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางสยามมิชลิน ผู้จัดการบุคคล บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ในเครือชินเมนต์ไทย

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท โพลสต อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด  
นางสิริ อุดมฤทธิง  
สัญชาติไทย อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2524 BA Arts, Goucher Collage, Towson, Maryland ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โพลสต อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2548-2550 ผู้อำนวยการสื่อสิ่งพิมพ์ โฆษณาและบรรณาธิการ บริษัท โพลสต อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2544-2548 ผู้จัดการ บริษัท อาเซท ฟิลิปปาคี โพลสต จำกัด
- พ.ศ. 2540-2544 บรรณาธิการบริหาร นิตยสารแอล บริษัท อาเซท ฟิลิปปาคี โพลสต จำกัด
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ บริษัท เพลนเนท ฮอลลีวูด จำกัด
- พ.ศ. 2536-2539 ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เกษรพลาซ่า
- พ.ศ. 2536 รองบรรณาธิการ นิตยสารไทยแลนด์ แทตเลอร์
- พ.ศ. 2529 นักเขียน หนังสือพิมพ์ เดอะเนชั่น

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดส่ง  
นายสุรัตน์ สิงห์สุสวัสดิ์  
สัญชาติไทย อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2534 ปริญญาโท การเงินการลงทุน มหาวิทยาลัยจอร์เจีย สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2533 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยจอร์เจีย สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2544-พ.ศ. 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดส่ง บริษัท โพลสต ฟิลลิปซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2543 นักวิเคราะห์อาวุโส (สื่อสาร) บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2540-2542 นักวิเคราะห์อาวุโส บริษัท แคเรียน จำกัด
- พ.ศ. 2535-2540 นักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ เอกอ้ารง จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการก่อนพิมพ์  
นายอนิล บันเรนญ  
สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2523 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเดลี ประเทศอินเดีย

**อบรม**

- พ.ศ. 2551 Crestcom Trainers to the World

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2543 - ส.ค. 2552 ผู้จัดการฝ่าย Output & Page Archiving บริษัท โพลสต ฟิลลิปซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2543 บรรณาธิการฝ่ายผลิต (กลางวัน) หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- พ.ศ. 2539-2542 ผู้ช่วยบรรณาธิการธุรกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- พ.ศ. 2533-2539 รองหัวหน้า sub-editor ฝ่ายธุรกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- พ.ศ. 2532-2533 เจ้าหน้าที่ดูแลระบบ AteX บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
นายเอกกมล จงคตกิจ  
สัญชาติไทย อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ

**การอบรม**

- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2523-2539 ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ บริษัท โพลสต ฟิลลิปซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2522-2523 วิศวกร บริษัท เนชั่นแนลมีคอนดักเตอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2521-2522 วิศวกร บริษัท แอลคอมมิเชอร์ จำกัด

ผู้อำนวยการฝ่ายขายโฆษณา  
นางศิริวัลย์ มั่นมาก  
สัญชาติไทย อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2546 ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์บัณฑิต การบริหารทั่วไป (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกริก

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2548 -2552 ผู้จัดการกลุ่มขายโฆษณา บริษัท โพลสต ฟิลลิปซิง จำกัด (มหาชน)



# หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่

แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

## บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2552

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายพิชัย วาสนาสง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ (รักษาการ) ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	4/5		3/4	1/1
2. นายศวีอก คุณ เอียน กรรมการ และกรรมการบริหาร	2/5	2/6		
3. นางสาวศวีอก สุข ควอง* กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/4	1/6		
4. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4/5		4/4	
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	3/5			
6. นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	6/6		1/1
7. ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5		4/4	1/1
8. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	5/5	6/6		
9. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	5/5	6/6		
10. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม** กรรมการ	3/3			
11. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	5/5			
12. นายชวลิต ธนะชานันท์ *** ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	0/2			
13. นายไชย ณ ศีลวันต์ **** กรรมการ	1/2			
14. นายพูน ชี เวย พนซ์ ***** กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/3	1/4		

หมายเหตุ

\* นางสาวศวีอก สุข ควอง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2009 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2552

\*\* นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552

\*\*\* นายชวลิต ธนะชานันท์ ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 โดยไม่ประสงค์ที่จะรับเลือกตั้งใหม่

\*\*\*\* นายไชย ณ ศีลวันต์ ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 โดยไม่ประสงค์ที่จะรับเลือกตั้งใหม่

\*\*\*\*\* นายพูน ชี เวย พนซ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2009 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2552 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552

# การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะ

กระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัท หลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2552

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (หน่วย: พันบาท)
1 นายพิชัย วาศนาสง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ (รักษาการ) ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	2,188
2 นายควี๊ด คุณ เอียน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	975
3 นางสาวควี๊ด สุข ควอง	กรรมการ และกรรมการบริหาร	697
4 นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	744
5 นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	357
6 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,373
7 ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,273
8 นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	0
9 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	1,656
10 นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ	305
11 นายเอกฤทธิ บุญปิติ	กรรมการ	457
12 นายชวลิต ธนะชานันท์ *	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	433
13 นายไชย ณ ศิลวันดี **	กรรมการ	69
14 นายพูน ชี เวย พนซ์ ***	กรรมการ และกรรมการบริหาร	470
		10,997

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2552 เท่ากับ 43.7 ล้านบาท

ค. ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร เช่นเงินสมทบกองทุนกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 2.7 ล้านบาท

หมายเหตุ

\* นายชวลิต ธนะชานันท์ ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 โดยไม่ประสงค์ที่จะรับเลือกตั้งใหม่

\*\* นายไชย ณ ศิลวันดี ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 โดยไม่ประสงค์ที่จะรับเลือกตั้งใหม่

\*\*\* นายพูน ชี เวย พนซ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกในที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2009 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2552 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552



# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้ เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติ จากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้บอกรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

อนึ่ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการ 1 ท่านถึงแก่อนิจกรรม กรรมการ 1 ท่านไม่ประสงค์ที่จะรับเลือกตั้งใหม่ กรรมการ 2 ท่าน เสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุม เลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายละเอียด และประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าว ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุม ในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียง ลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้ กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 นายพิชัย วาคนาสัง รักษาการประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนเกินกว่า กึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ประธาน กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระ

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติมและเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสมบูรณ์ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยัน การถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัทที่ถือหุ้นโพสต์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ บริษัท คณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะ แบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะ เป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุควาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดข้อขัดแย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงาน การถือครองหลักทรัพย์ ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทพยายามส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้อ่าน และผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงาน

ของบริษัท ผู้จัดการฝ่าย ผู้ถือหุ้น และเจ้าหน้าที่ เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้านำมาใช้ประกอบการปรับปรุงเนื้อหาและการออกแบบโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับและการดำเนินการให้มีการสอบสวน และติดตามผลอย่างเพียงพอและให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

## 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลอันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินคำตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการ 11 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญ ประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้น จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ

ผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท (อนึ่งในปี 2552 นายชวลิต ธนะชานันท์ ประธานกรรมการได้ถึงแก่อนิจกรรม คณะกรรมการจึงแต่งตั้ง นายพิชัย วาศนาสง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่รักษาการประธานกรรมการ)

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- การประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งและกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่าย ค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (อนึ่งในปี 2552 นายชวลิต ธนะชานันท์ ประธานกรรมการได้ถึงแก่อนิจกรรม คณะกรรมการจึงแต่งตั้ง นายพิชัย วาศนาสง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่รักษาการประธานกรรมการ)

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำการคณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อให้ผู้อภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อข้อมูลที่จำเป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมิได้ดำเนินการประเมินตนเอง

## 5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่ละคนสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

## 5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย

ในปี 2552 บริษัทจัดให้ผู้บริหารงานระดับกลางได้รับการอบรมหลักสูตรบริหารธุรกิจ ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และหลักสูตรผู้บริหารงานระดับกลาง

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

# การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

**ค**ณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ปฏิบัติงานภายใต้ อำนาจ และหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยผ่านสายงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สายงานตรวจสอบภายในได้ให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ โดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นลำดับต้นๆ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สายงานตรวจสอบภายในจะทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ บริษัทฯ จึงสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาด้วยการส่งเสริมผู้ตรวจสอบภายในให้เข้ารับการอบรมและร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพต่างๆ ตามความเหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน 3 ท่านที่สอบได้วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการรับรอง (Certified Internal Auditor - CIA)

สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรับฟังความคิดเห็นจากสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์ก็เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมทุกครั้งเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือให้คำแนะนำในปัญหาบางประเด็น อย่างไรก็ตามหากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยง ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบจะนำเอาหลักวิชาและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการ

สอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล นอกจากนี้ ยังมีการให้คำปรึกษาแนะนำแก่ฝ่ายบริหารตามควรแก่กรณี ผลการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ ในกรณีที่มีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในทันทีพร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อการพิจารณาสั่งการแก้ไขโดยด่วนต่อไป

- ในการปฏิบัติงาน สายงานตรวจสอบภายในได้กำหนดนโยบายและดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมดูแลงานอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้งจะมีการประชุมร่วมกับผู้รับบริการรวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงานนั้น รวมทั้งมีการสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของงานต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ ปัญหาหรือข้อสังเกตบางประการซึ่งพบจากการตรวจสอบอาจจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข สายงานตรวจสอบภายในก็จะทำการติดตามผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้บริหารระดับสูงทราบความคืบหน้าเป็นระยะๆ ตามสมควร





**ข้อมูลพื้นฐาน**

# รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของ บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2552

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2 บริษัท เซาร์ โซน่า มอร์นิ่ง โพลด์ พับลิชเชอร์ส จำกัด	106,375,750	21.28
3 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	64,957,150	12.99
4 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	24,332,760	4.87
5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
6 บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7 นางนิจพร จระณะจิตต์	12,620,620	2.52
8 บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
9 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	10,040,000	2.01
10 Mrs Arunee Chan	8,586,860	1.72

ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุน และสภาพคล่องของกิจการ

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้นกระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณและราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษพิมพ์หนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าจะเพียงพอต่อการผลิต

## 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการและอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทอาจป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

## 3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินที่ให้อัปเดตแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน

## 4. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้อัปเดตแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทมีฐานลูกหนี้การค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย ไม่กระจุกตัว และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ไว้ในบัญชีแล้ว

## 5. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท ตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเท่าที่สามารถจะกระทำได้

# ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายเป็นจำเลยถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาทและคดีสัญญาจ้างแรงงาน ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทหลายคดี ถึงแม้ผลของคดียังไม่สิ้นสุด แต่ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

# พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต

ไม่มี



# ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ไม่มี

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2552 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ มีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แอล” “แอล เดคคอเรชั่น” “มาร์ธา สจวร์ต ลิฟวิง”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับ บริษัท มูลค่า 23.3 และ 6.1 ล้านบาทตามลำดับ ซื้อโฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 6.6 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 6.0 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

### 2. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แมรี แคลร์”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 และบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัดถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 5.5 และ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซื้อโฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 0.3 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

### 3. บริษัท โฟสต์-เอชพี จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ”
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัดถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 40.0 และ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซื้อโฆษณาจากบริษัท มูลค่า 0.3 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

### 4. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ซื้อโฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 0.7 ล้านบาท ดอกเบี้ย 0.2 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัทมูลค่า 2.4 ล้านบาท ให้เช่าเวลาออกอากาศทางวิทยุแก่บริษัท มูลค่า 0.7 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด



**รายงาน**  
**และงบการเงินรวม**

# บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของธุรกิจ

ภาวะวิกฤตทางการเงินทั่วโลก การชุมนุมประท้วงในกรุงเทพมหานครและการปิดสนามบินในปี 2551 เป็นเหตุให้การดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปตกต่ำ โดยธุรกิจการส่งออกและการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบที่เลวร้ายอย่างยิ่ง นอกจากนี้ความไม่สงบในช่วงเทศกาลสงกรานต์ยิ่งทำให้สถานการณ์เลวร้ายลงไปอีก

การใช้จ่ายงบประมาณโดยรวมโดยเฉพาะในส่วนของหนังสือพิมพ์ นิตยสารและวิทยุยังคงตกต่ำอย่างต่อเนื่อง หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับผลกระทบมากกว่าอุตสาหกรรมเนื่องจากการลดลงอย่างมากของการใช้จ่ายในส่วนของโฆษณาอสังหาริมทรัพย์ การจัดการงาน โรงแรม และยานยนต์ และการตัดค่าใช้จ่ายโฆษณาจากบริษัทต่างประเทศซึ่งเป็นโฆษณาหลักของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ สำหรับผลการดำเนินงานของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ลดลงน้อยกว่าอุตสาหกรรมเนื่องจากธุรกิจหลักสองธุรกิจ คือการโฆษณาของภาคการธนาคารและหน่วยงานราชการไม่ได้ลดลง

## ยอดขายสุทธิ

บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2552 จำนวน 1,363 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 214.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.6 สาเหตุหลักมาจากการลดลงอย่างมากของยอดขายโฆษณาของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ตามที่กล่าวข้างต้น สำหรับรายได้ตามงบการเงินรวมของปี 2552 ลดลง 206.9 ล้านบาทเป็น 1,610.3 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนกระดาษหนังสือพิมพ์ที่ใช้ในปี 2552 ยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องจากปี 2551 โดยราคาเฉลี่ยของกระดาษหนังสือพิมพ์อยู่ที่ 781 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับในปี 2551 อยู่ที่ 641 เหรียญสหรัฐต่อตัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2552 บริษัทได้ลดปริมาณการใช้กระดาษหนังสือพิมพ์ลงร้อยละ 27.7 เมื่อเทียบกับปี 2551 ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจาก 1,071.2 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 1,099.0 ล้านบาท ในปี 2552

ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหารลดลงจาก 287.0 ล้านบาท 153.8 ล้านบาท และ 66.6 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 214.3 ล้านบาท 142.4 ล้านบาท และ 63.8 ล้านบาท ในปี 2552 ตามลำดับ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหารตามงบการเงินรวม ลดลงจาก 300.6 ล้านบาท 177.5 ล้านบาท และ 87.9 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 238.4 ล้านบาท 172.4 ล้านบาท และ 84.5 ล้านบาท ในปี 2552 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้รวมการสำรองเพื่อการด้อยค่าของโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวน 4 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในโครงการเกษียณก่อนกำหนดจำนวน 48 ล้านบาท ไว้แล้ว

## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2552 บริษัทมีขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เท่ากับ 91.0 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิในปี 2551 เท่ากับ 32.8 ล้านบาท ขณะที่ขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมของปี 2552 เท่ากับ 97.9 ล้านบาท เทียบกับ ผลกำไรสุทธิในปี 2551 เท่ากับ 12.2 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

การลงทุนของบริษัทในศูนย์การพิมพ์ที่สร้างเสร็จในปี 2550 การลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ในปี 2551 และการเพิ่มระดับกระดาษหนังสือพิมพ์คงเหลือในไตรมาสสองและสามของปี 2551 เป็นสาเหตุให้บริษัทมีเงินกู้ยืมสุทธิ ณ สิ้นปี 2551 เพิ่มขึ้นเป็น 811 ล้านบาท ในปี 2552 ระดับกระดาษหนังสือพิมพ์คงเหลือลดลงสู่ระดับปกติ และบริษัทได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 100 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังลงทุนในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โปรแกรมและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท โดยใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 60 ล้านบาท เงินกู้ดังกล่าวอายุ 3 ปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อให้บริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีความรับผิดชอบหลักในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม ถูกต้องครบถ้วนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

**คณะกรรมการบริษัท**

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร.ศิริ การเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายพิชัย วาสนาส่ง และ นายจอห์น ทอมป์สัน โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน

ประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายในรวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรวมทั้งความเหมาะสมของคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2552 จากข้อมูลที่ได้รับสรุปได้ว่า การจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ

จากการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2552 พบว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประสบภาวะขาดทุนซึ่งเป็นปีแรกนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มา ทั้งนี้เนื่องมาจากภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองได้ส่งผลโดยตรงต่อยอดขายโฆษณาซึ่งลดลงเป็นอย่างมาก ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ดีขึ้น

รายงานการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ สำหรับปี 2552 เป็นดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	รวม	ร้อยละ
ผู้ร่วมประชุม	วันที่	13 ก.พ.	7 พ.ค.	7 ส.ค.		
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	4	100
นายพิชัย วาสนาส่ง	1	1	1	-	3	75
นายจอห์น ทอมป์สัน	1	1	1	1	4	100

ในเรื่องของรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายการทางการค้าของบริษัทฯ มีความเป็นธรรมทั้งในด้านเงื่อนไข และมูลค่า ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัท นำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ร่วมกับสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ โดยผ่านทางสายงานตรวจสอบภายในโดยได้รับการสนับสนุนจากเลขานุการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส บริษัทฯ มิได้มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่องบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามความคืบหน้าในการนำเอาคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายในไปลงมือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามสมควร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และสายงานตรวจสอบภายใน ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะผู้บริหาร รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างไม่มีข้อจำกัดใดๆ ซึ่งทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากในปีที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ นางสาวผยง อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4434 และ/หรือนางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 และ/หรือ นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3844 ของบริษัทสำนักงาน เอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2553 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2553 ซึ่งเท่ากับของปีที่ผ่านมา เห็นว่าคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาเป็นจำนวนที่เหมาะสม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง อนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนพฤษภาคม คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการส่วนตัวโดยที่ไม่มีผู้บริหารท่านใดเข้าร่วมประชุมด้วย และโดยที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังคงส่งเสริมให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัทฯ



(ดร.ศิริ การเจริญดี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

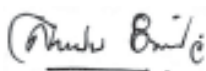
# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



### สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 10 กุมภาพันธ์ 2553



## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551 (ปรับปฐใหม่)	2552	2551
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70,896,988	71,437,837	27,543,249	14,332,192
ลูกหนี้การค้า	7			
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	360,641,474	375,069,059	293,939,700	293,427,758
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(12,275,964)	(11,636,273)	(12,021,800)	(9,000,000)
หัก: ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(7,986,373)	(11,375,582)	(7,986,373)	(11,375,582)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	340,379,137	352,057,204	273,931,527	273,052,176
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	9,494	49,926	35,505
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	82,835,369	234,962,961	80,149,666
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า	17,650,620	32,942,787	16,760,661	32,300,700
อื่นๆ	18,574,023	13,245,062	12,187,007	10,415,324
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>530,345,631</b>	<b>704,655,337</b>	<b>410,622,036</b>	<b>560,367,625</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8	480,000	480,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	100,917,450	113,577,450
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	11	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	16,124	16,124	16,124
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,105,900,790	1,184,784,828	1,102,699,586
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	98,560,832	63,125,099	97,468,372
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ค่าความนิยม	10	53,769,227	53,769,227	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	61,888,552	21,377,037	50,318,192
อื่นๆ		1,428,490	1,693,437	443,936
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,322,044,015</b>	<b>1,324,765,752</b>	<b>1,352,132,097</b>	<b>1,369,449,838</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,852,389,646</b>	<b>2,029,421,089</b>	<b>1,762,754,133</b>	<b>1,929,817,463</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	570,000,000	561,782,666	570,000,000	561,782,666
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	5,212,581	4,973,134	20,263,863	19,690,554
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		85,068,451	81,428,341	43,007,044	37,898,834
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	107,500,000	100,000,000	107,500,000	100,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		53,371,527	58,548,240	50,402,607	54,699,708
เจ้าหนี้อื่น		20,701,710	22,891,740	20,701,711	22,827,925
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย		5,442,841	6,155,770	-	-
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี		68,680,596	79,420,700	64,442,849	75,627,838
อื่นๆ		56,246,098	58,623,669	45,398,302	47,721,667
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>		<b>204,442,772</b>	<b>225,640,119</b>	<b>180,945,469</b>	<b>200,877,138</b>
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>972,223,804</b>	<b>973,824,260</b>	<b>921,716,376</b>	<b>920,249,192</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	102,500,000	150,000,000	102,500,000	150,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>102,500,000</b>	<b>150,000,000</b>	<b>102,500,000</b>	<b>150,000,000</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,074,723,804</b>	<b>1,123,824,260</b>	<b>1,024,216,376</b>	<b>1,070,249,192</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	17	50,500,000	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		227,165,842	355,096,829	188,037,757	309,068,271
		277,665,842	405,596,829	238,537,757	359,568,271
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>777,665,842</b>	<b>905,596,829</b>	<b>738,537,757</b>	<b>859,568,271</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,852,389,646</b>	<b>2,029,421,089</b>	<b>1,762,754,133</b>	<b>1,929,817,463</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551	
รายได้จากการขายและบริการ	18	1,610,262,788	1,817,183,373	1,363,030,218	1,577,947,511
ต้นทุนขายและบริการ		(1,235,734,155)	(1,222,363,822)	(1,099,022,521)	(1,071,271,793)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		374,528,633	594,819,551	264,007,697	506,675,718
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(238,359,563)	(300,592,704)	(214,273,134)	(286,996,290)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(172,415,189)	(177,487,832)	(142,396,297)	(153,795,650)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	8	(84,468,612)	(87,858,368)	(63,753,225)	(66,645,398)
ค่าใช้จ่ายอื่น					
โอนกลับผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม และเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุน) 8, 11		480,000	(4,799,842)	480,000	(12,400,000)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการขายและการให้บริการ</b>		(120,234,731)	24,080,805	(155,934,959)	(13,161,620)
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	31,340,000	40,800,000
รายได้อื่นๆ		22,084,252	40,956,762	20,769,371	39,026,452
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		(98,150,479)	65,037,567	(103,825,588)	66,664,832
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	-	(6,024,358)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		(98,150,479)	59,013,209	(103,825,588)	66,664,832
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(27,036,864)	(27,973,427)	(27,036,864)	(28,532,261)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		(125,187,343)	31,039,782	(130,862,452)	38,132,571
ภาษีเงินได้	20	27,256,356	(18,845,864)	39,831,938	(5,350,428)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>		(97,930,987)	12,193,918	(91,030,514)	32,782,143
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	21				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(0.20)	0.02	(0.18)	0.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			รวม
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>				
- ตามที่รายงานไว้เดิม	500,000,000	50,500,000	367,015,145	917,515,145
ผลสะสมจากการเริ่มถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้โดยบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4	-	-	5,887,766
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>				
- หลังการปรับปรุง	500,000,000	50,500,000	372,902,911	923,402,911
กำไรสุทธิสำหรับปี			12,193,918	12,193,918
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี			-	-
เงินปันผล	22	-	(30,000,000)	(30,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>				
- หลังการปรับปรุง	500,000,000	50,500,000	355,096,829	905,596,829
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>				
- ตามที่รายงานไว้เดิม	500,000,000	50,500,000	350,256,990	900,756,990
ผลสะสมจากการเริ่มถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ภาษีเงินได้โดยบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4	-	-	4,839,839
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>				
- หลังการปรับปรุง	500,000,000	50,500,000	355,096,829	905,596,829
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี			(97,930,987)	(97,930,987)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี			-	-
เงินปันผล	22	-	(30,000,000)	(30,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>				
	500,000,000	50,500,000	227,165,842	777,665,842

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>	500,000,000	50,500,000	306,286,128	856,786,128
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	32,782,143	32,782,143
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี</b>	-	-	32,782,143	32,782,143
<b>เงินปันผล</b>	22	-	(30,000,000)	(30,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>	500,000,000	50,500,000	309,068,271	859,568,271
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>	500,000,000	50,500,000	309,068,271	859,568,271
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	(91,030,514)	(91,030,514)
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี</b>	-	-	(91,030,514)	(91,030,514)
<b>เงินปันผล</b>	22	-	(30,000,000)	(30,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	500,000,000	50,500,000	188,037,757	738,537,757

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	(125,187,343)	31,039,782	(130,862,452)	38,132,571
ปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	639,691	3,825,633	3,021,800	3,865,579
โอนกลับบัญชีค่าเพื่อสินค้ารับคืน	(3,389,209)	(4,564,788)	(3,389,209)	(5,026,421)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า (โอนกลับบัญชี)	3,927,648	(2,614,326)	(735,112)	(156,065)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	6,024,358	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัทร่วม (โอนกลับบัญชี)	(480,000)	4,799,842	(480,000)	12,400,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(31,340,000)	(40,800,000)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	129,489,545	128,811,303	127,518,810	126,547,557
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,011,136)	(10,355,708)	(1,022,979)	(10,378,674)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	4,024,373	3,382,363	4,024,373	3,382,363
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	27,036,864	27,973,427	27,036,864	28,532,261
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	35,050,433	188,321,886	(6,227,905)	156,499,171
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	14,427,585	8,627,523	(511,942)	5,956,442
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8)	125,149	(14,421)	(7,800)
สินค้าคงเหลือ	148,199,944	(165,038,878)	150,817,174	(170,596,769)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,702,422	2,485,766	31,259,850	1,271,512
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	264,947	3,901,046	211,563	(290,319)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	3,879,557	4,377,622	5,681,519	(9,364,774)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(19,572,876)	21,022,797	(19,066,422)	20,584,206
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	209,952,004	63,822,911	162,149,416	4,051,669
จ่ายดอกเบี้ย	(27,475,981)	(27,003,836)	(27,475,981)	(27,577,692)
จ่ายภาษีเงินได้	(31,689,783)	(37,251,248)	(17,006,823)	(25,928,188)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>150,786,240</b>	<b>(432,173)</b>	<b>117,666,612</b>	<b>(49,454,211)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	(2,400,000)	-	(2,400,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	44,000,000	80,000,000
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	(85,520,658)	-	(140,002,450)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,693,408	10,522,234	2,693,408	10,533,234
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(40,559,429)	(19,735,731)	(37,951,325)	(19,030,165)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟแวร์	(51,678,402)	(13,835,222)	(51,414,972)	(9,230,085)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(89,544,423)</b>	<b>(110,969,377)</b>	<b>(42,672,889)</b>	<b>(80,129,466)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	8,217,334	166,782,666	8,217,334	166,782,666
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	60,000,000	100,000,000	60,000,000	100,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(100,000,000)	(100,000,000)	(100,000,000)	(100,000,000)
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	77,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	-	(77,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(30,000,000)	(30,000,000)	(30,000,000)	(30,000,000)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(61,782,666)</b>	<b>136,782,666</b>	<b>(61,782,666)</b>	<b>136,782,666</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	(540,849)	25,381,116	13,211,057	7,198,989
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	71,437,837	46,056,721	14,332,192	7,133,203
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>70,896,988</b>	<b>71,437,837</b>	<b>27,543,249</b>	<b>14,332,192</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ซอฟแวร์ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(520,947)	3,104,938	(426,131)	3,104,938

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามกฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ พ.ศ. 2552 (IAS NO. 12 INCOME TAXES (BOUND VOLUME 2009))

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2552	2551		2552	2551	2552	2551
		ร้อยละ	ร้อยละ		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ

#### บริษัทย่อย

บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด	ให้เช่าซื้อ สื่ออิเล็กทรอนิกส์	100	100	ไทย	0.01	0.01	-	-
บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	100	100	ไทย	4.77	5.70	10.15	7.63
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้น ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 51 โดยบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	100	100	ไทย	0.91	0.79	2.14	1.74

#### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โพลด์-เอชพี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51 โดยบริษัทฯ โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	51	51	ไทย	1.89	2.07	3.75	3.79
---	---------------------------	----	----	-----	------	------	------	------

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันแล้ว

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ การอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้ถือปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าว สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

#### 3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)  
 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก  
 แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า  
 แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่าและแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

#### 3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) จะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

### 4. การถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้โดยบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวม

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้เริ่มถือปฏิบัติมาตรฐานการบัญชี เรื่องภาษีเงินได้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติ

จากการเริ่มถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีดังกล่าวของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมปีก่อนที่นำมาแสดง เปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีดังกล่าวมาโดยตลอด ผลสะสมของการถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ "ผลสะสมจากเริ่มถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้โดยบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ทั้งนี้การเริ่มถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบต่อรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ในงบการเงินรวมเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการแต่อย่างใด ซึ่งผลกระทบดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานหรือขาดทุนต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2552	2551
<b>ผลกระทบต่องบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551</b>		
ค่าความนิยม	(5,566)	(5,566)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,570	10,406
<b>ผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551</b>		
ภาษีเงินได้	(1,164)	1,048
กำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน (บาท)	0.0023	(0.0021)



## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัท ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเพื่อสินค้ารับคืนซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสภาวะตลาดในขณะนั้น

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าสหุ้ยการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

### 5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง



### 5.13 การต่อราคาของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการต่อราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจต่อราคา และจะทำการประเมินการต่อราคาของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาต้นทุนจากการต่อราคาเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการต่อราคาในงบกำไรขาดทุน

### 5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่เปิดเผยมุ่งหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อสินค้ารับคืน

ในการประมาณค่าเผื่อสินค้ารับคืน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับคืนสินค้า โดยพิจารณาจากประสบการณ์การรับคืนในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

#### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกและการพิจารณาการต่อราคาของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งรวมถึงการใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชี เมื่อฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ซึ่งในการนี้ฝ่ายบริหารได้มีการประมาณกำไรในอนาคต

#### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้



## 7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ระยะเวลาค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	162,435,838	187,091,815	121,674,481	132,441,045
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	172,018,953	168,901,795	147,712,637	144,373,380
3-6 เดือน	11,598,167	8,915,716	10,993,152	7,215,895
7-12 เดือน	6,077,762	4,522,969	5,150,610	3,906,048
มากกว่า 12 เดือน	8,510,754	5,636,764	8,408,820	5,491,390
รวมลูกหนี้การค้า	360,641,474	375,069,059	293,939,700	293,427,758
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,275,964)	(11,636,273)	(12,021,800)	(9,000,000)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(7,986,373)	(11,375,582)	(7,986,373)	(11,375,582)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	340,379,137	352,057,204	273,931,527	273,052,176

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	28.8	18.8	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	6.1	3.4	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	-	-	6.9	4.8	ราคาตลาด
ค่าโฆษณาจ่าย	-	-	6.4	4.8	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	0.6	อัตราเงินฝากประจำ 12 เดือน เหลือของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว)					
ซื้อสินค้า	19.6	27.4	40.0	47.9	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	1.0	0.1	2.1	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	0.1	1.5	0.3	3.0	ราคาตลาด
ค่าโฆษณาจ่าย	0.1	-	0.3	3.0	ราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้ค่าโฆษณา	0.7	0.1	0.7	0.2	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	0.2	0.1	0.2	0.1	อัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยประเภทเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกหนี้ชั้นดี (MOR)
ค่าเช่าเวลาออกอากาศวิทยุจ่าย	0.7	-	0.7	-	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	37,221	24,356
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	9,494	9,486	12,705	11,149
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,494	9,486	49,926	35,505
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	(1,920,000)	(2,400,000)	(1,920,000)	(2,400,000)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	480,000	-	480,000	-

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี 2551 บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจำนวน 2.4 ล้านบาท จากบริษัทฯ โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยประเภทเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกหนี้ขั้นต้น (MOR) เนื่องจากในระหว่างปี 2551 บริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมจำนวนนี้ไว้ในบัญชีเต็มจำนวน อย่างไรก็ตาม ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทดังกล่าวได้ชำระเงินกู้ยืมจำนวน 0.5 ล้านบาทคืนแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงโอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 0.5 ล้านบาทเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2552

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท มารี่ แคลร์ อัลบั้ม เอส. เอ. ประเทศฝรั่งเศส ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2551 บริษัท มารี่ แคลร์ อัลบั้ม เอส. เอ. บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด และบริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยบริษัท มารี่ แคลร์ อัลบั้ม เอส. เอ. และบริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ตกลงยินยอมสละสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด จำนวน 11,220,000 บาท และจำนวน 10,780,000 บาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมเป็นจำนวน 7.0 ล้านบาท (2551: 10.0 ล้านบาท) โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือน เฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง

ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมจำนวนรวม 77.0 ล้านบาท จากบริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งหมดแล้วในระหว่างปี 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	-	-	7,947,329	7,912,438
บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	-	-	1,678,613	1,628,864
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	9,625,942	9,541,302
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
บริษัท โปสต์-เอชพี จำกัด	5,212,581	4,973,134	10,637,921	10,149,252
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5,212,581	4,973,134	10,637,921	10,149,252
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,212,581	4,973,134	20,263,863	19,690,554

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 84.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 63.8 ล้านบาท) (2551: 87.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 66.6 ล้านบาท))

9. **สินค้าคงเหลือ**

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า สินค้าคงเหลือ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	23,782,696	10,526,924	(12,341,889)	(8,846,148)	11,440,807	1,680,776
วัตถุดิบ	60,907,324	222,688,808	(1,336,703)	(537,058)	59,570,621	222,151,750
วัตถุดิบระหว่างทาง	4,557,021	11,333	-	-	4,557,021	11,333
อื่นๆ	7,715,949	11,935,869	(449,029)	(816,767)	7,266,920	11,119,102
รวม	96,962,990	245,162,934	(14,127,621)	(10,199,973)	82,835,369	234,962,961

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า สินค้าคงเหลือ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	16,105,110	7,225,778	(2,414,000)	(3,810,000)	13,691,110	3,415,778
วัตถุดิบ	60,907,324	222,662,179	(1,336,703)	(537,058)	59,570,621	222,125,121
วัตถุดิบระหว่างทาง	4,557,021	11,333	-	-	4,557,021	11,333
อื่นๆ	2,595,338	5,082,677	(264,424)	(403,181)	2,330,914	4,679,496
รวม	84,164,793	234,981,967	(4,015,127)	(4,750,239)	80,149,666	230,231,728

10. **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2552	2551	2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2552	2551
บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000
บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000,000	50,000,000	49	49	2,450	2,450
บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	25,000,000	25,000,000	100	100	100,890,000	113,550,000
รวม					100,917,450	113,577,450

**บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด**

บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด มีทุนชำระแล้ว 50 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 25.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 255,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24.5 ล้านบาท (หุ้นบุริมสิทธิ 245,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 34.2 ในบริษัทดังกล่าวและมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 49 ของเงินปันผลที่บริษัทดังกล่าวประกาศจ่าย

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวในราคา 2,450 บาท จาก บริษัท มาร์รี แคลร์ อัลบั้ม เอส. เอ. ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น ปัจจุบัน หลังจากบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นข้างต้น บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวทั้งโดยตรงและโดยผ่านบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ



ดังกล่าว สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวมีผลบังคับในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2551 หลังจากมีการซื้อขายและโอนหุ้นเรียบร้อยแล้วซึ่งบริษัท ได้บันทึกรายการดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2551

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,861,067
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8,535,364
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,187,194
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,434,339
อุปกรณ์ - สุทธิ	634,715
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	371,481
เจ้าหนี้การค้า	(3,545,459)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,846,081)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้น	(11,000,000)
สินทรัพย์สุทธิ	632,620
จำนวนเงินจ่ายซื้อบริษัทย่อย	(2,450)
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	3,861,067
กระแสเงินสดรับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	3,858,617

#### บริษัท โพลัส อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2551 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท โพลัส อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด จำนวน 122,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 2.7 ล้านยูโร คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

มูลค่าของเงินลงทุนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันลงทุนเพิ่มมีจำนวน 59.3 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นค่าความนิยมในงบดุลรวม (ต่อมา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ค่าความนิยมจำนวนนี้ลดลงเป็นจำนวน 5.5 ล้านบาท เหลือ 53.8 ล้านบาท เนื่องจากการเริ่มถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้โดย บริษัท โพลัส อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ในระหว่างปีปัจจุบัน)

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในสัดส่วนร้อยละ 49 ที่บริษัทฯ ลงทุนเพิ่ม ณ วันซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,620,725
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	37,943,439
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	3,162,435
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,228,261
อุปกรณ์ - สุทธิ	1,124,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,538,571
เจ้าหนี้การค้า	(9,727,867)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,225,165)
สินทรัพย์สุทธิ	80,664,499
จำนวนเงินจ่ายซื้อบริษัทย่อย	(140,000,000)
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	50,620,725
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(89,379,275)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 44.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินปันผลรับจำนวน 12.7 ล้านบาท โดยหักจากบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจาก เงินปันผลรับจำนวนดังกล่าวถือเป็นการคืนเงินลงทุนสำหรับการลงทุนเพิ่มเติมตามที่กล่าวข้างต้น และจำนวนที่เหลือ 31.3 ล้านบาท บันทึกเป็นเงินปันผลรับในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน (2551: จำนวน 80.0 ล้านบาท 39.2 ล้านบาท และ 40.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2552 ธันวาคม	2551 ธันวาคม	2552	2551	2552	2551
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	ไทย	40	40	10,000,000	10,000,000	2,704,142	2,704,142
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน สุทธิ					(10,000,000)	(10,000,000)	(2,704,142)	(2,704,142)
					-	-	-	-

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			2552 ธันวาคม	2551 ธันวาคม	2552	2551
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	ไทย	40	40	10,000,000	10,000,000
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน รวม					(10,000,000)	(10,000,000)
					-	-

### 11.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2552	2551
บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2551)	-	1,575,800
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	-	(7,600,158)
รวม	-	(6,024,358)

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	23	23	14	19	9	15	27	51	1	(19)

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	
		ร้อยละ	2552	2551
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300,000	0.00	16,124	16,124

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินรวม				รวม
		เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		
<b>ราคาทุน</b>						
31 ธันวาคม 2551	202,076	859,496	1,114,130	146,686	6,125	2,328,513
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,895	886	21,690	39,471
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(29,030)	(3,521)	-	(32,551)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	14,423	168	(14,591)	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(5,526)	(5,526)
31 ธันวาคม 2552	202,076	859,496	1,116,418	144,219	7,698	2,329,907
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
31 ธันวาคม 2551	-	498,693	511,620	130,033	-	1,140,346
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,956	65,568	6,640	-	115,164
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(29,015)	(2,489)	-	(31,504)
31 ธันวาคม 2552	-	541,649	548,173	134,184	-	1,224,006
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
31 ธันวาคม 2551	-	-	-	-	3,382	3,382
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(3,382)	(3,382)
31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2551	202,076	360,803	602,510	16,653	2,743	1,184,785
31 ธันวาคม 2552	202,076	317,847	568,245	10,035	7,698	1,105,901
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2551 (90.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						116,213
2552 (91.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						115,164

(หน่วย : พันบาท)

ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
		เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		
<b>ราคาทุน</b>						
31 ธันวาคม 2551	202,076	859,495	1,107,701	143,264	6,125	2,318,661
ซื้อเพิ่ม	-	-	15,132	135	21,690	36,957
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(28,782)	(3,521)	-	(32,303)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	14,423	168	(14,591)	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(5,526)	(5,526)
31 ธันวาคม 2552	202,076	859,495	1,108,474	140,046	7,698	2,317,789
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
31 ธันวาคม 2551	-	498,693	506,738	127,289	-	1,132,720
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,956	64,385	6,266	-	113,607
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(28,749)	(2,489)	-	(31,238)
31 ธันวาคม 2552	-	541,649	542,374	131,066	-	1,215,089



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
31 ธันวาคม 2551	-	-	-	-	3,382	3,382
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(3,382)	(3,382)
31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2551	202,076	360,802	600,963	15,975	2,743	1,182,559
31 ธันวาคม 2552	202,076	317,846	566,100	8,980	7,698	1,102,700
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2551 (90.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						114,546
2552 (91.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						113,607

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 473 ล้านบาท (2551: 466 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 469 ล้านบาท, 2551: 462 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ราคาทุน ณ วันต้นปี	153,449	144,333	146,850	138,904
บวก: ซื้อเพิ่ม	52,246	6,431	51,983	6,100
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,940)	-	(3,940)	-
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	5,526	1,846	5,526	1,846
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	839	-	-
ราคาทุน ณ วันสิ้นปี	207,281	153,449	200,419	146,850
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(104,650)	(90,324)	(98,880)	(84,968)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	3,335	-	3,335	-
รับโอนค่าเผื่อการด้อยค่าจากสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	(3,382)	-	(3,382)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าบันทึกระหว่างปี	(4,024)	-	(4,024)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	98,560	63,125	97,468	61,882
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>				
รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต	12,329	10,599	12,329	10,599
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,997	1,998	1,583	1,403
รวมค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,326	12,597	13,912	12,002

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ 1-10 ปี

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	อัตราดอกเบี้ยสูงสุด สำหรับเงินกู้ยืม ระยะสั้น (MMR)	570,000,000	550,000,000	570,000,000	550,000,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย ประเภทเงิน เบิกเกินบัญชี ที่ธนาคารพาณิชย์ เรียกเก็บจาก ลูกหนี้ชั้นดี (MOR)	-	11,782,666	-	11,782,666
รวม		570,000,000	561,782,666	570,000,000	561,782,666

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลบาทของบริษัทฯ จากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	2552	2551
1	อัตราคงที่สำหรับสองปีแรกและ หลังจากนั้นมีอัตราซึ่งอ้างอิงกับ MLR*	ทุกหกเดือน งวดละ 50 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2549	50,000,000	150,000,000
2	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	ทุกหกเดือน งวดละ 25 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2553	100,000,000	100,000,000
3	อัตราคงที่สำหรับสองปีแรกและ หลังจากนั้นมีอัตราซึ่งอ้างอิงกับ MLR*	ทุกไตรมาส งวดละ 7.5 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2553	60,000,000	-
รวม			210,000,000	250,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(107,500,000)	(100,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			102,500,000	150,000,000

(\*MLR: อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดีประเภทเงินกู้ยืมแบบมีกำหนดระยะเวลา)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของเงินกู้ 3 บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 18. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2552 ได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นต้นเงินแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกันกับบริษัทอื่นเป็นจำนวน 67.4 ล้านบาท (2551: 93.4 ล้านบาท)

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	666,855,815	644,309,092	599,873,426	588,368,254
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	129,457,459	128,765,240	127,518,810	126,547,557
ค่าบริการข้อมูลข่าว	46,955,875	50,049,298	46,955,875	50,049,298
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	40,083,444	50,509,634	32,951,863	45,189,808
ค่าโฆษณาจ่าย	127,010,225	177,913,938	97,617,270	155,961,625
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	498,745,124	488,122,126	417,489,328	413,885,199
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ - เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(9,035,852)	4,374,066	(6,391,993)	2,201,473

20. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี 2552 และ 2551 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	13,739,828	17,973,534	-	5,526,026
ภาษีเงินได้ของปีก่อน	(484,669)	3,975,969	(484,669)	3,975,969
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(40,511,515)	(3,103,639)	(39,347,269)	(4,151,567)
ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	(27,256,356)	18,845,864	(39,831,938)	5,350,428

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 รายการกระขมยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี	(125,187,343)	31,039,782	(130,862,452)	38,132,571
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตรา 25% และ 30% ผลกระทบทางภาษีของรายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิที่ไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีหรือไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	4,040,480	11,085,919	(7,116,325)	(4,182,715)
ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	(27,256,356)	18,845,864	(39,831,938)	5,350,428

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	39,505,344	-	39,505,344	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,629,940	10,749,940	2,980,000	3,100,000
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,071,500	2,936,370	3,005,450	2,250,000
ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	2,296,407	2,420,217	1,036,007	1,646,823
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	3,597,752	2,484,207	1,003,782	1,187,560
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	718,177	1,832,076	718,177	1,832,076
อื่นๆ	2,069,432	954,227	2,069,432	954,464
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>61,888,552</b>	<b>21,377,037</b>	<b>50,318,192</b>	<b>10,970,923</b>

## 21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 22. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล (บาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 11 เมษายน 2551	30,000,000	0.06
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2551		30,000,000	
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 10 เมษายน 2552	30,000,000	0.06
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2552		30,000,000	

## 23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินกิจการหลักในปัจจุบัน คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสารและหนังสือ ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท และพนักงานบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท และพนักงานจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2552 บริษัท ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 26.5 ล้านบาท (2551: 25.1 ล้านบาท)

## 25. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัท มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้ออุปกรณ์ ดังนี้  
(หน่วย: ล้านบาท)

	2552	2551
จ่ายชำระภายใน		
1 ปี	35.5	12.4
2 ถึง 5 ปี	117.5	-
	153.0	12.4

### 25.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อกระดาษ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 5.8 ล้านบาท (2551: 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 6.0 ล้านบาท)

### 25.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งอายุของสัญญาสรุปได้ดังนี้

สัญญา	อายุของสัญญา
1	ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป
2	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยสัญญาเมื่ออายุ 7 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 7 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่สัญญากำหนด
3	ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2552 จนถึงเดือนธันวาคม 2557 โดยสามารถต่ออายุได้อีก 5 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่สัญญากำหนด



## 25.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 4.4 ล้านบาท (2551: 4.7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 3.5 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 0.9 ล้านบาท (2551: ประกอบด้วยหนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 3.4 ล้านบาทและอื่นๆ จำนวน 1.3 ล้านบาท)

## 25.5 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาทจำนวน 2 คดี และคดีเกี่ยวกับสัญญาจ้างแรงงานจำนวน 2 คดี ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ถึงแม้ผลของคดียังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการการเงินโดยรวมของบริษัทฯ

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิทธิประโยชน์อื่น เจ้านั้นการค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินหมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ น้อยกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
			ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	44.1	26.8	70.9	0.25 - 0.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	340.4	340.4	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2.4	-	2.4	อ้างอิงกับอัตรา MOR
	-	46.5	367.2	413.7	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	570.0	-	570.0	MMR และ MOR
เจ้านั้นการค้า	-	-	90.3	90.3	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	137.5	72.5	-	210.0	อัตราคงที่ และ MLR - อัตราคงที่
	137.5	642.5	90.3	870.3	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเหมาะสม

ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

### 26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.38:1 (2551: 1.24: 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.39:1 (2551: 1.25: 1)

### 28. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ค่าใช้จ่ายในการขาย	238,359,563	342,910,803	214,273,134	286,996,290
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	172,415,189	223,028,101	142,396,297	220,441,048
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	84,468,612	-	63,753,225	-

### 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## สำนักงาน

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)

(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2240 3790

เว็บไซต์: • [www.postpublishing.co.th](http://www.postpublishing.co.th) • [www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com) • [www.posttoday.com](http://www.posttoday.com)

• [www.student-weekly.com](http://www.student-weekly.com) • [www.jobjob.co.th](http://www.jobjob.co.th) • [www.gurubangkok.com](http://www.gurubangkok.com)

## ข้อมูลบริษัท

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ "BANGKOK POST" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ "STUDENT WEEKLY" และแมกกาซีนสี่ฉบับ ได้แก่ "themagazine" "GURU" "MUSE" และ "BRUNCH" โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ "BANGKOK POST" และให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกประเภท รวมทั้งระบบงานทางเว็บไซต์ "www.jobjob.co.th" มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์และวิทยุ และจัดงานสัมมนา เช่น โพสต์ฟอรัม (POST FORUM) และ โพสต์ทูเดย์ อินเวสต์เมนต์เอ็กซ์โป (POST TODAY INVESTMENT EXPO)

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ อีกทั้งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ นิตยสาร "ELLE" "ELLE Decoration" "Marie Claire" และ "Martha Stewart Living"

- ทุนสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อ "POST"
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร +66 (0) 2229 2800 โทรสาร +66 (0) 2359 1259

## ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน เอ็นลี้ท แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอริชดา

เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทร +66 (0) 2264 0777 โทรสาร +66 (0) 2264 078 0150-90

## ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิกเคอร์รี่ แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ

93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทร +66 (0) 2256 6311, 2256 7750-4 โทรสาร +66 (0) 2256 6317-8

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อ และที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
1. บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพลด์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	250,000	100
2. บริษัท โพลด์-เอชพี จำกัด 136 อาคารบางกอกโพลด์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100,000	51
3. บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด 136 อาคารบางกอกโพลด์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บุริมสิทธิ (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	255,000 245,000	100
4. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ +66 (0) 2693 4777 โทรสาร +66 (0) 2693 0329	ดำเนินรายการ วิทยุ	สามัญ (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (มูลค่าหุ้นละ 80 บาท) (มูลค่าหุ้นละ 25 บาท)	255,000 15,000 10,000	40
5. บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพลด์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 (0) 2240 3700	เจ้าของเว็บไซต์ หางาน	สามัญ (มูลค่าหุ้นละ 25 บาท)	1,000	100



จัดทำโดย แผนกสร้างสรรค์และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ  
พิมพ์ในประเทศไทยโดย อัลลายด์ พรินเตอร์ส์

บริษัท โพลัส พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)  
136 ถนน ฒ ระนอง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2240 3790