



รายงาน ประจำปี 2553

บริษัท โฟลัด พับลิชซิง
จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

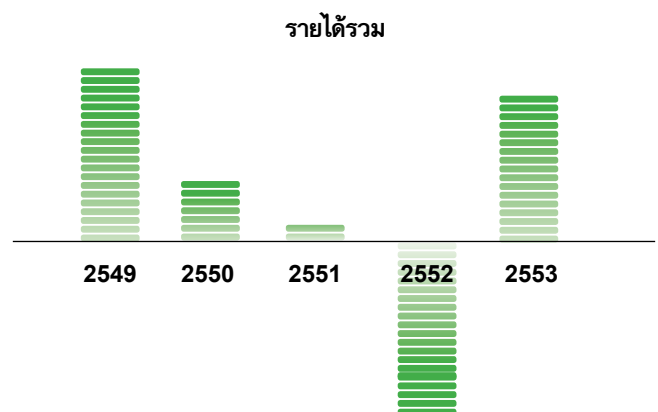
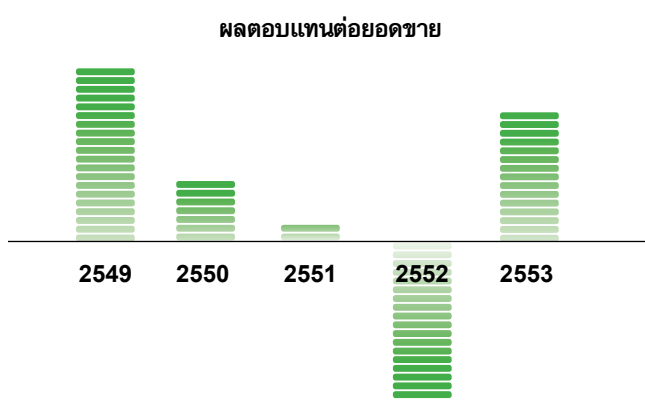
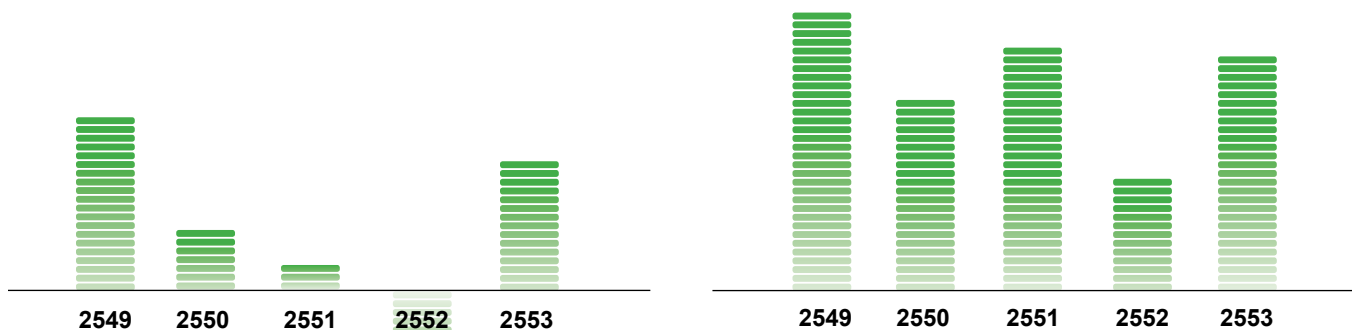
สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ	4
รายงานต่อผู้ถือหุ้น	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
รายได้	6
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต	7
หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์	8
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์	9
รางวัลที่ได้รับในรอบปี 2553	10
โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย	11
สติวเด็นท์ วีคลี่	12
ดิจิทัล มีเดีย	13
โทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียง	14
อีเว้นท์	15
โพสต์บุ๊กส์	16
สิ่งพิมพ์พาณิชย์	17
ทรัพยากรบุคคล	18
มูลนิธิบางกอกโพสต์ และกิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคม	19
โครงสร้างบริษัท	
คณะกรรมการบริษัท	22
โครงสร้างคณะกรรมการ	28
โครงสร้างองค์กร	31
คณะผู้บริหารระดับสูง	32
คณะผู้บริหาร	36
คณะผู้บริหาร โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย	37
หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ	38
บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2553	38
การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	39
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	39
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	40
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน	42
ข้อมูลผู้ลงทุน	
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	44
นโยบายการจ่ายปันผล	44
การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	44
ปัจจัยความเสี่ยง	45
ข้อพิพาททางกฎหมาย	45
พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต	45
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน	46
รายการระหว่างกัน	46
รายงานและงบการเงินรวม	
บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	48
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	49
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	50
รายงานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	51
งบดุล	52
งบกำไรขาดทุน	54
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	55
งบกระแสเงินสด	57
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	59
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	77



รูปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม	2549	2550	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2553
รายได้จากการขายและบริการ	1,876,650	1,757,966	1,817,183	1,610,263	1,815,113
รายได้อื่นๆ	37,058	28,588	40,957	22,564	35,402
รายได้รวม	1,913,708	1,786,554	1,858,140	1,632,827	1,850,515
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	110,990	37,008	12,194	(97,931)	83,208
ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)	5.8	2.1	0.7	(6.0)	4.5
สินทรัพย์รวม	1,889,386	1,823,076	2,029,421	1,852,390	1,880,347
หนี้สิน	958,879	905,561	1,123,824	1,074,724	1,044,473
ส่วนของผู้ถือหุ้น	930,507	917,515	905,597	777,666	835,874
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	5.9	2.0	0.6	(5.3)	4.4
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.9	4.0	1.3	(12.6)	10.0
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.22	0.07	0.02	(0.20)	0.17



เรียน ผู้ถือหุ้นของ บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

บริษัทเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อรักษาตำแหน่งในตลาดสำหรับหนังสือพิมพ์ทั้ง 2 ฉบับอย่างต่อเนื่อง บางกอกโพสต์ได้ปรับเปลี่ยนการออกแบบรูปเล่มครั้งสำคัญเมื่อปี 2551 พร้อมกับการนำเสนอบางกอกโพสต์ฉบับวันอาทิตย์ สำหรับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนรูปเล่มใหม่เมื่อปี 2552 และเพิ่มหน้าสำหรับฉบับสุดสัปดาห์ให้มีเนื้อหามากขึ้น เมื่อพิจารณาถึงผลงานในปีที่ผ่านมา บริษัทพบว่าผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาได้รับประโยชน์จากเนื้อหาสาระที่วิเคราะห์เจาะลึกมากขึ้น จากความล้ำสมัยของเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติ และจากการปรับปรุงสื่อมัลติมีเดียในด้านต่างๆ ทำให้บริษัทสามารถเสนอเนื้อหาข้อมูล ภาพสไลด์ และคลิปต่างๆ ได้มากยิ่งขึ้น ทั้งบนหน้าเว็บไซต์ และสามารถเปิดอ่านหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับด้วยอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ชนิดต่างๆ เช่น ไอแพด และไอโฟน

บริษัทยังคงจัดกิจกรรมและนิทรรศการต่างๆ โดยความร่วมมือกับหนังสือพิมพ์ทั้งสองฉบับอย่างต่อเนื่องตลอดปี ในช่วงไตรมาสแรกของปี บริษัทเริ่มทำงานกับสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 ซึ่งให้โอกาสบริษัทร่วมผลิตข่าวกับสถานีเป็นเวลา 8 ชั่วโมงต่อวัน และบริษัทสามารถขายเวลาโฆษณาประจำวันในช่วงเวลาดังกล่าวได้เป็นเวลาหนึ่งปี เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท โพลด์ นิวส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทย่อย เพื่อดำเนินการร่วมผลิตข่าวดังกล่าว

ผลประกอบการถดถอยในช่วงครึ่งปีแรกกลับฟื้นคืนได้อย่างเต็มที่ ด้วยรายได้จากโฆษณาที่เพิ่มสูงในครึ่งปีหลัง รายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.26 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายได้จากการขายโฆษณาในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.14 และ 26.2 ตาม

ลำดับ โฆษณาคลสิกสไฟต์ยังคงไม่ดีขึ้น ในขณะที่ยอดขายหนังสือพิมพ์หลักทั้งสองฉบับใกล้เคียงยอดขายในปีที่แล้ว

ต้นทุนกระดาษหนังสือพิมพ์และต้นทุนขายลดลงร้อยละ 6.85 และ 6.87 ตามลำดับ บริษัทจัดให้มีการเกษียณอายุก่อนกำหนดโดยสมัครใจ เป็นปีที่สอง และจะทำให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้ในปีต่อไป

ในส่วนของนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทย ได้แก่ ELLE, CLEO และ Marie Claire ในปีนี้มีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี ขณะที่ Martha Stewart Living ก็มีอายุครบหนึ่งปีในปี

บริษัทมีผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมในปี 2553 จำนวน 83.2 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิรวม จำนวน 97.9 ล้านบาท ในปีก่อน บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2553 จำนวน 25 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.05 บาทต่อหุ้น คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2553 จำนวน 70 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.14 บาทต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายจำนวน 45 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.09 บาทต่อหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 ในวันศุกร์ที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2554 เวลา 11.00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 8 อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันอังคารที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2554 เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สรุปสาระสำคัญ

บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโพลสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ หนังสือพิมพ์โพลสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย และ สติวเด้นท์ วิคลี ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ นำเสนอความบันเทิงและบทความที่น่าสนใจช่วยเพิ่มทักษะในการใช้ภาษาสำหรับนักเรียน นิสิต นักศึกษา และผู้อ่านทั่วไป

บริษัทได้ขยายการให้บริการข่าวสารและข้อมูลทางธุรกิจในด้านอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลประเภทต่างๆ เว็บไซต์ของบางกอกโพลสต์และโพลสต์ทูเดย์ มุ่งมั่นที่จะเป็นหน้าต่างของประเทศไทย บริษัทขยายการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการโทรทัศน์ออกอากาศทาง TNN 24 และสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 นอกจากนี้ บริษัทขยายการผลิตโดยได้เริ่มการร่วมผลิตรายการข่าวทางช่อง 11 กรมประชาสัมพันธ์ ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท และรายการวิทยุในภาคภาษาไทยกระจายเสียงทางสถานี FM 101.0 อีกด้วย

บริษัทได้พัฒนาเว็บไซต์จ๊อบจ๊อบให้เป็นเว็บไซต์สมัครงานภาษาไทยที่จะช่วยค้นหางานที่เหมาะสมกับบุคลากร หรือค้นหาบุคลากรที่เหมาะสมกับงานได้ นอกจากนี้ บริษัทยังรับพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการ และของบริษัทย่อย และเปิดตัวหนังสือที่น่าสนใจหลายเล่มในนามสำนักพิมพ์โพลสต์บุ๊กส์

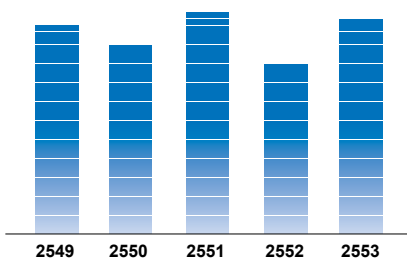
บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ บริษัท โพลสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด และบริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด เป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “ELLE” “ELLE Decoration” “Marie Claire” และ “Martha Stewart Living” กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท ได้แก่ บริษัท โพลสต์-เอชพี จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “CLEO”

บริษัทร่วมของบริษัท ได้แก่ บริษัท แฟลชนิวส์ จำกัด ผู้ประกอบกิจการจัดรายการวิทยุในภาคภาษาไทย ออกอากาศสถานี FM 97.0

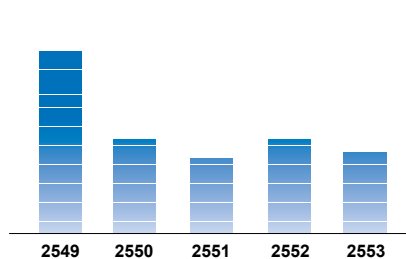
รายได้

หน่วย: ล้านบาท

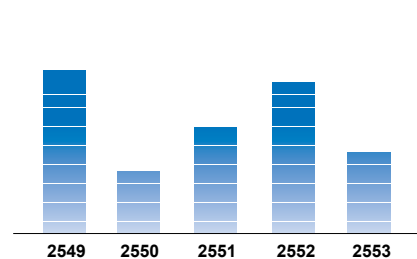
รายได้	2549	2550	2551	2552	2553
รายได้จากการขายโฆษณา	1,276.8	1,222.1	1,288.4	1,065.4	1,287.2
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	508.2	457.1	444.7	454.8	447.3
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	91.7	78.7	84.1	90.1	80.6
รายได้อื่น	37.1	28.6	40.9	22.6	35.4
รวมรายได้	1,913.8	1,786.5	1,858.1	1,632.9	1,850.5



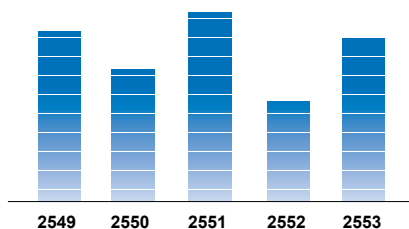
รายได้จากการขายโฆษณา



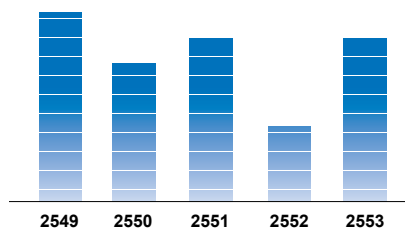
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์



รายได้จากการรับจ้างพิมพ์



รายได้อื่น



รวมรายได้



การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต

๖๖ มั้วว่าจะเกิดวิกฤตทางการเงินโลกและมีปัญหาทางการเมืองในประเทศจนเกิดความวุ่นวายในเดือนเมษายนและเดือนพฤษภาคม แต่บริษัทก็ยังคงมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อคงไว้ซึ่งความแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์ของบริษัท หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษชั้นนำในประเทศไทย และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ตีพิมพ์ฉบับหนึ่งในภูมิภาคเอเชีย จากความสำเร็จในการปรับปรุงรูปแบบของหนังสือพิมพ์ในปี 2551 ให้สามารถสนองความต้องการของผู้อ่านและผู้ซื้อโฆษณาได้ดียิ่งขึ้น ทำให้รายได้จากการจัดจำหน่ายและรายได้โฆษณาเพิ่มมากขึ้นตามลำดับบทความใหม่ “Big Story” ซึ่งตีพิมพ์ทุกวันเสาร์ มีเนื้อหาครอบคลุมเหตุการณ์สำคัญ 64 เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศตลอดช่วงระยะเวลา 64 ปี นอกจากนี้จะเป็นการบันทึกเรื่องราวสำคัญทางประวัติศาสตร์ตั้งแต่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติแล้ว ยังเป็นการฉลองครบรอบ 64 ปี ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์อีกด้วย ส่วนในระดับสากลนั้น หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับรางวัล Asia Media Award for Best in Design – Newspaper Overall Design จาก สมาคมหนังสือพิมพ์และองค์กรสื่อสิ่งพิมพ์ระหว่างประเทศ (WAN-IFRA) ซึ่งเป็นสมาคมสำหรับผู้ผลิตหนังสือพิมพ์และสื่อสิ่งพิมพ์ชั้นนำของโลก

เว็บไซต์ www.bangkokpost.com ได้รับการจัดอันดับให้เป็นเว็บไซต์ข่าวในประเทศภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทย โดย Alexa และ Truehits และในปี 2553 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้เปิดบริการใหม่ด้านข้อมูลธุรกิจและแผนที่บนเว็บไซต์ www.bangkokpost.com/directory เพื่อให้บริการข้อมูลทางด้านธุรกิจ ไลฟ์สไตล์ และการศึกษาเป็นทางเลือกให้กับผู้อ่าน นอกจากนี้ ผู้อ่านบางกอกโพสต์ออนไลน์สามารถอ่านได้บนโทรศัพท์มือถือที่เว็บไซต์ <http://m.bangkokpost.com> และแอปพลิเคชันใน iPhone

สำหรับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ มีการปรับปรุงครั้งสำคัญในปี 2553 โดยปรับให้มีเนื้อหาในเชิงลึกมากขึ้น สามารถเข้าใจได้ง่ายขึ้น และครอบคลุมประเด็นสำคัญๆ ครบถ้วนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังนำกราฟิกมาช่วยให้ง่ายต่อการอ่าน สิ่งเหล่านี้ทำให้หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์มีรูปแบบที่ทันสมัยขึ้น และแตกต่างจากหนังสือพิมพ์อื่นๆ สำหรับเว็บไซต์ www.posttoday.com มีการนำเสนอข่าวเป็นภาษาไทยและเปิดโอกาสให้ผู้อ่านสามารถแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมได้อีกด้วย และเช่นเดียวกับบางกอกโพสต์ออนไลน์ ผู้อ่านโพสต์ทูเดย์ออนไลน์สามารถอ่านได้บนโทรศัพท์มือถือเช่นกัน เว็บไซต์ <http://m.posttoday.com> และแอปพลิเคชันใน iPhone

การจัดงาน Post Today Investment Expo 2010 ในเดือนกุมภาพันธ์ นับเป็นการฉลองครบรอบ 7 ปีของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์อย่างยิ่งใหญ่ช่วยสร้างภาพพจน์ที่ดี และเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

รายการโทรทัศน์ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งออกอากาศวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 13.40-13.50 น. ทางสถานีโทรทัศน์ช่อง 5 มีเนื้อหารายการเกี่ยวกับเศรษฐกิจในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ทำให้ผู้ชมสามารถนำไปใช้กับชีวิตประจำวันได้ นอกจากนี้ ยังมีรายการ “กระชับวงข่าว” เป็นรายการโทรทัศน์ในรูปแบบการสนทนาออกอากาศวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 17.05-17.30 น. ทาง TNN 24 ของสถานีโทรทัศน์เคเบิลทรูวิชั่นส์

ในช่วงไตรมาสแรกของบริษัทเริ่มทำงานกับสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (NBT) ช่อง 11 ซึ่งให้โอกาสบริษัทร่วมผลิตข่าวกับทางสถานีเป็นเวลา 8 ชั่วโมงต่อวัน และบริษัทสามารถขายเวลาโฆษณาให้ผู้สนับสนุนรายการได้เป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2553 บริษัทจึงได้ก่อตั้ง บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตข่าวร่วมกับช่อง 11 ทำให้บริษัทโดยกองบรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์มีโอกาสพัฒนาทีมงานข่าวในสื่ออื่นๆ ซึ่งพนักงานของบริษัทนับเป็นส่วนสำคัญในการผลิตข่าวร่วม และบริษัทคาดว่าจะมีโอกาสพัฒนาความรู้และความสามารถทางด้านการผลิตข่าวโทรทัศน์ต่อไป

สตูดิโอ วิดีโอ ผลิตครบรอบ 41 ปี ในปี 2553 โดยเป็นนิทรรศการสำหรับนักเรียนฉบับเดียวในประเทศไทยที่เสนอความรู้ควบคู่ไปกับความบันเทิงเป็นภาษาอังกฤษ สตูดิโอ วิดีโอ ยังคงความเป็นส่วนสำคัญในการเรียนรู้ภาษาอังกฤษให้กับผู้อ่านทั่วประเทศ และมีเจตนาที่ว่าจะเข้าถึงผู้อ่านทั้งเก่าและใหม่ด้วยการเสนอทางเลือกผ่านสื่อใหม่ๆ ผ่านเว็บไซต์ เครือข่ายสังคมออนไลน์ และโทรศัพท์มือถือ

ในปี 2553 โพสต์บุ๊กส์ ซึ่งเป็นสำนักพิมพ์หนังสือของบริษัท ได้เปิดตัวหนังสือใหม่กว่า 60 เล่ม และแผนกสิ่งพิมพ์พาณิชย์ของบริษัทได้เริ่มบริการผลิตสิ่งพิมพ์พานอรามาจำนวน 8 หน้า ให้หนังสือพิมพ์ต่างประเทศ

ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปีในสองปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและพัฒนาการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร บริษัทได้ปรับปรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ใหม่ รวมถึงระบบเก็บกู้ข้อมูล เพื่อลดความเสี่ยง และเพิ่มความปลอดภัยให้กับธุรกิจ โดยบริษัทต้องนำแผนธุรกิจสำหรับภาวะไม่ปกติมาใช้ในช่วงวิกฤตการณ์ทางการเมืองในเดือนเมษายนและพฤษภาคม ซึ่งประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี บริษัทต้องผลิตหนังสือพิมพ์นอกสถานที่ในช่วงที่เกิดการจลาจลย่านบ่อนไก่ ซึ่งเป็นบริเวณใกล้ที่ตั้งของบริษัท นอกจากนี้ การลงทุนในเทคโนโลยียังทำให้บริษัทสามารถพัฒนาเว็บไซต์ของหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทยได้อย่างรวดเร็ว บริษัทมีนโยบายลงทุนในด้านมัลติมีเดียสำหรับสิ่งพิมพ์ ดิจิทัล โทรทัศน์ และวิทยุ อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



ปี 2553 ยังคงเป็นที่บางกอกโพสต์มุ่งมั่นขยายการนำเสนอเนื้อหาสาระสู่หลากหลายช่องทางสื่อสาร โดยนอกเหนือจากหนังสือพิมพ์และฉบับออนไลน์แล้ว บางกอกโพสต์ได้เริ่มจัดทำข่าวและบทวิเคราะห์ข่าวภาษาอังกฤษเป็นประจำทุกวันทางสถานีโทรทัศน์ NBT ช่อง 11 ในรายการ Morning Focus รายได้จากการขายหนังสือพิมพ์และโฆษณาปรับตัวขึ้นจากปี 2552 และในเดือนสิงหาคม 2553 บางกอกโพสต์ก้าวขึ้นเป็นหนังสือพิมพ์รายแรกในประเทศไทยที่จัดทำหนังสือพิมพ์ 3 มิติ ทั้งภาพข่าวและโฆษณา

พัฒนาการที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การปรับองค์กรของฝ่ายบรรณาธิการข่าวให้เป็นกองบรรณาธิการที่ถึงพร้อมด้วยอุปกรณ์การสื่อสารหลายทางเต็มรูปแบบ ในเดือนธันวาคม 2553 ได้เริ่มปฏิบัติตามแผนงานผนวกรวม Outlook กับเช็กซ์รายสัปดาห์อื่นๆ ได้แก่ Horizon, Motoring, Real Time, Database และ My Life เข้าด้วยกันแล้วปรับให้เป็นเช็กซ์สาระพิเศษใหม่ Life ซึ่งเปิดตัวเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2554

ปี 2553 นับได้ว่าเป็นที่แห่งเกียรติยศสำหรับบางกอกโพสต์ เพราะหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และเว็บไซต์บางกอกโพสต์ชนะรางวัลทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติรวมกันถึง 11 รางวัล ซึ่งเป็นการตอกย้ำถึงความเป็นผู้นำในตลาดหนังสือพิมพ์และสื่อภาษาอังกฤษในประเทศ และเป็นหนึ่งในบรรดาสื่อที่ดีที่สุดของเอเชีย รางวัลที่เป็นเกียรติยศสูงสุดคือ รางวัลชนะเลิศภาพข่าวแห่งปี ส่วนอีกรางวัลหนึ่งเป็นรางวัลชมเชย ได้แก่ ภาพที่ถ่ายโดยช่างภาพบางกอกโพสต์ นายภวัต เหล่าไพศาลทักษิณ

สำหรับในระดับนานาชาติ รางวัลเกียรติยศสูงสุดได้แก่รางวัล Asia Media Award ในประเภทการออกแบบหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับ พิจารณาตัดสินโดย WAN-IFRA ซึ่งเป็นองค์กรชั้นนำที่มีผู้พิมพ์หนังสือพิมพ์และผู้ผลิตสื่ออื่นๆ จากทั่วโลกเป็นสมาชิก โดยรางวัลที่บางกอกโพสต์ได้รับเป็นรางวัลชนะเลิศจากจำนวนผู้เข้าร่วมประกวดหลายร้อยรายซึ่งเป็น

หนังสือพิมพ์ในประเทศแถบเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลาง โดยฉบับที่ส่งเข้าประกวดนั้น เป็นหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ฉบับวันที่ 13 เมษายน 2552 ซึ่งข่าวหน้า 1 ของหนังสือพิมพ์ฉบับดังกล่าวเสนอภาพผู้ประท้วงเสื้อแดงกำลังโจมตีรถยนต์ของนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรีที่กระทรวงมหาดไทย

นอกจากนี้ บางกอกโพสต์ฉบับออนไลน์ยังคว้ารางวัลเหรียญเงินสำหรับคลิปวิดีโอ และรางวัลเหรียญทองแดง 2 รางวัลสำหรับหน้าเว็บไซต์ และข้อมูลกราฟิกแบบอินเตอร์แอคทีฟในเว็บไซต์ ซึ่งรายการประกวดสื่อออนไลน์นี้จัดโดยองค์กร WAN-IFRA เช่นกัน อีกรางวัลหนึ่งที่ภาคภูมิใจ คือ รางวัลบรรณาธิการแห่งปี สำหรับภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ซึ่งมูลนิธิสื่อสารมวลชนแห่งศรีลังกาได้ประกาศให้นายพัฒนาพงศ์ จันทรานนท์ บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ เป็นผู้ชนะรางวัลดังกล่าว

บางกอกโพสต์ไม่หยุดนิ่งในการผลิตเนื้อหาข่าวฉบับออนไลน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงปี 2553 รายงานข่าวเหตุการณ์ที่ศาลฎีกาแผนกคดีอาญาผู้ต้องหาเมืองตติสินยัตร์พีย์สินของอดีตนายกรัฐมนตรี พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร และเหตุการณ์การประท้วงของกลุ่มคนเสื้อแดงในเดือนมีนาคม เมษายน และพฤษภาคมนั้น ก็เป็นข่าวออนไลน์ที่มีผู้ชมจากทั่วโลกเข้ามาอ่านเป็นจำนวนมาก

ความสำเร็จที่สำคัญอีกชิ้นหนึ่ง คือ การรายงานข่าวชุด “เหตุการณ์ใหญ่ในประเทศไทย” หรือ Big Story ซึ่งเป็นรายงานข่าวเหตุการณ์สำคัญจำนวนทั้งสิ้น 64 เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยในช่วง 64 ปีที่ผ่านมา โดยตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทุกวันเสาร์ ซึ่งนอกจากจัดทำขึ้นเพื่อฉลองครบรอบ 64 ปีของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์แล้ว รายงานข่าวดังกล่าวยังถือเป็นบันทึกประวัติศาสตร์ของเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวอีกด้วย

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



ในปี 2553 โพสต์ทูเดย์ยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดหนังสือพิมพ์ธุรกิจและเศรษฐกิจในประเทศไทย และเดินหน้าสร้างผลกำไรอย่างงดงามให้กับกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังเป็นสื่อชั้นนำที่ภาคการเงินและราชการเลือกใช้โฆษณาประชาสัมพันธ์

การขยายขอบข่ายการนำเสนอเนื้อหาข่าวผ่านช่องทางสื่อที่หลากหลายยังคงดำเนินต่อไป พร้อมด้วยพัฒนาการครั้งสำคัญ โดยการเข้าเป็นผู้ร่วมผลิตข่าวกับสถานีโทรทัศน์ NBT ช่อง 11 โดยจัดตั้งบริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินการ

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้มีการปรับเปลี่ยนเนื้อหาทุกเช็กชั้นให้มีการวิเคราะห์ที่เจาะลึกมากยิ่งขึ้น แต่ยังคงบุคลิกของโพสต์ทูเดย์ที่ทำข่าวให้ง่ายต่อการเข้าใจ อันนำไปสู่การเสนอข่าวด้วยกราฟิกมากขึ้น

เนื้อหาข่าวทั้งหมดได้รับการปรับปรุงให้มีการวิเคราะห์และนำเสนอบทความที่แสดงทัศนะของคอลัมนิสต์ผู้มีชื่อเสียงและผู้เชี่ยวชาญจากสาขาต่างๆ ครบถ้วน พร้อมเพิ่มคอลัมนิสต์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความหลากหลาย อาทิ คุณทองมา วิจิตรพงษ์พันธ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) และคุณอภิรักษ์ โกษะโยธิน อดีตผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ ยังเพิ่มข้อมูลสถิติต่างๆ ทางการตลาด การธนาคาร ตลาดทุน

ตลาดหลักทรัพย์ และเรื่องเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและเศรษฐกิจของรัฐบาล รวมทั้งนำเสนอเนื้อหาข่าวครอบคลุมความเคลื่อนไหวของหน่วยงานรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจมากยิ่งขึ้น

ภายหลังจากประสบความสำเร็จในการออก “แซดสุดท้าย” โพสต์ทูเดย์ตัดสินใจผลิตเช็กชั้นใหม่ที่จะออกเป็นประจำทุกวัน นั่นคือ “แซดกันทุกเช้า” ซึ่งนำเสนอในรูปแบบหนังสือพิมพ์แท็บลอยด์ โดยออกแทนที่เช็กชั้นแมกกาซีนเดิม ส่วนเช็กชั้นท่องเที่ยว ได้ย้ายจากวันศุกร์ไปเป็นวันเสาร์ และปรับเปลี่ยนเป็นขนาดแท็บลอยด์เช่นกัน

นอกจากหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ออนไลน์ และข่าวโทรทัศน์สำหรับสถานี NBT ช่อง 11 แล้ว โพสต์ทูเดย์ยังเป็นผู้ผลิตรายการข่าวทางวิทยุ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” โดยออกอากาศทางสถานีวิทยุเอฟเอ็ม 101 ตั้งแต่วันจันทร์ถึงวันศุกร์ และรายการข่าวทางโทรทัศน์ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ทางช่อง 5 โดยออกอากาศตั้งแต่วันจันทร์ถึงวันศุกร์เช่นกัน

การจัดงาน Post Today Investment Expo 2010 ที่ผ่านมาประสบความสำเร็จเป็นอย่างยิ่งอีกครั้งหนึ่งด้วยจำนวนผู้แสดงผลภัณฑ์และผู้เข้าร่วมงานที่เพิ่มจำนวนมากขึ้น ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ว่างานนี้ได้รับการยอมรับให้เป็นนิทรรศการทางการเงินและการลงทุนที่มีศักยภาพมากที่สุด

รางวัลที่ได้รับ ในรอบปี 2553



บางกอกโพสต์ได้รับรางวัลเหรียญเงินในการประกวดหนังสือพิมพ์เว็บไซต์ยอดเยี่ยมของเอเชียแปซิฟิก จาก ดิจิตอล มีเดีย เอเชีย 2010 โดย สมาคมหนังสือพิมพ์และองค์กรสื่อสิ่งพิมพ์ระหว่างประเทศ (WAN-IFRA)



หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับรางวัลออกแบบยอดเยี่ยม จาก 9th Asia Media Award for Best in Design – Newspaper Overall Design โดย สมาคมหนังสือพิมพ์และองค์กรสื่อสิ่งพิมพ์ระหว่างประเทศ (WAN-IFRA)



ช่างภาพของบางกอกโพสต์ได้รับรางวัลจากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย



ช่างภาพของบางกอกโพสต์ได้รับรางวัลต่างๆ จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย



รางวัลภาพข่าวยอดเยี่ยม จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย คือ ภาพของ พ.อ.อภิรัชต์ คงสมพงษ์ อดีตรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงกลาโหม ถ่ายภาพโดย นายจิตติ วรรณมณฑา



รางวัลยอดเยี่ยม จากสมาคมนักข่าว นักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย ได้แก่ ภาพข่าวช่างภาพไปรษณีย์บนถนนไปน้ำตกป่าละอู จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2552 ถ่ายภาพโดย นายไชยวัฒน์ สาดแย้ม



ภาพข่าวชมเชยประเภทภาพข่าวต่อเนื่อง จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย เป็นภาพของนายอริสมันต์ พงศ์เรืองรอง แกนนำเสื้อแดงกำลังปีนอาคารโรงแรมหนึ่งตำรวจ ตีพิมพ์วันที่ 17 เมษายน 2553 ถ่ายภาพโดย นายอภิชาติ จินะกุล



รางวัลภาพข่าวชมเชยประเภทภาพข่าวการเมืองสังคมทั่วไป เป็นภาพทหารใช้หนังสติ๊กเพื่อหยุดกลุ่มผู้ประท้วงเสื้อแดงที่กำลังเดินเข้ามา ตีพิมพ์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ถ่ายภาพโดย นายสมชาย ภูมีลาด



รางวัลรองชนะเลิศประเภทภาพข่าวการเมืองสังคมทั่วไป จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย เป็นภาพทหารถูกผู้ประท้วงเสื้อแดงจับและถูกเตะ ตีพิมพ์วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 ถ่ายภาพโดย นายชนันต์ กตัญญู



รางวัลรองยอดเยี่ยม จากสมาคมนักข่าว นักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย เป็นภาพคนเร่ร่อนที่บริเวณท้องสนามหลวง นอนหนาวข้างกองไฟที่จุดด้วยไม้ที่รื้อมาจากการพระราชพิธีพระราชทานเพลิงพระศพ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ถ่ายภาพโดย นายภวัต เล่าไพศาลทักษิณ ตีพิมพ์วันที่ 15 มกราคม 2552

โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย



ปี 2553 เป็นปีที่มีความท้าทายใหม่ๆ เกิดขึ้นสำหรับแมกกาซีน นอกจากที่ต้องเผชิญกับบรรยากาศการแข่งขันในตลาดโฆษณาที่หนักหน่วงยิ่งขึ้นแล้ว แมกกาซีนในกลุ่มยังต้องพบกับความยากลำบากในการจัดจำหน่าย เนื่องจากการปิดตัวของแผงหนังสือหลักๆ หลายแห่งในใจกลางกรุงเทพมหานคร ส่งผลกระทบต่อยอดจำหน่ายหนังสือเป็นเวลานานหลายเดือน อย่างไรก็ตาม กลุ่มแมกกาซีนได้พยายามประคองสถานการณ์จนสามารถผ่านพ้นจนถึงสิ้นปีพร้อมด้วยผลงานที่เป็นบวก

หลังจากการเริ่มต้นปีอย่างเชื่องช้า นิตยสารแอลสามารถปรับฟื้นตัวเต็มที่ได้ในช่วงกลางปี และประสบความสำเร็จอย่างที่สุดในการจัดงาน 'ELLE Fashion Weeks' นอกจากนี้ นิตยสารแอลยังได้สร้างสรรค์ เช็กชั้นใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนผู้ลงโฆษณา ซึ่งได้รับการตอบรับ และสามารถสร้างรายได้จากการขายโฆษณาได้เป็นอย่างดี

สำหรับนิตยสารแอล เดคคอรেশัน ปีนี้เป็นปีที่แข็งแกร่ง ด้วยโฆษณาที่เพิ่มขึ้นอย่างท่วมท้นเมื่อเทียบกับปี 2552 และด้วยความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาและรูปแบบ เพื่อดึงดูดกลุ่มผู้อ่านรุ่นใหม่ ที่เปี่ยมด้วยพลังเข้ามาเพิ่มเติมฐานผู้อ่านเดิมให้แน่นหนายิ่งขึ้น

นิตยสารแมรี แคลร์ ทำผลงานจนถึงสิ้นปีได้ดีมาก พร้อมด้วยยอดขายที่ได้จากการโฆษณาที่สูงกว่าปีก่อน และสามารถสร้างผลกำไรให้แก่กลุ่ม

นิตยสารอีกด้วย นิตยสารแมรี แคลร์ ยังคงให้การสนับสนุน Marie Claire International Prix D'Excellence de la Beauté อย่างต่อเนื่อง โดยจัดงานดินเนอร์สุดพิเศษเพื่อเป็นมอบรางวัลอันทรงเกียรติด้านความงามระดับโลกแก่ลูกค้าที่ได้รับรางวัลในแต่ละประเภท

นิตยสารคลีโอ ยังคงเดินหน้าสร้างความแข็งแกร่งในฐานะนิตยสารสำหรับผู้หญิงชั้นนำของประเทศ ทั้งในด้านจำนวนผู้อ่านและโฆษณา กิจกรรมหลักหลายกิจกรรม อาทิ Cleo's 50 Most Eligible Bachelors ยังคงเป็นงานสำคัญที่ตลาดจับตามอง และกิจกรรมใหม่ๆ เช่น Cleo's Biggest Makeover ที่ตอนนี้นักกลายเป็นงานที่ใหญ่ขึ้น และเป็นทีกล่าวขวัญถึงมากขึ้นเรื่อยๆ

สำหรับนิตยสารมาร์ธา สจวร์ต ลิฟวิง ซึ่งเป็นนิตยสารน้องใหม่ล่าสุดในกลุ่ม ต้องประสบกับความยากลำบากในการเริ่มต้นออกสู่ตลาด โดยเฉพาะในส่วนของการขายโฆษณา แต่ในส่วนของการจัดจำหน่ายนั้น ปรากฏว่านิตยสารฉบับนี้มีความแข็งแกร่งด้วยยอดขายที่แผงหนังสือและการยอมรับสมาชิกที่เพิ่มพูนขึ้นอย่างต่อเนื่อง ครั้นถึงสิ้นปี นิตยสารมาร์ธา สจวร์ต ลิฟวิง มีจำนวนโฆษณาเพิ่มขึ้น พร้อมๆ กับมีคำเรียกร้องจากลูกค้าที่ต้องการให้มีการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์รูปแบบต่างๆ ซึ่งเป็นช่องทางให้สามารถเข้าถึงผู้ลงโฆษณา รายใหม่ๆ ได้เป็นอย่างดี

ส ติวเด็นท์ วิกลี่



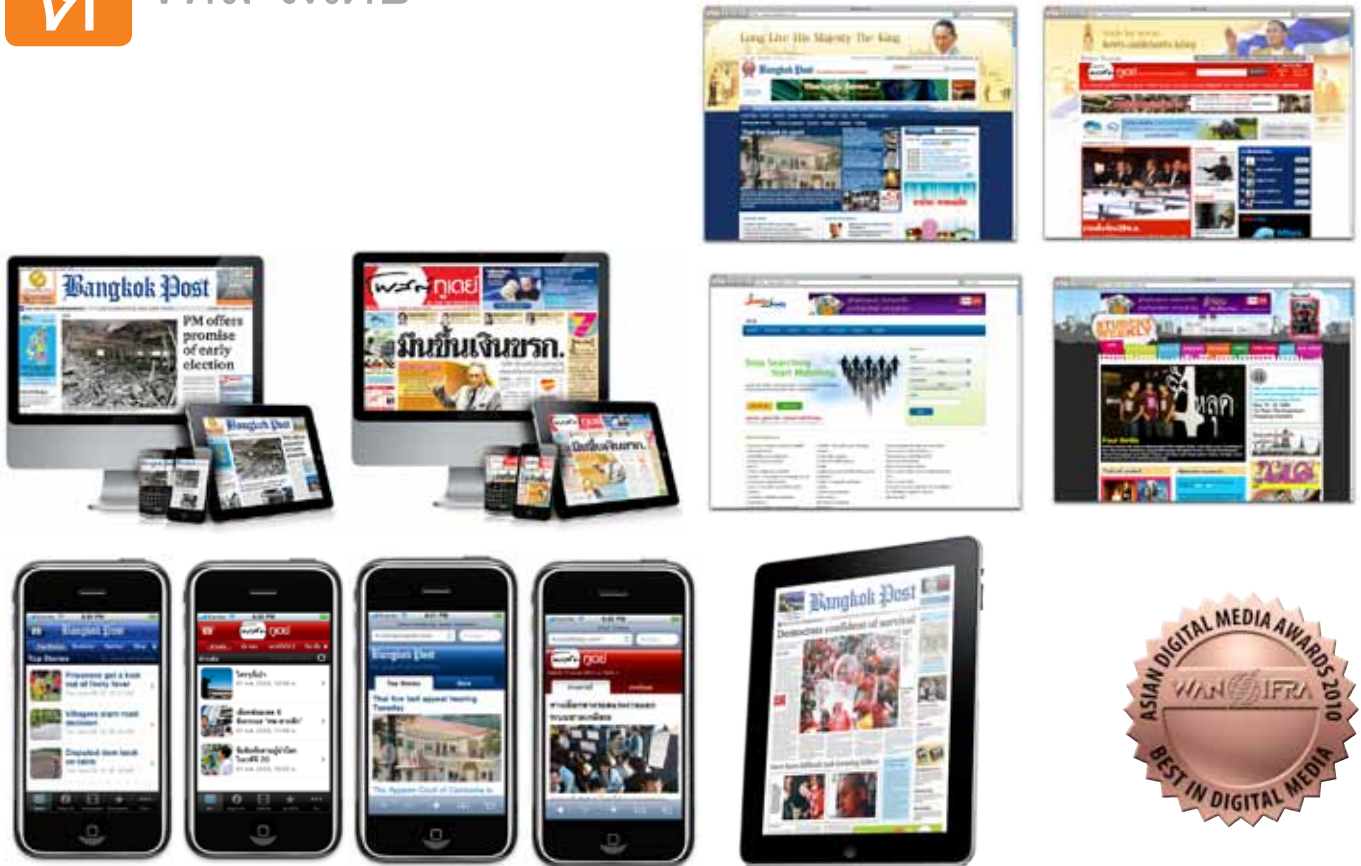
ส ติวเด็นท์ วิกลี่ ก้าวเข้าสู่ปีที่ 42 ด้วยอย่างก้าวที่แข็งแกร่ง พร้อมมุ่งสู่ศักราชใหม่ของการศึกษาภาษาอังกฤษและความบันเทิงในประเทศไทย เป็นเวลานานกว่า 4 ทศวรรษแล้วที่นักเรียนไทยได้ให้ความไว้วางใจในสตีวเด็นท์ วิกลี่ บริษัทพร้อมที่จะมุ่งสู่ระบบดิจิทัลในอนาคต เพื่อสร้างความเป็นเอกลักษณ์ด้วยการผสมผสานความสนุกสนานและการเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้กลุ่มผู้อ่านรุ่นใหม่

การออกแบบที่ตื่นตา การเปลี่ยนแปลงการจัดวางหน้า และเนื้อหาสาระ เพื่อให้มิตรสารมีความสดใหม่อยู่เสมอ ทำให้สตีวเด็นท์ วิกลี่สามารถสร้างชื่อเสียงที่มั่นคงจนเป็นที่ยอมรับ ทั้งจากนักศึกษานักเรียน และผู้ไม่หยุดที่จะศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ยังคงดำรงการเป็นส่วนจำเป็นและสำคัญยิ่งของประสบการณ์การเรียนรู้ภาษาอังกฤษของผู้อ่านทุกวัยทั่วประเทศ

อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ทั่วโลกต่างตื่นตัวกับการแยกพัฒนาโลกของสิ่งพิมพ์และโลกของระบบดิจิทัล สตีวเด็นท์ วิกลี่ ก็ตั้งมั่นที่จะก้าวไปข้างหน้าเพื่อสานต่อประเพณีอันยาวนานในประเทศไทย

สตีวเด็นท์ วิกลี่หวังเป็นอย่างยิ่งที่จะเข้าสู่ผู้อ่านกลุ่มใหม่และดึงดูดกลุ่มผู้อ่านที่ยาวนาน ด้วยทางเลือกใหม่ผ่านสื่อดิจิทัล โดยการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มขนาดของเครือข่ายสังคม และเพิ่มเครื่องมือบนมือถือ เพื่อสร้างความสนุกสนาน ทำให้การเรียนรู้กับสตีวเด็นท์ วิกลี่ นั้นง่ายและสะดวก ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนหรือเวลาใดก็ตาม

ดิจิทัล มีเดีย



๖๖ ผนวกดิจิทัล มีเดีย เป็นองค์ประกอบที่สำคัญส่วนหนึ่งในกลยุทธ์ของ โพสต์ พับลิชซิง ในการจัดส่งข่าวและข้อมูลผ่านช่องทางสื่ออันหลากหลาย โพสต์ ดิจิทัล มีเดีย ประกอบด้วย 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ ข่าวออนไลน์ และการค้าดิจิทัลคอนเทนต์

ข่าวและข้อมูลออนไลน์

บางกอกโพสต์ออนไลน์ (www.bangkokpost.com) ติดอันดับเป็นพอร์ทัลข่าวภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทยจากการประเมินโดย Alexa และ Truehits เว็บไซต์นี้ช่วยวางบางกอกโพสต์ให้อยู่ในฐานะหน้าตาสู่ประเทศไทยสำหรับชาวโลก ซึ่งนับเป็นสถานะพิเศษที่ทำให้บางกอกโพสต์ออนไลน์แตกต่างจากพอร์ทัลอื่นๆ ในประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีผู้อ่านที่หลากหลาย นับตั้งแต่ผู้ที่มีการศึกษา ตลอดจนถึงคนไทยรุ่นใหม่ ชาวต่างชาติในประเทศไทย และผู้อ่านในต่างประเทศ และในปี 2553 บางกอกโพสต์ได้เปิดตัวบริการไดรเร็ททอรีและแผนที่ออนไลน์ที่เว็บไซต์ www.bangkokpost.com/directory เพื่อให้ข้อมูลด้านธุรกิจ ไลฟ์สไตล์ บ้านเทิง อสังหาริมทรัพย์ และการศึกษาในประเทศไทย ปัจจุบัน บางกอกโพสต์ออนไลน์ยังสามารถเข้าชมผ่านมือถือได้ที่เว็บไซต์ <http://m.bangkokpost.com> และแอปพลิเคชันในไอโฟน

เว็บไซต์บางกอกโพสต์ได้รับรางวัลเหรียญทองแดงในการประกวดเว็บไซต์ข่าวดีเด่นในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก จาก WAN-IFRA (World Association of Newspapers and News Publishers) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2553

โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ (www.posttoday.com) เป็นเว็บไซต์ที่มุ่งเน้นการนำเสนอข่าวภาษาไทยที่ครอบคลุมด้านธุรกิจ เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ปัจจุบัน โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ยังสามารถเข้าชมผ่านมือถือได้ที่เว็บไซต์ <http://m.posttoday.com> และแอปพลิเคชันในไอโฟน

การค้าดิจิทัลคอนเทนต์

ในปี 2549 บางกอกโพสต์ได้เปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันฉบับออนไลน์ หรือ e-newspaper ทาง www.bangkokpost.com/e-paper ด้วยการวางแผนให้เป็นสื่ออัจฉริยะ ทำให้สามารถให้บริการพิเศษเด่นๆ ได้หลากหลาย อาทิ ไฟล์เสียง แพลเนื้อหาเป็นภาษาต่างๆ เสียงพูด แกเลอรี่รูปภาพ และบล็อก ในปี 2553 โพสต์ พับลิชซิง ได้ขยายบริการนี้เข้าสู่ผู้ใช้ไอโฟน (iPhone) และไอแพด (iPad) เพื่อรองรับพัฒนาการอันรวดเร็วของอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ ที่มีกลุ่มผู้ใช้งานเพิ่มจำนวนมากขึ้น

โพสต์ พับลิชซิง ยังคงเดินทางให้บริการข่าวด่วนผ่าน SMS ทางมือถือที่ www.bangkokpost.com/sms และ www.posttoday.com/sms โดยให้บริการข่าวทั่วไปและข่าวธุรกิจ ทั้งในภาคภาษาอังกฤษและภาษาไทย อันได้แก่ ข่าว SMS บางกอกโพสต์ และข่าว SMS โพสต์ทูเดย์ ปัจจุบัน สามารถบอกรับเป็นสมาชิกข่าวด่วนทางมือถือ โดยผ่านระบบโทรศัพท์มือถือค่ายต่างๆ ได้แก่ AIS, DTAC, True Move และ Hutch

โทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียง



ในปี 2553 บริษัทดำเนินการผลิตรายการข่าวและรายการทั่วไปที่น่าสนใจ ทางโทรทัศน์หลากหลายรายการ โดยออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ ทั้งแบบฟรีทีวี และแบบบอกรับสมาชิก

รายการ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” เป็นรายการนานาสาธิตทางธุรกิจ ออกอากาศทางช่อง 5 ทุกวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 13.40-13.50 น. รายการนี้เน้นการนำเสนอธุรกิจแปลกใหม่แก่ผู้ชม พร้อมด้วยเนื้อหาสาระทางเศรษฐกิจที่เข้าใจง่าย เพื่อให้ผู้ชมสามารถนำข้อมูลไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้

นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2553 บริษัทได้รับสัมปทานเป็นเวลา 1 ปี จากกรมประชาสัมพันธ์ ให้เป็นผู้ร่วมผลิตรายการข่าวให้กับสถานีโทรทัศน์ NBT ช่อง 11 วันละ 8 ชั่วโมง

นอกจากนั้น บริษัทยังได้ร่วมมือกับ TNN 24 สถานีข่าวโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก ผลิตรายการ “Post Script รู้จริง รู้ทัน” ซึ่งเป็นรายการสัมภาษณ์ที่ประสบความสำเร็จด้วยแขกรับเชิญจากหลากหลายสาขา ทั้งจากภาคการเมือง ธุรกิจ และบันเทิง

หลังจาก “Post Script” ออกอากาศครบ 1 ปี ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยนำรายการ “กระชับข่าว” เข้ามาแทนที่ โดยจัดเป็นรายการคุยข่าว เน้นการเสนอข่าวร้อนตรงประเด็นพร้อมการสัมภาษณ์และเรื่องราวที่อยู่ในความสนใจของประชาชนในแต่ละวัน ออกอากาศวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 17.05-17.30 น

ด้านการผลิตรายการวิทยุ บริษัทยังคงผลิตรายการ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” ออกอากาศทางสถานีวิทยุ FM 101 ทุกวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 9.30-11.00 น. มีเนื้อหาเชิงลึกของข่าวร้อนรอบด้าน ทั้งการเมือง ธุรกิจ และบันเทิง ส่วนบริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือเพื่อดำเนินการผลิตรายการวิทยุทางสถานี FM 97 นั้น เริ่มสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทได้ในปีนี้

ในปี 2554 บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุที่มีคุณภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการเป็นสื่อเนื้อหาสาระสู่มวลชนผ่านการสื่อสารทุกช่องทาง

อีเวนท์



นับแต่ปี 2551 การจัดอีเวนท์และกิจกรรมประเภท Below the Line ได้กลายเป็นช่องทางสร้างรายได้ที่สำคัญของบริษัท และในขณะเดียวกันก็เป็นการช่วยประชาสัมพันธ์ลูกค้าโฆษณาให้กับผู้อ่านอีกทางหนึ่ง ในปี 2553 บริษัทได้จัดอีเวนท์เพิ่มขึ้นและสามารถสร้างรายได้เพิ่มมากขึ้นกว่าปี 2552

อีเวนท์แรกของปี 2553 คือ งาน Post Today Investment Expo ครั้งที่ 2 ซึ่งจัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ เพื่อให้ตรงกับโอกาสครบรอบ 6 ปี ของโพสต์ทูเดย์ งานนิทรรศการผลิตภัณฑ์ทางการเงินนี้จัดขึ้นที่เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว โดยมีสถาบันทางการเงินและการลงทุนกว่า 50 แห่งและผู้เข้าร่วมงานกว่า 100,000 คน ไฮไลท์หนึ่งของงาน คือ การปาฐกถาพิเศษและการเยี่ยมชมงานโดย นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี

อีอีเวนท์สำคัญที่จัดขึ้นในปี 2553 คือ Bangkok Post Thailand Travel Fair ซึ่งบริษัทตัดสินใจจัดงานการท่องเที่ยวนี้ขึ้นทันทีหลังจากที่การประท้วงทางการเมืองสิ้นสุดลงในเดือนพฤษภาคม และได้ผลตอบรับ

ที่ดีจากผู้เข้าร่วมงาน ตลอดจนผู้ออกงานก็ช่วยตอกย้ำความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากผู้สนับสนุนด้านโฆษณาต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

อีเวนท์อื่นๆ ที่จัดขึ้นในปี 2553 ยังรวมไปถึง Bangkok Post Education Fun Fair, Bangkok Post Mini Marathon และอีเวนท์ใหม่คือ Bangkok Career Expo นอกจากนี้ บริษัทยังคงจัดแข่งแรลลี่ขึ้น 2 ครั้ง สำหรับลูกค้าและสมาชิก รวมไปถึงการแข่งขันกอล์ฟสำหรับสมาชิกและนับเป็นครั้งแรกที่นิตยสารกูรู จัดงานปาร์ตี้ริมหาดและวันกิจกรรมสำหรับผู้อ่านที่หัวหิน

รายได้ที่เกิดจากการจัดอีเวนท์มีส่วนสำคัญยิ่งในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทในปี 2553 และคาดว่าจำนวน ขนาด ตลอดจนรายได้ที่จะได้รับจากการจัดอีเวนท์จะเพิ่มขึ้นต่อไปในปี 2554

โพสต์บุ๊กส์

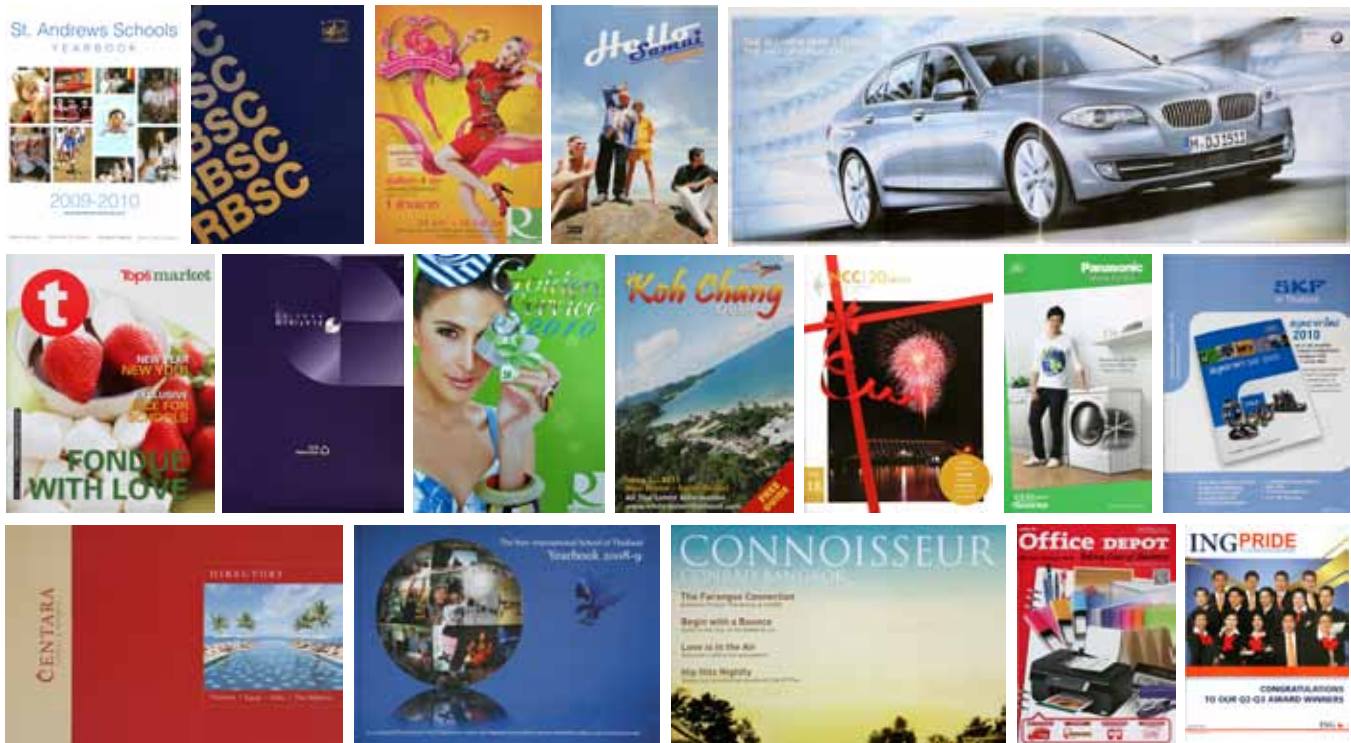


ธุรกิจการพิมพ์หนังสือของบริษัทภายใต้ชื่อสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ ผลิตหนังสือมากกว่า 60 ปก ในปี 2553 โดยครอบคลุมสาระเรื่องราวที่น่าสนใจหลากหลายหมวด

- **หนังสือหมวดธุรกิจ** สำหรับกลุ่มที่สนใจในด้านบริหารธุรกิจ การลงทุน และการเรียนรู้จากนักธุรกิจที่ประสบความสำเร็จ อาทิ หนังสือชุด “CEO มองซี้โอโลก” โดย วิกรม กรมดิษฐ์ (พิมพ์ครั้งที่ 7) “คัมภีร์สู่ความสำเร็จ จากเด็กสลัมสู่ซีอีโอพันล้าน” โดย ดร.กฤษดา จ่างใจมนต์ “เคล็ดลับการบริหารของ วอร์เรน บัฟเฟตต์” (Warren Buffett's Management Secrets) “เรียนให้รวย” (Learn to Earn) โดย ปีเตอร์ ลินช์ และ “ยุคแห่งความโกลาหล” (The Age of Turbulence) โดย อลัน กรีนสแปน
- **หนังสือหมวดความรู้ – บุคคล** เช่น Shining Black Star หรือ “เกสซ์กรียปซี ดร.กฤษณา ไกรสินธุ์” เจ้าของรางวัลแมกไซไซ “60 ปีโพ้นทะเล” (60 Years Overseas) โดย อุ๊จ๊ะเย๊ะ ผู้ก่อตั้งหนังสือพิมพ์จีนที่มีชื่อเสียงในประเทศไทย และ “ถิ่นที่แห่งชีวิต” (Addresses) โดย สภา ปาลเสียร์ ที่ถ่ายทอดอัตชีวประวัติของเด็กชายชาวสยามในช่วงสงครามโลกครั้งที่ 2
- **หนังสือหมวดสุขภาพกายใจ** เช่น “ปวดหลังรักษาได้ด้วยตนเอง” โดยผู้เชี่ยวชาญด้านกายภาพบำบัด “ถึงเจ็บก็ไม่ป่วย” และ “โรคจิตที่รัก” โดย นายแพทย์ประเสริฐ ผลิตผลการพิมพ์ ที่ให้ความรู้ในการดำรงตนให้ชีวิตมีความสุขยิ่งขึ้น ด้วยหลักการทางวิทยาศาสตร์และจิตวิทยา

- **หนังสือหมวดธรรมะ** เช่น “ความสุขอยู่ที่ใจดี” โดย พระมิตซูโอะ คเวสโก ภิกษุชาวญี่ปุ่นที่พำนักอยู่ในประเทศไทย หนังสือชุดพระมหาสมปอง ได้แก่ “ขอเป็นพระ(เอก)ในหัวใจโยม” “เทศน์ทั่วไทย” และ “อีโร จอมยุทธ์ มหาบุรุษ และสุดยอดโยมในดวงใจ” นอกจากนี้ ยังมีหนังสือชื่อ “เสน่ห์หาขาดก” ซึ่งเป็นเรื่องเล่าอิงธรรมะจากคอลัมน์สตีที่มีชื่อเสียงท่านหนึ่ง
 - **หนังสือหมวดนิยายและวรรณกรรมแปล** มีหลายเล่มที่น่าสนใจ เช่น “บันทึกลับมารี อ็องตัวแนตต์” โดยนักแปลชื่อดังมณีนยา นิยายเรื่อง “ล่า คัมภีร์ดับโลก” และ “วิถีนักฆ่า” เขียนโดย แมเรต ธอร์ นักประพันธ์ระดับเบสท์เซลเลอร์ชาวอเมริกัน และ “ทัวริสต์” ผลงานเขียนของ โอเลน สไตน์กอเออร์ ทั้ง 3 เล่มแปลโดย โรจนา นาเจริญ
- นอกจากนี้ เรายังผลิตหนังสือเพื่อกระตุ้นผู้อ่านในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษอีกด้วย หนังสือในหมวดนี้ได้แก่ “ข่าวภาษาอังกฤษอ่านง่าย ปี 2” (Easy English News: The Second Year) และ “สีเสียดสี (Clashing Colours)” โดย อาจารย์แทร์รี เฟรเดอริคสัน ปรมาจารย์ผู้คร่ำหวอดในวงการสอนภาษาอังกฤษมากกว่า 40 ปี
- สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์สามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องมา 2 ปี ในปี 2554 สำนักพิมพ์จะผลิตหนังสือเพิ่มขึ้นอีกหลายปก รวมทั้งจะมีการร่วมจัดพิมพ์กับสำนักพิมพ์ต่างประเทศในรูปแบบเดียวกันกับหนังสือ “Chronicle of Thailand” ที่เคยประสบความสำเร็จมาแล้ว

สิ่งพิมพ์พาณิชย์



สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2553 ส่งผลให้ลูกค้าของบริษัทหลายรายลดค่าใช้จ่ายทางด้านสิ่งพิมพ์ลง ทำให้ต้องมองหาโอกาสจากลูกค้ารายใหม่และตลาดใหม่ๆ

ลูกค้ารายใหม่ได้มาจากกลุ่มที่อยู่ในภาคธุรกิจที่แข็งแกร่ง อาทิ ธนาคาร ประกันภัย และองค์กรระหว่างประเทศ และลูกค้าที่เพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2553 คือ ลูกค้าจากธุรกิจยานยนต์

จากการลงทุนในเทคโนโลยีการพิมพ์ที่ล้ำสมัย เพื่อผลิตหน้าหนังสือพิมพ์ซึ่งสามารถพิมพ์ได้ต่อเนื่องกันถึง 8 หน้า และ 6 หน้า หรือที่เรียกว่าโฆษณาแทรกหนังสือพิมพ์แบบ “พานอรามา” บริษัทจึงใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีทันสมัยนี้อย่างเต็มที่ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ชนิดนี้ให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศอีกด้วย

นอกเหนือจากรายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์รูปแบบเดิมและรูปแบบใหม่แล้ว บริษัทยังรับงานออกแบบ งานกราฟฟิก งานเขียน แปล และบรรณาธิกร งานถ่ายภาพสินค้า และงานจัดรูปเล่ม ซึ่งการให้บริการแบบครบวงจรเช่นนี้ นับเป็นจุดเด่นที่ทำให้สามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ไว้ได้

แผนกสิ่งพิมพ์พาณิชย์จะยังคงเป็นหน่วยงานสำคัญที่ทำรายได้ให้แก่บริษัทในปี 2554 ต่อไป ขณะเดียวกันก็ให้บริการงานพิมพ์เพิ่มเติมแก่กลุ่มลูกค้าที่ซื้อพื้นที่โฆษณาในหน้าหนังสือพิมพ์และนิตยสารของบริษัทอีกด้วย

ท ทรัพยากรบุคคล



ภารกิจหลักของฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่ได้ดำเนินมาตลอดปี 2553 คือ การผลักดันและส่งเสริมพนักงานของบริษัทให้สามารถก้าวผ่านความยากลำบากทางธุรกิจและสภาวะการณ์ทางสังคมที่เกิดขึ้นจากวิกฤติทางการเมืองและเศรษฐกิจ

ในขณะเดียวกัน บริษัทมีการปรับเปลี่ยนจากธุรกิจที่มีสื่อสิ่งพิมพ์เป็นพื้นฐาน มาเป็นธุรกิจมัลติมีเดีย จึงทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรของบริษัทมากพอสมควร ปี 2553 จึงเป็นปีที่บริษัทมุ่งมั่นก้าวไปสู่การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ โดยการพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือเป็นภารกิจหลักที่สำคัญ

ในส่วนของ การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ หลักสูตรพัฒนาทักษะผู้บริหารระดับกลาง (Post MTP) การฝึกอบรมผู้บริหารกองบรรณาธิการ การฝึกอบรมการ

ผลิตเนื้อหาทางดิจิทัลและมัลติมีเดีย และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขาย การตลาด การให้บริการลูกค้า การกระจายเสียง และการกระจายสินค้า

ส่วนการจัดรายการ Post Award เพื่อให้รางวัลแก่พนักงานยอดเยี่ยมประจำไตรมาส และประจำปี รวมถึงทีมงานยอดเยี่ยมประจำปี ได้กลายเป็นกิจกรรมสำคัญที่ช่วยผลักดันพนักงานให้มุ่งมั่นเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศในการทำงาน

อีกงานหนึ่งที่ต้องกล่าวถึง นั่นคือ “งานเลี้ยงปีใหม่” ซึ่งในปีนี้ได้จัดให้มีการประกวด Post Star รอบสุดท้าย ซึ่งเป็นรายการที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความสามารถผ่านการร้องเพลง การประกวดครั้งนี้ประสบความสำเร็จและได้รับการตอบรับจากพนักงานอย่างมาก

ม

ลนิธิบางกอกโพสต์ และ กิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคม



ปี 2553 เป็นปีแรกที่มูลนิธิบางกอกโพสต์จัดการแข่งขันกอล์ฟการกุศลขึ้น นับเป็นการริเริ่มกิจกรรมใหม่ในการหาทุนทรัพย์ให้กับมูลนิธิ ซึ่งโดยปกติได้รับเงินสนับสนุนจากการบริจาคและกิจกรรมต่างๆ โดยทุนทรัพย์ที่ได้มาทั้งหมดจะนำไปสนับสนุนด้านการศึกษาให้กับเด็กยากไร้ทั่วทุกภาคของประเทศ

การแข่งขันกอล์ฟในปี 2553 นี้ ทางมูลนิธิได้จัดงานขึ้นที่สนามกอล์ฟเลควูด คันทรี่คลับ และสามารถระดมทุนให้กับมูลนิธิได้ถึง 1.5 ล้านบาท ทั้งนี้ต้องขอขอบคุณผู้ให้การสนับสนุนหลัก ได้แก่ บริษัท เอลโซ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรตติ้ง จำกัด ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เครือเจริญโภคภัณฑ์ และ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ยังมีผู้สนับสนุนอีกมากมาย และอีกหลายบริษัทที่นำกลุ่มนักกอล์ฟมาร่วมแข่งขันในรายการนี้ ซึ่งทำให้การแข่งขันเพื่อการกุศลครั้งนี้ประสบความสำเร็จอย่างงดงาม

มูลนิธิจะได้นำทุนทรัพย์ที่ได้จากการแข่งขันกอล์ฟการกุศลครั้งนี้ไปดำเนินการตามวัตถุประสงค์ต่อไปในปี 2554

ปี 2553 มูลนิธิบางกอกโพสต์ได้ให้ความช่วยเหลือทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่านักเรียน 240 คน ตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาจนถึงระดับมหาวิทยาลัยจะได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกัน มูลนิธิก็ได้บริหารจัดการทุนทรัพย์ที่ได้รับบริจาคจากมูลนิธิอยู่ห่าง เพื่อช่วยเหลือเด็กกำพร้าเป็นการเฉพาะ โดยปี 2553 เด็กกำพร้าไทยจำนวน 19 รายได้รับความช่วยเหลือจากทุนทรัพย์นี้

ปี 2553 มูลนิธิบางกอกโพสต์เริ่มเข้าไปช่วยเหลือในรายการการศึกษาด้านอื่นๆ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง ในขณะเดียวกัน ก็ดำรงไว้ซึ่งเจตนารมณ์หลักที่ต้องการให้เยาวชนผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลือที่จำเป็น เพื่อให้พวกเขาได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

เดือนพฤศจิกายน 2553 ประเทศไทยประสบอุทกภัยร้ายแรงที่สุดในรอบ 10 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ร่วมกับธนาคารกรุงไทย สถานีโทรทัศน์ NBT ช่อง 11 กระทรวงกลาโหม กองทัพอากาศ และโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา จัดกิจกรรม “โครงการรวมใจช่วยภัยน้ำท่วม” โดยเปิดรับบริจาคอาหาร เชื้อเพลิง เงิน และสิ่งของจำเป็นจากประชาชนผู้มีจิตศรัทธา และได้ส่งมอบสิ่งของบริจาคเหล่านั้นให้แก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมทั่วประเทศ โดยบริษัทใช้หนังสือพิมพ์และสื่อมวลชนที่มีทุกรูปแบบในการรณรงค์เพื่อให้ประชาชนรับรู้และนำเสนอช่องทางที่ประชาชนสามารถมีส่วนร่วมในการบรรเทาทุกข์ในครั้งนี้ บริษัทขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจของเราทั้งที่มาจากภาคส่วนองค์กรและธุรกิจโฆษณาต่างๆ ที่ได้กรุณาให้ความร่วมมือในกิจกรรมเพื่อส่วนรวมนี้

“โครงการปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติ” ยังคงเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมงานวันครอบครัวประจำปีของบริษัท ที่พนักงานและครอบครัวได้ร่วมกันปลูกป่าชายเลนในโครงการพระราชดำริ ที่จังหวัดเพชรบุรี นอกจากนี้ รายการแรลลี่การกุศลต่างๆ ที่จัดโดยหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ก็มีกิจกรรมที่น่าผู้เข้าแข่งขันไปร่วมกันปลูกป่าชายเลน เพื่อสืบทอดเจตนารมณ์โครงการนี้ให้ยั่งยืนต่อไป



โครงสร้างบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี
สัญชาติไทย อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณสมบัติทางการศึกษา

- พ.ศ. 2513 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wharton School มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2511 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการ บริษัท ปรีดิธา จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิก บิโรเวอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2544 ประธานกรรมการ บริษัท ปรีดีประภา จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2549-2550 รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2544-2549 ผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553*

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง

* ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553



นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 29 ปี
สัญชาติไทย อายุ 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 13.49

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: บุตรสาวสมรสกับ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน (มนุษยศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP 68/2008)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกำกับการบริหาร บริษัทในเครือเซ็นทรัล
- กรรมการ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพลัส-เอซีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 นายกสมาคมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 ประธานอนุกรรมการฝ่ายสิทธิประโยชน์ คณะกรรมการบริหารกีฬา มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



นายพิชัย วาสนาส่ง
กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ
กรรมการตรวจสอบ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 11 ปี
สัญชาติไทย อายุ 81 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP 2000)
- Chairman 2000

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ 2551 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5
- กรรมการ มหาวิทยาลัยรังสิต

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษา บริษัท แมคไทย จำกัด
- กรรมการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- พ.ศ. 2548-2551 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2551 ประธานกรรมการตรวจสอบบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536-2551 ประธานกรรมการบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



ดร. ศิริ การเจริญดี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 12 ปี สัญชาติไทย อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP 6/2005)
- Directors Certification Program (DCP 60/2004)
- Directors Accreditation Program (DAP 4/2003)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการผลตอบแทน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 รองประธาน และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 รองประธาน และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (พ.ศ. 2553) บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการการลงทุน (พ.ศ. 2553) บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2551-2552 คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2549-2550 กรรมการบริษัท และประธานอนุกรรมการจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- พ.ศ. 2548-2549 รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาติ British International
- พ.ศ. 2544-2551 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2550 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



นายจอห์น ทอมพ์สัน

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี สัญชาติไทย อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant (ACA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP 57/2006)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอรี
- พ.ศ. 2542-2548 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



นายปราโมช รัฐวินิจ

กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี
สัญชาติไทย อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2550 ประกาศนียบัตร
วิทยาลัยตลาดเงินตลาดทุน รุ่นที่ 5
- พ.ศ. 2547 ประกาศนียบัตร
หลักสูตรการเมืองการปกครอง รุ่น 8
สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2545 ประกาศนียบัตร
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 44
- พ.ศ. 2525 ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2515 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
ฝ่ายข้าราชการประจำ

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ
ของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผล
ประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2550
อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553*

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท
จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง

* นายปราโมช รัฐวินิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553



ดร. วิษณุ เครืองาม

กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี
สัญชาติไทย อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2544 ปริญญาคุณวุฒิปดกิตติมศักดิ์
สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2520 ประกาศนียบัตร
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- พ.ศ. 2519 ปริญญาคุณวุฒิปดกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2517 ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2516 เนติบัณฑิตไทย
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- พ.ศ. 2515 ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
(เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program
(DAP 68/2008)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ
บริษัท อมตะคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 ประธานกรรมการ
บริษัทเงินทุนกรุงเทพธนธร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 ประธานกรรมการ
บริษัทหลักทรัพย์ บีพีที จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ
บริษัท อมตะคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 ประธานกรรมการ
บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ที่ปรึกษาบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย –
มหาวิทยาลัยทักษิณ
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต และ
สถาบันพระปกเกล้า

- นายกสภามหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
- นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์
- ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 2
ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ
ของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผล
ประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
- ประสบการณ์การทำงาน
- พ.ศ. 2549-2551 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- พ.ศ. 2545-2549 รองนายกรัฐมนตรี
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553*
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท
จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง

* ดร. วิษณุ เครืองาม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553



นางสาวควีอก ฮุย ควอง

กรรมการ และกรรมการบริหาร
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 2 ปี
สัญชาติมาเลเซีย อายุ 33 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

น้องของนายควีอก คุณ เอียน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2543 ปริญญาตรี East Asian Studies มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553*

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

* นางสาวควีอก ฮุย ควอง ไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2553 หากแต่เข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง จาก 5 ครั้ง



นายควีอก คุณ เอียน

กรรมการ และกรรมการบริหาร
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 12 ปี
สัญชาติมาเลเซีย อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

พี่ของนางสาวควีอก ฮุย ควอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2520 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอตติงแฮม ประเทศอังกฤษ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 กรรมการบริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 ประธานบริหาร บริษัท แซงกรี-ลา เอเชีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการอิสระ ธนาคารเอเชียตะวันออก
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริษัท วิลมาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (สิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2521 กรรมการบริษัท เคอร์รี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ฮ่องกง)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2543-2551 ประธานบริหาร บริษัท เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



นายวรชัย พิจารณ์จิตร

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 17 ปี
สัญชาติไทย อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 4.87

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท วิก แอนด์ ฮุกแลนด์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการบริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วิกเคอรี่ แอนด์ วรชัย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



นายอิริค โจชัว ลีวิน

กรรมการ และ กรรมการบริหาร
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี
สัญชาติอเมริกัน อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2527 ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ตั้งแต่ ก.ย. พ.ศ. 2552 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท เอลซีเอ็มพีกรุ๊ป จำกัด (ฮ่องกง)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2550 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซิตีออนดีมานด์ (สหรัฐอเมริกา)
- พ.ศ. 2531-2544, (2542) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท โฮม บ็อกซ์ ออฟฟิศ (สหรัฐอเมริกา)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553*

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

* นายอิริค โจชัว ลีวิน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 นายอิริค โจชัว ลีวินไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2553 หากแต่เข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 1 ครั้ง จาก 5 ครั้ง



นายชาติศิริ โสภณพนิช

กรรมการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 19 ปี
สัญชาติไทย อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เคมี) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เคมี) Worcester Polytechnic Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น TG/2004
- The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 2/2001
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 3/2000

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ตั้งแต่ ก.ค. พ.ศ. 2553 ประธานสมาคมธนาคารไทย
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ Bangkok Bank (China) Company Limited
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 กรรมการ Board of Trustees มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ Board of Trustees, Singapore Management University

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546-2552 กรรมการคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- พ.ศ. 2545-2551 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2549 กรรมการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- พ.ศ. 2545-2549 ประธานสมาคมธนาคารไทย
- พ.ศ. 2544-2550 กรรมการ บริษัท วิซ่า อินเตอร์ เนชั่นแนล (ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

กรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 5 ปี
สัญชาติไทย อายุ 43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: สมรสกับบุตรสาวของนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Characteristics of Effective Directors
- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ เม.ย. พ.ศ. 2553 กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท โพลสต นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลสต อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลสต-เอซีพี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลสต-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2549-2551 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท โพลสต พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2550 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซีมีโก้ โนท์ ฟินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โพลสต พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม

กรรมการ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 2 ปี
สัญชาติไทย อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2536 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2533 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาบริหารงานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- พ.ศ. 2530 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขานโยบายการเงินและการคลังสาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP)
- Role of the Compensation Committee Program (RCC)
- D&O Insurance: Mitigating Directors Liabilities Risk/Special Seminar
- Company Secretary Program (CSP)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8/2552 (วตพ.)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 14 (ปร.) ปีการศึกษา 2553-2554

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2551 - พ.ย. 2553 เลขานุการบริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548 - พ.ย. 2553 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - พ.ย. 2553 กรรมการ กรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร รองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส (สายงานสนับสนุนกลางและพัฒนาธุรกิจ) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

- พ.ศ. 2549 - พ.ย. 2553 กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2552 - พ.ย. 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท แฟมมิลี่ โนฮาว จำกัด
- พ.ศ. 2552-พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้าเดียวกัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท เอ-โทม์ ทราเวลเลอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2548 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ อีเว้นท์ เอเจนซี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ลักซ์ มิวลิต 999 จำกัด
- พ.ศ. 2548 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ไฮยู เซ็นทรัล เวิลด์ จำกัด
- พ.ศ. 2548 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ตรีนาคา จำกัด
- พ.ศ. 2547 - พ.ย. 2553 รองประธานกรรมการ บริษัท บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท เกิดฟ้า จำกัด
- พ.ศ. 2547 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ร่วมฟ้า จำกัด
- พ.ศ. 2547 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ไฮยู จำกัด
- พ.ศ. 2547 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท ยู สตาร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547 - พ.ย. 2553 กรรมการ บริษัท โดเทค ดิส โปรดักชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2544 - ต.ค. 2553 กรรมการ (พ.ศ. 2551) รองประธานกรรมการ และผู้อำนวยการ มูลนิธิดำรงชัยธรรม
- พ.ศ. 2547-2552 กรรมการ บริษัท ไทยสไปา โฮลดิ้ง จำกัด

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าร่วมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าร่วมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

* นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม ลาออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2553



นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ

กรรมการ
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี
สัญชาติไทย อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 2.053

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสตัลเจด เรสโตรองท์ จำกัด / บริษัท คริสตัลเจด-มายเบรต จำกัด / บริษัท คริสตัลเจด คอนเฟอเรนซ์เนอรัรี จำกัด / บริษัท คริสตัลเจด ราเมนเสียวหลงเปา (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี โบรคเกอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรริชอร์สเสส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผล

ประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2552 กรรมการ และ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2548 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนและประสานงานองค์กร และ สำนักงานตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-2547 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผน และประสานงานองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2531-2548 กรรมการบริหาร บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2553

- เข้าร่วมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าร่วมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็น

กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ

1. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล ประธานกรรมการ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาสง
4. นายปราโมช รัฐวิณิจ
5. ดร. ศิริ การเจริญดี
6. ดร. วิษณุ เครืองาม

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

1. นายควีอก คุณ เอียน
2. นางสาวควีอก ฮุย ควอง
3. นายชาติศิริ โสภณพนิช
4. นายวรชัย พิจารณจิตร์
5. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม
6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
7. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
8. นายอิริค โจชัว ลีวิน

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทกรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบัน คือ

1. นายควีอก คุณ เอียน
2. นางสาวควีอก ฮุย ควอง
3. นายวรชัย พิจารณจิตร์
4. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
5. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธานกรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายควีอก คุณ เอียน
3. นางสาวควีอก ฮุย ควอง
4. นายวรชัย พิจารณจิตร์
5. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
6. นายอิริค โจชัว ลีวิน

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชีการทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้น กรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาสง

โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. **การบริหารความเสี่ยง**
ประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
2. **การควบคุมภายใน**
 - 1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสมโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
 - 2) พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการ จัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท

- 3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความเสี่ยงและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีทีระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร

- 4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

3. รายงานทางการเงิน

3.1 ทั่วไป

- 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- 2) ปรีกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- 3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึง ประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่อการเงิน
- 4) สอบถามฝ่ายบริหารผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่น้อยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน

3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วน และสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ ซับซ้อน และ/หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดลอม การตั้งสำรองเพื่อความเสี่ยงภัยที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพันและภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่โต้แย้ง
- 5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับผลการดำเนินงานการเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

4. การตรวจสอบภายใน

- 1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าสายงานตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
- 2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้ายและการเลิกจ้างของผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- 3) สอบทานประสิทธิผลของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานรวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน

- 4) ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องให้เห็นสมควร

- 5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ผู้บริหารได้รับและปรีกษาหรือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร
- 6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาอันควร
- 7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า สายงานตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรีกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่น หรือให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสม และลดการทำงานซ้ำซ้อน

5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- 1) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 2) พิจารณาขอรายชื่อของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
- 3) อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5) สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล
- 6) สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 7) ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชี และดูแลว่ามีกรคิดค่าสอบบัญชีอย่างสมเหตุสมผล
- 8) สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- 9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง
- 10) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร
- 11) สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- 12) สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาอันควร
- 13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริง เกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันทีเพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมิชักช้า

6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- 1) สอบทานประสิทธิผลของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
- 2) รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหารและ/หรือสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
- 3) สอบทานให้เป็นทีพอใจว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
- 4) สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล

5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัท

- 1) ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ประเมินฝ่ายบริหารได้ทำตนเป็นตัวอย่างโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณรวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- 3) สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณ ของบริษัท
- 4) รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบายวิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร

8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- 1) ประเมินประสิทธิผลของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- 2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- 3) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

9. การรายงาน

- 1) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คำแนะนำที่เหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ
- 2) เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 3) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปีโดยมีประเด็นที่ต้องรายงานดังนี้
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. อื่นๆ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่จำเป็น
- 3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

1. นายพิชัย วาศนาสง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายวรชัย พิจารณจิตร์

โดยมี นายกัต เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
2. คัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
4. เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตรการการควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานต่อฝ่ายบริหาร
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

คณะผู้บริหารระดับสูง



4

5

6

2

1

3

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
2. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
3. นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์
4. ม.ล. ธนะวิสุทธิ วิสุทธิ
5. นางสิริ อุดมฤทธิรุจ
6. นายพรชัย แสงอรุณ

ประธานกรรมการบริหาร
 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
 บรรณาธิการอำนวยการ
 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจัดจำหน่าย
 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



- 7. นายภัค เฟ่งศรี
- 8. นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์
- 9. นาย ณ กาท เลหาะวิไลย
- 10. นายอนิล ปิ่นเรณู
- 11. นางฉันทนา สืบสิน
- 12. นางสาวสุริดา มาลัยพันธุ์
- 13. นายสุรัตน์ ลิงห์สุขสวัสดิ์

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท
 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสทูเดย์
 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
 ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
 ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
 ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์และงานพิมพ์พาณิชย์



คณะผู้บริหารระดับสูง

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

สัญชาติไทย อายุ 43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: สมรสกับ บุตรสาวของนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขา ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- The Characteristics of Effective Directors
- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ เม.ย. พ.ศ. 2553 กรรมการ และ ประธานกรรมการ บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2549-2551 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2550 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนซีมีโก้ ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดจำหน่ายและ สื่อสารการตลาด บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2543-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมเนท (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 วัฒนธนาการ บริษัท เลห์แมน บราเดอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2540 ผู้อำนวยการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2534-2537 ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายค้าหลักทรัพย์ ต่างประเทศ บริษัท ภัทรธนกิจ จำกัด
- พ.ศ. 2532-2534 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท คาซันออฟ จำกัด ประเทศไทย

บรรณาธิการอำนวยการ

นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์

สัญชาติไทย อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาการหนังสือพิมพ์ Queensland University ประเทศออสเตรเลีย
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาการเมืองและการปกครอง James Cook University of North Queensland ประเทศออสเตรเลีย

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ เม.ย. พ.ศ. 2553 กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2545 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536-2537 เลขานุการของ ดาโต๊ะ อาจิต ชิงห์ เชาธิการ สมาคมประชาชนไทยเชื้อสายวันออกเฉียงใต้

ประสบการณ์การอื่นๆ

- กรรมการบริหาร IFRA
- ประธานคณะกรรมการบริหาร IFRA Asia Pacific Regional Committee
- ประธานมูลนิธิบางกอกโพสต์
- ประธานมูลนิธิโรคเรื้อรังพุดตง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบางกอกโพสต์
- สมาชิกสภาการหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจัดจำหน่าย

ม.ล. ธนะวิสุทธิ วิสุทธิ

สัญชาติไทย อายุ 40 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยลอนดอน นอร์ท แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- The 7 Habits of Highly Effective People
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 9
- The Crestcom Bullet Proof Manager Program

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ เม.ย. พ.ศ. 2553 รองกรรมการผู้จัดการ สายการตลาดและการขาย บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2550-2551 ผู้จัดการกลุ่ม การตลาดและจัดจำหน่าย บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2549-2550 ผู้จัดการกลุ่มการตลาด บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-2549 ผู้จัดการแผนกการตลาด บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-2548 ผู้จัดการอาวุโส การตลาด บริษัท ฮัทชิสัน ซีเอที ไวเลส มัลติมีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2543-2544 Head of Dealing – International Division บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคิน จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 Head of Institutional Dealing บริษัทหลักทรัพย์ซีมีโก้ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2541 Institutional Equities Sales & Trader บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2538 Management Trainee ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขานิวยอร์ก (สหรัฐอเมริกา)

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

นายพัฒนพงษ์ จันทรานนท์

สัญชาติไทย อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2521 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตรการอบรมผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมชั้นสูง ศาลยุติธรรม

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2545-2549 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2545 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

นาย ณ กาฬ เลหาวิไล

สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2540 ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2551 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 7
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 (TEPCoT2)

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ เม.ย. พ.ศ. 2553 ผู้อำนวยการสถานีข่าว บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2546-2549 บรรณาธิการข่าวหนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2545 ผู้ช่วยหัวหน้าข่าวสกีและ คอลัมน์นิสต์ หนังสือพิมพ์เดลินิวส์

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

นายอนิล ปิ่นเรณู

สัญชาติไทย อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2523 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเดลี ประเทศอินเดีย

การอบรม

- พ.ศ. 2551 Crestcom Trainers to the World

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2543-2552 ผู้จัดการฝ่าย Output & Page Archiving บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2543 บรรณาธิการฝ่ายผลิต (กลางวัน) หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- พ.ศ. 2539-2542 ผู้ช่วยบรรณาธิการธุรกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- พ.ศ. 2533-2539 รองหัวหน้า sub-editor ฝ่ายธุรกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- พ.ศ. 2532-2533 เจ้าหน้าที่ดูแลระบบ Atex บริษัท โกดัก (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการผู้จัดการ
บริษัท โพลสต อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
นางสิริ อุดมฤทธิรุจ
สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2524 BA Arts, Goucher Collage, Towson, Maryland ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โพลสต อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2548-2550 ผู้อำนวยการสื่อสิ่งพิมพ์ โฆษณาและบรรณาธิการ บริษัท โพลสต อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2544-2548 ผู้จัดการ บริษัท ฮาเซท ฟิลิป ปาติ โพลสต จำกัด
- พ.ศ. 2540-2544 บรรณาธิการบริหาร นิตยสารแอล บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาติ โพลสต จำกัด
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ บริษัท แพลนเนท ฮอลลีวู้ด จำกัด
- พ.ศ. 2536-2539 ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เกษรพลาซ่า
- พ.ศ. 2536 รองบรรณาธิการ นิตยสารไทยแลนด์ แพตเตอร์
- พ.ศ. 2529 นักเขียน หนังสือพิมพ์เดอะเนชั่น

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายพรชัย แสงอรุณ
สัญชาติไทย อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2542 ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- การดูงานด้านบริหารงานบุคคล บริษัท โตโยต้า และมิตซูบิชิ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร THE BOSS ของ สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- สัมมนาผู้นำไตรภาคีของมูลนิธิ KOILAF ประเทศเกาหลี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2543-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานบุคคล ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538-2542 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัทเงินทุน อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2522-2538 ผู้จัดการบุคคล กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาง สยามมิชลิน ผู้จัดการบุคคล บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทในเครือซิเมนต์ไทย

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
และเลขานุการบริษัท
นายภัค เพ็งศรี
สัญชาติไทย อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ร้อยละ 0.081
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2528 MS Investment Management, Pace University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2527 MBA, Long Island University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2525 Certificate for Tax Administration, University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (RCC 1/2006)
- ทบทวนหลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP Refresher Program 1/2005)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP 16/2002)

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลสต อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลสต-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แพลซ นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2540 กรรมการบริหาร บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด
- พ.ศ. 2547-2549 กรรมการ บริษัท ตวันนา โฮเต็ล จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด
- พ.ศ. 2544-2547 กรรมการ ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย
- พ.ศ. 2543-2547 กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์บีพีพี จำกัด
- พ.ศ. 2543-2546 กรรมการ ชมรมวณิชชกิจ
- พ.ศ. 2528-2549 กรรมการ บริษัท เงินทุนกรุงเทพธนสาร จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
นางจันทนา สิบสิน
สัญชาติไทย อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2544 Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2543 หลักสูตรโครงการ ผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการรับรองจากสถาบันผู้ตรวจสอบภายใน แห่งสหรัฐอเมริกา (รุ่นที่ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2535-2542 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนสินเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2517-2535 ตำแหน่งเทียบเท่าหัวหน้าส่วนฝ่าย ตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
นางสาวสุริดา มาลัยพันธุ์
สัญชาติไทย อายุ 38 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2538 ปริญญาตรี ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเรขศิลป์ (Graphic Design) (เกียรตินิยม อันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546-2551 ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท สุนัขออนไลน์ จำกัด
- พ.ศ. 2542-2546 ผู้บริหารโครงการพิเศษ บริษัท เอ็มเว็บ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2540-2542 ผู้ออกแบบเว็บไซต์ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้กำกับศิลป์ บริษัท มิซซัทเทิร์ก จำกัด
- พ.ศ. 2538-2539 ผู้ช่วยผู้กำกับศิลป์ บริษัท ทริปเพ็ต แอนด์ ออกัส แอดเวอร์ไทซิง จำกัด

ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์และงานพิมพ์พาณิชย์
นายสุรัตน์ สิงห์สุขสวัสดิ์
สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2534 ปริญญาโท การเงินการคลัง มหาวิทยาลัยจอร์เจีย สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2533 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยจอร์เจีย สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2544-2551 ผู้จัดการกลุ่มจัดส่ง บริษัท โพลสต ฟับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2543 นักวิเคราะห์อาวุโส (สื่อสาร) บริษัทหลักทรัพย์ แอลเซทพลัส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2540-2542 นักวิเคราะห์อาวุโส บริษัท แคเรียน จำกัด
- พ.ศ. 2535-2540 นักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ เอกอ้ารง จำกัด (มหาชน)

คณะผู้บริหาร



จากซ้าย:

นางดลฤทัย จันทรภูมิ
นายอาณัติ อธิคมปัญญาวงศ์
นายวราวรรณ จุลจิตต์วัชร
นางศิริวรรณ พิริยะเมธากุล
นายพิชญ จุลศิริ
นายปรกรณ์ พันธุ์ทวี
นางสาวภาณี ลอยเขต

ผู้จัดการแผนกอาวุโส ฝ่ายธุรกิจโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียง
ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายผลิต
ผู้จัดการกลุ่ม โฆษณาดีสเพลย์ และสิ่งพิมพ์พิเศษ
ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายขายโฆษณาคลาสสิฟายด์ และฝ่ายขายโฆษณาออนไลน์
ผู้จัดการกลุ่ม งานพิมพ์พาณิชย์
ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายจัดจำหน่าย
ผู้จัดการแผนก บรรณาธิการ สำนักพิมพ์โพสท์บุ๊กส์



คณะผู้บริหาร โพสต์ อินเทอร์เน็ต มีเดีย



แถวนั่งจากซ้าย:

นางสาวธรรณชนก ดิสนิเวทย์
นางสาวสิริมน ฦ นคร
นางสาวรังสิมา กลีกรานันท์
นางสาวจารีรัตน์ ยุคนธจิตต์
นายกุลวิทย์ เลาสุขศรี
นางสาวประภาพร สุตะบุตร

ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและจัดจำหน่าย
บรรณาธิการบริหาร นิตยสารแมรี แคลร์
บรรณาธิการอำนวยการ นิตยสารแอล เดคคอเรชั่น
ผู้อำนวยการกลุ่มฝ่ายการขายและการตลาด
บรรณาธิการบริหาร นิตยสารแอล
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด นิตยสารแมรี แคลร์

แถวยืนจากซ้าย:

นางสาวยุชชา นนทริย์
นางสาวนิษฐิตา ศุภสวัสดิ์กุล
นางอินทุกานต์ ศุภเสณี สิริสันต์
นายเฉลิมพล น้ำเต้าทอง
นางสาวสุพิชา สอนดำริห์
นางรัชทายัธ ธรรมประภาส
นางสาวเกสรดา คักดีกำจร
นางสาวสิริลักษณ์ วิชชุชาญ

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
บรรณาธิการบริหาร นิตยสารมาร์ธา สจวร์ต ลิฟวิ่ง
ผู้จัดการฝ่ายผลิต
บรรณาธิการบริหาร นิตยสารคลีโอ
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด นิตยสารคลีโอ
ผู้อำนวยการฝ่ายโฆษณา นิตยสารแอล และ แอล เดคคอเรชั่น
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานหรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือในการจดทะเบียนตามกฎหมายกับ

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อันอาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท



บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2553

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	3/3			
2. นายควีอก คุณ เอียน กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/5	1/7		
3. นางสาวควีอก ฮุย ควอง กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/5	1/7		
4. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	3/5		4/4	
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	4/5			
6. นายพิชัย วาศนาสง กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการตรวจสอบ	3/5		3/4	1/3
7. นายปราโมช รัฐวินิจ กรรมการอิสระ	3/3			
8. นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	5/5	7/7		3/3
9. ดร. วิษณุ เครืองาม กรรมการอิสระ	3/3			
10. ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/5		4/4	3/3
11. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	5/5	7/7		
12. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	4/5	7/7		
13. นายสุเมธ ค้ำรังชัยธรรม กรรมการ	5/5			
14. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	5/5			
15. นายอิริค โจ้ว ลีวิน กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/3	0/5		

หมายเหตุ

1. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล นายปราโมช รัฐวินิจ ดร. วิษณุ เครืองาม และนายอิริค โจ้ว ลีวิน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553
2. นายอิริค โจ้ว ลีวินไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2553 หากแต่เข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 1 ครั้ง จาก 5 ครั้ง
3. นางสาวควีอก ฮุย ควอง ไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2553 หากแต่เข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง จาก 5 ครั้ง

ก การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่างเว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวน

กรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มัลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซด์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ค ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2553

		ค่าตอบแทนกรรมการ (หน่วย : พันบาท)	
1	ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	1,414
2	นายควีอก คุณ เอียน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	814
3	นางสาวควีอก ฮุย ควอง	กรรมการ และกรรมการบริหาร	814
4	นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	615
5	นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	361
6	นายพิชัย วาตนาสง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	996
7	นายปราโมช รัจวินิจ	กรรมการอิสระ	271
8	นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,351
9	ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,198
10	ดร. วิษณุ เครืองาม	กรรมการอิสระ	271
11	นายศุภภรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	0
12	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	1,530
13	นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม	กรรมการ	382
14	นายเอกฤทธิ บุญปิติ	กรรมการ	399
15	นายอิริค โจชัว ลิวิน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	582
			10,999

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2553 เท่ากับ 41.0 ล้านบาท

ค. ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร เช่น เงินสมทบกองทุนกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 2.3 ล้านบาท

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้ เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณา ก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

อนึ่ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการทั้ง 4 ท่าน เสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง และเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 เป็นต้นไป นอกจากนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน กลับเข้าเป็นกรรมการอีกครั้งแล้ว จึงได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเพิ่มอีก 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ภายหลังจากแต่งตั้งบริษัทจึงมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าว ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของ

บริษัท หรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียง ลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบมา สำหรับติดต่อมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือก นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ผู้ถือหุ้นและประธานกรรมการบริหารเป็นประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความเห็นและซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติมและเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสมบูรณ์ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัท หลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำส่งแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบและพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการลงคะแนนให้ผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทพยายามส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้อ่าน และผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย ผู้ถือหุ้น และเจ้าหน้าที่ เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงเนื้อหาและการออกแบบโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบสวนขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบสวนระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุมและอื่นๆ ให้เป็นความลับ และการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอและให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลอันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัทไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการ

ประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีเรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการ 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้น จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- การประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งและกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อให้นำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อข้อมูลที่จำเป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเอง ตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการประเมินตนเอง

5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้ เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัสสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย

ในปี 2553 บริษัทจัดอบรมหลักสูตรผู้บริหารงานระดับกลาง และจัดอบรมเพื่อพัฒนาอาชีพตลอดปี โดยมีพนักงานสนใจเข้าร่วมมากกว่า 1,000 คน

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี



การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยผ่านสายงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สายงานตรวจสอบภายในได้ให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ โดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากลเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นลำดับต้นๆ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สายงานตรวจสอบภายในจะทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ บริษัทฯ จึงสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาด้วยการส่งเสริมผู้ตรวจสอบภายในให้เข้ารับการอบรมและร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพต่างๆ ตามความเหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน 3 ท่านที่สอบได้วุฒิตัวตรวจสอบภายในที่ได้รับการรับรอง (Certified Internal Auditor – CIA)

สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรับฟังความคิดเห็นจากสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์ก็เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมทุกครั้งเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือให้คำแนะนำไปในปัญหาบางประเด็น อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบวางแผนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยงโดยคำนึงถึงข้อกังวลของผู้บริหารด้วย ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบจะนำเอาหลักวิชาและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล นอกจากนั้น ยังมีการให้บริการด้านการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารตามควรแก่กรณี ผลการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะได้รับรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในทันทีพร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อการพิจารณาสั่งการแก้ไขโดยด่วนต่อไป
- ในการปฏิบัติงาน สายงานตรวจสอบภายในได้กำหนดนโยบายและดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้งจะมีการประชุมร่วมกับผู้รับบริการรวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงานนั้น รวมทั้งมีการสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของงานต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ ปัญหาหรือข้อสังเกตบางประการซึ่งพบจากการตรวจสอบอาจจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข สายงานตรวจสอบภายในก็จะทำการติดตามผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้บริหารระดับสูงทราบความคืบหน้าเป็นระยะๆ ตามสมควร

ไป
ข้อมูลผู้ลงทุน

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทโพสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2 บริษัท เซาร์ โซนา มอร์นิ่ง โพสท์ พับลิชเชอร์ส จำกัด	106,375,750	21.28
3 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	67,457,150	13.49
4 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	24,332,760	4.87
5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
6 บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7 นางนิจพร จรณะจิตต์	12,620,620	2.52
8 บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
9 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	10,265,000	2.01
10 Mrs. Arunee Chan	8,672,590	1.73

ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท โพสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตรการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุน และสภาพคล่องของกิจการ

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้นกระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณและราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษพิมพ์หนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าจะเพียงพอต่อการผลิต

2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการและอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวตามความ

เหมาะสมเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ

4. ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการ

ควบคุมการขายเชื่อและเครดิตเทอมที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการขายเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้การขายเชื่อไม่กระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

5. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท ตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเท่าที่สามารถจะกระทำได้

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาท และคดีเกี่ยวกับสัญญาจ้างแรงงาน ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท ถึงแม้ผลของคดียังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมของบริษัท

พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต

ไม่มี



ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ไม่มี



รายการระหว่างกัน

ในปี 2553 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แอล” “แอล เดคคอเรชั่น” “มาร์ธา สจวร์ต ลิฟวิ่ง”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 25.7 และ 4.4 ล้านบาท ตามลำดับ
	ซื้อโฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 4.1 ล้านบาท
	เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 6.2 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

2. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แมรี คลเลอร์”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 และ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 5.0 และ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ
	ซื้อโฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 0.3 ล้านบาท
	เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

3. บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 19.7 ล้านบาท
	ซื้อโฆษณาผ่านสิ่งพิมพ์และโทรทัศน์จากบริษัท มูลค่า 19.2 และ 42.0 ล้านบาท ตามลำดับ
	ดอกเบีย 0.2 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท
	ตามสัดส่วนการถือหุ้นมูลค่า 6.1 ล้านบาท
	รับบริการจัดการจากบริษัท มูลค่า 0.9 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	MLR สำหรับดอกเบียเงินกู้ยืม ราคาตามสัญญาสำหรับโฆษณาทางโทรทัศน์และค่าบริการจัดการ ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

4. บริษัท โฟสต์-เอชพี จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ”
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 36.2 และ 0.4 ล้านบาท ตามลำดับ
	ซื้อโฆษณาจาก และ บริษัท มูลค่า 0.3 ล้านบาท
	เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

5. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ดอกเบีย 0.1 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท
	ตามสัดส่วนการถือหุ้นมูลค่า 1.0 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	MOR

 ายงาน
และงบการเงินรวม



บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมทางธุรกิจ

วิกฤตการณ์การเงินโลกและปัญหาความวุ่นวายทางการเมืองในท้องถิ่นทั่วกรุงเทพมหานคร เมื่อเดือนเมษายนและพฤษภาคม ทำให้กิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ ชะลอตัวในช่วงครึ่งแรกของปี เมื่อบรรยากาศทางการเมืองและทางธุรกิจปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้การใช้จ่ายในการโฆษณาเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก

ในปีนี้ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าปีที่แล้วเป็นอย่างมาก บางกอกโพสต์ได้รับประโยชน์จากการใช้จ่ายเงินโฆษณาของภาคอสังหาริมทรัพย์ การท่องเที่ยว การเงิน ค้าปลีก และยานยนต์ ในทำนองเดียวกัน หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ก็มีรายได้จากการโฆษณาที่สูงขึ้นเป็นอย่างมากจากธุรกิจธนาคาร ประกันภัย และกองทุนรวม ตลอดจนหน่วยงานราชการและอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ยอดขายสุทธิ

บริษัทมีรายได้ทั้งสิ้น 1,523.4 ล้านบาท ในปี 2553 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นจำนวน 160.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.76 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการขายโฆษณาที่เพิ่มขึ้นในหนังสือพิมพ์ทั้งบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ นอกจากนี้ รายได้ตามงบการเงินรวมยังเพิ่มขึ้นจาก 204.8 ล้านบาท เป็น 1,815.1 ล้านบาท ในปี 2553

ค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนกระดาษหนังสือพิมพ์ที่ใช้ในปี 2553 มีราคาเฉลี่ยโดยเฉลี่ยคิดเป็นราคา 608 เหรียญสหรัฐต่อตัน เปรียบเทียบกับราคาเฉลี่ย 804 เหรียญสหรัฐต่อตันเมื่อปี 2552 แม้ว่าหนังสือพิมพ์ทั้งสองฉบับจะมียอดพิมพ์จำหน่ายใกล้เคียงกับปีก่อน แต่ใช้กระดาษหนังสือพิมพ์ลดลงเล็กน้อย การควบคุมจำนวนหน้าและปริมาณการพิมพ์ทำให้ต้นทุนขายและบริการลดลงจาก 1,099 ล้านบาท เมื่อปี 2552 เป็น 1,087.7 ล้านบาท ในปี 2553

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจาก 214.3 ล้านบาท เมื่อปี 2552 เป็น 219.6 ล้านบาท ในปี 2553 สอดคล้องกับการรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการโฆษณา อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหารลดลงจาก 142.4 และ 63.7 ล้านบาท เมื่อปี 2552 เป็น 130.2 และ 50.0 ล้านบาท ในปี 2553 ตามลำดับ

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารตามงบการเงินรวม ลดลงจาก 238.4, 172.4 และ 84.5 ล้านบาท เมื่อปี 2552 เป็น 231.3, 156.5 และ 78.8 ล้านบาท ในปี 2553 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้รวมค่าใช้จ่ายในโครงการเกษียณก่อนกำหนดจำนวน 19.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการเกษียณอายุพนักงานก่อนกำหนด (ปี 2552: 46.2 ล้านบาท)

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 70.4 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 91.0 ล้านบาท ในปี 2552 ขณะที่กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของปี 2553 เท่ากับ 83.2 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิรวม 97.9 ล้านบาท ในปี 2552

ผลจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีของบริษัท จากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 ในปี 2554 จากการลดหย่อนทางด้านภาษีหมดอายุลง ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนลดลง และช่วยทำให้มีกำไรเพิ่มขึ้น 7.69 ล้านบาท

สภาพคล่อง

บริษัทลงทุน 5.1 ล้านบาทในการจัดตั้ง บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินงานเป็นผู้ร่วมผลิตรายการข่าวกับสถานีโทรทัศน์ช่อง 11 และลงทุนในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โปรแกรม และพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เป็นจำนวนเงิน 36.6 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีที่แล้วจำนวน 89.3 ล้านบาท

บริษัทจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 107.5 ล้านบาท ในปี 2553 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในเดือนธันวาคมจำนวน 25 ล้านบาท จากเงินทุนหมุนเวียนที่ได้จากการดำเนินงานและจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อให้บริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีความรับผิดชอบหลักในการสอบทานรายงานทางการเงินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน โดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม ถูกต้องครบถ้วนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร. ศิริ การเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายพิชัย วาศนาสง และนายจอห์น ทอมป์สัน โดยมี นางจันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายใน รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2553 จากข้อมูลที่ได้รับสรุปได้ว่า การจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ

จากการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2553 เป็นที่สังเกตว่า จากการดำเนินความพยายามอย่างต่อเนื่องของฝ่ายบริหารเพื่อที่จะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ดีขึ้น ในที่สุดแล้วได้ทำให้บริษัทฯ กลับมามีผลกำไร ขณะที่ในปีก่อนหน้านั้นมีผลขาดทุน

เกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ มีความเป็นธรรม ทั้งใน

ด้านเงื่อนไข และราคา ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ร่วมกับสายงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับสภาพแวดล้อมในทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยผ่านทางสายงานตรวจสอบภายใน โดยได้รับการสนับสนุนจากเลขานุการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส บริษัทฯ มิได้มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่องบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามความคืบหน้าในการนำเอาคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายในไปลงมือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสม และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามสมควร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และสายงานตรวจสอบภายใน ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะผู้บริหาร รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างไม่มีข้อจำกัดใดๆ ซึ่งทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากผลปฏิบัติงานในอดีตของผู้สอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3315 และ/หรือนางสาวทิพย์วัลย์ นานานวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 และ/หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3844 ของบริษัท สำนักงานเอ็นเอสพี แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2554 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2554 โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงานและต้นทุนในการให้บริการในปีที่กำลังจะมาถึง เห็นว่าคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาดังรายละเอียดที่นำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีนั้น เป็นจำนวนที่เหมาะสม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง อนึ่ง เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนพฤษภาคม คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการส่วนตัวโดยที่ไม่มีผู้บริหารท่านใดเข้าร่วมประชุมด้วย และโดยที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังคงส่งเสริมให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัทฯ

รายงานการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ สำหรับปี 2553 เป็นดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	รวม	ร้อยละ
วันที่	25 ก.พ.	7 พ.ค.	6 ส.ค.	2 พ.ย.		
ผู้ร่วมประชุม						
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	4	100
นายพิชัย วาศนาสง	-	1	1	1	3	75
นายจอห์น ทอมป์สัน	1	1	1	1	4	100

(ดร. ศิริ การเจริญดี)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554



รายงานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สายฝน อินทร์แก้ว
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ ยัง จำกัด
กรุงเทพฯ: 11 กุมภาพันธ์ 2554

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	60,513,805	70,896,988	6,744,761	27,543,249
ลูกหนี้การค้า	7				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	14,243,160	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		456,504,141	360,641,474	328,129,798	293,939,700
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(14,789,507)	(12,275,964)	(14,607,351)	(12,021,800)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน		(7,355,358)	(7,986,373)	(7,355,358)	(7,986,373)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ		434,359,276	340,379,137	320,410,249	273,931,527
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	3,825	9,494	197,756	49,926
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	98,431,621	82,835,369	94,988,365	80,149,666
สิทธิการใช้อุปกรณ์รอตัดบัญชี	10	2,566,703	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า		38,262,213	17,650,620	36,027,220	16,760,661
อื่นๆ		16,901,862	18,574,023	13,368,657	12,187,007
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		651,039,305	530,345,631	471,737,008	410,622,036
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8	-	480,000	6,120,000	480,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	106,017,450	100,917,450
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	12	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	16,124	16,124	16,124	16,124
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	1,003,526,299	1,105,900,790	995,782,430	1,102,699,586
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ - สุทธิ	15	108,366,596	98,560,832	107,346,765	97,468,372
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ค่าความนิยม	11	53,769,227	53,769,227	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	62,109,058	61,888,552	46,143,935	50,318,192
อื่นๆ		1,520,238	1,428,490	335,141	232,373
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,229,307,542	1,322,044,015	1,261,761,845	1,352,132,097
รวมสินทรัพย์		1,880,346,847	1,852,389,646	1,733,498,853	1,762,754,133

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	16	575,000,000	570,000,000	555,000,000	570,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	4,715,183	5,212,581	18,471,001	20,263,863
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		103,353,114	85,068,451	57,790,774	43,007,044
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	80,000,000	107,500,000	80,000,000	107,500,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		72,195,144	53,371,527	66,125,356	50,402,607
เจ้าหนี้อื่น		22,654,081	20,701,710	21,416,543	20,701,711
ภาษีเงินได้ในতিบุคคลค้างจ่าย		8,045,681	5,442,841	-	-
ค่าสมาชิกรอดตัดบัญชี		73,426,373	68,680,596	69,111,202	64,442,849
อื่น ๆ		76,703,596	56,246,098	59,067,648	45,398,302
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		253,024,875	204,442,772	215,720,749	180,945,469
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,016,093,172	972,223,804	926,982,524	921,716,376
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	17	5,880,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	22,500,000	102,500,000	22,500,000	102,500,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,380,000	102,500,000	22,500,000	102,500,000
รวมหนี้สิน		1,044,473,172	1,074,723,804	949,482,524	1,024,216,376
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	19	50,500,000	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		285,373,675	227,165,842	233,516,329	188,037,757
		335,873,675	277,665,842	284,016,329	238,537,757
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		835,873,675	777,665,842	784,016,329	738,537,757
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		835,873,675	777,665,842	784,016,329	738,537,757
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,880,346,847	1,852,389,646	1,733,498,853	1,762,754,133
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2553	2552	
รายได้จากการขายและบริการ	20	1,815,112,813	1,610,262,788	1,523,392,142	1,363,030,218
ต้นทุนขายและบริการ		(1,265,079,766)	(1,235,734,155)	(1,087,735,991)	(1,099,022,521)
กำไรขั้นต้น		550,033,047	374,528,633	435,656,151	264,007,697
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(231,284,080)	(238,359,563)	(219,615,554)	(214,273,134)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(156,523,836)	(172,415,189)	(130,199,279)	(142,396,297)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	8	(78,766,103)	(84,468,612)	(49,964,805)	(63,753,225)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายและการให้บริการ		83,459,028	(120,714,731)	35,876,513	(156,414,959)
รายได้อื่น					
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	11	-	-	28,000,000	31,340,000
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	8	960,000	480,000	960,000	480,000
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		9,549,512	1,011,136	9,552,414	1,022,979
รายได้อื่นๆ		24,892,692	21,073,116	22,067,875	19,746,392
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		118,861,232	(98,150,479)	96,456,802	(103,825,588)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(22,133,616)	(27,036,864)	(21,803,973)	(27,036,864)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		96,727,616	(125,187,343)	74,652,829	(130,862,452)
ภาษีเงินได้	22	(18,419,783)	27,256,356	(4,174,257)	39,831,938
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		78,307,833	(97,930,987)	70,478,572	(91,030,514)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		83,207,833	(97,930,987)	70,478,572	(91,030,514)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		(4,900,000)	-	-	-
		78,307,833	(97,930,987)	70,478,572	(91,030,514)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.17	(0.20)	0.14	(0.18)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						รวม	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท ใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย ของบริษัท ย่อย		รวม
	หุ้นสามัญ ที่ออกและ ชำระ เต็มมูลค่า แล้ว	จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท ใหญ่				
หมายเหตุ								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	500,000,000	50,500,000	355,096,829	905,596,829	-	905,596,829		
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	(97,930,987)	(97,930,987)	-	(97,930,987)		
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี								
เงินปันผล	24	-	-	(97,930,987)	(97,930,987)	-	(97,930,987)	
เงินปันผล		-	-	(30,000,000)	(30,000,000)	-	(30,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	500,000,000	50,500,000	227,165,842	777,665,842	-	777,665,842		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	500,000,000	50,500,000	227,165,842	777,665,842	-	777,665,842		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	83,207,833	83,207,833	(4,900,000)	78,307,833		
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี								
เงินปันผล	24	-	-	83,207,833	83,207,833	(4,900,000)	78,307,833	
เงินปันผล		-	-	(25,000,000)	(25,000,000)	-	(25,000,000)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย								
เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย		-	-	-	-	4,900,000	4,900,000	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	500,000,000	50,500,000	285,373,675	835,873,675	-	835,873,675		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	500,000,000	50,500,000	309,068,271	859,568,271
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	(91,030,514)	(91,030,514)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	(91,030,514)	(91,030,514)
เงินปันผล	24	-	(30,000,000)	(30,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	500,000,000	50,500,000	188,037,757	738,537,757
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	500,000,000	50,500,000	188,037,757	738,537,757
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	70,478,572	70,478,572
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	70,478,572	70,478,572
เงินปันผล	24	-	(25,000,000)	(25,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	500,000,000	50,500,000	233,516,329	784,016,329

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	96,727,616	(125,187,343)	74,652,829	(130,862,452)
ปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	2,513,543	639,691	2,585,551	3,021,800
โอนกลับบัญชีค่าเพื่อสินค้ารับคืน	(631,015)	(3,389,209)	(631,015)	(3,389,209)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า (โอนกลับบัญชี)	5,492,631	3,927,648	3,473,256	(735,112)
โอนกลับบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(960,000)	(480,000)	(960,000)	(480,000)
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	(28,000,000)	(31,340,000)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	138,012,092	129,489,545	131,692,460	127,518,810
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(9,549,512)	(1,011,136)	(9,552,414)	(1,022,979)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (โอนกลับ)	(1,116,738)	4,024,373	(1,116,738)	4,024,373
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	22,133,616	27,036,864	21,803,973	27,036,864
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	252,622,233	35,050,433	193,947,902	(6,227,905)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(95,862,667)	14,427,585	(48,433,258)	(511,942)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,669	(8)	(147,830)	(14,421)
สินค้าคงเหลือ	(21,088,883)	148,199,944	(18,311,955)	150,817,174
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,672,161	27,702,422	(1,181,650)	31,259,850
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(976,524)	264,947	811,109	211,563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	17,787,265	3,879,557	12,990,868	5,681,519
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	46,073,102	(19,572,876)	33,948,322	(19,066,422)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	200,232,356	209,952,004	173,623,508	162,149,416
จ่ายดอกเบี้ย	(22,934,085)	(27,475,981)	(22,724,349)	(27,475,981)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,652,200)	(31,689,783)	(19,266,559)	(17,006,823)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	140,646,071	150,786,240	131,632,600	117,666,612

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	28,000,000	44,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,100,000)	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(6,120,000)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	1,440,000	-	1,440,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	13,115,626	2,693,408	13,115,626	2,693,408
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการใช้อุปกรณ์	(6,883,543)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(15,450,011)	(40,559,429)	(9,889,343)	(37,951,325)
เงินสดจ่ายซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(26,531,326)	(51,678,402)	(26,377,371)	(51,414,972)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(34,309,254)	(89,544,423)	(4,931,088)	(42,672,889)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (จ่ายชำระคืน)	5,000,000	8,217,334	(15,000,000)	8,217,334
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	5,880,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	60,000,000	-	60,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(107,500,000)	(100,000,000)	(107,500,000)	(100,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	4,900,000	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(25,000,000)	(30,000,000)	(25,000,000)	(30,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(116,720,000)	(61,782,666)	(147,500,000)	(61,782,666)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(10,383,183)	(540,849)	(20,798,488)	13,211,057
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	70,896,988	71,437,837	27,543,249	14,332,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	60,513,805	70,896,988	6,744,761	27,543,249
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,204,094	(1,057,737)	442,987	(962,921)
เจ้าหน้าที่จากการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	390,470	536,790	390,470	536,790

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามกฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯ ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 30 มกราคม 2553 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของ บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ		จัดตั้งขึ้นใน	ประเทศ	ร้อยละของสินทรัพย์		ร้อยละของรายได้	
		การถือหุ้น				ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์		ที่รวมอยู่ในรายได้รวม	
		2553	2552			รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2553	2552
		ร้อยละ	ร้อยละ			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ

บริษัทย่อย

บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด	ให้เช่าสื่อ สื่ออิเล็กทรอนิกส์	100	100	ไทย	0.01	0.01	-	-
บริษัท โพลสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	100	100	ไทย	5.24	4.77	9.99	10.15
บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 51 โดยบริษัท โพลสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	100	100	ไทย	1.37	0.91	2.21	2.14
บริษัท โพลสต์ นิวส์ จำกัด (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2553)	ผลิตรายการโทรทัศน์	51	-	ไทย	2.87	-	4.09	-

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โพลสต์-เอซีพี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51 โดย บริษัท โพลสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	51	51	ไทย	2.37	1.89	3.60	3.75
--	---------------------------	----	----	-----	------	------	------	------

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว

ฉ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 (เว้นแต่แม่บทการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที)

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

การนำเสนองบการเงิน

สินค้านคงเหลือ

งบกระแสเงินสด

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาก่อสร้าง

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สัญญาเช่า

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

กำไรต่อหุ้น

งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ภาษีเงินได้

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว ซึ่งรวมถึงกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงาน หรือจากโครงการผลประโยชน์อื่นที่ให้กับพนักงาน โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีความเสี่ยงต่อการเบี่ยงเบน

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเพื่อสินค้ารับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงาน และค่าโสหุ้ยการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่ได้มาจากการรวมธุรกิจรับรู้ด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3-10 ปี
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1 ปี ตามอายุของสัญญาความร่วมมือผลิตรายการข่าว

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 ค่าความนิยม

บริษัท บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัท จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

ภายหลังการรับรู้ค่าความนิยมเริ่มแรกแล้ว บริษัท แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัท จะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัท จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัท จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัท ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท และบริษัทย่อยจะมีส่วนกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ในงบดุล และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะไม่มีส่วนกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทหรือบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นการสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การตัดจ่ายของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการตัดจ่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจตัดจ่าย และจะทำการประเมินการตัดจ่ายของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการตัดจ่ายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัท และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัท และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการตัดจ่ายในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการตัดจ่ายของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการตัดจ่ายของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัท และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดจ่ายที่รับรู้ในงวดก่อนเมื่อมีกรณีเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจ่ายครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดจ่ายต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจ่ายของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดจ่ายของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และบริษัท และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัท และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อสินค้ารับคืน

ในการประมาณค่าเพื่อสินค้ารับคืน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับคืนสินค้า โดยพิจารณาจากประสบการณ์การรับคืนในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัท จะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลาอันยาวนานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาอันยาวนานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกและการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งรวมถึงการใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัท และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัท และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

คดีฟ้องร้อง

บริษัท มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	628,611	535,000	535,000	535,000
เงินฝากธนาคาร	59,885,194	70,361,988	6,209,761	27,008,249
รวม	60,513,805	70,896,988	6,744,761	27,543,249

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.25 ต่อปี (2552: ร้อยละ 0.25 ถึง 2.50 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1,250,000	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	12,310,000	-
3-6 เดือน	-	-	683,160	-
รวม	-	-	14,243,160	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	204,815,357	162,435,838	129,823,950	121,674,481
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	207,770,141	172,018,953	160,250,126	147,712,637
3-6 เดือน	20,120,918	11,598,167	15,530,343	10,993,152
7-12 เดือน	11,750,420	6,077,762	10,478,074	5,150,610
มากกว่า 12 เดือน	12,047,305	8,510,754	12,047,305	8,408,820
รวม	456,504,141	360,641,474	328,129,798	293,939,700
รวมลูกหนี้การค้า	456,504,141	360,641,474	342,372,958	293,939,700
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,789,507)	(12,275,964)	(14,607,351)	(12,021,800)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(7,355,358)	(7,986,373)	(7,355,358)	(7,986,373)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	434,359,276	340,379,137	320,410,249	273,931,527

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	30.7	28.8	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	6.3	6.1	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	-	-	23.6	6.9	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการในการผลิตรายการโทรทัศน์	-	-	42.0	-	ราคาตามสัญญา
ค่าโฆษณาจ่าย	-	-	24.4	6.4	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	0.9	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.2	-	อัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับ อัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบ มีระยะเวลา (MLR)
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ตัดออกจากงบการเงินรวมตามสัดส่วน การถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว)					
ซื้อสินค้า	17.7	19.6	36.2	40.0	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	0.1	0.1	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	0.1	0.1	0.3	0.3	ราคาตลาด
ค่าโฆษณาจ่าย	0.2	0.1	0.4	0.3	ราคาตลาด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าโฆษณา	-	0.7	-	0.7	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	0.1	0.2	0.1	0.2	อัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับ อัตราดอกเบี้ยประเภทเงิน เบิกเกินบัญชีที่ธนาคาร พาณิชย์เรียกเก็บจากลูกหนี้ ชั้นดี (MOR)
ค่าเช่าเวลาออกอากาศวิทยุจ่าย	-	0.7	-	0.7	ราคาตลาด
ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้					

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท โพลสต์ นิวส์ จำกัด	-	-	14,243,160	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	189,949	37,221
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	3,825	9,494	7,807	12,705
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,825	9,494	197,756	49,926
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท โพลสต์ นิวส์ จำกัด	-	-	6,120,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	6,120,000	-
บริษัทร่วม				
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	960,000	2,400,000	960,000	2,400,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	(960,000)	(1,920,000)	(960,000)	(1,920,000)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม - สุทธิ	-	480,000	-	480,000
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	480,000	6,120,000	480,000

ในระหว่างปี 2553 บริษัท โพลสต์ นิวส์ จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจำนวน 6.1 ล้านบาท จากบริษัทฯ โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนเมื่อทางถามและมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้านิติประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง บริษัทฯ ไม่มีความตั้งใจจะเรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะอีก 12 เดือนข้างหน้า บริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี 2551 บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจำนวน 2.4 ล้านบาท จากบริษัทฯ โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนเมื่อทางถามและมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยประเภทเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกหนี้ชั้นดี (MOR) เนื่องจากในระหว่างปี 2551 บริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมจำนวนนี้ไว้ในบัญชีเต็มจำนวน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2553 บริษัทดังกล่าวได้ชำระเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1.4 ล้านบาท คืนแก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงโอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมนี้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจาก บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท (2552: 7.0 ล้านบาท) โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม และคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือน เฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท โพลัส อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	-	-	7,443,309	7,947,329
บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	-	-	1,404,870	1,678,613
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	8,848,179	9,625,942
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท โพลัส-เอซีพี จำกัด	4,715,183	5,212,581	9,622,822	10,637,921
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,715,183	5,212,581	9,622,822	10,637,921
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,715,183	5,212,581	18,471,001	20,263,863

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จของกรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 78.8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 50.0 ล้านบาท) (2552: 84.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 63.8 ล้านบาท))

ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.4 ก)

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
สินค้าสำเร็จรูป	39,938,855	23,782,696	(16,786,228)	(12,341,889)	23,152,627	11,440,807
วัตถุดิบ	61,211,407	60,907,324	(1,369,361)	(1,336,703)	59,842,046	59,570,621
วัตถุดิบระหว่างทาง	4,588,903	4,557,021	-	-	4,588,903	4,557,021
อื่นๆ	12,312,708	7,715,949	(1,464,663)	(449,029)	10,848,045	7,266,920
รวม	118,051,873	96,962,990	(19,620,252)	(14,127,621)	98,431,621	82,835,369

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
สินค้าสำเร็จรูป	30,075,846	16,105,110	(4,800,000)	(2,414,000)	25,275,846	13,691,110
วัตถุดิบ	61,211,407	60,907,324	(1,369,361)	(1,336,703)	59,842,046	59,570,621
วัตถุดิบระหว่างทาง	4,588,903	4,557,021	-	-	4,588,903	4,557,021
อื่นๆ	6,600,592	2,595,338	(1,319,022)	(264,424)	5,281,570	2,330,914
รวม	102,476,748	84,164,793	(7,488,383)	(4,015,127)	94,988,365	80,149,666

10. สิทธิการใช้อุปกรณ์รอดัตตบัญญัติ

สิทธิการใช้อุปกรณ์เป็นรายจ่ายค่าอุปกรณ์สำหรับใช้ในการดำเนินงานในฐานะผู้ร่วมผลิตรายการข่าวประจำวันเพื่อเผยแพร่ทางโทรทัศน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้จัดหาและมีสิทธิในการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวภายใต้สัญญาฉบับหนึ่งตามกติกาลงนามโดยหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.6 ซึ่งกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวจะตกเป็นของหน่วยงานรัฐบาลดังกล่าวนับจากวันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยส่งมอบอุปกรณ์แก่หน่วยงานนั้น

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสิทธิการใช้อุปกรณ์รถยนต์ดับเพลิงสำหรับปี 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2553

ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

งบการเงินรวม	
	-
	6,883,543
	(4,316,840)
	2,566,703

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2553	2552	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553	2552
บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000,000	50,000,000	49	49	2,450	2,450
บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	25,000,000	25,000,000	100	100	100,980,000	100,890,000
บริษัท โพลด์ นิวส์ จำกัด	10,000,000	-	51	-	5,100,000	-
รวม					106,107,450	100,917,450

บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

มูลค่าของเงินลงทุนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันลงทุนเพิ่มในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2551 มีจำนวน 59.3 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นค่าความนิยมในงบดุลรวม ต่อมาค่าความนิยมจำนวนนี้ลดลงเป็นจำนวน 5.5 ล้านบาท เหลือ 53.8 ล้านบาท เนื่องจากการเริ่มถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้โดยบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ในระหว่างปี 2552

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เป็นจำนวนรวม 44.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินปันผลรับจำนวน 12.7 ล้านบาท โดยหักจากบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากเงินปันผลรับจำนวนดังกล่าวถือเป็นการคืนเงินลงทุนสำหรับการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด และจำนวนที่เหลือ 31.3 ล้านบาท บันทึกเป็นเงินปันผลรับในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2552

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เป็นจำนวน 28.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินปันผลจำนวนนี้เป็นเงินปันผลรับในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2553

บริษัท โพลด์ นิวส์ จำกัด

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท โพลด์ นิวส์ จำกัด) จำนวน 51,000 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 5.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าว

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553	2552	2553	2552
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	ไทย	40	40	10,000,000	10,000,000	2,704,142	2,704,142
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน สุทธิ					(10,000,000)	(10,000,000)	(2,704,142)	(2,704,142)
					-	-	-	-

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น - สุทธิ	
			2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553	2552
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	ไทย	40	40	10,000,000	10,000,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน					(10,000,000)	(10,000,000)
รวม					-	-

12.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	23	23	13	14	7	9	18	27	2	1

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาหุ้น	
		ร้อยละ	2553	2552
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300,000	0.00	16,124	16,124

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง		รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2552	202,076	859,496	1,116,418	144,219	7,698	2,329,907	
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,587	5,748	1,319	16,654	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(107,434)	-	-	(107,434)	
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	6,034	2,913	(8,947)	-	
31 ธันวาคม 2553	202,076	859,496	1,024,605	152,880	70	2,239,127	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2552	-	541,649	548,173	134,184	-	1,224,006	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,867	68,498	4,199	-	115,564	
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(103,969)	-	-	(103,969)	
31 ธันวาคม 2553	-	584,516	512,702	138,383	-	1,235,601	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2552	202,076	317,847	568,245	10,035	7,698	1,105,901	
31 ธันวาคม 2553	202,076	274,980	511,903	14,497	70	1,003,526	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2552 (91.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						115,164	
2553 (91.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						115,564	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน						
31 ธันวาคม 2552	202,076	859,495	1,108,474	140,046	7,698	2,317,789
ชื่อเพิ่ม	-	-	8,465	793	1,074	10,332
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(107,318)	-	-	(107,318)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	6,034	2,668	(8,702)	-
31 ธันวาคม 2553	202,076	859,495	1,015,655	143,507	70	2,220,803
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
31 ธันวาคม 2552	-	541,649	542,374	131,066	-	1,215,089
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,867	67,235	3,686	-	113,788
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(103,856)	-	-	(103,856)
31 ธันวาคม 2553	-	584,516	505,753	134,752	-	1,225,021
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2552	202,076	317,846	566,100	8,980	7,698	1,102,700
31 ธันวาคม 2553	202,076	274,979	509,902	8,755	70	995,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2552 (91.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						113,607
2553 (91.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						113,788

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 406 ล้านบาท (2552: 473 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 398 ล้านบาท 2552: 469 ล้านบาท)

15. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ราคาทุน				
1 มกราคม	207,281	153,449	200,419	146,850
ชื่อเพิ่ม	26,922	52,246	26,768	51,983
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(112)	(3,940)	(112)	(3,940)
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	-	5,526	-	5,526
31 ธันวาคม	234,091	207,281	227,075	200,419
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 มกราคม	101,315	90,324	95,545	84,968
ค่าตัดจำหน่ายสะสมของส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(10)	(3,335)	(10)	(3,335)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,130	14,326	17,904	13,912
31 ธันวาคม	119,435	101,315	113,439	95,545
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม	7,406	-	7,406	-
รับโอนค่าเผื่อการด้อยค่าจากสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	-	3,382	-	3,382
ค่าเผื่อการด้อยค่าบันทึก (โอนกลับ) ระหว่างปี	(1,117)	4,024	(1,117)	4,024
31 ธันวาคม	6,289	7,406	6,289	7,406
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	108,367	98,560	107,347	97,468

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ค่าตัดจำหน่าย				
รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต	15,719	12,329	15,719	12,329
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,411	1,997	2,185	1,583
รวมค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,130	14,326	17,904	13,912

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ 1-10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ได้รวมคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้งเป็นจำนวน 47.8 ล้านบาท (2552: 34.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงินประมาณ 50.6 ล้านบาท (2552: 31.1 ล้านบาท)

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MMR ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมสกุลบาทจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายาวใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม อย่างไรก็ตามผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยได้ให้คำยืนยันที่จะไม่เรียกคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวในระยะอีก 12 เดือนข้างหน้า บริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลบาทของบริษัทฯ จากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	2553	2552
1	อัตราคงที่สำหรับสองปีแรกและ หลังจากนั้นเมื่ออัตราซึ่งอ้างอิงกับ MLR*	ทุกหกเดือน งวดละ 50 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2549	-	50,000,000
2	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	ทุกหกเดือน งวดละ 25 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2553	50,000,000	100,000,000
3	อัตราคงที่สำหรับสองปีแรกและ หลังจากนั้นเมื่ออัตราซึ่งอ้างอิงกับ MLR*	ทุกไตรมาส งวดละ 7.5 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2553	52,500,000	60,000,000
รวม			102,500,000	210,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(80,000,000)	(107,500,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			22,500,000	102,500,000

(*MLR: อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีกำหนดระยะเวลา)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของเงินกู้ 3 บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระอัตราส่วนทางการเงิน

19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

20. รายได้จากการขายและบริหาร

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2553 ได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นตัวเงินแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกันกับบริษัทอื่นเป็นจำนวน 63.8 ล้านบาท (2552: 74.5 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 84.7 ล้านบาท (2552: 71.7 ล้านบาท))

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	665,967,160	666,855,815	559,594,095	599,873,426
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	138,012,092	129,489,545	131,692,460	127,518,810
ค่าโฆษณาจ่าย	109,168,777	127,010,225	110,319,292	97,617,270
ค่าบริการข้อมูลข่าว	44,724,854	46,955,875	41,440,165	46,955,875
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	42,871,426	40,083,444	33,109,419	32,951,863
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	433,910,534	498,745,124	356,025,176	417,489,328
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ - เพิ่มขึ้น (ลดลง)	20,752,918	(9,035,852)	17,975,990	(6,391,993)

22. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี 2553 และ 2552 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	18,642,957	13,739,828	-	-
ปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(79,501)	(484,669)	(76,833)	(484,669)
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	18,563,456	13,255,159	(76,833)	(484,669)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,958,517)	(711,589)	(1,909,640)	452,657
ใช้ประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกมา (บันทึกระหว่างปี)	9,505,500	(39,799,926)	13,851,386	(39,799,926)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีของบริษัทจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 ในปี 2554 เนื่องจากบริษัท หมดสิทธิประโยชน์การลดหย่อนภาษี	(7,690,656)	-	(7,690,656)	-
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(143,673)	(40,511,515)	4,251,090	(39,347,269)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	18,419,783	(27,256,356)	4,174,257	(39,831,938)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี 2553 และ 2552 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	96,727,616	(125,187,343)	74,652,829	(130,862,452)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	25% และ 30%	25% และ 30%	25%	25%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คุณอัตราภาษี	26,781,503	(31,296,836)	18,663,207	(32,715,613)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปัจจุบันจากปีก่อน	(79,501)	(484,669)	(76,833)	(484,669)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,187,603)	-	-	-

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีของ บริษัท จากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 ในปี 2554 เนื่องจากบริษัท หมดสิทธิประโยชน์ การลดหย่อนภาษี	(7,690,656)	-	(7,690,656)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	596,040	4,525,149	278,539	1,218,344
เงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(7,000,000)	(7,850,000)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ ในงบกำไรขาดทุน	18,419,783	(27,256,356)	4,174,257	(39,831,938)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	35,484,135	39,505,344	31,138,249	39,505,344
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	10,937,940	10,629,940	3,288,000	2,980,000
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,436,852	3,071,500	4,382,205	3,005,450
ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	2,059,111	2,296,407	1,123,158	1,036,007
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	5,185,416	3,597,752	2,246,515	1,003,782
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,078,809	718,177	2,078,809	718,177
ค่าเพื่อการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ อื่นๆ	1,886,999	1,851,684	1,886,999	1,851,684
	39,796	217,748	-	217,748
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	62,109,058	61,888,552	46,143,935	50,318,192

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 42.2 ล้านบาท (2552: 53.9 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทย่อยจะรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น

บริษัท ไม่จำเป็นต้องรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นจำนวน 24.1 ล้านบาท (2552: 17.7 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัท ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากเงินปันผลรับจากบริษัทดังกล่าว

23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

24. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล (บาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 10 เมษายน 2552	30,000,000	0.06
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2552		30,000,000	
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 12 พฤศจิกายน 2553	25,000,000	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2553		25,000,000	

25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินกิจการหลักในปัจจุบัน คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสารและหนังสือ ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท และพนักงานจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2553 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 24.6 ล้านบาท (2552: 26.5 ล้านบาท)

27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัท มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้ออุปกรณ์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2553	2552
จ่ายชำระภายใน		
1 ปี	23.7	35.5
2 ถึง 5 ปี	90.9	117.5

27.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อกระดาษ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 7.5 ล้านบาท (2552: 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 5.8 ล้านบาท)

บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันซึ่งถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เกี่ยวกับการซื้อกระดาษพิมพ์นิตยสารตามอัตราและปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา

27.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาสิทธิระยะยาว

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งอายุของสัญญาสรุปได้ดังนี้

สัญญา	อายุของสัญญา
1	ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป
2	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยสัญญาอายุ 7 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 7 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่สัญญากำหนด
3	ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2552 จนถึงเดือนธันวาคม 2557 โดยสามารถต่ออายุได้อีก 5 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่สัญญากำหนด

27.4 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท มีการค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 10.2 ล้านบาท

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัท เหลืออยู่เป็นจำนวน 10.2 ล้านบาท (2552: 4.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท

27.5 คดีฟ้องร้อง

บริษัท ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาทจำนวน 2 คดี และคดีเกี่ยวกับสัญญาจ้างแรงงานจำนวน 2 คดี ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท ถึงแม้ผลของคดียังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัท เชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมของบริษัท

27.6 สัญญาที่สำคัญ

ในระหว่างปี 2553 บริษัท ได้รับคัดเลือกจากหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งให้เป็นผู้ร่วมผลิตรายการข่าวประจำวันเพื่อเผยแพร่ทางโทรทัศน์ ซึ่งบริษัท ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาในรูปของเงินสด การจัดหาอุปกรณ์ การจัดหาบุคลากรผลิตข่าวและการให้บริการโฆษณา ตามเงื่อนไขและจำนวนที่ระบุไว้ในข้อตกลง ซึ่งข้อตกลงดังกล่าวมีอายุหนึ่งปี เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2553

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้านับหลายและมียุทธศาสตร์อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ น้อยกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.1	49.5	10.9	60.5	0.25 - 1.25	
ลูกหนี้การค้า	-	-	434.4	434.4	-	
	0.1	49.5	445.3	494.9		
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	575.0	-	575.0	MMR	
เจ้าหนี้การค้า	-	-	108.1	108.1	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	-	5.9	-	5.9	อ้างอิงกับอัตรา MLR	
เงินกู้ยืมระยะยาว	72.5	30.0	-	102.5	อัตราคงที่และ MLR ลบ อัตราคงที่	
	72.5	610.9	108.1	791.5		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ น้อยกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดอลลาร์	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	0.9	5.8	6.7	0.5 - 1.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	320.4	320.4	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6.1	-	6.1	อ้างอิงกับอัตรา MLR และ MOR
	-	7.0	326.2	333.2	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	555.0	-	555.0	MMR
เจ้าหนี้การค้า	-	-	76.3	76.3	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	72.5	30.0	-	102.5	อัตราคงที่และ MLR ลบ อัตราคงที่
	72.5	585.0	76.3	733.8	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อทุน

ทุนของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ประกอบด้วย ทุนสามัญและกำไรสะสม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

สำนักงาน

บริษัท โพลสตี พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 2240 3790

เว็บไซต์:

- www.postpublishing.co.th
- www.bangkokpost.com
- www.posttoday.com
- www.student-weekly.com
- www.jobjob.co.th
- www.gurubangkok.com

ข้อมูลบริษัท

บริษัท โพลสตี พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ “BANGKOK POST” หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย “โพสต์ทูเดย์” หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ “STUDENT WEEKLY” และแมกกาซีนสี่ฉบับได้แก่ “themagazine” “GURU” “MUSE” และ “BRUNCH” โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ “BANGKOK POST” และให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัล รวมทั้งระบบงานทางเว็บไซต์ “www.jobjob.co.th” มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์และวิทยุ และจัดกิจกรรมและสัมมนา ภายใต้ชื่อ BANGKOK POST และโพสต์ทูเดย์

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ อีกทั้งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามสำนักพิมพ์โพลสตีบุ๊กส์ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ นิตยสาร “ELLE” “ELLE Decoration” “Marie Claire” “Martha Stewart Living” และ “CLEO”

- ทุนสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อ “POST”
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2229 2800

โทรสาร 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา

เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777

โทรสาร 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิกเคอร์รี่ แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีทีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ

93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0 2256 6311, 2256 7750-4

โทรสาร 0 2256 6317-8

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
1. บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
2. บริษัท โปสต์-เอชพี จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51
3. บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	สามัญและ บุริมสิทธิ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 245,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
4. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0 2693 4777 โทรสาร 0 2693 3298	ดำเนินรายการวิทยุ	สามัญ	225,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 15,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 80) 10,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	40
5. บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 240 3790	เจ้าของเว็บไซต์ทำงาน	สามัญ	1,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	100
6. บริษัท โปสต์ นิวส์ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 2240 3679	ผลิตรายการข่าว	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51

จัดทำโดย แผนกสร้างสรรค์และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ
พิมพ์ในประเทศไทยโดย อัลลายด์ พรินเตอร์ส์

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
136 ถนนสุนทรโกษา เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2240 3700
www.bangkokpost.com • www.posttoday.com