

# รายงานประจำปี 2559



บริษัท โฟสท์ พับลิชซิง  
จำกัด (มหาชน)

# วิสัยทัศน์และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของ บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) คือ “การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทย” ด้วยการนำเสนอข่าวและข่าวสารที่แม่นยำ ข่าวธุรกิจและบทความเชิงไลฟ์สไตล์ที่รวดเร็วและสอดคล้องกับยุคสมัย ความต้องการ และความสนใจของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ

## พันธกิจ

บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) จะดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้ เพื่อให้บรรลุ “วิสัยทัศน์” ดังระบุข้างต้น

- สืบค้นแหล่งข่าวและเผยแพร่เนื้อหาที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการและไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่มีความหลากหลาย
- ขยายฐานของสื่อที่มีอยู่และเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การรายงานข่าวสารครอบคลุมทั้งในเชิงกว้างและลึกยิ่งขึ้น เพื่อให้เข้าถึงฐานผู้อ่านและผู้ชมได้กว้างที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้
- ใช้ความแข็งแกร่งด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชี่ยวชาญด้านสื่อ ชื่อเสียงของแบรนด์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในการพิมพ์ การผลิตเนื้อหาดิจิทัล การแพร่ภาพกระจายเสียง รวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขยายธุรกิจ ลูกค้านักชื้อโฆษณา และฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- มองหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ ในธุรกิจสื่อและการสื่อสารจากสื่อที่มีอยู่ในปัจจุบัน และสื่อการแพร่ภาพและเสียงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการเข้าถึง และนำเสนอเนื้อหาที่ตรงกับความต้องการของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งรักษาผลการดำเนินการทางการเงินในระยะยาว
  - ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในฐานะที่เป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ และเป็นพลเมืองบริษัทที่ดีในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อตอบสนองกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อีกทั้งช่วยปกป้องและพัฒนาสังคม ชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

# สารบัญ

## ภาพรวมการดำเนินงาน

- 2 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 4 รายงานต่อผู้ถือหุ้น
- 6 สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ
- 6 รายได้โดยสรุป
- 7 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 8 การดำเนินงาน ปี 2559 และทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2560
- 12 รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2559
- 13 สินค้าและบริการ
  - หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
  - หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
  - หนังสือพิมพ์ M2F
  - หนังสือพิมพ์สตีเวนส์ วิกาลี
  - นิตยสาร
  - รายการโทรทัศน์
  - สำนักพิมพ์
  - สื่อดิจิทัล
  - งานอีเว้นท์

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

- 18 ภาพรวมกิจกรรมเพื่อสังคม

## การบริหารองค์กร

- 20 โครงสร้างการจัดการ
- 23 โครงสร้างองค์กร
- 24 คณะกรรมการบริษัท
- 30 ผู้บริหารระดับสูง
- 34 ผู้บริหาร โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย
- 34 ผู้บริหาร มัชรูม เทเลวิชั่น
- 35 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน
- 36 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ
- 37 บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2559
- 38 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 39 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ข้อมูลผู้ลงทุน

- 42 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- 43 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 43 นโยบายการจ่ายปันผล
- 43 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน
- 44 ปัจจัยความเสี่ยง
- 44 พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต
- 44 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน
- 45 รายการระหว่างกัน

## รายงานและงบการเงินรวม

- 46 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 47 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 47 บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 49 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 52 งบแสดงฐานะการเงิน
- 54 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- 55 งบกระแสเงินสด
- 57 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 58 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

- 83 สำนักงาน
- 83 เว็บไซต์
- 83 ข้อมูลบริษัท
- 84 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
- 85 นายทะเบียนหุ้น
- 85 ผู้สอบบัญชีอิสระ
- 85 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

# รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

## สถานการณ์เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมสื่อปี 2559

ปี 2559 เศรษฐกิจไทยไตรมาส 4 มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ หรือ จีดีพี อยู่ที่ 3.0% ทำให้จีดีพีโดยรวมของปี 2559 ขยายตัวที่ 3.2% เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ขยายตัว 2.9% การเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 เป็นการเติบโตด้วยฐานที่มั่นคง จากการทำงานของเครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจหลายตัวที่ช่วยขับเคลื่อน โดยเฉพาะการส่งออกที่กลับมาขยายตัว 3.4% ในไตรมาส 4 ทำให้ทั้งปี การส่งออกไม่ติดลบเป็นครั้งแรกในรอบ 3 ปี

การลงทุนภาครัฐยังเป็นเครื่องยนต์หลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย โดยมีอัตราการขยายตัว 9.9% ในปี 2559 ขณะที่กำลังซื้อภายในประเทศเริ่มกลับมาขยายตัว โดยไตรมาส 4 ของปี 2559 การบริโภคครัวเรือนขยายตัว 2.5% การลงทุนภาคเอกชนขยายตัว 1.8% ภาคการเกษตรขยายตัว 2.9% ส่วนภาคการท่องเที่ยวขยายตัว 11% รายได้รวม 2.5 ล้านล้านบาท

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในปี 2559 ที่ผ่านมามีมูลค่าใช้จ่ายรวม 1.07 แสนล้านบาท ลดลง 11% เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มียอดโฆษณารวม 1.2 แสนล้านบาท ทั้งนี้ สื่อที่มียอดโฆษณาลดลงมากที่สุด ได้แก่ เคเบิล และทีวีดาวเทียม

-42.28% มูลค่าใช้จ่ายรวม 3,495 ล้านบาท จากปีก่อน 6,055 ล้านบาท รองลงมา ได้แก่ สื่อนิตยสาร -31.37% มูลค่ารวม 2,929 ล้านบาท จากปีก่อน 4,268 ล้านบาท และสื่อสิ่งพิมพ์ -20.12% มูลค่ารวม 9,843 ล้านบาท จากปีก่อนมียอดใช้จ่ายรวม 12,323 ล้านบาท

สื่อโทรทัศน์ยังคงมียอดโฆษณาสูงสุด มูลค่าประมาณ 6.7 หมื่นล้านบาท แบ่งเป็น ทีวีระบบอนาล็อก 47,121 ล้านบาท ลดลง 17.92% เทียบกับปีก่อนที่มียอดใช้จ่ายรวม 57,412 ล้านบาท ทีวีดิจิทัล มูลค่า 20,393 ล้านบาท ลดลง 2.57% เมื่อเทียบกับปีก่อน

ด้านสื่อที่มีอัตราการขยายตัวสูงสุด ได้แก่ สื่ออินเทอร์เน็ต 63.61% มูลค่า 1,731 ล้านบาท ตามด้วยสื่อกลางแจ้ง ขยายตัว 35.20% มูลค่า 5,665 ล้านบาท และสื่อรถเคลื่อนที่ ขยายตัว 18.39% มูลค่า 5,311 ล้านบาท โดยมีเม็ดเงินโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลโดยรวมของปี 2559 มูลค่ารวม 9,883 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัว 22% จากปี 2558

## แนวโน้มอุตสาหกรรมสื่อปี 2560

แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2560 จะมีอัตราการขยายตัว 3-4% โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาคการส่งออกที่คาดว่าจะกลับมาขยายตัว 2.9% ตามแนวโน้มการค้าโลกที่ขยายตัว 3.6% ขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนคาดว่าจะอยู่ที่ 35.5-36.5 บาท/เหรียญสหรัฐ โดยธุรกิจโฆษณาคาดว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้น 10% จากปี 2559 โดยมีมูลค่าตลาดรวมมากกว่า 1 แสนล้านบาท

ที่ปัจจัยบวกจะมาจากการใช้จ่ายภาครัฐที่เร่งลงทุนระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเร่งด่วน 20 โครงการ ซึ่งในปี 2560 จะมีโครงการลงทุนวงเงินรวม 5 แสนล้านบาท ที่จะเริ่มลงทุนและเบิกจ่ายในปีนี้ รวมทั้งรายได้จากการท่องเที่ยวและเทคโนโลยีที่เข้ามาช่วยลดต้นทุน

ผลดังกล่าวทำให้โครงสร้างการใช้งบโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ เติบโตเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสื่อออนไลน์ เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคหันมาเสพสื่อออนไลน์มากขึ้น

สื่อที่คาดว่าจะเติบโตรองลงมาคือสื่อเคลื่อนที่ เนื่องจากภาครัฐขยายเส้นทางรถไฟฟ้ามุ่งเพิ่มหลายสาย จึงเป็นโอกาสของสื่อเคลื่อนที่ ขณะที่ เป็นสื่อในโรงภาพยนตร์ซึ่งมีการขยายสาขาเพิ่มต่อเนื่องก็เติบโตได้ดี

แนวโน้มการเติบโตของสื่อในปี 2560 เติบโตมากที่สุดอันดับ 1. สื่ออินเทอร์เน็ต 2. สื่อกลางแจ้ง 3. สื่อเคลื่อนที่ 4. สื่อในร้านค้า 5. สื่อโรงภาพยนตร์ 6. สื่อทีวี 7. สื่อวิทยุ 8. สื่อหนังสือพิมพ์ 9. สื่อเคเบิลทีวี และ 10. สื่อนิตยสาร โดยปี 2560 คาดการณ์ว่า การโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลจะขยายตัวในสัดส่วน 20% เช่นเดียวกัน หรือมีมูลค่าโฆษณา 1.2 หมื่นล้านบาท

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์อัตราการเจริญเติบโตของโฆษณาในสื่อ นิตยสาร ในปี 2559 ติดลบสูงถึง -31% ขณะที่กลุ่มเคเบิลทีวีและทีวีดิจิทัลจำนวนมากที่อาจจะต้องปิดตัวลง เป็นโอกาสที่เม็ดเงินโฆษณาจะเพิ่มในสื่อที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

ทั้งนี้ คาดการณ์ว่า งบโฆษณาโดยภาพรวมของปี 2560 น่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณ 10% จากปี 2559 หรือมีมูลค่า 133,666 ล้านบาท โดยกลุ่มสินค้าที่ยังมีการใช้งบโฆษณาสูงปีนี้เป็นคือ 1. กลุ่มเครื่องดื่ม 2. สินค้าคอนซูเมอร์ 3. รถยนต์ 4. ค้าปลีก 5. โทรศัพท์มือถือ และ 6. อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

## ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี พ.ศ. 2559

จากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการโฆษณา ประกอบกับภาวะซบเซาของเศรษฐกิจในภาพรวม ทำให้ปี พ.ศ.2559 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ของไทยและของกลุ่มโปสต์ อย่างไรก็ตาม ถือเป็นโชคดีที่ผลงานด้านสิ่งพิมพ์ของกลุ่มยังคงเป็นผู้นำในตลาดของแต่ละกลุ่มกิจการ ไม่ว่าจะเป็นบางกอกโปสต์ หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ ซึ่งได้เฉลิมฉลองการก่อตั้งมาครบ 70 ปี เป็นหนังสือพิมพ์ที่เก่าแก่ที่สุดของประเทศไทย ที่ยังคงเป็นผู้นำ และเป็นที่ยกย่อง ในฐานะผู้ให้ข่าวสารและข้อมูล ทั้งที่เกี่ยวข้องกับประเทศไทย ภูมิภาค เหตุการณ์ และทิศทางของสถานการณ์ต่างๆ ทั่วโลก โปสต์ทูเดย์ หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวัน เอ็มทูเอฟ หนังสือพิมพ์แจกฟรีรายวันภาษาไทย ซึ่งมียอดพิมพ์มากที่สุดในตลาด รวมไปถึงสตีวเด้นท์ วิกาลี นิตยสารด้านการศึกษาภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ที่เป็นที่นิยมในกลุ่มนักเรียน ในฐานะสื่อการสอนภาษา และนิตยสารหัวต่างประเทศไทยที่มีเนื้อหาครอบคลุมทั้งด้านแฟชั่นสตรีสุขภาพบุรุษ ธุรกิจ และไลฟ์สไตล์

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มโปสต์ยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้านสื่อสิ่งพิมพ์ ด้วยสิ่งพิมพ์พิเศษ การจัดกิจกรรมที่มีความน่าสนใจ ที่มุ่งตอบสนองกลุ่มเป้าหมายทั้งผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาใหม่ๆ ประกอบกับมีการริเริ่มกลยุทธ์ขยายบริการสื่อดิจิทัลในแอปพลิเคชันและแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นการสร้างความนิยม ตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคชาวไทย ที่ต้องการข่าวสารและข้อมูลดิจิทัลด้วย

ตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 กลุ่มโปสต์ได้เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท มัชชรม เทเลวิชั่น จำกัด ผู้ประกอบการผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มโปสต์ได้ขยายฐานธุรกิจออกไปสู่การพัฒนาสื่อใหม่ ทั้งมีลดีมีเดีย วิกีโอ รายการโทรทัศน์ และสื่อดิจิทัล

ไม่เพียงเท่านั้น กลุ่มโปสต์ยังได้ริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปรับปรุงการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร เป็นการปรับเปลี่ยนธุรกิจให้มีความคล่องตัว และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ในขณะเดียวกัน กลุ่มโปสต์ก็ยังคงมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ดี ประกอบธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแน่วแน่ด้วย

ปี 2559 บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ขาดทุนรวม 217.40 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับขาดทุนรวม 244.40 ล้านบาท ในปี 2558 ขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.43 บาท ในปี 2559 เมื่อเปรียบเทียบกับขาดทุนต่อหุ้น 0.51 บาท ในปี 2558 (ปรับปรุงใหม่) รายรับรวมและรายได้ของกลุ่มบริษัทโปสต์เท่ากับ 1,803.56 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ 2,172.60 ล้านบาท ในปี 2558 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 16.98

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ทั้งการลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ส่งผลให้มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เป็นต้นและส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนเท่ากับ 60.9 ล้านบาท เทียบกับติดลบ 24.5 ล้านบาท ในปีก่อน หรือเพิ่มขึ้น 348.6%

ทั้งนี้ จากผลการดำเนินงานดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทจึงลงความเห็นให้งดการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 และคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2560 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมชั้น 8 อาคารบางกอกโปสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏอยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันศุกร์ที่ 17 มีนาคม 2560 เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้

## มองไปข้างหน้า

ในปี พ.ศ. 2560 กลุ่มโปสต์จะยังคงเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหนังสือพิมพ์และนิตยสาร และยังคงขยายกิจการออกไปในช่องทางอื่นๆ เพื่อเพิ่มรายได้ของบริษัท โดยใช้จุดแข็งจากการเป็นผู้นำด้านข่าวและข้อมูลชั้นนำของประเทศ

กลุ่มโปสต์ยังคงจะให้ความสำคัญในการนำเสนอเนื้อหาที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภคผ่านสื่อหลากหลายช่องทาง รวมถึงสื่อออนไลน์ในรูปแบบใหม่ๆ และยังคง

ขยายธุรกิจเพื่อนำเสนอความบันเทิง ไลฟ์สไตล์ และกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค และลูกค้าของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังจะขยายความร่วมมือไปกับบริษัทชั้นนำในหลายอุตสาหกรรมเพื่อตอบสนองความมุ่งมั่นและพันธกิจของการให้บริการ ในฐานะที่เป็นผู้ให้บริการข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์ และเชื่อถือได้แก่ประชาชนชาวไทย

## สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2555	2556	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
รายได้จากการขายและบริการ	2,376.1	2,446.9	2,184.3	2,172.6	1,803.6
รายได้อื่นๆ	37.0	28.0	50.8	39.0	61.6
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,413.1</b>	<b>2,474.9</b>	<b>2,235.1</b>	<b>2,211.6</b>	<b>1,865.2</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ – ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	126.4	128.9	(168.7)	(244.4)	(217.4)
<b>ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)</b>	<b>5.2</b>	<b>5.2</b>	<b>(7.5)</b>	<b>(11.1)</b>	<b>(11.7)</b>
สินทรัพย์รวม	1,981.8	2,082.7	2,164.4	3,113.0	2,576.9
หนี้สิน	1,137.5	1,225.6	1,560.1	2,103.1	1,797.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	844.3	857.1	604.3	1,009.8	779.9
<b>ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)</b>	<b>6.4</b>	<b>6.2</b>	<b>(7.8)</b>	<b>(7.8)</b>	<b>(8.4)</b>
<b>ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)</b>	<b>15.0</b>	<b>15.0</b>	<b>(27.9)</b>	<b>(24.2)</b>	<b>(27.9)</b>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.26	(0.34)	(0.51)	(0.43)

## รายได้โดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	2555	2556	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
รายได้จากการขายโฆษณา	1,855.3	1,936.1	1,637.5	1,590.6	1,179.3
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	437.5	424.6	388.7	343.8	346.7
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	82.4	86.3	84.5	71.6	56.5
รายได้จากโทรทัศน์และดิจิทัลมีเดีย	37.9	27.9	73.7	166.7	221.1
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>2,413.1</b>	<b>2,474.9</b>	<b>2,184.3</b>	<b>2,172.6</b>	<b>1,803.6</b>
ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า			24.9	11.3	11.0
รายได้อื่น			26.0	27.7	50.6
<b>รวมรายได้</b>			<b>2,235.1</b>	<b>2,211.6</b>	<b>1,865.2</b>

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ฉลองครบรอบการดำเนินธุรกิจเป็นปีที่ 71 ในปี พ.ศ. 2560 นี้ ในฐานะผู้จัดพิมพ์ และจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ (หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ) หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ (หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย) หนังสือพิมพ์ M2F (หนังสือพิมพ์ข่าวและไลฟ์สไตล์รายวันภาษาไทย จันทร์ถึงศุกร์ แจกฟรี) และหนังสือพิมพ์สตีเวนส์ วิกส์ (หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ สำหรับกลุ่มนักเรียนมัธยม นักศึกษามหาวิทยาลัย และผู้อ่านทั่วไป)

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี พ.ศ. 2489 กลุ่มบริษัทโปสท์ได้พัฒนาและขยายธุรกิจ การพิมพ์ และการจัดจำหน่าย ด้วยการริเริ่มเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ครอบคลุมสื่อและกิจกรรมรูปแบบต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ทางการ สื่อสารและการบริการที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อรักษา และขยายการเข้าถึงฐานกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น ได้แก่

- กลุ่มบริษัทโปสท์ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โปสท์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด บริษัท โปสท์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด และบริษัทร่วมทุน บริษัท โปสท์-เอซีที จำกัด จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายนิตยสารหัวต่างประเศ ยอดนิยมต่างๆ ในฉบับภาษาไทย ครอบคลุมเนื้อหาข่าวสาร ทั้งธุรกิจ สังคม แฟชั่น ตกแต่งบ้าน ไลฟ์สไตล์ และท่องเที่ยว อาทิ นิตยสารแอล แอลแมน แอล เดคคอเรชั่น ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด ไชคิลิ่ง พลัส ฟอรับส และคลีโอ
- กลุ่มบริษัทโปสท์ได้บุกเบิกหนังสือพิมพ์ M2F ที่แจกฟรี รายวัน จันทร์ถึงศุกร์ โดยแจกจ่ายตรงถึงกลุ่มคนทำงานที่อาศัยอยู่ในเมืองและผู้เดินทาง เป็นประจำด้วยระบบขนส่งสาธารณะในกรุงเทพฯ ได้ขยายการแจกจ่าย ออกไปถึงใจกลางเมืองในจังหวัดหลักๆ ของประเทศไทยด้วย
- บริษัท มัชชรม เทเลวิชั่น จำกัด เป็นผู้ผลิตเนื้อหาวิดีโอและมัลติมีเดียให้กับ ทั้งโทรทัศน์และสื่อดิจิทัล โดยมีตลาดในประเทศและภูมิภาคเอเชีย
- สื่อการกระจายภาพและเสียง และการสื่อสาร การบริการข้อมูลข่าวสาร ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย ผ่านสื่อดิจิทัลและแอปพลิเคชันบนมือถือ ให้แก่สมาชิกผู้อ่านชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ เว็บไซต์ bangkokpost.com และ posttoday.com เป็นหน้าตาของโลก สู่ประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีสื่อดิจิทัลรูปแบบอื่น และแอปพลิเคชันบน มือถือ ทั้งหมดนี้ บริการได้ทั้งสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ในสำนักงานหรือ บ้าน แล็บท็อป และอุปกรณ์มือถือที่กลุ่มลูกค้าคนไทยรุ่นใหม่ชื่นชอบ ซึ่ง พร้อมนำเสนอทั้งข่าวในประเทศ และข่าวต่างประเทศทั่วโลก ข่าวธุรกิจ รวมทั้งเนื้อหาเชิงไลฟ์สไตล์ สารบันเทิง และอาหาร ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้เหมาะสมกับไลฟ์สไตล์ชีวิตคนเมืองของไทยในปัจจุบัน ใน ส่วนเว็บไซต์หางานภาษาไทยของ M2F เว็บไซต์สมัครงานภาษาอังกฤษ

ของบางกอกโพสต์ และเว็บไซต์พอร์ทัลสมัครงานออนไลน์อื่น ต่างก็มุ่งที่จะเข้าถึงกลุ่มนายจ้างและลูกจ้างเป้าหมาย

- ธุรกิจสำนักพิมพ์ของกลุ่มบริษัทโปสท์ ซึ่งจัดพิมพ์หนังสือขายดีจากต่าง ประเทศ ในฉบับแปลเป็นภาษาไทย รวมทั้งหนังสือที่น่าสนใจ ทั้งฉบับ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่เขียนโดยนักข่าวและคอลัมนิสต์ของกลุ่ม บริษัทโปสท์ และนักเขียนไทยอื่นๆ ที่มีชื่อเสียง ครอบคลุมเนื้อหาที่น่าสนใจอย่างหลากหลายและกว้างขวาง ทั้งทางธุรกิจ การบริหารจัดการ ประวัติศาสตร์ในภูมิภาค วัฒนธรรมและศิลปะในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งอัตชีวประวัติที่สร้างแรงบันดาลใจ
- ธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ของกลุ่มบริษัทโปสท์ ให้บริการงานพิมพ์ทั่วไป ทั้ง งานภายในกลุ่มบริษัทโปสท์เอง และงานของลูกค้าองค์กร ภาครัฐบาลและเอกชน

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) จะยังคงเติบโตและพัฒนากิจกรรมทาง ธุรกิจของกลุ่มบริษัทโปสท์ รวมทั้งริเริ่มผลิตภัณฑ์ บริการงานพิมพ์และสื่อรูปแบบใหม่ๆ หนังสือหัวใหม่ๆ ตลอดจนปรับปรุงรูปแบบสื่อดั้งเดิมและการนำเสนอ เพื่อให้เข้าถึงฐานกลุ่มผู้อ่านและผู้ชม ทั้งที่เป็นลูกค้าปัจจุบันและกลุ่ม ใหม่ๆ ทั้งหมดนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทโปสท์บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ใน “วิสัยทัศน์และพันธกิจ” ของบริษัท เพื่อรักษาการเป็นผู้พิมพ์โฆษณาและผู้ จำหน่ายสื่อหลากหลายชนิดชั้นนำของประเทศไทย รวมทั้งรักษาตำแหน่งใน อุตสาหกรรมสื่อของไทยในฐานะ “แหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือที่สุด” ของข่าวและ บทความที่ทันต่อเหตุการณ์

กลุ่มบริษัทโปสท์ยังคงไม่หยุดที่จะแสวงหาแหล่งรายได้ทางโฆษณาใหม่ๆ จาก สื่อดิจิทัลที่เกิดขึ้นใหม่ และการสื่อสารในรูปแบบอื่นๆ ความหลากหลายของ ธุรกิจสื่อและการสื่อสารจะทำให้กลุ่มบริษัทโปสท์มีความสมดุลมากยิ่งขึ้น ทั้ง ฐานผู้อ่านผู้ชมและฐานรายได้ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ซึ่งสร้างความมั่นใจว่า ธุรกิจ ของกลุ่มบริษัทโปสท์จะเติบโตอย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานของความยั่งยืน

# การดำเนินงาน ปี 2559 และทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2560

ในช่วงปี 2559 แนวทางการดำเนินธุรกิจกลุ่มบริษัทโพสต์ คือ การสร้างความเข้มแข็ง ทั้งการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การปรับเนื้อหา และรูปแบบการนำเสนอของทุกสิ่งพิมพ์และทุกผลิตภัณฑ์ในรูปแบบดิจิทัล รวมถึงบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อันเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ต่อเนื่อง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ หัวหนังสือ และบริการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทโพสต์คงความทันสมัย ความผูกพัน และทรงคุณค่าอยู่เสมอในฐานะเป็นแหล่งข้อมูลและสิ่งเสริมบุคลิกสำหรับผู้อ่านและผู้ชม/ผู้ฟังกลุ่มเป้าหมายที่ขยายวงกว้างขึ้น

กลุ่มบริษัทโพสต์ฉลองครบรอบ 70 ปี ในปี 2559 พร้อมด้วยความตั้งใจที่จะรักษาตำแหน่งความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อไทย รวมทั้งพัฒนาสื่อรูปแบบต่างๆ การผลิตคอนเทนต์ การสื่อสาร และกิจกรรมในเครืออื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ในลักษณะที่จะสร้างความเชื่อมโยงและไปในกระแสเดียวกับผู้อ่านและผู้ชม/ผู้ฟังกลุ่มเป้าหมายที่ขยายตัวอยู่ตลอดเวลา

## หนังสือพิมพ์

### บางกอกโพสต์

บางกอกโพสต์ฉลองครบรอบปีที่ 70 ในปี 2559 พร้อมกับกลุ่มบริษัทโพสต์ ด้วยความมั่นคงในตำแหน่งผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษในประเทศไทย ในด้านยอดพิมพ์ ฐานผู้อ่าน และรายได้โฆษณา ของทั้งสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัล ในฐานะที่เป็นหนึ่งในแหล่งข่าวที่ได้รับการยอมรับและมีความน่าเชื่อถือมากที่สุดในประเทศไทยและภูมิภาค หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์จึงได้รับการยอมรับว่าเป็นสื่อคุณภาพสูงที่มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ลงโฆษณาและนักการตลาดที่มีความต้องการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีการศึกษาและมีฐานะมั่นคง บริการสมัครสมาชิกหนังสือพิมพ์แบบออนไลน์ได้รับความนิยมมากขึ้นเรื่อยๆ มีผู้ใช้งานมากกว่า 250,000 ครั้งต่อวัน และสามารถเข้าถึงฐานผู้อ่านรุ่นเยาว์ที่เกาะติดสื่อดิจิทัลได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีบริการใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การค้นหาข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี เป็นต้น

### โพสต์ทูเดย์

โพสต์ทูเดย์ฉลองครบรอบ 13 ปี เดือนกุมภาพันธ์ 2559 พร้อมกับการขยายฐานผู้อ่านอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อดิจิทัลใหม่ๆ นอกจากนี้ โพสต์ทูเดย์ยังวางแผนปรับรูปแบบการนำเสนอในช่วงต้นปี 2560 เพื่อเพิ่มความน่าสนใจสำหรับผู้อ่านเดิม และดึงดูดกลุ่มผู้อ่านรุ่นใหม่ที่ยอมรับสื่อดิจิทัลให้มากขึ้น รูปแบบหนังสือพิมพ์ออนไลน์ของโพสต์ทูเดย์ประสบความสำเร็จ มียอดเข้าชมมากกว่า 12 ล้านครั้งต่อเดือน และมีผู้อ่านผ่านเฟซบุ๊กโพสต์ทูเดย์มากถึง 3.2 ล้านคน แม้จะมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของการอ่านออนไลน์ แต่รูปแบบที่เป็นสิ่งพิมพ์ก็ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง และยังคงขยายฐานผู้อ่านตลอดมา เพราะความเข้มข้นของเนื้อหาข่าวที่สอดคล้องกับความสนใจของผู้อ่าน เช่น การนำเสนอประเด็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเจาะลึก ด้วยข่าวและข้อมูลที่เกี่ยวข้องมาโดยตลอด ตั้งแต่ปี 2557 กระทั่งได้มีการประกาศเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเป็นทางการเมื่อปลายเดือนธันวาคม 2558 นอกจากนี้ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ยังเพิ่มเนื้อหาเกี่ยวกับปัญหาและแนวโน้มทางเศรษฐกิจระดับมหภาคอย่างเจาะลึกมากยิ่งขึ้น โดยมีจุดประสงค์เพื่อเน้นให้เห็นถึงปัญหาที่เกี่ยวข้องและกระตุ้นให้ผู้อ่านสนใจนโยบายทางเศรษฐกิจหลักๆ ตลอดจนมาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล





## M2F

M2F ยังคงได้รับความนิยมและสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 ได้มีการปรับนโยบายสำคัญด้วยการมุ่งขยายฐานผู้อ่านในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อรองรับโครงข่ายคมนาคมรถไฟฟ้ามหานครสาย 400,000 ฉบับต่อวัน (ตรวจสอบและรับรองโดย HK ABC) มีฐานผู้อ่าน 2 ล้านคน หรือมากกว่านั้น การขยายฐานผู้อ่านประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ทั้งในแง่ฐานผู้อ่านและฐานผู้ลงโฆษณาที่กว้างขึ้นถึงระดับประเทศ สามารถดึงดูดผู้ประกอบการธุรกิจและผู้ให้บริการรายใหม่ ๆ ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากการโฆษณาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง M2F ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในฐานะหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวัน จันทร์ถึงศุกร์ แจกฟรี แนวไลฟ์สไตล์และบันเทิง ที่เสนอเนื้อหาสอดคล้องกับการดำเนินชีวิตของผู้อ่าน พร้อมทั้งให้ความคุ้มค่าแก่ผู้ลงโฆษณา ด้วยเนื้อหาและรูปแบบที่มีพัฒนาการอยู่ตลอดเวลา ซึ่งถือเป็นต้นแบบให้บริษัทสื่ออื่นๆ ลอกเลียนแบบ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทโพสต์จะยังคงเดินหน้าพัฒนา M2F ต่อไปตลอดปี 2560 เพื่อคงไว้ซึ่งความแข็งแกร่งทางธุรกิจที่พร้อมสนองตอบความต้องการของฐานผู้อ่าน ซึ่งกำลังเติบโตขึ้นเรื่อยๆ โดยผ่านการเสนอข่าวและบทความที่น่าสนใจและเกี่ยวข้องกับผู้อ่านมากยิ่งขึ้น รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้ลงโฆษณากลุ่มเป้าหมายด้วย

## สตีวเด้นท์ วิกลี่

สตีวเด้นท์ วิกลี่ในปีที่ 48 ยังคงได้รับความนิยมไม่เสื่อม ด้วยการเสนอเนื้อหาสาระทางการศึกษาที่มีคุณภาพเยี่ยม ทั้งในแง่ข่าวสารในกระแสและบทความพิเศษต่างๆ รวมทั้งเรื่องราวเพื่อความบันเทิงและไลฟ์สไตล์ สำหรับฐานผู้อ่านที่เป็นนักเรียนนักศึกษา ตลอดเวลาที่ผ่านมามี สตีวเด้นท์ วิกลี่ เดินหน้าพัฒนารูปแบบให้ทันสมัยและนำเสนอผ่านสื่อรูปแบบอื่นๆ เพื่อเสริมตำแหน่งในตลาดให้แข็งแกร่งในฐานะที่เป็นอุปกรณ์การเรียนภาษาอังกฤษที่จำเป็น น่าสนใจ และให้ความสนุกสนาน การปรับโฉมใหม่นี้ยังมุ่งดึงดูดความสนใจของผู้อ่านเดิมที่มีความภักดีต่อแบรนด์ และฐานลูกค้าที่ใส่ใจในเทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งกำลังขยายตัวมากขึ้นเรื่อยๆ โดยจะดำเนินการพัฒนาเว็บไซต์ บัญชีทวิตเตอร์ และหน้าเฟซบุ๊ก ซึ่งปัจจุบันมีผู้ติดตามมากถึง 80,000 ราย และเพิ่มขึ้นทุกวัน การเกิดขึ้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนทำให้คนไทยมีความจำเป็นต้องพัฒนาทักษะการใช้ภาษาของตนเอง จึงเป็นโอกาสทางการตลาดที่ดีสำหรับสตีวเด้นท์ วิกลี่ ซึ่งเป็นสื่อภาษาอังกฤษคุณภาพรายสัปดาห์ที่อ่านสนุกและให้ความบันเทิงสำหรับวัยรุ่นชาวไทยในการพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษได้เป็นอย่างดี ดังนั้น สตีวเด้นท์ วิกลี่ จึงมีส่วนในความสำเร็จของประเทศไทยกับการร่วมเป็นหนึ่งในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

อย่างไรก็ตามในปี 2560 มีพัฒนาการสำคัญ โดยเปลี่ยนรูปแบบของสตีวเด้นท์ วิกลี่ เป็น เอส วิกลี่ เพื่อขยายฐานผู้อ่านจากระดับมัธยมศึกษา มาเป็นผู้อ่านทุกกลุ่มเป้าหมาย และแทรกเข้าไปในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ฉบับวันอาทิตย์ เพื่อเพิ่มยอดผู้อ่านทันทีกว่า 4 เท่าตัว รวมถึงดึงดูดโฆษณาใหม่ๆ ให้เข้ามา



## สื่อดิจิทัล

หน่วยธุรกิจสื่อดิจิทัลยังคงประสบความสำเร็จอย่างสูง สอดคล้องกับพันธกิจที่มุ่งสู่การเป็นพอร์ทัลข่าวและข้อมูลระบบดิจิทัลชั้นนำ สำหรับฐานสมาชิกออนไลน์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านการริเริ่มและดำเนินธุรกิจเว็บไซต์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์บนมือถือ โดยอาศัยสื่อสังคมออนไลน์และแอปพลิเคชันบนมือถือ ที่ใช้งานได้กับแท็บเล็ตและสมาร์ทโฟน ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ควบคู่ไปกับไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สำหรับผู้บริโภครุ่นใหม่ที่ชอบเทคโนโลยี ซึ่งช่วยเสริมภาพลักษณ์ตำแหน่งทางการตลาดให้กลุ่มบริษัทโพสท์ในฐานะผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อดิจิทัล เว็บไซต์ออนไลน์ของกลุ่มบริษัทโพสท์ที่มีรากฐานที่มั่นคง ได้แก่ บางกอกโพสต์ออนไลน์ โพสท์ทูเดย์ออนไลน์ สตูดิโอออนไลน์ วิกิออนไลน์ และเว็บไซต์ในเครืออื่นๆ เป็นเว็บไซต์ที่นำเสนอข่าวและข้อมูลที่ทันเหตุการณ์ เข้าถึงฐานผู้อ่าน พร้อมทั้งมุ่งเน้นโอกาสขยายฐานผู้ลงโฆษณาให้มากขึ้น

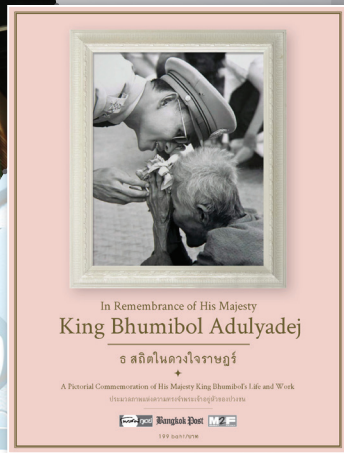
หน่วยธุรกิจสื่อดิจิทัลยังมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ในปีต่อไปสามารถก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านบริการข้อมูลดิจิทัล รองรับการค้าเนินชีวิตของคนไทยที่พึ่งพิงข้อมูลดิจิทัลมากขึ้น โดยผ่านข่าวสาร บทความธุรกิจ การท่องเที่ยวและบันเทิง และสาระแนวไลฟ์สไตล์ บนแพลตฟอร์มสื่อสิ่งพิมพ์ดั้งเดิมและกิจกรรมสื่อดิจิทัลเกิดใหม่ภายใต้กลุ่มบริษัทโพสท์ สิ่งนี้จะช่วยให้กลุ่มบริษัทโพสท์ขยาย 'การเข้าถึง' ฐานกลุ่มผู้อ่าน ผู้ชม และผู้ฟังกลุ่มเป้าหมายโดยรวมได้มากยิ่งขึ้น

## นิยายสาร

บริษัท โพสท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด และบริษัท โพสท์-เอซีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทโพสท์ ดำเนินธุรกิจผลิตนิตยสารภาษาไทยหัวต่างประเทศชั้นนำหลากหลายแนว ทั้งแนวไลฟ์สไตล์ แฟชั่น และธุรกิจ ได้แก่ นิตยสารแอล แอลแมน แอล เดคคอเรชั่น แมรี แคลร์ ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด ไซคลิง พลัส ฟอรับส และคลีโอ ผลิตภัณฑ์นิตยสารเหล่านี้ยังคงมีผลประกอบการที่น่าพอใจ และสามารถสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทโพสท์เป็นอย่างดี ด้วยเม็ดเงินที่ได้รับจากการลงโฆษณาที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การเติบโตของธุรกิจนิตยสารในปีที่ผ่านมา เกิดจากการใช้กลยุทธ์หลักเช่นเดียวกับหน่วยธุรกิจหนังสือพิมพ์ นั่นคือ การเน้นขยายฐานผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาให้กว้างขวางยิ่งขึ้น ด้วยการเป็นผู้สนับสนุนการประชุมทางธุรกิจและงานสังคมระดับสูงต่างๆ

## มัชรูม เทเลวิชั่น

เมื่อเดือนกันยายน 2558 กลุ่มบริษัทโพสท์ได้ลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 51 ของ บริษัท มัชรูม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ขนาดกลางที่มีความมั่นคงสูง และผลิตรายการครอบคลุมเนื้อหาหลากหลาย ทั้งรายการท่องเที่ยว อาหาร บันเทิง และไลฟ์สไตล์ การรวมพลังครั้งนี้ ทำให้ธุรกิจโทรทัศน์สามารถใช้ต่อยอดจากเนื้อหาสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลที่มีอยู่ มาเป็นรายการโทรทัศน์ออกอากาศในช่องทีวีดิจิทัล รวมทั้งแผนงานในการร่วมพัฒนาและออกอากาศรายการธุรกิจ 'Academy' ซึ่งเป็นเรียลลิตีโชว์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจและผู้ประกอบการ SME การร่วมทุนธุรกิจใหม่นี้จะทำให้กลุ่มบริษัทโพสท์สามารถเพิ่มรายได้ที่หลังไหลมาจากแหล่งรายได้ที่แข็งแกร่งนี้



## สำนักพิมพ์

ธุรกิจหน่วยนี้ยังคงมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ โปสต์บุ๊กส์จัดพิมพ์หนังสือมาแล้วมากกว่า 300 ปก และในปี 2559 ได้ผลิตหนังสือใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนที่จะเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ เพื่อขยายลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น เช่น เว็บไซต์ [www.postbooksonline.com](http://www.postbooksonline.com) และ [www.facebook.com/postbooks](http://www.facebook.com/postbooks) ทั้งนี้ เพื่อให้คงความทันสมัยสอดคล้องกับแนวโน้มของผู้บริโภคและความต้องการของลูกค้า รวมทั้งยังคงความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจนี้ต่อไป

## สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ

ในปี 2559 บริษัทผลิตสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษในช่วงเดือนตุลาคม 2559 โดยในส่วนของหนังสือพิมพ์ ได้มีการพิมพ์ฉบับรวมเล่มของบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ อันเนื่องเกี่ยวกับการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช นอกจากนั้นยังผลิตสิ่งพิมพ์พิเศษอีก 2 เล่มภายใต้ชื่อ “ธ สถิตในดวงใจราชบุรุษ” กับ “31 วันแห่งรักและภักดี” ซึ่งเป็นสิ่งพิมพ์ 2 ภาษาทั้งไทยและอังกฤษในเล่มเดียวกัน โดยประสบความสำเร็จอย่างมาก

## งานอีเว้นท์

เพื่อเป็นการยกระดับแบรนด์ “บางกอกโพสต์” รวมทั้งเสริมสร้างการรับรู้ในผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์และนิตยสารของกลุ่มบริษัทโปสต์ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากยิ่งขึ้น ทุกหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทโปสต์จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้วยการเป็นผู้สนับสนุนหรือผู้ร่วมสนับสนุนงานอีเว้นท์รายการสำคัญๆ ทั้งงานเกี่ยวกับธุรกิจ โลฟิสต์ ดีไซน์ กีฬา และการกุศลเพื่อสังคม อาทิ งานสัมมนาประจำปี “บางกอกโพสต์ ฟอรัม 2016” ภายใต้หัวข้อ “เดินทางปฏิรูปประเทศไทย” โดยมี พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ปาฐกถาพิเศษ “เดินทางปฏิรูปประเทศไทย” งานอบรมและสัมมนา “SMEs Spring Up 2” โดยร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อร่วมผลักดันและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพธุรกิจสินค้าและบริการของ SME ไทย งานแข่งขันมินิมาราธอนประจำปี “The 8th Bangkok Post International Mini Marathon 2016” ซึ่งเริ่มนำอุปกรณ์บันทึกเวลาระบบ “MYLAPS” มาใช้ เพื่อความแม่นยำ ถูกต้อง และรวดเร็วตามมาตรฐานสากล และงานมหกรรม “Bangkok Post Luxury Living” ที่รวบรวมโครงการบ้านและคอนโดมิเนียมหรู รวมทั้งบ้านพักตากอากาศคุณภาพ

## การปรับโครงสร้างธุรกิจ

กลุ่มบริษัทโปสต์ตัดสินใจดำเนินการดำเนินงานของบริษัท โปสต์ทีวี จำกัด ตั้งแต่กลางปี 2559 รวมไปถึงควบรวมธุรกิจโปสต์พรีนตที่รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์พาณิชย์เข้ากับกิจการโรงพิมพ์ เป็นการปรับโครงสร้างเพื่อรับมือกับสถานการณ์แข่งขันที่รุนแรง โดยการรับจ้างผลิตไม่ใช่กิจการที่เติบโตมากนัก จึงควบรวมหน่วยย่อยทางธุรกิจเพื่อหาช่องทางกำหนัดดำเนินงานที่เพิ่มมูลค่าต่อไปในอนาคต

# รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2559

ตลอด 70 ปีนับตั้งแต่ก่อตั้งกลุ่มบริษัทโพสต์ ทั้งนักข่าว นักเขียน และช่างภาพของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ต่างได้รับการยกย่องในบทบาทหน้าที่ของนักสื่อสารมวลชนที่ดี ยึดมั่นในประโยชน์ของสังคมและประเทศไทย มาโดยตลอด อันสะท้อนได้จากรางวัลอันทรงเกียรติที่ได้รับมากมาย อาทิ



รางวัลอิสร อมรินทร์กุล  
ของสมาคมนักข่าว  
นักหนังสือพิมพ์  
แห่งประเทศไทย มูลนิธิ  
อิสร อมรินทร์กุล และ  
ชมรมนักข่าวสิ่งแวดล้อม  
สมาคมนักข่าว



นักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2558

- ข่าวยอดเยี่ยม รางวัลดีเด่น จากข่าว “เปิดแผน นำน้าฟ้าไทยอลวน พืชสงฆมาตรฐานการบิน บกพร่อง” ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
- ภาพข่าวดีเด่น จากภาพ “ลักเลือกตั้ง” โดยปฏิภัทร จันทรทอง ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- ภาพข่าวชมเชย จากภาพ “แบ่งช่องจราจร” โดยประภคณณ์ จันทะวงษ์ ช่างภาพหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
- รางวัลข่าวอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รางวัลดีเด่น จากข่าว “คุ้ยปม รีสอร์ททรกฏทับ เบิกจุดเริ่มต้นโมเดลบูรณาการแก้ปัญหาแหล่งท่องเที่ยว” ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



รางวัลเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน  
ประเภทรางวัลผู้สนับสนุนและส่งเสริมการ  
ท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (สื่อมวลชน) โดย  
องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อ  
การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)

รางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่งจากบทความ  
“Island in the Sun” เกี่ยวกับการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนของชาวเกาะหมาก โดยกาญจนา กาญจนทวี นักข่าวหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



ภาพข่าวสื่อมวลชนยอดเยี่ยม ครั้งที่ 19  
ประจำปี 2558-2559 ของสมาคมช่างภาพ  
สื่อมวลชนแห่งประเทศไทย และมูลนิธิ  
ช่างภาพสื่อมวลชน

- รางวัลชมเชย ภาพข่าวพระราชกรณียกิจ ชื่อ ภาพ “รอยยิ้ม” โดยอภิชาติ จินากุล ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- รางวัลชมเชย ภาพข่าวการเมืองสังคมทั่วไป ชื่อ ภาพ “ขุนศึกขวัญใจมหาชน” โดยธิดี วรรณมณฑา ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- รางวัลชมเชย ภาพข่าวกีฬา ชื่อภาพ “มือหนึ่ง” โดยวิชาญ เจริญเกียรติภักดิ์ ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- รางวัลชมเชย ภาพข่าวการเมืองสังคมทั่วไป ชื่อ ภาพ “เปิดงานส่งเสริมผู้มีรายได้น้อย” โดยกิจจา อภิขจรจรช ช่างภาพหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



รางวัลข่าวดิจิทัลยอดเยี่ยมแห่งปี 2559  
โดยสมาคมผู้ผลิตข่าวออนไลน์

รางวัลชมเชย ประเภทข่าวออนไลน์ส่งเสริม  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคนไทยยอดเยี่ยม จากข่าว  
“โลกมอบแสงแดดให้ฟรี ไม่เอามาใช้ก๊าซคาร์บอน’  
เอกชัย รัตนะสิทธิ์ เจ้าของรถสามล้อพลังแสงอาทิตย์”  
ของโพสต์ทูเดย์ออนไลน์



รางวัลกบฏบรรณาธิการหนังสือพิมพ์ดีเด่น  
ประจำปี 2558 โดยสภาการหนังสือพิมพ์แห่งชาติ

รางวัลกบฏบรรณาธิการชมเชย จากเรื่อง “อิงเช่นฆ่า  
อิงเช่น” ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



The Society of Publishers in Asia  
(SOPA) 2016 Awards for Editorial  
Excellence

- รางวัลชนะเลิศ ด้านข่าวสิทธิมนุษยชน จากบทความเรื่อง “Military mind game play out under strict security” โดยนันท์ชนก วงศ์สมุทร นักข่าวหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- รางวัลรองชนะเลิศ ด้านข่าวชี้แจง (Explanatory reporting) จากบทความชุด “Thailand’s junta silencing its critics” โดยนันท์ชนก วงศ์สมุทร และชัยยศ ยงค์เจริญชัย นักข่าวหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



รางวัลสื่อมวลชนเพื่อสิทธิมนุษยชน  
ประจำปี 2559 โดยแอมเนสตี้  
อินเตอร์เนชันแนล ประเทศไทย

- รางวัลดีเด่น ข่าวและสารคดีเชิงข่าวส่งเสริมสิทธิมนุษยชน ประเภทสื่อหนังสือพิมพ์ระดับชาติ จากข่าวชุด “พิพาทที่ดินราไวย์ ปมละเมิดสิทธิ์ไล่ชาวเลพันแผ่นดินเกิด” ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
- รางวัลชมเชย ข่าวและสารคดีเชิงข่าวส่งเสริมสิทธิมนุษยชน ประเภทสื่อออนไลน์ จากข่าว “‘คนไม่มีสิทธิ์’ ...40 ปีที่ไรต์วอนของชาวลาอวยพ” ของโพสต์ทูเดย์ออนไลน์

# สินค้าและบริการ

## บางกอกโพสต์

บางกอกโพสต์ยังคงเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษชั้นนำของไทยในปี พ.ศ. 2559 ซึ่งเป็นปีที่หนังสือพิมพ์ทดลองครบรอบ 70 ปี ด้วยกลุ่มผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาที่หลากหลายและมีความเชื่อมั่นในแบรนด์บางกอกโพสต์ หนังสือพิมพ์จึงได้รับการจัดอันดับว่าเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษอันดับหนึ่งด้านจำนวนผู้อ่าน ยอดพิมพ์ และรายได้จากการโฆษณา

บางกอกโพสต์ยังคงรักษาชื่อเสียงในฐานะแหล่งของข่าวสารและข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือสูงสำหรับผู้อ่านภาษาอังกฤษในประเทศไทยและทั่วโลก ซึ่งเพิ่มจำนวนขึ้นเรื่อยๆ และที่น่าสนใจคือ กว่าร้อยละ 60 ของจำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์บางกอกโพสต์ที่นับจาก IP Address ที่ไม่ซ้ำกัน 300,000 ต่อวัน เป็นผู้อ่านที่อยู่นอกประเทศไทย ยิ่งไปกว่านั้น จำนวนผู้เยี่ยมชมเว็บไซต์บางกอกโพสต์ทำสถิติสูงสุดเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ที่ 1.04 ล้านเพจวิวใน 24 ชั่วโมง

ด้วยจำนวนเฉลี่ยตลอดปีของการเข้าชมเว็บไซต์บางกอกโพสต์ที่มากถึงกว่า 8 ล้านเพจวิวต่อเดือน ในปี 2560 บางกอกโพสต์จึงจะให้ความสำคัญกับสื่อดิจิทัลมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตที่ตั้งเป้าหมายไว้



## โพสต์ทูเดย์

โพสต์ทูเดย์ หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย ครบรอบ 14 ปี ในปี 2560 ยังคงเน้นการนำเสนอข้อมูลข่าวสารในเชิงลึกทางด้านเศรษฐกิจ ข่าวธุรกิจ และเรื่องราวที่อยู่ในความสนใจ พร้อมทั้งปรับปรุงและพัฒนาเนื้อหาและรูปแบบอย่างต่อเนื่อง มีการเพิ่มเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เศรษฐกิจภาครัฐ และ SME ซึ่งเป็นประเด็นที่สอดคล้องกับเศรษฐกิจของไทยและของโลกในปัจจุบัน โดยเฉพาะข่าวสารทางด้านเศรษฐกิจเท่านั้น โพสต์ทูเดย์ยังนำเสนอข่าวสารที่อยู่ในความสนใจของสังคม รวมถึงเนื้อหาเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ โดยเฉพาะในนิตยสารแทรกฉบับต่างๆ เช่น แมกซ์ Xtra และ @Weekly

ในส่วนของโพสต์ทูเดย์บนสื่อดิจิทัล เว็บไซต์ [www.posttoday.com](http://www.posttoday.com) เป็นเว็บไซต์ข่าวภาษาไทยที่ได้รับความนิยมอันดับต้นๆ ในกลุ่มผู้อ่านชาวไทย และเพจบุ๊กแฟนเพจของโพสต์ทูเดย์มีจำนวนผู้ติดตามมากถึง 3.2 ล้านคน





หนังสือพิมพ์ M2F ครบรอบปีที่ 5 ในการนำเสนอข่าวสารสู่ผู้อ่านในกรุงเทพฯ และปริมณฑล นับจากวันแรกถึงวันนี้ยังคงประสบความสำเร็จในสถานะผู้นำหนังสือพิมพ์ภาษาไทยแจกฟรี โดยได้รับการต้อนรับอย่างดีจากกลุ่มผู้อ่านเป้าหมายคือกลุ่มคนทำงานในกรุงเทพฯ และนำมาซึ่งการเป็นผู้นำในฐานะตัวเลือกอันดับแรกของเจ้าของสินค้าในการลงโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์แจกฟรี

ในปี 2559 หนังสือพิมพ์ M2F ยกระดับขยับพิมพ์เพื่อแจกจ่ายฟรีแก่ผู้อ่าน 400,000 ฉบับต่อวัน ภายใต้การตรวจสอบรับรองของสถาบันระดับนานาชาติ HK ABC อีกธุรกิจของหนังสือพิมพ์ M2F นอกเหนือจากการเป็นเจ้าของตลาดหนังสือพิมพ์แจกฟรี คือการจัดการกิจกรรมทางธุรกิจสร้างรายได้เพิ่ม เช่น งานอีเว้นท์ต่างๆ ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ทั้งทางด้านจำนวนผู้เข้าร่วมงานและรายได้

หนังสือพิมพ์ M2F ยังคงพัฒนาเนื้อหาและรูปแบบอย่างไม่หยุดยั้งให้สอดคล้องกับความต้องการท่ามกลางโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และพัฒนาให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านยิ่งขึ้นไป เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาดหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยแจกฟรี

## สติวเดนต์ วิคลี

กว่า 40 ปีที่สติวเดนต์ วิคลี พลิตเนื้อหาคุณภาพทั้งสาระและบันเทิง เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับวัยรุ่นไทยในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ และเพื่อสะท้อนความสนใจของกลุ่มผู้อ่านที่กว้างขึ้น สติวเดนต์ วิคลี จึงปรับโฉมและเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น “เอส วิคลี” และแทรกไปกับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ฉบับวันอาทิตย์ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

เอส วิคลี ยังคงวางตำแหน่งอยู่ในสถานะเช่นเดียวกับสติวเดนต์ วิคลี คือ เป็นสิ่งพิมพ์หลักเพื่อการเรียนภาษาอังกฤษที่ทันสมัย มีเนื้อหาสาระตอบรับความสนใจของกลุ่มผู้อ่านที่หลากหลาย ทั้งนักศึกษามหาวิทยาลัย คนเมืองวัยเริ่มทำงานและเด็กนักเรียนซึ่งเป็นกลุ่มผู้อ่านหลัก โดยเพิ่มเนื้อหาเชิงไลฟ์สไตล์มากขึ้น ในขณะที่ยังคงเน้นพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษให้ผู้อ่าน ทั้งกลุ่มผู้สอนและผู้เรียน

เอส วิคลี นำเนื้อหาออนไลน์ไปอยู่ในเว็บไซต์บางกอกโพสต์ โดยรวมไปกับเนื้อหาเกี่ยวกับการเรียนภาษาอังกฤษ นอกจากนี้ยังมีวิดีโอสัมภาษณ์คนดังที่เผยแพร่ทางเว็บไซต์บางกอกโพสต์และเฟซบุ๊กของเอส วิคลี ซึ่งมีผู้ติดตามมากกว่า 80,000 คน

เนื้อหาหลักของ เอส วิคลี ยังคงเป็นบทสัมภาษณ์บุคคลที่มีชื่อเสียง ทั้งคนไทยและคนต่างประเทศทั่วโลก ในวงการโทรทัศน์ เพลง ภาพยนตร์ และกีฬา ครอบคลุมตารางใหม่ล่าสุดและโด่งดังที่สุดเพื่อให้ได้บทความภาษาอังกฤษที่เข้าถึงผู้อ่าน นอกจากนี้ยังมีข่าวและแบบฝึกหัดภาษาอังกฤษที่อยู่ในกระแสความนิยมและความสนใจของผู้อ่านด้วย

เอส วิคลี มุ่งมั่นรักษาสถานะการเป็นผู้นำสิ่งพิมพ์ด้านการศึกษาและบันเทิงสำหรับผู้อ่าน นักเรียน และผู้สอนคนไทยในยุคนี้และยุคต่อไปในอนาคต



## นิตยสาร

ตั้งแต่ปี 2537 บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด มีความภาคภูมิใจในการเป็นผู้พิมพ์ นิตยสารชั้นนำแห่งประเทศไทย ได้แก่ Elle, Elle Men, Elle Decoration, Marie Claire, Forbes, Cleo, Science Illustrated และ Cycling Plus ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทโฟสต์เป็นผู้พิมพ์นิตยสารที่ใหญ่ที่สุดและทรงอิทธิพลมากที่สุดของประเทศ

กลุ่มบริษัทโฟสต์ยังคงขยายเครือข่ายอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง รวมถึงจัดอีเวนต์มากมายสำหรับนิตยสารแต่ละหัว และยังมุ่งมั่นพัฒนาสื่อดิจิทัลและออนไลน์ รวมถึงตั้งเป้าหมายในการใช้สื่อดิจิทัลเข้ามาพัฒนาเนื้อหาอย่างเต็มรูปแบบ



## รายการโทรทัศน์

บริษัท มัชรูม เทเลวิชั่น จำกัด เป็นผู้ผลิตคอนเทนต์ชั้นนำของไทย ดำเนินธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์มากกว่า 12 ปี สร้างสรรค์รายการมาแล้วกว่า 100 รายการ โดยใน 1 ปีสามารถผลิตชิ้นงานโฆษณา มากกว่า 60 ชิ้น และจัดอบรมสัมมนามากกว่า 16 ครั้ง ให้กับองค์กรของรัฐและเอกชน

นอกจากนั้นยังเป็นผู้ผลิตและเป็นเจ้าของรายการ “อายุน้อยร้อยล้าน” ที่มีเครือข่ายนักธุรกิจ SME ในแฟนเพจเพชปึกกว่า 500,000 คน และยังได้ขยายฐานธุรกิจไปสู่กลุ่มประเทศในอาเซียน โดยการนำรายการอายุน้อยร้อยล้านไปออกอากาศ และสร้างแรงบันดาลใจใหม่ๆ ให้กับนักธุรกิจในกลุ่มประเทศอาเซียน ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และเกิดการขยายธุรกิจไปได้ อย่างมากมายและต่อเนื่อง รวมทั้งยังเปิดสตูดิโอสำหรับให้เช่าถ่ายทำ ทั้งภาพนิ่งและวิดีโออีกด้วย

**อายุน้อย 100 ล้าน**  
ACADEMY  
จากมืออาชีพเพื่อสร้างมืออาชีพ

สำหรับ คนดัง



# สำนักพิมพ์



สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ได้จัดพิมพ์หนังสือหลากหลายแนววางจำหน่ายในตลาดมาตั้งแต่ปี 2551 และในปี 2559 ได้ผลิตหนังสือใหม่ออกสู่ตลาดกว่า 40 ปก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้อ่าน และยังคงมีหนังสือขายดีพิมพ์ซ้ำอย่างต่อเนื่อง ทั้งในหมวดบริหารธุรกิจ พัฒนาตนเอง สารคดีความรู้ประวัติศาสตร์ หรือนิยายแปล

หนังสือกลุ่มสารคดี “มหาวิทยาลัยบนคันนา ชาวนาอัจฉริยะ 1 ไร่ 1 แสน” โดยปรกรณ์ม ทับเที่ยง ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในหนังสือดีเด่น ประเภทสารคดีประจำปี พ.ศ. 2559 ในงานสัปดาห์หนังสือแห่งชาติ และได้รับรางวัลชนะเลิศ ประเภทสารคดี รางวัลเซเว่นบุ๊คอวอร์ด ครั้งที่ 13 ประจำปี 2559

ในปี 2560 นี้ แม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมจะประสบภาวะชะลอตัว ทางสำนักพิมพ์ฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการคัดสรรหนังสือเพื่อจัดพิมพ์หนังสือดีมีคุณค่า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภูมิปัญญาตะวันออก แนวคิดจากนักธุรกิจไทยและเอเชีย

สำนักพิมพ์ฯ ยังได้เพิ่มช่องทางการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านให้มากขึ้น ผ่านทาง [www.postbooksonline.com](http://www.postbooksonline.com) และ [www.facebook.com/postbooks](http://www.facebook.com/postbooks) หนังสืออิเล็กทรอนิกส์หรืออีบุ๊กส์ ตลอดจนขยายพื้นที่และความถี่ในการออกบูธเพื่อให้ผู้อ่านได้สัมผัสและเลือกซื้อหนังสือของสำนักพิมพ์ได้อย่างสะดวกสบายยิ่งขึ้น



# สื่อดิจิทัล



ธุรกิจสื่อดิจิทัลของกลุ่มบริษัทโพสต์ยังคงประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ในฐานะเว็บไซต์พอร์ทัลข่าวออนไลน์ชั้นนำ ดิจิทัลคอนเทนต์สำหรับสมาชิกและเว็บไซต์พอร์ทัลบริการหางาน ธุรกิจสื่อดิจิทัลนี้ยังรวมถึงเว็บไซต์อื่นๆ และแอปพลิเคชันบนมือถือสำหรับสมาร์ทโฟน เครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและแท็บเล็ต อาทิ บางกอกโพสต์ออนไลน์ แลโพสต์ทูเดย์ออนไลน์

สมาชิกหนังสือพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์บางกอกโพสต์ โพสต์ทูเดย์ และสติวเด้นท์ วิคลีย์ มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกิจกรรมสมัครงานออนไลน์ยังคงเติบโตขึ้นเรื่อยๆ และมีแนวโน้มที่ดี จากการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเป็นทางการ

ทางการ ทำให้การเคลื่อนย้ายทรัพยากรบุคคลในระหว่างกลุ่มประเทศสมาชิกทำได้เสรีมากขึ้น แอปพลิเคชันนี้จึงต้องมีการปรับปรุงอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้การใช้งานง่ายขึ้น เร็วขึ้น สามารถดึงดูดและเข้าถึงผู้ลงโฆษณาหาพนักงานและผู้กำลังมองหาตำแหน่งงาน ได้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาค

กลุ่มบริษัทโพสต์ยังมุ่งมั่นขยายเนื้อหาและสินค้าบนสื่อดิจิทัลให้กว้างไกลและครอบคลุมมากขึ้น รวมทั้งเพิ่มดิจิทัลคอนเทนต์ใหม่ๆ ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอทำให้ง่ายต่อการใช้งาน สามารถดึงดูดผู้ใช้งานมากขึ้นผ่านสินค้าและบริการออนไลน์ที่หลากหลาย รวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขยายฐานกลุ่มผู้ลงโฆษณา



# งานอีเว้นท์

กลุ่มบริษัทโพสต์ยังคงให้ความสำคัญกับกิจกรรมอีเว้นท์อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2559 โดยเป็นทั้งผู้จัดเอง ผู้สนับสนุน และผู้ร่วมสนับสนุนอีเว้นท์ที่สำคัญๆ หลากหลาย ทั้งด้านธุรกิจ แฟชั่น ไลฟ์สไตล์ กีฬา และการกุศล เพื่อสังคม โดยใช้ความแข็งแกร่งด้านการข่าวของหนังสือพิมพ์และนิตยสาร มาช่วยให้ธุรกิจของกลุ่มโพสต์ เป็นที่รับรู้กว้างขวางยิ่งขึ้น งานอีเว้นท์ก็ยังช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และสร้างรายได้จากการโฆษณา



หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์จัดงาน อาทิ งานสัมมนาประจำปี “บางกอกโพสต์ ฟอรัม” ในหัวข้อ “เดินทางปฏิรูปประเทศไทย” โดยมี พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี แสดงปาฐกถาพิเศษ งานสัมมนา “อี-เพย์เมนต์ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย” ซึ่งมีนายอภิศักดิ์ ดันดีวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กล่าวปาฐกถา นอกจากนี้ยังมีงานวิ่งเพื่อสุขภาพและการกุศล “บางกอกโพสต์ อินเทอร์เน็ตขึ้นเนลล์ มินิมาราธอน” และกิจกรรมแรลลี่อนุรักษ์ธรรมชาติ “Bangkok Post Fantastic Green Rally”

ส่วนหนังสือพิมพ์ M2F จัดงาน อาทิ “M2F Bangkok Music Festival 2016” งานมหกรรมแสดงดนตรีและคอนเสิร์ตฟรี จากศิลปินดังระดับประเทศ งานประจำปี “M2F Bangkok Songkran Festival 2016” เพื่อฉลองเทศกาลสงกรานต์ งานแข่งขัน “M2F Cycling Championship” ซึ่งถ้วยพระราชทาน สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และงานแรลลี่ “M2F Adventure Rally Olympic World 2016” เส้นทางกรุงเทพฯ-หัวหิน

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์จัดงาน อาทิ งานสัมมนาประจำปี “Post Forum 2016” งานสัมมนา “ONE BELT ONE ROAD โอกาสไทย-จีน” และปาฐกถา หัวข้อ “นโยบายลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน โอกาสที่เปิดกว้าง” โดยมี นายอาคม เดิมพิทยาโกลิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม เปิดการสัมมนา และ มร.หญิง ฟูยูกิ เอกอัครราชทูตสาธารณรัฐประชาชนจีนประจำประเทศไทย ร่วมปาฐกถา งานอบรม “SMEs Spring Up รุ่น 2” ร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ที่จัดขึ้นโดยคัดเลือกผู้ประกอบการ SMEs กว่า 100 คน ที่มีศักยภาพมาเสริมองค์ความรู้ เพื่อร่วมมือกันพัฒนาธุรกิจ SMEs ไทยให้เจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และงาน “SME Matching Day 2016 มหกรรมจับคู่ดี SME แห่งชาติ” จัดร่วมกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อจับคู่ธุรกิจของผู้ประกอบการ SME กับผู้ค้าและตัวแทนการค้า สร้างโอกาสให้เข้าถึงช่องทางบริหารจัดการจำหน่ายใหม่ที่มีศักยภาพและเพิ่มยอดขาย

นิตยสารจัดงาน อาทิ Cycling Plus Thailand “Drive to Ride by ซีฟจอร์ ลงล้อ @ Phetchaburi” กิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว และกระตุ้นการปั่นจักรยานท่องเที่ยวชมวิถีชีวิตและความงดงามของสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ในจังหวัดเพชรบุรี “CLEO Lady Runner” กิจกรรมที่เปลี่ยนประสบการณ์การวิ่งจากแนวราบเป็นแนวตั้ง วิ่งขึ้นตึกสูง 40 ชั้น สำหรับสาว ๆ “The Cleo 50 Most Eligible Bachelors 2016” งานประกวดสุดยอดหนุ่มโสดในฝันของนิตยสาร Cleo ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี “Elle Elle Men Fashion Week Fall/Winter 2016” แฟชั่นอีเว้นท์ประจำปีของนิตยสาร Elle และ Elle Men “ELLE Decoration The A-List Design” นิทรรศการที่รวบรวมสุดยอดผลงานสร้างสรรค์จาก 30 นักออกแบบผลิตภัณฑ์ เนื่องในโอกาสฉลองครบรอบ 20 ปีของนิตยสาร Elle Decoration ประเทศไทย และ “Forbes Thailand Forum 2016: The Next Tycoons” งานเสวนาประจำปีของนิตยสาร Forbes Thailand



## ภาพรวมกิจกรรมเพื่อสังคม

กลุ่มบริษัทไปรษณีย์ไทยดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และมุ่งมั่นทำความดีคืนสู่สังคม ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) โดยบริษัทให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ผ่านกิจกรรม CSR ต่างๆ ตลอดปี 2559 ดังนี้



### 9th Bangkok Post Charity Wine Dinner

งานเลี้ยงอาหารค่ำการกุศลครั้งที่ 9 จัดขึ้นที่โรงแรม แกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อนำรายได้มอบให้มูลนิธิบางกอกไปสท์ ในการสนับสนุนและช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสที่อยู่ภายใต้การดูแลของมูลนิธิบางกอกไปสท์

### 2016 บางกอกไปสท์-แบล็กเมทท์เทน แซริตี้ กอล์ฟ แอนด์ กูร์เมตต์ ดินเนอร์

มูลนิธิบางกอกไปสท์ร่วมกับแบล็กเมทท์เทน กอล์ฟคลับ หัวหิน จัดแข่งขันกอล์ฟและงานเลี้ยงอาหารค่ำการกุศล เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2559 ณ แบล็กเมทท์เทน กอล์ฟคลับ หัวหิน เพื่อนำรายได้มอบให้กับมูลนิธิบางกอกไปสท์ ในการสนับสนุนการศึกษาของเด็กด้อยโอกาส



### บางกอกไปสท์ อินเตอร์เนชันแนล มินิมาราธอน 2016 (ครั้งที่ 8)

งานวิ่งเพื่อสุขภาพและการกุศลประจำปี ซึ่งจัดขึ้นเป็นปีที่ 8 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 เพื่อฉลองในโอกาสครบรอบเดือนเกิดของหนังสือพิมพ์บางกอกไปสท์ และนำรายได้จากค่าสมัครทั้งหมดมอบให้มูลนิธิบางกอกไปสท์เพื่อเด็กด้อยโอกาส



## โพลีทูดีย์ แฮรี่ดี แรลลี่ 2016 – Superhero the Adventure

คณะผู้จัดโพลีทูดีย์ แฮรี่ดี แรลลี่ 2016 ซึ่งเป็นแรลลี่เส้นทาง กรุงเทพฯ-พัทยา พาผู้ร่วมกิจกรรมบริจาคสิ่งของที่จำเป็นแก่ผู้สูงอายุให้กับศูนย์พัฒนาการสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุบ้านบางละมุง จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2559



### กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา

บริษัท โพลีทูดีย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกันจัดขบวนแห่เทียนพรรษาไปถวายวัดคลองเตยใน เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

### บริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศล

บริษัท โพลีทูดีย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ “บริจาคโลหิต เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล” ตลอดปี 2559 โดยบริษัทร่วมเป็นเจ้าภาพและจัดการรับบริจาคโลหิตที่อาคารบางกอกโพลีสด์ ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559



### Bangkok Post Fantastic Green Rally 2016 – Arabian the Adventure

กิจกรรมแรลลี่เพื่อสิ่งแวดล้อม เส้นทางกรุงเทพฯ-หัวหิน คณะผู้จัดนำผู้ร่วมทำกิจกรรมล่องเรือปลุกต้นลำพู คืนระบบนิเวศให้ชุมชน ณ ชุมชนตลาดน้ำท่าคา จังหวัดสมุทรสงคราม เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2559

# โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน คือ

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์  
ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ
3. นายวรชัย พิจารณจิตกร  
กรรมการ กรรมการบริหาร และประธาน  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายศิริรัช โจนพฤกษ์ กรรมการ
5. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ  
กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง
6. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ
7. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ และ  
กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่  
ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่  
1 เมษายน 2559)

### กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน คือ

1. ดร.ศิริ การเจริญดี  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายจอห์น ทอมป์สัน  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายจรรยา อินทจาร กรรมการอิสระ
5. นายวุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ กรรมการอิสระ
6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้ง  
เป็นกรรมการอิสระ ในที่ประชุมคณะกรรมการ  
บริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559)

### ที่ปรึกษาการเงินและบัญชีคณะกรรมการ บริหาร จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

ดร.รณชิต มัทธนะพฤทธิ์

วันที่ 1 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้ง นายอูเมสนัส ปานเดย์ ดำรงตำแหน่งบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และนายวุฒิ นนธ์ฤทธิ์ ดำรงตำแหน่งบรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้ง นายโชคดี วิศาลสิงห์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์ และนายพรชัย แสงอรุณ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนาม โดยกรรมการผู้มอบอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบัน คือ

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
2. นายวรชัย พิจารณจิตกร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

### คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์  
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวรชัย พิจารณจิตกร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

โดยมี นายยุทธพรธณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท

3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร.ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี

โดยมี นางภัทริกา ชุตติสุข ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

#### 2. การควบคุมภายใน

1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสมโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี

2) พิจารณาประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดการทางการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท

3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความสูญเสียและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร

4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

#### 3. รายงานทางการเงิน

##### 3.1 ทัวไป

1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างดี

- 2) ปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้อุบัติขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- 3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับงบการเงินรายไตรมาส รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน
- 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่องบการเงิน

### 3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องกับข้อมูลทีคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อนและ/หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจ ตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดล้อม การตั้งสำรองเผื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพัน และภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานงบการเงินและผลการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่พบ
- 5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการ เพื่อนำเสนอองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

### 3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

### 4. การตรวจสอบภายใน

- 1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า สายงานตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
- 2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

- 3) สอบทานประสิทธิภาพของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน
- 4) ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
- 5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร
- 6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาอันควร
- 7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า สายงานตรวจสอบภายใน มีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้บริหารจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่นหรือให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสม และลดการทำงานซ้ำซ้อน

### 5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- 1) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 2) พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
- 3) อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5) สอบทานขอบเขตและวิถีทางการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล
- 6) สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 7) ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชี และดูแลว่ามีกรคิดค่าสอบบัญชีอย่างสมเหตุสมผล
- 8) สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- 9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง
- 10) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร
- 11) สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- 12) สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบและคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาอันควร
- 13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้

กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันที เพื่อจะได้มีกาสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมีกักข้อ

### 6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- 1) สอบทานประสิทธิภาพของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
- 2) รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหารและ/หรือสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
- 3) สอบทานให้เป็นที่ยอมรับว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
- 4) สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล
- 5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

### 7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท

- 1) ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ประเมินฝ่ายบริหารได้ทำตนเป็นตัวอย่าง โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณ รวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- 3) สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท
- 4) รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตาม นโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร

### 8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- 2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- 3) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

## 9. การรายงาน

- 1) รายงานให้คณะกรรมการทราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คำแนะนำที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- 2) เชื่อมั่นได้ว่า คณะกรรมการได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 3) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี โดยมีประเด็นที่ต้องรายงานดังนี้
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข้อสังเกตอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 10. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีจำเป็น

- 3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายวรชัย พิจารณจิตร์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.ศิริ การเจริญดี
3. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี

โดยมี นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับกรเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการ
6. การจัดให้มีการปรึกษากันกับผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ

8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกฤทธิ บุญปิติ
3. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา

โดยมี นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

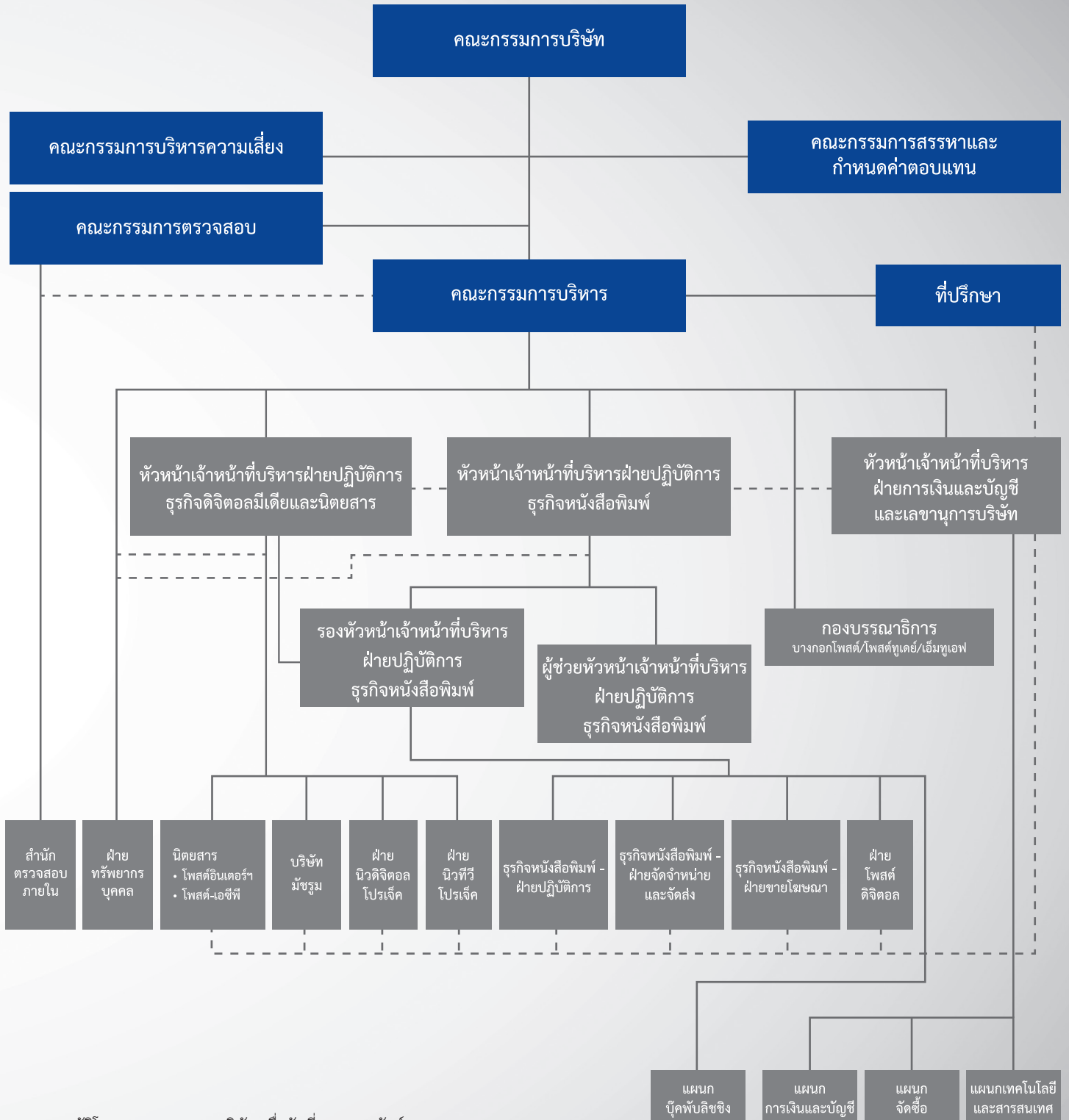
## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (risk levels) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
2. พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประเมินผลและดูแลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
5. ประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและให้คำแนะนำและคำปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กรเพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง

# โครงสร้างองค์กร

## กลุ่มโพสต์



\*อนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

# คณะกรรมการบริษัท



## นายสุกฤษฎีเกียรติ จิราธิวัฒน์

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 35 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 121,096,150 หุ้น  
หรือคิดเป็นร้อยละ 24.22

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร: บิดา

นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ และ  
นายภัสสรภรณ์ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย
  - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
  - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ (ภาคพิเศษ) สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย

■ Directors Accreditation Program (DAP 68/2008)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรม เซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- รองประธานกำกับการบริหาร บริษัทในเครือเซ็นทรัล
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์-เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์-เอซีที จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 นายกสมาศศิษย์เก่า รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือ  
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจ  
ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

## ดร.ศิริ การเจริญคดี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 18 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Monetary Economics, and Econometrics & Operations Research, Monash University, Australia
- ปริญญาโท Economic Statistics and Monetary Economics, University of Sydney, Australia
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Economic Statistics, University of Sydney, Australia

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

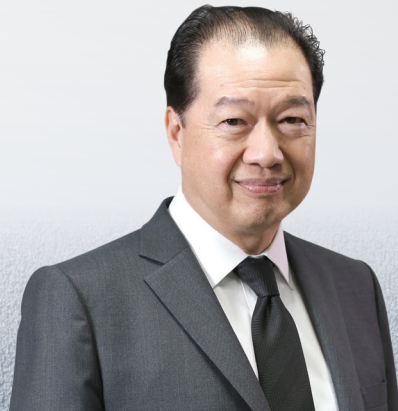
- Audit Committee Program ACP 6/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP 60/2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP 4/2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน รุ่นที่ 5/2550
- หลักสูตร Advanced Management Program รุ่นที่ 113/2538 Harvard Business School

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประธาน คณะกรรมการบริหาร และ ประธานคณะกรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 ประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท สมิทเวซ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการลงทุน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โฟสต์ พับลิซซิง จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บริษัท นามันพีชไทย จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด





### นายวรชัย พิจารณ์จิต

กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 23 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 36,350,960 หุ้น  
หรือคิดเป็นร้อยละ 7.27

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณสมบัติทางการศึกษา

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี  
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 ประธานกรรมการ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 กรรมการ บริษัท โฟสต์-เอชพี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วิกเคอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจ  
ของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผล  
ประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

### นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 1 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 3,339,755 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.66  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

บุตรนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท Hotel Management, Johnson and Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Business Administration, Assumption University ประเทศไทย
- พ.ศ. 2554 หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2549 หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 99 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP 129/2016)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 รองประธานฝ่ายจัดซื้อ โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2545 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด กลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2541 เจ้าหน้าที่บริหารการขาย กลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท  
ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 เมษายน 2559)
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 เมษายน 2559)
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 เมษายน 2559)

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการการลงทุน (พ.ศ. 2553) บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ  
ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2555 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ (ก.พ.ร.)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) กระทรวงการคลัง
  - พ.ศ. 2554-2557 คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - พ.ศ. 2552-2557 คณะกรรมการ และ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - พ.ศ. 2548-2557 รองประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
  - พ.ศ. 2550-2555 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการผลตอบแทน บริษัท ไทริเซนไทย เอเยนซีซิส จำกัด (มหาชน)
  - พ.ศ. 2551-2552 คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง
  - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



### นายจรุงญ อินทการ

กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 72 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
  - ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
  - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP 176/2556)
  - หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน (วตท. 13)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT4)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ผู้ทรงคุณวุฒิ
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการกฤษฎีกา
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี**

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2557-กันยายน 2558 กรรมการกรรมาธิการยกร่างรัฐธรรมนูญ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
  - พ.ศ. 2556-พฤษภาคม 2557 ประธานศาลรัฐธรรมนูญ
  - 28 พฤษภาคม 2551 ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
  - 3 มีนาคม 2549 ตุลาการศาลปกครองสูงสุด
  - 1 ตุลาคม 2546 ผู้พิพากษาศาลฎีกา
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559**
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



### นายจอห์น คอมพ์สัน

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 12 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant (ACA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP 57/2006)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริหารบริษัท เอ็นทีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2548-2550 กรรมการผู้จัดการบริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอรี
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



### นายชาติศิริ ไสกนพิช

กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 25 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เคมี) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เคมี) Worcester Polytechnic Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2015
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น TG/2004
- The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 2/2001
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 3/2000

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)



### นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 11 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 38,194,380 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.64  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ กันยายน พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โพลสต-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ กันยายน พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โพลสต ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โพลสต นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โพลสต โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ กันยายน พ.ศ. 2557 กรรมการ บริษัท โพลสต อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสตัลเจด เรสโตรองท์ จำกัด บริษัท คริสตัลเจด-มายเบรด จำกัด บริษัท คริสตัลเจด คอนเฟ็กชันเนอรี่ จำกัด และ บริษัท คริสตัลเจด ราเมนเสียวหลงเปา (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี โปรเคเกอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี  
ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2552 กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ อาวโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

### นายณัฐดนัย อินทรสุทธี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2521 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เซาท์เทิร์น นิวแฮมป์เชียร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยแพรงคลิน เพียร์ซ ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Advanced Audit Committee Program (ACP 16/2014)

- Director Certification Program (DCP 92/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ บริษัท สยามซิตีประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546-ธันวาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามซิตีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2546-กันยายน 2557 กรรมการ บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด
- พ.ศ. 2553-2554 กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม
- พ.ศ. 2549-2553 กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด (สถาบันประกันภัยไทย)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



## นายวุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์

กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท รัฐศาสตร์  
University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต  
(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP 80/2009)
  - Directors Certification Program (DCP 126/2009)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2555 กรรมการสภาการศึกษาแห่งชาติ
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 อธิการบดีมหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553-2554 กรรมการบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2552-2557 กรรมการบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
กระทรวงคมนาคม



## นายศิริช ไรจนพุกษ์

กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 71 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2559 ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ประเภททั่วไป  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- พ.ศ. 2549 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- พ.ศ. 2548 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- พ.ศ. 2507 ปริญญา โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
■ Directors Accreditation Program (DAP) 2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการบริษัท อีเทอเนล เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการบริษัท เอสเอสยู จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการบริษัท ทีพีทีซี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการบริษัท ไฮ-เทค เน็ทเวิร์ค จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 ประธานกรรมการบริษัท ไอ ทาวเวอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 กรรมการบริษัท เอ็กซ์เซล ลิงค์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 ประธานกรรมการบริษัท ปรีดาปรโมทัย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท  
จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น  
จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



### นายริสเซล เลตัน เคคูอวา

กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

เป็นกรรมการตั้งแต่สิงหาคม 2559  
สัญชาติอเมริกัน อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการบริหารจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยแปซิฟิก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP 196/2014)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระ บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

#### การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 15 สิงหาคม 2559)



### นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ

กรรมการ

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 11 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Characteristics of Effective Directors
- Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการ บริษัท โพลด์ นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แพลซ นิวส์ จำกัด
- ตำแหน่งกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2559
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



### ดร.รณชิต มัทธนะพุกฤดี

ที่ปรึกษาการเงินและบัญชีคณะกรรมการบริหาร

สัญชาติไทย ไทย อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2551 ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาโท การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 20 ปี 2545
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 30 ปี 2553
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 5 ปี 2553
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 6 ปี 2558

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา
- พ.ศ. 2537 - มกราคม 2542 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532-2537 หัวหน้าผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

# ผู้บริหารระดับสูง



## นายโชคชัย วิชาลสิงห์

หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
ธุรกิจหนังสือพิมพ์  
สัญชาติไทย อายุ 51

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2545 ปริญญาตรีเกียรตินิยมอันดับ 1 พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยลินคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์
- พ.ศ. 2544 Graduate Certificate พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยลินคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์
- พ.ศ. 2529 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2524 มัธยมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญ

### การอบรม

- พ.ศ. 2559 Professional Coach Certification Program – รุ่นที่ 14, Thailand Coaching Institute
- พ.ศ. 2540 ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการธุรกิจ บริการ Cornell-National University ประเทศสิงคโปร์

### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจหนังสือพิมพ์ บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจร้านอาหาร จำกัด
- พ.ศ. 2559-2560 กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557-2559 หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจด้านอาหาร บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2557 หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ - เคเอฟซี บริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547-2554 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด
- พ.ศ. 2536-2547 ดำรงตำแหน่งผู้บริหารและการบริหารงานหลายด้าน โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา

## นายกตสกรณ์ จิราธิวัฒน์

หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ  
ธุรกิจดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร  
สัญชาติไทย อายุ 31 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 3,000,000 หุ้น  
หรือคิดเป็นร้อยละ 0.60  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
บุตรนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2558 ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- พ.ศ. 2553 ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยออร์ฮิสเทิร์น บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)

## นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล

หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และ  
เลขานุการบริษัท  
สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:  
ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2534 ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2533 ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)

### การอบรม

- Directors Accreditation Program (DAP) 96/2012
- Company Secretary Program (CSP) 53/2013
- Board Reporting Program (BRP) 12/2013

### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553-2558 รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานสนับสนุน กลุ่มบริษัทน้ำตาล เอราวัณ ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้ บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป
- พ.ศ. 2553-2556 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน บริษัท ทีโอเอ แพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด



### นาย ณ กภาพ เลหาะวโไลย

รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์  
กลุ่มโพสต์  
สัญชาติไทย อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2540 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- พ.ศ. 2556 หลักสูตรสถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3
- พ.ศ. 2556 หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 (ปร.16)
- พ.ศ. 2556 หลักสูตร Advanced Retail Management รุ่นที่ 12
- พ.ศ. 2555 หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง รุ่นที่ 2
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 (TEPCoT2)
- พ.ศ. 2551 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 7

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์กลุ่มโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556-2559 รองบรรณาธิการบริหาร กลุ่มโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2549-2556 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2555 บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ M2F บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)



### นายจรัลกันต์ นิวัฒนกุลมินทร์

ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
ธุรกิจหนังสือพิมพ์  
สัญชาติไทย อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2535 ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553-2559 บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2553 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2553 บรรณาธิการข่าวการเงิน หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538-2539 รองบรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)



### นายจุมสนัส ปานเดย์

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์  
สัญชาติไทย อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ทุนสามัญ 1,000 หุ้น  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2538 ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยเบนท์เลย์ รัฐแมสซาชูเซต ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ สิงหาคม พ.ศ. 2559 บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-กรกฎาคม พ.ศ. 2559 บรรณาธิการ เซ็คชั่น เอเชีย โฟกัส หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)



### นายมนตรี ปุชตรีรัตน์

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟ  
สัญชาติไทย อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

■ พ.ศ. 2526 อนุปริญญา วิทยาลัยการค้า  
ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2555 บรรณาธิการ  
หนังสือพิมพ์ M2F  
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2555 รองบรรณาธิการ  
หนังสือพิมพ์ M2F  
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2551-2554 ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว  
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์  
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

### นายวุฒิ นนทกุล

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์  
สัญชาติไทย อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

■ พ.ศ. 2534 ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต  
(การโฆษณา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### การอบรม

- พ.ศ. 2550 หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 4  
สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2552 หลักสูตร Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์  
และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรสื่อสารมวลชน  
ภายใต้โลกาภิวัตน์ทางการเงิน  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2558 หลักสูตรวิทยากรประกันภัย  
ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5
- พ.ศ. 2559 หลักสูตรพัฒนสัมพันธ์  
ระดับผู้บริหารกองทัพเรือ (พสบ.ทร.) รุ่นที่ 13

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์  
โพสต์ทูเดย์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2559 บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์  
โพสต์ทูเดย์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553-2554 ผู้อำนวยการฝ่ายข่าว  
บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2549-2553 บรรณาธิการข่าวการเมือง  
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์  
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2546-2549 หัวหน้าข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์  
โพสต์ทูเดย์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537-2546 ผู้สื่อข่าว หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์  
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

### นายพรชัย แสงอรุณ

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
สัญชาติไทย อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา

■ พ.ศ. 2542 ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

■ พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- การดูงานด้านบริหารงานบุคคล  
บริษัท โตโยต้า และมิตรซูบิชิ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร THE BOSS ของ  
สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- สัมมนาผู้นำไตรภาคีของมูลนิธิ KOILAF  
ประเทศเกาหลี

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2556 ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557-มกราคม พ.ศ. 2560  
ที่ปรึกษาทรัพยากรมนุษย์  
บริษัท ดอยคำผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)





### นางภัทริกา ชุติชุเดช

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน  
สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2548 Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2539 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ด้านการเงิน Wichita State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2554 หลักสูตรบริหารธุรกิจ Post Mini MBA โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

### นายรัชชัย เชาวนรัตน์:

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ  
สัญชาติไทย อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2526 MBA School of Business Administration, Business Computer Information Systems, University of North Texas

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2558 ที่ปรึกษาด้าน IT
- พ.ศ. 2540-2554 CIS and Planning Director บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด

การบริหารองค์กร

# ผู้บริหาร โฟสต์ อินเทอร์เน็ตในชั้นแนล มีเดีย



นางรัชฎาภรณ์ ธรรมประภาส  
ผู้จัดการทั่วไป

นางภูมิจิต พลังนุร  
ผู้จัดการทั่วไป

# ผู้บริหาร มัชฌิม เทเลวิชั่น



นายอรรถรัตน์ นิตพน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ม.ล. พอยศ กัลยาณะวงศ์  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

# การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน

ตามข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งกรรมการต้องทำการเลือกตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่ต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ผู้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้ง

กรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

# การสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

# บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2559

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	4/4	8/8		
2. นางสาวศรีวาท สุย ควอง กรรมการ และกรรมการบริหาร (ได้ออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559)	0/4	0/8		
3. นายจรรุญ อินทजार กรรมการอิสระ	4/4			
4. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	3/4		4/4	
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	3/4			
6. นางสาวซุง ฮอย ซี เอลซี กรรมการ และกรรมการบริหาร (ได้ออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)	0/4	0/8		
7. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4		4/4	2/2
8. นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/4	8/8		2/2
9. นายวุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ กรรมการอิสระ	4/4			
10. ดร.ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4		4/4	2/2
11. นายศิริรัช โรจนพฤษ กรรมการ	2/4			
12. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ และกรรมการบริหาร	4/4	8/8		
13. นายสุ ยี เชียง โรบิน กรรมการ และกรรมการบริหาร (ได้ออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)	0/4	0/8		
14. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	1/4			
15. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ และกรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)	3/4	4/8		
16. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559)	1/4			

หมายเหตุ

- นายชาติศิริ โสภณพนิช นายจอห์น ทอมป์สัน และนายจรรุญ อินทजार ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559
- นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ (หน่วย: พันบาท)
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	971
2. นางสาวศวีอก สุข ควง	กรรมการ และกรรมการบริหาร	286
3. นายจรรณ อินทजार	กรรมการอิสระ	464
4. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	644
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	444
6. นางสาวชุง ฮอย ซี เอลซี	กรรมการ และกรรมการบริหาร	156
7. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	704
8. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	865
9. นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	กรรมการอิสระ	464
10. ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	824
11. นายศิริรัช โรจนพฤกษ์	กรรมการ	424
12. นายเอกฤทธิ บุญปิติ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	845
13. นายสุ ยี เชียง โรบิน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	156
14. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ	-
15. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	589
16. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ	164
		8,000

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี 2559 เท่ากับ 33,131,954 ล้านบาท

ค. ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารในปี 2559 เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 1,941,899 ล้านบาท

# การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งจัดทำโดย ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard โดยมีหลักการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบ เพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม บริษัทสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และแบบ ข แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะแบบ ค สำหรับคัสโตเดียน สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และเสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง บริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าว และผู้ที่คณะกรรมการเห็นสมควรแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง อาคารบางกอกโพสต์ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสมัครใจดีต่อไป

- ผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงผลงาน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียง แต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการกรอกรหัสเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ผู้ว่า ผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย เจ้าหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังที่ก่อให้เกิดกำไรและเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาว บริษัทจะเก็บผลกำไรบางส่วนเพื่อคืนหนี้สินทางการเงินและลงทุนเพื่ออนาคตของบริษัท เงินกำไรที่เหลือจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล

## ผู้อ่าน

นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2498 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้พัฒนากลายเป็นหนึ่งในผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษในแถบภาคพื้นเอเชีย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจและความนับถือที่ได้รับจากผู้อ่าน ทั้งนี้ เป็นผลอย่างที่เกิดจากอุดมการณ์ที่ยึดมั่นมายาวนาน ในการรายงานและวิเคราะห์ข่าวอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นกลาง ซึ่งชนบรกรรมนิยมดังกล่าวได้เปลี่ยนมาเป็นหลักจริยบรรณครอบคลุมถึงหนังสือพิมพ์ฉบับอื่นของบริษัท ได้แก่ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และล่าสุด หนังสือพิมพ์ M2F

บริษัทดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการการบริโภคข่าวสาร จึงทำให้สามารถปรับปรุงรูปแบบและเนื้อหาให้ตรงตามความต้องการของผู้อ่าน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีภาระผูกพันที่จะจัดกิจกรรมและการส่งเสริมการขายที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านและสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

## ผู้ซื้อสื่อโฆษณา

บริษัทปรับปรุงเครื่องพิมพ์และกระบวนการพิมพ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลให้คุณภาพของหนังสือพิมพ์และโฆษณาของหนังสือพิมพ์ดีขึ้นเป็นลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดกิจกรรมและนิทรรศการตลอดปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้พบปะสังสรรค์กับผู้อ่านและลูกค้าของบริษัทได้โดยตรง การปรับโครงสร้างของกองบรรณาธิการช่วยให้บริษัทขยายการเสนอข่าวผ่านสื่อต่างๆ หลากหลายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยให้บริษัทสามารถขายสื่อโฆษณาได้ทั้งสื่อสิ่งพิมพ์และอื่นๆ ได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

## พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและขยายการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มเติมจากสื่อสิ่งพิมพ์พื้นฐานมาเป็นธุรกิจมัลติมีเดีย ทำให้ต้องเกิดการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรของบริษัทมาพอสมควร โดยในส่วนของพัฒนาศักยภาพของพนักงานนั้น บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ให้กับพนักงานมากกว่า 50 หลักสูตร โดยจะเป็นการอบรมโปรแกรมไม่โครซอฟท์รวมถึงหลักสูตรมัลติมีเดียและโซเซียลมีเดียสำหรับนักข่าว หลักสูตรการเขียนและรายงานข่าว หลักสูตรด้านภาษาพม่าเพื่อเตรียมรองรับการเปิด AEC และหลักสูตรเกี่ยวกับบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทจัดให้มีระบบประเมินผลงานประจำปี และจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามผลงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบสวนขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบสวนระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับและการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

## ผู้จัดจำหน่าย

ช่องทางสำคัญช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ได้แก่ ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสือ บริษัทมีทีมจำหน่ายผู้จัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขายหนังสือพิมพ์

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจัดให้มีค่านายหน้า ส่วนลด และระยะเวลาการชำระเงินที่เหมาะสมแก่ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างเหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทได้ติดต่อประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มยอดขายผู้จัดจำหน่าย และลดยอดหนังสือคืน

## เจ้าหน้าที่

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ธุรกรรมดังกล่าว ได้แก่ เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว การออกหนังสือค้ำประกัน และการออกเช็คเดออร์ออร์เครดิต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสั่งซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์จากต่างประเทศ บริษัทควบคุมดูแลยอดรวมของเงินกู้ยืมจากธนาคาร และส่วนประกอบของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เหมาะสม การกู้ยืมทั้งหมดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทติดตามและปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท บริษัทในเครือ และมูลนิธิบางกอกโพสต์ร่วมกันทำกิจกรรมระดมเงินบริจาคเพื่อเป็นทุนในการช่วยเหลือในด้านการศึกษา กิจกรรมเพื่อสังคม และสาธารณประโยชน์ต่างๆ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง โดยต้องการให้เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง ได้แก่ “บางกอกโพสต์-แบล็คเมาท์เทน แคริตี กอล์ฟ แอนด์ กูร์เมต ดินเนอร์ 2015”, “Bangkok Post Foundation Charity Raffle 2015”, “Bangkok Post International Mini Marathon 2015”, “Season’s Greeting Gifts for Children 2015”, “The 8th Bangkok Post Charity Wine Dinner” เป็นต้น

## 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูล อันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนออารการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยไว้ในรายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 5. ความรับผิดชอบต่อคน-กรรมกร

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการ 14 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวโดยสรุปคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ



บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในส่วนของการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานบริษัท

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้แนบแจ้งในที่ประชุมเพื่อให้น่าอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อขอข้อมูลที่จำเป็นได้จากหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการหรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

## 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมิได้ดำเนินการประเมินตนเอง

## 5.6 คำตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้ เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย ในปีนี้ บริษัทจัดให้มีสัมมนา POST Mini MBA 2015 ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมิได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

## การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

บริษัท โฟสดี พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการดำเนินงานทั้งของบริษัทเองและบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และเพื่อจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับฟังความคิดเห็นจากสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า การรายงานทางการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อมูลและรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ สำหรับข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม

สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานต่างๆ ในบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ เพื่อทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานโดยยึดถือกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน

เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ สำนักตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้กับฝ่ายงานต่างๆ โดยเริ่มจากผู้บริหารปฏิบัติงานจนถึงผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งผู้ที่อยู่ในสายการปฏิบัติงานต่างๆ รับทราบหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง ที่จะทำให้เกิดกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม และมีการควบคุมที่เหมาะสม การสร้างความตระหนักรู้จะเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างจิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

ในส่วนของกรอบปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานโดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยงและค่านึงถึงข้อกังวลของผู้บริหาร ในการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในจะนำเอาหลักวิชาการและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการรายงานผลต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบความคืบหน้าเป็นระยะตามสมควร

สำหรับในปี 2559 สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ เสนอแนะ ประเด็น และรายงานผลให้กับผู้บริหารเพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงาน เช่น การรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ต้นทุนการผลิต และจัดส่งหนังสือพิมพ์ในต่างจังหวัด การสอบทานกระบวนการขายอันนำไปสู่การปรับปรุงหน้าที่งานอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง เช่น การบันทึกรายได้ การเก็บหนี้ การคิดคำนวณค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น ซึ่งประเด็นดังกล่าวได้มีการนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการเพื่อการพัฒนาต่อไป

การพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทจึงมีการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้รับการพัฒนาทั้งในด้านวิชาชีพ การตรวจสอบและความรอบรู้ทางธุรกิจ โดยการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเข้าร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพตามความเหมาะสม

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	121,096,150	24.22
2 บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด	56,000,000	11.20
3 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43,463,480	8.69
4 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	38,194,380	7.64
5 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	36,350,960	7.27
6 นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	21,245,255	4.25
7 นางสุจิตรา มงคลกิติ	19,767,000	3.95
8 บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
9 นางนิจพร จรณะจิตต์	11,866,420	2.37
10 Mrs. Arunee Chan	8,672,590	1.73

ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## นโยบาย การจ่ายปันผล

บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุนและสภาพคล่องของกิจการ

## การดูแลการใช้ ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา

รายได้หลักของบริษัทมาจากค่าโฆษณา ในขณะที่โครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณามักจะผันแปรไปตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัว จะส่งผลให้มีการใช้งบโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ มากขึ้น และหากเป็นภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัว การโฆษณาก็จะลดลงเช่นกัน ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดแผนกลยุทธ์และนโยบาย เพิ่มพื้นที่โฆษณากระจายไปนอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์ รักษาความสามารถเชิงแข่งขัน รวมทั้งบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม และเหมาะสม

### 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภค

พัฒนาการทางเทคโนโลยีในการกระจายเสียงและออกอากาศ รวมถึงการสื่อสารแบบไร้สายและเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้มีการนำเสนอข่าวสารข้อมูลผ่านสื่อได้หลากหลายมากขึ้น

ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสารมีทางเลือกในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้นมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริโภคไม่จำเป็นต้องเสียเงินเพื่อซื้อหาข้อมูลข่าวสารอีกต่อไป เรื่องดังกล่าวมีผลกระทบต่อการใช้งานรายสิ่งพิมพ์ของบริษัทเป็นอย่างมาก บริษัทจึงต้องพัฒนาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ เพิ่มเติมจากสื่อสิ่งพิมพ์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสาร และผู้ซื้อสื่อโฆษณา

เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทได้ผลิตนิตยสารหัวข้อใหม่ๆ ที่ตรงกลุ่มเป้าหมายยิ่งขึ้น พร้อมกับปรับเปลี่ยนวิธีการโฆษณาที่หลากหลาย อันเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด

### 3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาสินค้าวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้น กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณตลอดจนราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษพิมพ์หนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าจะเพียงพอต่อการผลิต รวมทั้งได้สั่งซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศมากขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายควบคุมต้นทุนการใช้กระดาษอย่างเคร่งครัด เช่น การควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตให้ต้นทุนของเสียน้อยที่สุด รวมทั้งการบริหารการจัดจำหน่ายเพื่อลดปริมาณหนังสือคืน

### 4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 5. ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการขายเชื่อและเครดิตเทอมที่เหมาะสม

ดังนั้น บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการขายเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีค่าเผื่อหนี้สูญไว้แล้ว นอกจากนี้ การขายเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

### 6. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเท่าที่สามารถจะทำได้

### 7. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุม

#### ทางการเมือง

ประเทศไทยเคยเผชิญปัญหาอุทกภัยร้ายแรง และความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมืองในมาหลายปีที่ผ่านมา เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อทางลบบ่อยอดขายโฆษณาของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการขายโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ หรือในสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และอินเทอร์เน็ต หากเกิดเหตุดังกล่าวอีกในอนาคตก็จะเป็นภาวะชะงักงันในการใช้จ่ายงบโฆษณาของลูกค้าของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### 8. ความเสี่ยงด้านการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีประสบการณ์

#### และความสามารถ

บุคลากรเป็นปัจจัยหลักในการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ บริษัทได้ใช้จ่ายลงทุนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงาน อย่างไรก็ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ พื้นที่และช่องว่างในการโฆษณาสื่อสารทำให้เกิดปัญหาการรักษาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถอยู่พอสมควร

พันธะผูกพันในการ  
ออกหุ้นกู้ในอนาคต

ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับ  
หุ้นกู้หรือตัวเงิน

ไม่มี

# รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับ ราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แอล” “แอล เมน” “แอล เดคคอเรชั่น” “ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด” “ไซคลิ่ง พลัส” “ฟอร์บส” และ “แมริ แคลร์”
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท มูลค่า 24.4 ล้านบาท ดอกเบี้ย 3.4 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 44.0 ล้านบาท ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 7.6 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

## 2. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

## 3. บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ดอกเบี้ย 0.4 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 6.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม

## 4. บริษัท โฟสต์-เอซีพี จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ”
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท มูลค่า 7.0 ล้านบาท ค่าบริหารจัดการ ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 7.4 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

## 5. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

## 6. บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด)

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์ รายการโทรทัศน์ และให้เช่าสตูดิโอ
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ขายโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับบริษัท 13.1 ล้านบาท ซื้อโฆษณาจากบริษัท 0.9 ล้านบาท ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 4.4 ล้านบาท ดอกเบี้ย 17.9 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 344.9 ล้านบาท และขายอุปกรณ์สำนักงานให้กับบริษัท 15.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

## 7. บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

## 8. บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

## 9. บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์ และรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของ  
บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร.ศิริ การเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายจอห์น ทอมป์สัน และนายณัฐดนัย อินทรสุขศรี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายใน รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งและพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย ในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่ได้รับมาที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีสำหรับปี พ.ศ. 2559 ทั้งของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทในเครือที่ถูกจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ว่า การจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนองบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

ปี 2559 เป็นปีที่ยากลำบากของอุตสาหกรรมสื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสิ่งพิมพ์หลายแห่งต้องลดขนาดหรือปิดตัวลงในปีที่ผ่านมา เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทต้องปรับปรุงประสิทธิภาพ


เชิงต้นทุน โดยการยกเลิกการดำเนินงานบางส่วน เช่น หนังสือพิมพ์ M2F ในต่างจังหวัด ธุรกิจโทรทัศน์ และธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และได้มีการสื่อสารข้อมูลนั้นไปยังผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องนั้นได้ถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในหลายโอกาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้น รวมถึงประสิทธิผลของกลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ ที่ผู้บริหารได้ริเริ่มเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ

ในปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการสร้างนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการทางธุรกิจกับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เมื่อนโยบายดังกล่าวได้รับการพัฒนาจนเสร็จสิ้น รายการทางธุรกิจกับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกันจะถูกจัดทำและกำกับอย่างเป็นระบบต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ โดยความร่วมมือของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของการควบคุมภายในของบริษัท ในทุกการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในและการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายในอยู่เป็นประจำ เพื่อการรับทราบประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทในภาพรวมมีความเพียงพอกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน ในปีที่ผ่านมา การควบคุมภายในหลายๆ ส่วนงานที่สำคัญได้ถูกปรับปรุงให้ดีขึ้น และไม่พบว่ามีกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่จะส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2559 บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรในบางส่วน อย่างไรก็ตาม หน่วยงานตรวจสอบภายในไม่ได้ถูกปรับเปลี่ยน และยังคงมีความเป็นอิสระจากการปฏิบัติงานประจำของธุรกิจ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณายกอนุมัติแผนการตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานตามสมควร การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะมีตัวแทนจากหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าร่วม โดยผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพียงเพื่อให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็น นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยที่ไม่มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วม เพื่อสอบถามเกี่ยวกับขั้นตอนการจัดเตรียมงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับฟังข้อมูลความผิดปกติที่อาจพบ และเป็นตัวบ่งชี้ถึงการกระทำอันอาจเป็นการทุจริต

จากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาอันเป็นที่น่าพอใจ ความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ นำรายชื่อผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4434 และ/หรือ นางสาวทิพวัลย์ นานานิวิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3459 และ/หรือ นางสุมาลี ธีรารัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3970 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรให้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบทานงบการเงินบริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมทั้งรายไตรมาสและประจำปี พ.ศ. 2560 ทั้งสิ้นจำนวน 1.2 ล้านบาท และสำหรับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า แต่ไม่รวม บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด รวม 1.31 ล้านบาท



(ดร.ศิริ การเจริญดี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อให้บริษัทมีประสิทธิภาพโปร่งใส และน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท โดยมีความรับผิดชอบหลักในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม ถูกต้องครบถ้วนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมธุรกิจ

ตารางแสดงการใช้จ่ายการโฆษณาในสื่อประเภทต่างๆ ตั้งแต่ปี 2555-2559

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทของสื่อ	2555	2556	2557	2558	2559
โทรทัศน์	68,105	69,249	63,775	57,526	47,121
เคเบิลทีวี	-	-	6,546	6,055	3,495
ทีวีดิจิทัล	-	-	12,726	20,930	20,933
หนังสือพิมพ์	18,604	19,243	16,276	15,042	11,743
ภาพยนตร์	7,906	5,369	4,352	5,134	5,445
วิทยุ	6,358	6,321	5,610	5,675	5,262
นิตยสาร	5,626	5,706	4,857	4,231	2,928
สื่อกลางแจ้ง	4,544	4,167	3,989	4,265	5,665
คมนาคม	2,960	3,529	3,813	4,478	5,311
ภายในอาคาร	2,732	2,656	1,970	639	700
อินเทอร์เน็ต	573	877	950	1,058	1,731
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>117,406</b>	<b>117,118</b>	<b>124,860</b>	<b>125,033</b>	<b>110,331</b>

ที่มา: บริษัท นิลเส้น ประเทศไทย

ในปี 2559 ภาพรวมเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวแต่ยังเป็นไปอย่างล่าช้าโดยเฉพาะในไตรมาสที่ 1 และ 2 ผู้บริโภคได้ชะลอการใช้จ่าย เนื่องจากยังขาดความมั่นใจในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ทำให้ส่งผลกระทบต่อวงกว้าง ประกอบกับการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดีจักรีนฤเบดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร ในเดือนตุลาคม 2559 ทางภาครัฐจึงได้ขอความร่วมมือจากภาคเอกชนและประชาชนในการงดจัดงานรื่นเริง ทำให้มีการชะลอการใช้จ่ายในด้านต่างๆ ซึ่งจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของบริษัทในปี 2559

## ยอดจัดจำหน่าย

รายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 16.99 จาก 2,172.63 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 1,803.56 ล้านบาท ในปี 2559 ประกอบด้วย ยอดขายหนังสือพิมพ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.49 จากการติดตามข่าวเรื่องการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร ขณะที่ยอดโฆษณาของหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 28.53 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดโฆษณาของ นิตยสารลดลงร้อยละ 20.64 รายได้จากการขายนิตยสารลดลงร้อยละ 22.02 รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.61 เนื่องจากในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์

## ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 13.52 จาก 1,730.30 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 1,496.24 ล้านบาท ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 31.67 จาก 353.33 ล้านบาท เป็น 241.40 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 20.56 จาก 338.06 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 268.55 ล้านบาท ในปี 2559 มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 44.23 ล้านบาท และในปี 2559 ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.78 จาก 42.83 ล้านบาท เป็น 57.30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย การลดลงของต้นทุนขายและบริการ รวมทั้งการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เกิดจากการปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีการควบคุมให้ใช้จ่ายอย่างเหมาะสม

## ผลการดำเนินงาน

บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) มีขาดทุนรวมสำหรับปี 2559 ในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (215.33) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.43) บาทต่อหุ้น) เปรียบเทียบกับขาดทุนรวมสำหรับปี 2558 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (253.35) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.51) บาท ต่อหุ้น) และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2559 จำนวน (212.79) ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 332.97 ล้านบาท เนื่องจากปี 2558 ได้มีการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มบริษัทเพื่อสะท้อนมูลค่าปัจจุบัน โดยมีส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาที่ดินจำนวน 721.73 ล้านบาท หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจำนวน 144.34 ล้านบาท ซึ่งทำให้เกิดกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2558 จำนวน 577.38 ล้านบาท

## ความสามารถในการกำกับไร

กำไร(ขาดทุน)ก่อน ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย สํารองต่างๆ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน “EBITDA” สูงมากขึ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 348.6 หรือสูงขึ้น 85.40 ล้านบาทจาก (24.5) ล้านบาทในปี 2558 เป็น 60.9 ล้านบาทในปี 2559

อัตรารส่วนขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและรายได้จากการขายและบริการในปี 2559 เท่ากับร้อยละ (11.95) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ปรับปรุงใหม่) ที่อัตราร้อยละ (11.66)

อัตรารส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 8.43 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ปรับปรุงใหม่) ที่อัตราร้อยละ 7.85 และอัตรารส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 27.87 ในปี 2559 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 24.20 ในปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)

## ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้ารับคืน ลดลงร้อยละ 39.67 จาก 776.32 ล้านบาท ในปี 2558 (ร้อยละ 35.73 ของยอดขาย) เป็น 468.31 ล้านบาท ในปี 2559 (ร้อยละ 25.96 ของยอดขาย)

ในปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 200.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.44 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 239.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.35 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกินสามเดือนจำนวน 183.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.50 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 379.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.34 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินสามเดือนถึงหกเดือนจำนวน 27.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.32 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 76.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.34

ในปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินหกเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปีจำนวน 27.93 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.47 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 50.98 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.89 สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินหนึ่งปีในปี 2559 มีจำนวน 29.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.75 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 29.58 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 4.00

สำหรับลูกหนี้ที่ห้าสิบลายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำรายใหญ่เป็นส่วนใหญ่ บริษัทเชื่อว่า ได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ และเชื่อว่าสามารถเรียกเก็บเงินได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาทุน เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ลดลงจาก 82.91 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 54.32 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทเชื่อว่า กระดาษคงเหลืออยู่ในสภาพดี ใช้ในการผลิตหนังสือพิมพ์และหนังสือเพื่อขายได้ในอนาคต และบริษัทเชื่อว่า ได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

## สภาพคล่อง

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดลดลง 202.65 ล้านบาท จาก 1,366.15 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 1,163.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 26.70 ล้านบาท จาก 494.34 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 467.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ขณะที่บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 175.95 ล้านบาท จาก 871.82 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 695.87 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 การลดลงของอัตรารค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขาย จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินกู้แก่สถาบันการเงินจาก 1,366.15 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 1,163.50 ล้านบาท ในปี 2558 หรืออัตราร้อยละ 14.83

อัตรารส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 2.30 เท่า ในปี 2559 อย่างไรก็ตาม ถ้าพิจารณาโดยไม่นำขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยมารวม จะมีผลทำให้อัตรารส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 2.14 เท่า เปรียบเทียบกับ 2.08 เท่าในปี 2558 (ปรับปรุงใหม่) ทั้งนี้ บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ถือหุ้นให้รักษาอัตรารทางการเงินในอัตราสูงกว่าที่ตกลงกันไว้ในสัญญากู้ยืมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเงินปี 2559

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 กลุ่มบริษัท มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามแผนแก้ไขสถานการณ์ ซึ่งทำให้มีแนวโน้มผลประกอบการที่ดีขึ้นจากปีก่อนๆ และเจ้าหนี้สถาบันการเงินตกลงผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญากู้ยืมและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทยังมีสินทรัพย์รวมสุทธิและกระแสเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานสำหรับปีเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารเชื่อว่า กลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการให้สำเร็จตามแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และการปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต ตลอดจนเจรจาเพื่อรับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องจากเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ดังนั้นจึงยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการหลายรูปแบบ เช่น รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ รายได้จากการโฆษณา รายได้จากการจัดงาน และรายได้จากการรับจ้างพิมพ์ เป็นต้น นอกจากนี้ เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่กำกับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่างๆ เป็นต้น ทำให้มีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันในแต่ละรูปแบบ ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการทำความเข้าใจระบบการควบคุมและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบการควบคุมภายในที่ตอบสนองความเสี่ยงที่ระบุไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ส่งจดหมายยืนยันยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการขายที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

## การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 12 ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มัชฌิม เทลวิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์และสื่อโฆษณา จำนวนเงินรวม 138 ล้านบาท การซื้อหุ้นดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ต้องรับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ตลอดจนรับรู้ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ การวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้รับมาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงค่าความนิยมได้เสร็จสิ้นลงในปี 2559 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้เนื่องจากรายการดังกล่าวถือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการให้ข้อสมมติสำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงค่าความนิยมดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ รวมทั้งสอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามค่านิยมของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบรายการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน สอบทานองค์ประกอบในแบบจำลองทดสอบข้อสมมติที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตของบริษัทฯ และข้อมูลเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น เปรียบเทียบอัตราคิดลดกับต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม และทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว และพิจารณาเหตุผลสนับสนุนค่าความนิยมและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจรวม 157 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 17 การประเมินการต่ออายุของค่านิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งจะมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแส

เงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่ออายุของค่าความนิยม รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

## การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 89 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 72 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนสะสม ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 28 โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหาร ทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมที่สำคัญในการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติที่มีผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมโดยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลภายนอก และได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยเฉพาะอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินดังกล่าวไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีหรือไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสายฝน อินทร์แก้ว

สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2560

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	69,571,330	79,302,753	47,045,579
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 9	475,737,813	756,564,205	304,248,347
สินค้าคงเหลือ	10	54,320,328	82,913,483	51,986,505
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	82,751,310
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย		75,679,362	66,467,368	50,471,658
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		47,300,782	69,723,903	18,540,690
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>722,609,615</b>	<b>1,054,971,712</b>	<b>555,044,089</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	10,375,019	10,233,312	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	279,582,450
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	23,057,796	32,919,178	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	1,424,140,687	1,589,666,798	1,408,062,258
ค่าความนิยม	17	156,880,812	156,880,812	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	144,562,994	195,614,249	82,963,082
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	89,037,760	64,992,879	71,529,449
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,208,833	7,680,184	1,271,321
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,854,263,901</b>	<b>2,057,987,412</b>	<b>1,843,408,560</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,576,873,516</b>	<b>3,112,959,124</b>	<b>2,398,452,649</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	695,869,095	871,817,382	695,869,095	867,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 20	265,479,328	311,446,924	198,023,535	262,314,545
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
	21	5,880,000	5,880,000	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	22	192,332,400	191,666,000	192,332,400	191,666,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
		-	74,886	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	23	-	3,424,864	-	3,424,864
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย					
		-	2,019,981	-	-
ค่าสมาชิกรอดตัดบัญชี					
		59,985,887	72,237,390	50,752,241	58,814,213
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
		65,714,609	93,944,732	47,151,047	67,464,231
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>					
		1,285,261,319	1,552,512,159	1,184,128,318	1,450,683,853
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	22	275,301,100	302,667,500	275,301,100	302,667,500
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
	28	154,750,644	157,845,849	144,344,859	144,344,859
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน					
	24	81,660,299	90,096,082	77,557,802	82,841,797
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
		511,712,043	550,609,431	497,203,761	529,854,156
<b>รวมหนี้สิน</b>					
		1,796,973,362	2,103,121,590	1,681,332,079	1,980,538,009
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	25	50,500,000	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(407,245,669)	(196,522,900)	(410,758,864)	(251,940,579)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		577,379,434	577,379,434	577,379,434	577,379,434
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		720,633,765	931,356,534	717,120,570	875,938,855
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		59,266,389	78,481,000	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		779,900,154	1,009,837,534	717,120,570	875,938,855
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
		2,576,873,516	3,112,959,124	2,398,452,649	2,856,476,864

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558	
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	26	1,803,560,232	2,172,630,902	1,327,235,108	1,698,199,758
ต้นทุนขายและบริการ		(1,496,236,350)	(1,730,303,865)	(1,086,261,027)	(1,326,373,099)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		307,323,882	442,327,037	240,974,081	371,826,659
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(241,402,089)	(353,328,988)	(170,248,537)	(261,121,876)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(268,556,490)	(338,063,083)	(223,033,714)	(245,973,073)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(44,226,448)	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		-	-	(56,395,420)	(155,993,000)
<b>ขาดทุนจากการขายและการให้บริการ</b>		(246,861,145)	(249,065,034)	(208,703,590)	(291,261,290)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	12	-	-	17,850,000	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	11,009,898	11,296,849	-	-
รายได้อื่น		50,578,889	27,665,148	66,643,967	59,107,826
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายเงินได้</b>		(185,272,358)	(210,103,037)	(124,209,623)	(232,153,464)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(57,301,304)	(42,832,107)	(56,829,252)	(42,397,962)
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายเงินได้</b>		(242,573,662)	(252,935,144)	(181,038,875)	(274,551,426)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28	25,175,813	8,525,621	19,011,192	20,908,199
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		(217,397,849)	(244,409,523)	(162,027,683)	(253,643,227)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย	24	5,763,086	-	4,011,748	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	16	-	721,724,293	-	721,724,293
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	28	(1,152,617)	(144,344,859)	(802,350)	(144,344,859)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		4,610,469	577,379,434	3,209,398	577,379,434
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		(212,787,380)	332,969,911	(158,818,285)	323,736,207
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(215,333,238)	(253,347,991)	(162,027,683)	(253,643,227)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,064,611)	8,938,468		
		(217,397,849)	(244,409,523)		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(210,722,769)	324,031,443	(158,818,285)	323,736,207
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,064,611)	8,938,468		
		(212,787,380)	332,969,911		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	29				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.43)	(0.51)	(0.32)	(0.51)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษี	(242,573,662)	(252,935,144)	(181,038,875)	(274,551,426)
ปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	15,135,687	11,444,462	26,427,258	5,911,884
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	3,684,877	3,927,253	3,684,877	3,927,253
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	9,250,307	771,134	2,764,183	3,698,432
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	56,395,420	155,993,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(17,850,000)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	180,277,742	172,879,857	130,678,121	135,286,149
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,659,330)	(740,074)	(1,661,368)	(740,074)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44,226,448	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(11,009,898)	(11,296,849)	-	-
ปรับปรุงเงินส่วนเพิ่มที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจ	-	8,800,000	-	8,800,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,625,008	7,928,706	6,025,459	6,612,549
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	57,301,304	63,247,804	56,829,252	42,397,962
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	59,258,483	4,027,149	82,254,327	87,335,729
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	262,005,828	(125,367,676)	227,553,207	(36,789,182)
สินค้าคงเหลือ	19,342,848	1,180,673	22,374,747	2,936,530
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,423,121	1,693,296	13,678,711	477,205
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,471,350	4,261,533	(173,620)	898,676
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(44,951,541)	(91,371,944)	(63,751,897)	(80,311,690)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(40,481,626)	(7,723,446)	(28,375,156)	(13,197,533)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(8,411,673)	-	(8,411,673)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	279,068,463	(221,712,088)	253,560,319	(47,061,938)
จ่ายดอกเบี้ย	(56,759,485)	(62,667,610)	(56,297,835)	(40,602,051)
จ่ายภาษีเงินได้	(43,371,332)	(30,000,839)	(26,069,954)	(25,046,272)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	29,022,469	-	29,022,469	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,297,706)	-	(7,297,706)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>200,662,409</b>	<b>(314,380,537)</b>	<b>192,917,293</b>	<b>(112,710,261)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	40,110,270	(197,000,000)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(141,707)	(188,762)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	17,850,000	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(147,195,936)	-	(121,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(40,290,000)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้ำ	18,871,280	10,711,960	-	-
เงินสดรับคืนจากการลงทุนในการร่วมค้ำ	2,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,080,101	2,839,284	5,080,101	1,455,370
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(7,349,819)	(50,428,697)	(17,070,698)	(28,528,947)
เงินสดจ่ายซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(5,455,645)	(12,622,243)	(5,356,048)	(5,636,422)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>13,004,210</b>	<b>(196,884,394)</b>	<b>40,613,625</b>	<b>(390,999,999)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(175,948,287)	423,817,382	(171,130,905)	419,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	23,300,000	161,000,000	23,300,000	161,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(50,000,000)	(116,666,500)	(50,000,000)	(116,666,500)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(85,288)	(53,435)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,514,467)	(5,288,613)	(3,514,467)	(5,288,613)
เงินรับค้ำหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	38,710,000	-	-
เงินปันผลจ่าย	(17,150,000)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(223,398,042)</b>	<b>501,518,834</b>	<b>(201,345,372)</b>	<b>458,044,887</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(9,731,423)</b>	<b>(9,746,097)</b>	<b>32,185,546</b>	<b>(45,665,373)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	79,302,753	89,048,850	14,860,033	60,525,406
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>69,571,330</b>	<b>79,302,753</b>	<b>47,045,579</b>	<b>14,860,033</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รายการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	703,580	3,263,424	703,580	2,786,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาที่ดิน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	500,000,000	50,500,000	56,825,091	-	-	607,325,091	(3,072,024)	604,253,067	
ขาดทุนสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	(253,347,991)	-	-	(253,347,991)	8,938,468	(244,409,523)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	577,379,434	577,379,434	577,379,434	-	577,379,434	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(253,347,991)	577,379,434	577,379,434	324,031,443	8,938,468	332,969,911	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	72,614,556	72,614,556	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	500,000,000	50,500,000	(196,522,900)	577,379,434	577,379,434	931,356,534	78,481,000	1,009,837,534	
<b>- ปรับปรุงใหม่</b>	500,000,000	50,500,000	(196,522,900)	577,379,434	577,379,434	931,356,534	78,481,000	1,009,837,534	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	500,000,000	50,500,000	(194,935,720)	577,379,434	577,379,434	932,943,714	52,019,057	984,962,771	
- ตามที่รายงานไว้เดิม	500,000,000	50,500,000	(194,935,720)	577,379,434	577,379,434	932,943,714	52,019,057	984,962,771	
ผลสะสมของรายการปรับปรุงงบการเงิน (หมายเหตุ 4)	-	-	(1,587,180)	-	-	(1,587,180)	26,461,943	24,874,763	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	500,000,000	50,500,000	(196,522,900)	577,379,434	577,379,434	931,356,534	78,481,000	1,009,837,534	
<b>- หลังการปรับปรุง</b>	500,000,000	50,500,000	(196,522,900)	577,379,434	577,379,434	931,356,534	78,481,000	1,009,837,534	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(215,333,238)	-	-	(215,333,238)	(2,064,611)	(217,397,849)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	4,610,469	-	-	4,610,469	-	4,610,469	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(210,722,769)	-	-	(210,722,769)	(2,064,611)	(212,787,380)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(17,150,000)	(17,150,000)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	500,000,000	50,500,000	(407,245,669)	577,379,434	577,379,434	720,633,765	59,266,389	779,900,154	

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาที่ดิน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	500,000,000	50,500,000	1,702,648	-	-	552,202,648	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(253,643,227)	-	-	(253,643,227)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	577,379,434	577,379,434	577,379,434	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(253,643,227)	577,379,434	577,379,434	323,736,207	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	500,000,000	50,500,000	(251,940,579)	577,379,434	577,379,434	875,938,855	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	500,000,000	50,500,000	(251,940,579)	577,379,434	577,379,434	875,938,855	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(162,027,683)	-	-	(162,027,683)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	3,209,398	-	-	3,209,398	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(158,818,285)	-	-	(158,818,285)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	500,000,000	50,500,000	(410,758,864)	577,379,434	577,379,434	717,120,570	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ และการผลิตรายการโทรทัศน์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามแผนแก้ไขสถานการณ์ทั้งในด้านการดำเนินงาน การลงทุน และการบริหารด้านการเงิน ซึ่งทำให้มีแนวโน้มผลประกอบการที่ดีขึ้นจากปีก่อนๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังสามารถจ่ายชำระคืนและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนดชำระ ซึ่งทำให้ในระหว่างปี 2559 เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้ขยายระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวออกไป และในเดือนธันวาคม 2559 เจ้าหนี้สถาบันการเงินตกลงผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญากู้ยืม บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการเตรียมเจรจาเพื่อขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินต่อไป และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทยังมีสินทรัพย์รวมสุทธิและกระแสเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานสำหรับปีเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารเชื่อว่า กลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่องโดยจะสามารถดำเนินการตามแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และการปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคตได้สำเร็จ และจะได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินต่อไป งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง การบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินจึงเป็นไปตามเกณฑ์ที่ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถขายสินทรัพย์และชำระหนี้สินได้ตามปกติธุรกิจ

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) กับบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2559	2558	
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด)	ผลิตรายการโทรทัศน์	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้น ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 51 โดยบริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	ลงทุน	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด)	ลงทุน	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	51	51	ไทย
บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	51	51	ไทย

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ด) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีย้อนหลัง

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 4. ผลสะสมจากการปรับปรุงรายการการรวมธุรกิจในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุใบที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจของบริษัท มัชรูม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาสิบสองเดือนนับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) การรวมธุรกิจเสร็จสมบูรณ์แล้ว บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนผลของการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วนลดลง	(132)	-
ค่าความนิยมเพิ่มขึ้น	103	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	67	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	38	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	13	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	13	-
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(1)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	26	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	25	-

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
--	--------------	----------------------

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ****กำไรขาดทุน:**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น

(4)

-

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น

1

-

ขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น

(3)

-

**กำไรต่อหุ้น (บาท)**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง

(0.01)

-

รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 ดังนั้น จึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยจำนวนเงินของรายการปรับปรุง ณ วันต้นงวดของงวดแรกสุดที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ

**5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ****5.1 การรับรู้รายได้***ขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์*

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

*รายได้ค่าบริการ*

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

*ดอกเบียร์รับ*

ดอกเบียร์ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

**5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**5.3 ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเผื่อสินค้ารับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสภาวะตลาดในขณะนั้น

**5.4 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงาน และค่าเสียหายการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

**5.5 เงินลงทุน**

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ	3 ถึง 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือ การจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของ สินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมิน การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการ ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ

ก) ความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 2 ถึง 11 ปี

ข) ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 ถึง 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

## 5.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของ การด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่ คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้ รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่ สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.10 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมี กำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 5.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า หากบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 5.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อสงสัยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนกำไรหรือขาดทุน

#### 5.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 5.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็ข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อสินค้ารับคืน

ในการประมาณค่าเผื่อสินค้ารับคืน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับคืนสินค้า โดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับคืนในอดีตและสภาวะตลาดในขณะนั้น

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่า มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 16

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่

คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	1,484	48	48	48
เงินฝากธนาคาร	68,087	79,255	46,998	14,812
รวม	69,571	79,303	47,046	14,860

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.3 ถึง 1.05 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.75 ต่อปี)

### 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	24	33	ราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	-	-	15	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	12	22	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	-	-	7	1	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	22	18	อัตราร้อยละ 5 ถึง 7.125 ต่อปี
ค่าบริการในการผลิตรายการโทรทัศน์	-	-	13	19	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกรรรมร่วมค้า</b>					
ซื้อสินค้า	7	12	7	12	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	7	7	-	-	ราคาตามสัญญา



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	–	–	22,478	9,538
การร่วมค้า	1,272	837	12	74
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	–	–	(14,443)	(533)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>1,272</u>	<u>837</u>	<u>8,047</u>	<u>9,079</u>

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)**

บริษัทย่อย	–	–	13,271	21,842
การร่วมค้า	2,970	4,219	2,692	4,056
กรรมการของบริษัทย่อย	–	26,200	–	26,200
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>2,970</u>	<u>30,419</u>	<u>15,963</u>	<u>52,098</u>

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
บริษัท โพลสต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	92,000	(48,000)	44,000
บริษัท โพลสต นิวส์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,120	–	6,120
บริษัท โพลสต ทีวี จำกัด	บริษัทย่อย	337,000	7,890	344,890
		<u>435,120</u>	<u>(40,110)</u>	<u>395,010</u>
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		<u>(255,863)</u>	<u>(56,396)</u>	<u>(312,259)</u>
รวม		<u>179,257</u>	<u>(96,506)</u>	<u>82,751</u>

บริษัท โพลสต ทีวี จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 345 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี

บริษัท โพลสต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 44 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี

บริษัท โพลสต นิวส์ จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 6 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	70	90	34	51
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	–	1
รวม	<u>71</u>	<u>91</u>	<u>34</u>	<u>52</u>

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	628	60	6,117	107
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	111
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	628	60	6,117	218
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	200,460	239,385	128,333	150,645
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	183,466	379,904	136,258	284,177
3-6 เดือน	27,312	76,484	18,423	62,671
6-12 เดือน	27,927	50,977	11,616	47,028
มากกว่า 12 เดือน	29,148	29,577	23,449	18,684
รวม	468,313	776,327	318,079	563,205
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(22,609)	(25,457)	(18,141)	(11,365)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(14,693)	(11,009)	(14,693)	(11,009)
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	431,011	739,861	285,245	540,831
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	431,639	739,921	291,362	541,049
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	43,455	15,866	10,956	12,004
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	644	777	16,373	9,394
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(14,443)	(533)
รวมลูกหนี้อื่น – สุทธิ	44,099	16,643	12,886	20,865
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	475,738	756,564	304,248	561,914

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	60,093	58,686	(43,199)	(38,483)	16,894	20,203
วัตถุดิบ	37,172	52,760	(2,922)	(1,333)	34,250	51,427
วัตถุดิบระหว่างทาง	-	30	-	-	-	30
อื่นๆ	7,327	12,458	(4,151)	(1,205)	3,176	11,253
รวม	104,592	123,934	(50,272)	(41,021)	54,320	82,913

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาหุ้น		รายการปรับลดราคาหุ้นให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	41,154	46,420	(24,267)	(26,037)	16,887	20,383
วัตถุดิบ	37,172	52,760	(2,922)	(1,333)	34,250	51,427
วัตถุดิบระหว่างทาง	-	30	-	-	-	30
อื่นๆ	5,001	6,490	(4,151)	(1,205)	850	5,285
รวม	83,327	105,700	(31,340)	(28,575)	51,987	77,125

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัททยอยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาหุ้น		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559	2558	2559	2558
บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000	50,000	49	49	2	2	-	-
บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	100,890	100,890	-	-
บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด	10,000	10,000	51	51	5,100	5,100	-	-
บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด	80,000	80,000	51	51	178,690	178,690	17,850	-
บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000	-	-
รวม					309,682	309,682	17,850	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน					(30,100)	(30,100)	-	-
					279,582	279,582	17,850	-

## เงินลงทุนในบริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 (“วันที่ซื้อ”) บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด จำนวน 5,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปี 2559 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาสิบสองเดือนนับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเพิ่มเติมและได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมที่แสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อสะท้อนถึงการปรับย้อนหลังมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	27,811
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,924
อาคารและอุปกรณ์	5,377
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	71,632
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10,044

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	368
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,500
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(26,196)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(10,407)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,740)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(14,279)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,841)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	69,193
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่บริษัทลงทุน (ร้อยละ 51)	35,288
บวก: ค่าความนิยมในการรวมธุรกิจ	103,112
ต้นทุนการซื้อธุรกิจ	138,400

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจประกอบด้วยศักยภาพในการขยายฐานลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันเข้าซื้อกิจการ ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจที่คาดว่าจะได้รับจากการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญระหว่างบุคลากรของผู้ซื้อและผู้ถูกซื้อ

### 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
		2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558
บริษัท โพลัส-เอซีที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	70	70	11,500	11,500	22,707	30,568
กิจการร่วมค้า กันตนา และ มัชฌิม	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	50	50	2,500	2,500	351	2,351
				14,000	14,000	23,058	32,919

#### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท โพลัส-เอซีที จำกัด	10,881	11,445	129	-	-	-
กิจการร่วมค้า กันตนา และ มัชฌิม	-	(148)	-	-	-	-
	10,881	11,297	129	-	-	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

การร่วมค้า	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท โพลสต์-เอซีพี จำกัด	16	16	64	104	25	51	87	132	21	22

(หน่วย: ล้านบาท)

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย – สุทธิ	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ	2559	2558	2559	2558
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	ไทย	40	40	10,000	10,000	2,704	2,704
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนสุทธิ					(10,000)	(10,000)	(2,704)	(2,704)
					–	–	–	–

(หน่วย: พันบาท)

14.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	23	23	1	8	–	8	3	17	1	(2)

(หน่วย: ล้านบาท)

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่อไปนี้

	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ	ราคาทุน	
			2559	2558
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300	–	16	16
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน			(16)	(16)
			–	–

(หน่วย: พันบาท)

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

ราคาที่ดินใหม่	งบการเงินรวม					รวม
	ราคาทุน					
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง		
<b>ราคาทุน</b>						
ณ 1 มกราคม 2558	202,076	859,916	1,061,158	318,230	72,494	2,513,874
ซื้อเพิ่ม	-	-	173	24,177	12,434	36,784
จำหน่าย	-	-	(39,899)	(8,380)	-	(48,279)
โอน	-	-	9,070	67,790	(83,778)	(6,918)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดิน	721,724	-	-	-	-	721,724
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	-	17,818	-	17,818
31 ธันวาคม 2558	923,800	859,916	1,030,502	419,635	1,150	3,235,003
ซื้อเพิ่ม	-	-	193	2,632	3,069	5,894
จำหน่าย	-	-	(7,896)	(13,858)	-	(21,754)
โอน	-	-	674	1,085	(1,759)	-
31 ธันวาคม 2559	923,800	859,916	1,023,473	409,494	2,460	3,219,143
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2558	-	690,261	705,702	131,164	-	1,527,127
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,734	41,767	78,798	-	134,299
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(25,502)	(6,345)	-	(31,847)
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	-	12,441	-	12,441
31 ธันวาคม 2558	-	703,995	721,967	216,058	-	1,642,020
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,772	51,534	71,772	-	137,078
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(7,896)	(10,445)	-	(18,341)
31 ธันวาคม 2559	-	717,767	765,605	277,385	-	1,760,757
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
31 ธันวาคม 2558	-	-	-	3,316	-	3,316
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	30,929	-	30,929
31 ธันวาคม 2559	-	-	-	34,245	-	34,245
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2558	923,800	155,921	308,535	200,261	1,150	1,589,667
31 ธันวาคม 2559	923,800	142,149	257,868	97,864	2,460	1,424,141
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2558 (จำนวน 113 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						134,299
2559 (จำนวน 109 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						137,078

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาที่ดินใหม่		ราคาทุน			
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2558	202,076	859,916	1,046,825	193,643	69,636	2,372,096
ซื้อเพิ่ม	-	-	173	8,356	11,437	19,966
จำหน่าย	-	-	(25,566)	(6,885)	-	(32,451)
โอน	-	-	9,070	63,930	(79,711)	(6,711)
ส่วนเพิ่มจากการตีราคาที่ดิน	721,724	-	-	-	-	721,724
31 ธันวาคม 2558	923,800	859,916	1,030,502	259,044	1,362	3,074,624
ซื้อเพิ่ม	-	-	193	15,239	657	16,089
จำหน่าย	-	-	(7,896)	(13,619)	-	(21,515)
โอน	-	-	674	1,085	(1,759)	-
31 ธันวาคม 2559	923,800	859,916	1,023,473	261,749	260	3,069,198
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2558	-	690,261	695,305	104,743	-	1,490,309
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,734	52,164	45,263	-	111,161
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(25,501)	(6,240)	-	(31,741)
31 ธันวาคม 2558	-	703,995	721,968	143,766	-	1,569,729
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,772	51,534	44,198	-	109,504
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(7,896)	(10,201)	-	(18,097)
31 ธันวาคม 2559	-	717,767	765,606	177,763	-	1,661,136
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2558	923,800	155,921	308,534	115,278	1,362	1,504,895
31 ธันวาคม 2559	923,800	142,149	257,867	83,986	260	1,408,062
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2558 (จำนวน 88 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						111,161
2559 (จำนวน 86 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						109,504

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่ใช้ในการประเมินราคาที่ดินข้างต้นสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาต่อตารางวา (บาท)	30,000 - 250,000	30,000 - 250,000

หากราคาต่อตารางวาของที่ดินที่ประเมินนี้เพิ่มขึ้น (ลดลง) อย่างมีสาระสำคัญ จะมีผลทำให้ราคาที่ดินใหม่ของที่ดินเพิ่มขึ้น (ลดลง) อย่างมีสาระสำคัญด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,031 ล้านบาท (2558: 894 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 999 ล้านบาท (2558: 877 ล้านบาท))

17. ค่าความนิยม

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	156,881	53,769
บวก: เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	-	103,112
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	156,881	156,881

บริษัทฯ ปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด)	รวม
ค่าความนิยม	53,769	103,112	156,881

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด)
อัตรากำไรเดบิต	2	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11.25	15.15

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรเดบิตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
31 ธันวาคม 2558	71,395	344,681	297,087	297,087
ซื้อเพิ่ม	-	5,646	5,546	5,546
จำหน่าย	-	(61)	(11)	(11)
โอน	-	(190)	(190)	(190)
31 ธันวาคม 2559	71,395	350,076	302,432	302,432
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
31 ธันวาคม 2558	3,890	216,258	197,992	197,992
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,476	27,724	21,174	21,174
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(52)	(11)	(11)
31 ธันวาคม 2559	19,366	243,930	219,155	219,155
<b>สำรองเพื่อการด้อยค่า</b>				
31 ธันวาคม 2558	-	314	314	314
บันทึกเพิ่มระหว่างปี	-	13,298	-	-
31 ธันวาคม 2559	-	13,612	314	314



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2558	67,505	128,109	195,614	98,781	98,781
31 ธันวาคม 2559	52,029	92,534	144,563	82,963	82,963

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
31 ธันวาคม 2557	-	327,902	327,902	291,451	291,451
ซื้อเพิ่ม	-	16,419	16,419	5,636	5,636
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	71,395	360	71,755	-	-
31 ธันวาคม 2558	71,395	344,681	416,076	297,087	297,087
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
31 ธันวาคม 2557	-	182,110	182,110	173,868	173,868
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,890	34,024	37,914	24,124	24,124
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	124	124	-	-
31 ธันวาคม 2558	3,890	216,258	220,148	197,992	197,992
<b>สำรองค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
31 ธันวาคม 2557	-	314	314	314	314
31 ธันวาคม 2558	-	314	314	314	314
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
31 ธันวาคม 2557	-	145,478	145,478	117,269	117,269
31 ธันวาคม 2558	67,505	128,109	195,614	98,781	98,781

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ได้รวมซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้งเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2558: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 162 ล้านบาท (2558: 107 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 152 ล้านบาท (2558: 97 ล้านบาท))

#### 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	869	4,817	869	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR	695,000	867,000	695,000	867,000
รวม		695,869	871,817	695,869	867,000

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,693	4,106	15,854	24,487
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	154,656	148,045	90,346	100,799
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	277	26,313	109	27,611
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	70,405	95,005	55,050	73,537
เจ้าหนี้อื่น	37,448	37,978	36,665	35,881
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	265,479	311,447	198,024	262,315

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมสกุลบาทจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลบาทของบริษัทฯ จากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	2559	2558
1	อัตราคงที่สำหรับสองปีแรกและหลังจากนั้นมีอัตราซึ่งอ้างอิงกับ MLR*	ทุกไตรมาส งวดละ 25 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2555	-	50,000
2	อัตราคงที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี	ทุกไตรมาส งวดละ 16.7 และ 18.7 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 และมกราคม 2560	283,334	283,334
3	อัตราซึ่งอ้างอิงกับ MLR -1%	ทุกไตรมาส งวดละ 12.7 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560	184,300	161,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(192,333)	(191,666)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			275,301	302,668

(\*MLR: อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดีประเภทเงินกู้ยืมแบบมีกำหนดระยะเวลา)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.25 เท่า อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากธนาคารให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าอัตราที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้เฉพาะสำหรับงบการเงินปี 2559 โดยธนาคารจะพิจารณาการดำรงอัตราส่วนทางการเงินครั้งต่อไปในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนประมาณ 283 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับการขยายเวลาชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ออกไปเป็นเวลา 1 ปี

23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,515
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	-	(90)
รวม	-	3,425
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	3,425

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สี่ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลา 4 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	-	-	-
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.5	-	3.5
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(0.1)	-	(0.1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.4	-	3.4

## 24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	90,096	88,738	82,842	84,641
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	1,841	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,354	6,383	4,451	5,128
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,711	1,546	1,574	1,485
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(2,440)	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(9,653)	-	(8,876)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,663	-	2,592	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,227	-	2,273	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,298)	(8,412)	(7,298)	(8,412)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>81,660</b>	<b>90,096</b>	<b>77,558</b>	<b>82,842</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขาย	4,259	5,903	3,734	4,942
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	366	2,026	2,291	1,671
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>4,625</b>	<b>7,929</b>	<b>6,025</b>	<b>6,613</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 9 ล้านบาท) (2558: จำนวน 12 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 12 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8.5 ถึง 29.6 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.5 ปี) (31 ธันวาคม 2558: 10.2 ถึง 29.6 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.2 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	1.5 - 3.7	2.0 - 3.8	1.5 - 3.5	2.0 - 3.8
อัตรการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.0	3.0	3.0	3.0
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.9 - 35.6	3.4 - 27.4	3.9 - 35.6	3.4 - 27.4

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4)	5	(4)	4
อัตรการขึ้นเงินเดือน	4	(3)	3	(2)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5)	5	(4)	5

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5)	6	(4)	5
อัตรการขึ้นเงินเดือน	5	(4)	4	(3)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7)	7	(6)	7

**25. สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนซึ่งบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายนี้ไว้ครบถ้วนแล้ว สำรองตามกฎหมาย ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

**26. รายได้จากการขายและบริการ**

รายได้จากการขายและบริการได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นตัวเงินแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกันกับบริษัทอื่นเป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2558: 45 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2558: 25 ล้านบาท))

**27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	688	767	481	539
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	180	162	131	135
ค่าโฆษณาจ่าย	61	113	38	89
ค่าบริการข้อมูลข่าว	60	98	42	63
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	65	104	58	99
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	56	156
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	15	11	26	6
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44	-	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	520	660	470	597
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2	4	(7)	3

28. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,117	6,048	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(28,293)	(14,574)	(19,011)	(20,908)
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(25,176)</b>	<b>(8,526)</b>	<b>(19,011)</b>	<b>(20,908)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการตีราคาที่ดิน	-	(144,345)	-	(144,345)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,153)	-	(802)	-
	<b>(1,153)</b>	<b>(144,345)</b>	<b>(802)</b>	<b>(144,345)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(242,574)	(252,935)	(181,039)	(274,551)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(48,515)	(50,587)	(36,208)	(54,910)
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(6,814)	10,851	(207)	-
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31,032	30,572	6,231	-
ผลทางภาษีของค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนซึ่งไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	14,061	33,065
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษี	2,024	2,790	733	801
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(51)	-	(51)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2,202)	(2,289)	-	-
เงินปันผลที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	-	(3,570)	-
อื่นๆ	(650)	137	-	136
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(25,176)</b>	<b>(8,526)</b>	<b>(19,011)</b>	<b>(20,908)</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16,332	17,531	15,511	16,568
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	61,009	38,390	44,321	27,681
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,628	2,273	3,628	2,273
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	1,638	823	1,638	823
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,268	5,715	6,268	5,715
ค่าเผื่อการด้อยค่าของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	26	45	26	45
อื่นๆ	137	216	137	216
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>89,038</b>	<b>64,993</b>	<b>71,529</b>	<b>53,321</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ	10,406	13,501	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	144,345	144,345	144,345	144,345
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>154,751</b>	<b>157,846</b>	<b>144,345</b>	<b>144,345</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ และเครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 350 ล้านบาท (2558: 284 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 31 ล้านบาท (2558: ไม่มี)) เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	8	5	-	-
31 ธันวาคม 2562	116	136	-	-
31 ธันวาคม 2563	118	143	-	-
31 ธันวาคม 2564	108	-	31	-
	<b>350</b>	<b>284</b>	<b>31</b>	<b>-</b>

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา
- ส่วนงานผลิตรายการโทรทัศน์
- ส่วนงานอื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สื่อสิ่งพิมพ์และ โฆษณา		ผลิตรายการ โทรทัศน์		อื่นๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,417	1,872	221	152	166	149	1,804	2,173	-	-	1,804
รายได้ระหว่างส่วนงาน	31	34	14	20	1	-	46	54	(46)	(54)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	88	202	(21)	(47)	(1)	(66)	66	89	-	-	66	89

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	สื่อสิ่งพิมพ์และ โฆษณา		ผลิตรายการ โทรทัศน์		อื่นๆ		ส่วนที่แบ่งไม่ได้		รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	2,163	2,629	682	936	30	69	269	155	(567)	(676)	2,577

**ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 123 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานสิ่งพิมพ์และโฆษณา (ปี 2558 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 205 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานสิ่งพิมพ์และโฆษณา)

**31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 29 ล้านบาท (2558: 37 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 23 ล้านบาท (2558: 28 ล้านบาท))

**32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

**32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคาร การซื้ออุปกรณ์และการจ้างเพื่อการทำบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	70	97
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	171	452
มากกว่า 5 ปี	123	-

**32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว**

บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยและการร่วมค้าตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

**32.3 การค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2558: 10 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

**33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน	-	-	923	923

## 34. เครื่องมือทางการเงิน

## 34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	65	4	69	0.3 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	476	476	-
	-	-	65	480	545	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	696	-	696	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	265	265	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้มีส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	-	-	6	-	6	อ้างอิงกับอัตรา MLR
เงินกู้ยืมระยะยาว	142	142	184	-	468	5.25, อ้างอิงกับอัตรา MLR
	142	142	886	265	1,435	



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	46	33	79	0.1 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	757	757	-
	-	-	46	790	836	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	872	-	872	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	311	311	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้มีส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-	-	6	-	6	อ้างอิงกับอัตรา MLR
เงินกู้ยืมระยะยาว	141	142	211	-	494	4.75, อ้างอิงกับอัตรา MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	-	-	-	3	อัตราคงที่
	144	142	1,089	311	1,686	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	44	3	47	0.5 - 1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	304	304	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	77	-	6	-	83	5, MLR
	77	-	50	307	434	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	696	-	696	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	198	198	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	142	142	184	-	468	5.25, อ้างอิงกับอัตรา MLR
	142	142	880	198	1,362	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	14	15	0.25 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	562	562	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	179	-	-	-	179	5, MLR
	<u>179</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>576</u>	<u>756</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	867	-	867	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	262	262	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	141	142	211	-	494	4.75, อ้างอิงกับอัตรา MLR
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	-	-	-	3	อัตราคงที่
	<u>144</u>	<u>142</u>	<u>1,078</u>	<u>262</u>	<u>1,626</u>	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

**34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

**35. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.30:1 (2558: 2.08:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.34:1 (2558: 2.26:1))

**36. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

# สำนักงาน

### บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2616 4000  
โทรสาร 0 2671 9694

# เว็บไซต์

- [www.postpublishing.co.th](http://www.postpublishing.co.th) ■ [www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com) ■ [www.posttoday.com](http://www.posttoday.com) ■ [www.m2fnews.com](http://www.m2fnews.com)
- [www.student-weekly.com](http://www.student-weekly.com) ■ [www.mushroomtv.co.th](http://www.mushroomtv.co.th) ■ [www.postbooksonline.com](http://www.postbooksonline.com)
- [www.postintermedia.com](http://www.postintermedia.com) ■ [job.bangkokpost.com](http://job.bangkokpost.com) ■ [job.posttoday.com](http://job.posttoday.com) ■ [www.m2fjob.com](http://www.m2fjob.com)
- [property.bangkokpost.com](http://property.bangkokpost.com) ■ [www.ellethailand.com](http://www.ellethailand.com) ■ [www.elledcorationthailand.com](http://www.elledcorationthailand.com)
- [www.cleothailand.com](http://www.cleothailand.com) ■ [www.cyclingplusthailand.com](http://www.cyclingplusthailand.com) ■ [www.forbesthailand.com](http://www.forbesthailand.com)
- [www.scienceillustratedthailand.com](http://www.scienceillustratedthailand.com) ■ [www.ellementhailand.com](http://www.ellementhailand.com) ■ [40plus.posttoday.com](http://40plus.posttoday.com)
- [newsclear.posttoday.com](http://newsclear.posttoday.com) ■ [www.beatroot.cc](http://www.beatroot.cc)

# ข้อมูลบริษัท

บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ “Bangkok Post” หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย “โปสต์ทูเดย์” หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยแจกฟรี “M2F” หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ “S Weekly by Student Weekly” และแมกกาซีนภาษาอังกฤษ 3 ฉบับ ได้แก่ “Guru” “Muse” “Brunch” โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ Bangkok Post และแมกกาซีนภาษาไทย 1 ฉบับ “@weekly” จะแนบกับหนังสือพิมพ์โปสต์ทูเดย์ บริษัทให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล รวมทั้งระบบทางทางเว็บไซต์ “www.m2fjob.com” และการจัดกิจกรรมและสัมมนา ภายใต้ชื่อ Bangkok Post โปสต์ทูเดย์ และ M2F

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ อีกทั้งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามสำนักพิมพ์โปสต์บุ๊กส์ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ นิตยสาร “แอล” “แอล เมน” “แอล เดคคอเรชั่น” “ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด” “ไซคลิ่ง พลัส” “ฟอร์บส” และ “แมรี แคลร์” และ “คลีโอ”

- หุ้นสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อ “POST”
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

# นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

คณะกรรมการ บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
<b>1. บริษัท ไอวสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>2. บริษัท ไอวสต์-เอเชีย จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 64,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	70
<b>3. บริษัท ไอวสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 245,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>4. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด</b> 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2693 4777 โทรสาร 0 2693 3298	ดำเนินรายการ วิทยุ	สามัญ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 15,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 80) 10,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	40
<b>5. บริษัท ไอวสต์ ทวี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีบี จีบี จำกัด)</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3770	ผลิตคอนเทนต์ และรายการ โทรทัศน์	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>6. บริษัท ไอวสต์ นิวส์ จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ผลิตรายการข่าว	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51
<b>7. บริษัท ไอวสต์ นิว มีเดีย จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>8. บริษัท ไอวสต์ โฮลดิ้ง จำกัด</b> 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
<b>9. บริษัท บิซรูม เทลวิชั่น จำกัด</b> 23/104 อาร์.ซี.เอ. บล็อก จี ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2203 1186-7 โทรสาร 0 2641 4338	ผลิตคอนเทนต์ และรายการ โทรทัศน์	สามัญ	800,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

# นายทะเบียนหุ้น

### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000

โทรสาร 0 2009 9991

# ผู้สอบบัญชีอิสระ

### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอครีซดา

เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777

โทรสาร 0 2264 0789-90

# ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

### บริษัท วิกเคอรี่ แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ

93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0 2256 6311, 0 2256 7750-4

โทรสาร 0 2256 6317-8



**บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)**

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2616 4000 ■ โทรสาร 0 2671 9694

[www.postpublishing.co.th](http://www.postpublishing.co.th)

[www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com)

[www.posttoday.com](http://www.posttoday.com)

[www.m2fnews.com](http://www.m2fnews.com)

