

บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)



ธ า ย ง า น ป ฐ ะ จ ำ ปี 2 5 4 9

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)



1946



1947



1948



1949



1950



1951



1952



1953



1954



1955



1956



1957



1958



1959



1960



1961



1962



1963



1964



1965



1966



1967



1968



1969



1970



1971



1972



1973



1974



1975



1976



1977



1978



1979



1980



1981



1982



1983



1984



1985



1986



1987



1988



1989



1990



1991



1992



1993



1994



1995



1996



1997



1998



1999



2000



2001



2002



2003



2004



2005

พันธกิจของบริษัท

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นที่ 1
ในธุรกิจด้านข่าวและข้อมูลข่าวสาร
ในประเทศ ภูมิภาค
และก้าวสู่โลกกว้าง







สารบัญ

พันธกิจของบริษัท	3
สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ	6
รายงานต่อผู้ถือหุ้น	7
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	8

ผลิตภัณฑ์ และประกอบธุรกิจ

ลักษณะของธุรกิจ	11
รายได้	11
การประกอบธุรกิจของบริษัท	12
หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์	13
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์	14
สติวเด็นท์ วีคลี่	15
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์ จำกัด	16
แผนกโฆษณา	17
แผนกโฆษณาหนังสือฉบับพิเศษ และสร้างสรรค์และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ	18
โพสต์ดีดิจิทัล	19
แผนกการตลาดและจัดจำหน่าย	20
อัลลายด์ พรินเตอร์ส	21
ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่	22
แผนกทรัพยากรบุคคล	23
มูลนิธิบางกอกโพสต์	24

รายงานและงบการเงินรวม

บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	26
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	27
งบดุล	28

โครงสร้างธุรกิจ และนโยบายการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	47
โครงสร้างคณะกรรมการ	50
โครงสร้างองค์กร	53
คณะกรรมการบริษัท	54
คณะกรรมการบริหาร	58
การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร	62
ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร	62
หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ	63
บันทึกการเข้าประชุมประจำปี พ.ศ. 2549	63
การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน	64

ข้อมูลผู้ลงทุน

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	67
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	67
การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	67
ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท	68
ข้อพิพาททางกฎหมาย	69
พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต	69
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน	69
บุคคลซึ่งอาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน	69

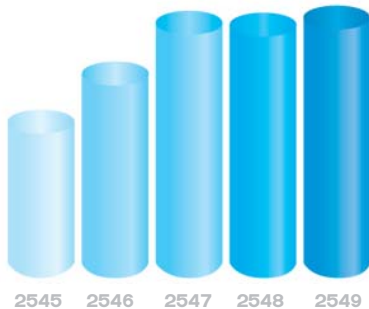
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	70
-----------------------	----



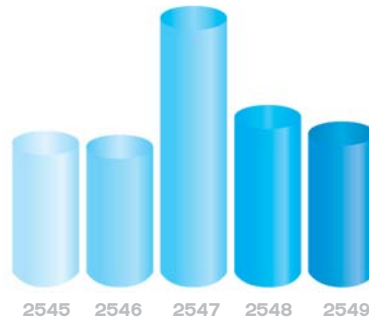
สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)	2545	2546	2547	2548	2549
รายได้จากการขาย	1,126.2	1,473.3	1,839.2	1,825.3	1,876.7
รายได้อื่น ๆ	36.0	34.9	41.1	38.4	37.1
รายได้รวม	1,162.2	1,508.2	1,880.3	1,863.7	1,913.8
กำไรสุทธิ	104.1	100.8	194.2	122.8	111.0
ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)	9.0	6.7	10.3	6.6	5.8
สินทรัพย์รวม	1,010.0	1,117.7	1,348.8	1,652.4	1,890.9
หนี้สิน	145.4	245.4	402.1	722.9	960.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	864.5	872.4	946.7	929.5	930.5
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	10.3	9.0	14.4	7.4	5.9
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	12.0	11.6	20.5	13.2	11.9
กำไรต่อหุ้น (บาท)*	0.21 *	0.20 *	0.39	0.25	0.22

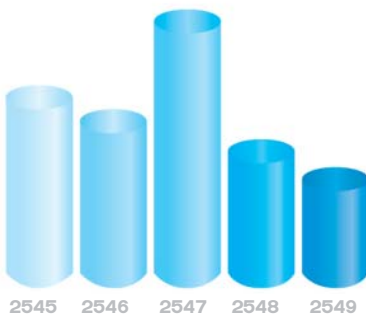
* กำไรต่อหุ้นที่คำนวณขึ้นใหม่โดยใช้จำนวนหุ้นสามัญภายหลังจากการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น (มูลค่าหุ้นสามัญ 10 บาทต่อหุ้น)



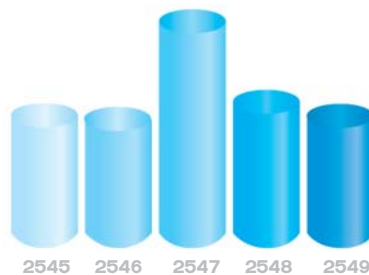
รายได้จากการขาย



กำไรสุทธิ



ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)



ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)

รายงานต่อผู้ถือหุ้น

เขียน ผู้ถือหุ้นของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2549 เป็นปีมหามงคลสำหรับประเทศไทย เนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี บริษัทได้จัดทำหนังสือชุดพิเศษจำนวน 12 ฉบับ นำเสนอพระราชประวัติและรวบรวมพระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในรอบ 60 ปีที่ผ่านมา โดยเริ่มพิมพ์ตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549

นอกจากนั้น ปีนี้ยังเป็นปีที่สำคัญยิ่งของบริษัท เนื่องจากการฉลองครบรอบ 60 ปีของหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ ซึ่งดำรงความเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทยครบทุกวันนี้

ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจหนังสือพิมพ์ได้รับผลกระทบกระเทือนจากยอดขายโฆษณาที่ลดลง ทั้งนี้เป็นผล มาจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ผนวกกับวิกฤตการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ

การก่อสร้างศูนย์พิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ของบริษัทที่ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด ได้เสร็จสมบูรณ์ ในเดือนพฤศจิกายน และขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างการติดตั้งเครื่องพิมพ์ใหม่และอุปกรณ์การพิมพ์อื่นๆ คาดว่าจะสามารถทดสอบการพิมพ์ได้ภายในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2550 และทันทีที่ทุกอย่างพร้อม ศูนย์พิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่จะเป็นศูนย์การพิมพ์ที่ครบวงจรมากที่สุดในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณผู้อ่าน ผู้ซื้อโฆษณา และพนักงานบริษัททุกท่าน ที่ได้ให้การ สนับสนุน ร่วมมือ และทุ่มเทในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดีตลอดมา และด้วยความช่วยเหลือจากทุก ฝ่าย บริษัทจึงประสบความสำเร็จพอสมควรในการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ด้วยยอดกำไรสุทธิรวม ทั้งสิ้น 110.99 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเงินปันผลประจำปีรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 80 ล้านบาท หรือ 0.16 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2549 เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท หรือ 0.06 บาทต่อหุ้น และขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะจ่าย เงินปันผลงวดสุดท้ายของปีอีกจำนวน 50 ล้านบาท หรือ 0.10 บาทต่อหุ้น

นายชวลิต ธนะชานันท์
ประธานกรรมการ

นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการบริหาร



รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร.ศิริ การเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายพิชัย วาศนาสง และ นายจอห์น ทอมป์สัน โดยมี นางฉันทนา สืบสิน (ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและรายไตรมาส การรายงานภายใน และวิธีการควบคุมภายใน นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ผ่านทางสายงานตรวจสอบภายในที่ได้รับการสนับสนุนจากเลขานุการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

ในรอบปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังคงดำเนินความพยายามเพื่อส่งเสริมให้บทบาทของการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังได้ติดตามความคืบหน้าในการนำเอาคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายในไปลงมือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามควร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ร่วมกับสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความ


เห็นว่า การควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2549 จากข้อมูลที่ได้รับ สรุปได้ว่า การจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

สำหรับการตรวจสอบงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2550 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีมติเห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4434 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3844 และ/หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3930 ของบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2550 โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาดและปริมาณงานแล้ว เห็นว่าค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาเป็นจำนวนที่เหมาะสม

บันทึกการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2549 มีดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	รวม	ร้อยละ
ผู้ร่วมประชุม / วันที่	10 ก.พ.	4 พ.ค.	4 ส.ค.	3 พ.ย.		
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	4	100
นายพิชัย วาศนาสง	1	1	1	-	3	75
นายจอห์น ทอมป์สัน	1	1	1	1	4	100


(ดร.ศิริ การเจริญดี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550

ผลิตภัณฑ์ และการประกอบธุรกิจ







ลักษณะของธุรกิจ

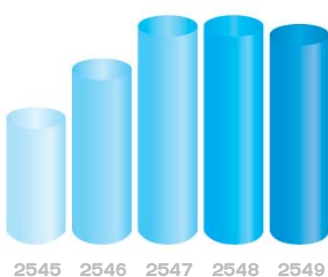
สรุปสาระสำคัญ

บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย และสตีวเด้นท์ วีคลี่ นิตยสารภาษาอังกฤษรายสัปดาห์สำหรับเด็กในวัยเรียน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังรับพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการของบริษัทย่อย และให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกประเภท

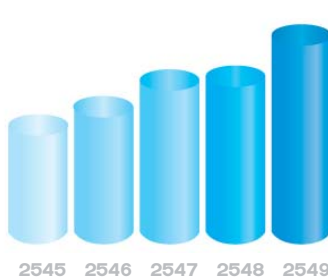
บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพลสต์ จำกัด บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพลสต์-เอเชีย จำกัด และ บริษัท เอชเอฟโพลสต์-เอ็มซี จำกัด เป็นผู้พิมพ์จำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ นิตยสาร ELLE นิตยสาร ELLE DECORATION นิตยสาร CLEO และนิตยสาร MARIE CLAIRE

รายได้

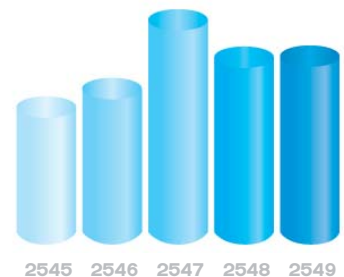
(หน่วย: ล้านบาท)	2545	2546	2547	2548	2549
รายได้จากการขายโฆษณา	769.4	1,063.2	1,326.0	1,326.4	1,276.8
รายได้จากการขายหนังสือ	290.2	334.7	399.9	408.1	508.2
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	66.6	75.5	109.2	90.8	91.7
รายได้อื่น	36.0	34.8	45.2	38.4	37.1
รวมรายได้	1,162.2	1,508.2	1,880.3	1,863.7	1,913.8



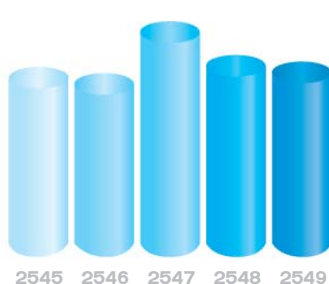
รายได้จากการขายโฆษณา



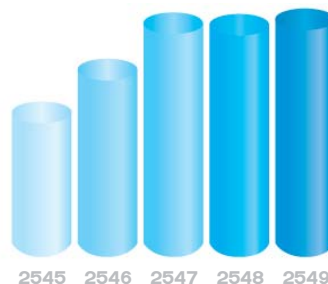
รายได้จากการขายหนังสือ



รายได้จากการรับจ้างพิมพ์



รายได้อื่น



รวมรายได้



การประกอบธุรกิจของบริษัท

สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี พ.ศ. 2549 และภาพรวมของธุรกิจปี พ.ศ. 2550

เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้จัดทำหนังสือฉบับพิเศษจำนวน 12 ฉบับ เพื่อเผยแพร่พระราชประวัติ และพระราชกรณียกิจในรอบ 60 ปีที่ผ่านมา โดยสอดแทรกไปพร้อมกับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ฉบับรายวัน ตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2548 จนถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ได้ร่วมกันจัดทำหนังสือ “ประมวลภาพการจัดงานฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี และพระราชพิธีฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี” โดยมีการบรรยายภาพเป็นภาษาอังกฤษและภาษาไทยในฉบับเดียวกัน หนังสือดังกล่าวมียอดจำหน่ายกว่า 900,000 เล่ม ภายในเวลาเพียง 2-3 สัปดาห์

การปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงรูปแบบของเว็บไซต์หลักของบริษัทที่เริ่มตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2548 และต่อเนื่องมาถึง พ.ศ. 2549 นั้น นับว่าประสบความสำเร็จ ดังจะเห็นได้จากจำนวนผู้เข้าชมและรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับสถิติการเยี่ยมชมเว็บไซต์ ซึ่งวัดได้จากจำนวนผู้เข้าชม และจำนวนหน้าที่มีผู้เข้าไปอ่าน เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในปี พ.ศ. 2549 นอกจากนี้ ในปลายปี พ.ศ. 2549 บริษัทยังได้เปิดเว็บไซต์ใหม่ คือ www.jobjob.co.th ซึ่งเป็นเว็บไซต์สำหรับการจัดหางานโดยเฉพาะ

ตลาดโฆษณาโดยรวมในปี พ.ศ. 2549 ไม่แสดงตัวเลขที่เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน ทั้งนี้เพราะภาคธุรกิจที่เป็นผู้สนับสนุนหลัก ซึ่งได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ รถยนต์ระดับบน โทรศัพท์มือถือ และสินค้าอุปโภคบริโภค มีการลดค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและโฆษณา อันเป็นผลมาจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2549 รายได้จากการขายโฆษณาในหน้าหนังสือพิมพ์โดยรวมลดลงร้อยละ 11 ในขณะที่รายได้จากโฆษณาโดยรวมลดลงร้อยละ 5 ส่วนรายได้จากการจัดทำหนังสือฉบับพิเศษลดน้อยลงอย่างเห็นได้ชัด เนื่องจากการลดค่าใช้จ่ายในด้านโฆษณาของภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ชะลอตัวในการเปิดโครงการใหม่ๆ รวมทั้งการเลื่อนกำหนดในการเสนอขายหุ้นของบริษัทที่จะเข้าตลาดหลักทรัพย์

ภาคธุรกิจที่มีการเติบโตในปี พ.ศ. 2549 คือ ธนาคาร และการเงิน รวมถึงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเติบโตของรายได้ของบริษัทในปี พ.ศ. 2549 ที่ชะลอลงตัวนั้น สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ประกอบกับค่าน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว และความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ อย่างไรก็ตาม รายได้จากการจัดจำหน่ายหนังสือ “ประมวลภาพการจัดงานฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี และพระราชพิธีฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี” ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ได้ชดเชยรายได้อื่นๆ ที่ลดลงเกือบทั้งหมด

ราคากระดาษหนังสือพิมพ์ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เริ่มคงที่แล้วในช่วงปลายปีที่ผ่านๆ มา เนื่องจากมีส่งออกกระดาษหนังสือพิมพ์เป็นจำนวนมากจากประเทศจีน

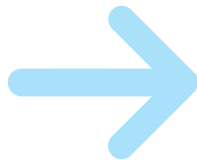
ในส่วนของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังคงมียอดการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นทุกเดือนในปี พ.ศ. 2549 ในขณะที่หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ใกล้จะครบ 4 ปีของการดำเนินงาน ก็มียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นพอประมาณเมื่อเทียบกับปีก่อน โพสต์ทูเดย์ เริ่มเป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้อ่านในประเทศมากขึ้นเรื่อยๆ

ตลาดโฆษณาในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 ลดลงเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เนื่องมาจากเหตุการณ์วางระเบิดในคืนก่อนวันปีใหม่ และความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ ทำให้ธุรกิจรายใหญ่หลายรายสูญเสียความเชื่อมั่นในการลงทุนโฆษณาลินค้า จากแนวโน้มดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม และนำเสนอแนวคิดใหม่ในการสร้างรายได้ให้มากขึ้น บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายด้วยการเป็นเลิศในธุรกิจหนังสือพิมพ์และข่าวสารในประเทศไทย ในระดับภูมิภาค และขยายสู่ระดับโลก

การก่อสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่บนถนนบางนา-ตราด (กม. 19) ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2550 ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่นี้ จะช่วยเพิ่มคุณภาพของการพิมพ์ด้วยระบบการพิมพ์ความเร็วสูงที่ทันสมัย และควบคุมโดยคอมพิวเตอร์ทั้งระบบ ซึ่งจะเพิ่มคุณค่าของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ให้มากยิ่งขึ้นในกลุ่มผู้อ่าน และเป็นประโยชน์ด้านการบริการที่ดีขึ้นแก่ผู้ซื้อโฆษณา



หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



ปี พ.ศ. 2549 นี้ นับว่าเป็นปีแห่งมหามงคลสำหรับชาวไทยทั่วประเทศ เนื่องจากเป็นปีที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ดังนั้น หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์จึงได้ร่วมกับประชาชนทั้งชาติฉลองวโรกาสอันเป็นศุภมงคลนี้ด้วยการผลิตหนังสือฉบับพิเศษ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับพระราชประวัติและพระอัจฉริยภาพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในด้านต่างๆ ตลอดระยะเวลา 60 ปีที่ผ่านมา หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้ผลิตหนังสือฉบับพิเศษดังกล่าวต่อเนื่องกัน รวมทั้งสิ้น 12 ฉบับ โดยเริ่มพิมพ์ฉบับแรกเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2548 ซึ่งตรงกับวันเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพิมพ์ฉบับสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2549 ซึ่งเป็นเดือนที่มีการจัดพระราชพิธีเฉลิมฉลองการครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัฐบาลไทยได้ต้อนรับพระราชอาคันตุกะจากทั่วโลกที่ตอบรับคำเชิญเข้าร่วมในพระราชพิธีดังกล่าว หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และหนังสือพิมพ์โพสท์ทูเดย์ จึงถือโอกาสอันเป็นมหามงคลนี้ ร่วมกันผลิตหนังสือฉบับพิเศษ มีชื่อว่า “ประมวลภาพการจัดงานฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี และพระราชพิธีฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี” ซึ่งประมวลภาพเหตุการณ์ต่างๆ ในพระราชพิธีเฉลิมฉลองอันยิ่งใหญ่ครั้งนี้ โดยมีคำบรรยายภาพทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งได้ประสบความสำเร็จอย่างสูง และสามารถสร้างสถิติยอดขายติดอันดับใหม่ในวงการหนังสือเมืองไทย ด้วยยอดจำหน่ายถึง 900,000 เล่ม ภายในระยะเวลาเพียง 2-3 สัปดาห์

ไม่เพียงเท่านั้น ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2549 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้ผลิตหนังสือฉบับพิเศษอีกเล่มหนึ่ง ชื่อว่า “นานาพรรณ นานาชาติ เฉลิมราชย์ มหานามมินทร์” ซึ่งเป็นการประมวลภาพดอกไม้ นานาพรรณและพืชสวนนานาชาติ อันตระการตาจากทั่วโลก ที่ร่วมจัดแสดงในงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 ที่เชียงใหม่ ซึ่งเป็นงานมหกรรมพืชสวนระดับโลกที่จัดขึ้นเพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวโรกาสที่ทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี และในวโรกาสที่พระองค์ทรงมีพระชนมพรรษาครบ 80 พรรษาในปี พ.ศ. 2550 หนังสือฉบับพิเศษนี้มียอดจำหน่ายที่น่าพอใจเช่นกัน

ในด้านเนื้อหาโดยรวมของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์นั้น กองบรรณาธิการภายใต้การดูแลของนายพัฒนาพงศ์ จันทรานนท์ ก็ยังคงยึดมั่นในหลักการที่นำเสนอข่าวด้วยความเป็นกลาง ตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม อีกทั้งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการจัดทำคอลัมน์ใหม่คือ “ASIA FOCUS” ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานะภาพของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ให้เป็นหนังสือพิมพ์รายวันระดับแนวหน้าในระดับภูมิภาค

คอลัมน์ ASIA FOCUS ประกอบด้วยเนื้อข่าวรวม 2 หน้า และนำเสนอข่าวสารด้านธุรกิจการพัฒนาด้านการลงทุน และโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศอาเซียน จีน และอินเดีย ในปัจจุบัน ASIA FOCUS จัดเป็นส่วนหนึ่งของ BUSINESS POST แต่ในอนาคตอันใกล้นี้ มีแผนงานในการจัดทำแยกเป็นส่วนตัวเอกเทศและสอดแทรกไปพร้อมกับส่วนอื่นๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่ประสบความสำเร็จมาแล้ว ทั้งนี้เป็นการเพิ่มพูนการนำเสนอข่าวที่มีความเที่ยงตรงสูง มีบทความอันหลากหลาย มีการวิเคราะห์ข่าวให้กับผู้อ่านมากยิ่งขึ้น





หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ได้ทำการปรับปรุงคุณภาพหนังสือครั้งสำคัญท่ามกลางปัญหาความไม่แน่นอนด้านการเมืองและเศรษฐกิจ โดยมีการเปลี่ยนแปลงทั้งรูปแบบและเนื้อหาใหม่หมดแทบทั้งฉบับ แต่ยังคงราคาขายปลีกหน้าแผงหนังสือเท่าเดิม ขณะที่หนังสือพิมพ์ธุรกิจอื่นๆ เลือกที่จะใช้วิธีการขึ้นราคา เป้าหมายในการเปลี่ยนแปลงของโพสต์ทูเดย์ ก็เพื่อการปูพื้นฐานสำหรับการก้าวขึ้นเป็นหนังสือพิมพ์รายวันชั้นนำของประเทศ โดยไม่ได้จำกัดเฉพาะตลาดหนังสือพิมพ์ธุรกิจเท่านั้น

การดำเนินการดังกล่าว ถือเป็นก้าวที่สำคัญภายหลังจากที่โพสต์ทูเดย์ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นหนังสือพิมพ์ที่เติบโตเร็วที่สุด และมีผู้อ่านมากที่สุดของกลุ่มหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวัน อันเป็นผลจากการสำรวจความคิดเห็นของสำนักสวอนดูลิตโพลล์ ซึ่งเป็นสถาบันวิจัยสำรวจ และรวบรวมสถิติที่น่าเชื่อถือที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย

ในปี พ.ศ. 2550 หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ยังคงพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเมื่อมีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตของศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ ซึ่งจะทำให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เป้าหมายที่วางไว้ไม่เพียงแต่รักษากลุ่มเป้าหมายเดิมเอาไว้เท่านั้น แต่ยังคงขยายกลุ่มผู้อ่านออกไปให้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

ขณะเดียวกัน ในด้านของสาระในข่าวและบทความ ยังคงเป็นหัวใจสำคัญที่จะได้รับการพัฒนาและยกระดับให้มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นการนำเสนอข่าวที่ถูกต้อง เทียบธรรม เป็นกลาง และสร้างการยอมรับความน่าเชื่อถือ อีกทั้งมีเนื้อหาที่ลุ่มลึก กว้างไกลมากยิ่งขึ้น เพื่อให้หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์พัฒนาสู่การเป็นสถาบันหลักด้านสื่อสิ่งพิมพ์อย่างแท้จริง และผลสุดท้ายก็เพื่อจะให้หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ เป็นทรัพย์สินที่มีค่าของบริษัทต่อไป





สตีวเด้นท์ วีคลี่



ปี พ.ศ. 2549 นับว่าเป็นอีกหนึ่งปีที่ดีของสตีวเด้นท์ วีคลี่ ในฐานะที่เป็นนิตยสารภาษาอังกฤษชั้นนำอันเลื่องชื่อของไทย โดยสตีวเด้นท์ วีคลี่ยังคงมียอดขายที่ต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นยอดขายกับผู้สมัครสมาชิก โรงเรียน หรือแผงขายหนังสือ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าสตีวเด้นท์ วีคลี่เป็นนิตยสารที่นักเรียนและนักศึกษาต้องอ่าน

เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549 สตีวเด้นท์ วีคลี่ ได้ปรับโฉมใหม่ให้โดดเด่น สะดุดตา โดยแต่ละหน้ามีการออกแบบที่ทันสมัย รวมทั้งรูปภาพที่ดึงดูดความสนใจ

สตีวเด้นท์ วีคลี่ยังคงนำเสนอบทสัมภาษณ์บุคคลผู้มีชื่อเสียง ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งทันต่อเหตุการณ์ และฉีกแนวไม่ซ้ำใคร

นักร้องและวงดนตรีระดับสากลผู้ซึ่งเคยได้ให้สัมภาษณ์กับสตีวเด้นท์ วีคลี่ ได้แก่ โรนัน คีทิง ไชมอน เวปป์ ฟิฟตี้ เซ็นต์ เดอะ คลิก ชิก และ เดอะ แบคสตรีท บอยส์

ส่วนนักร้องและวงดนตรีชั้นนำในประเทศซึ่งเป็นที่ชื่นชอบของผู้อ่านสตีวเด้นท์ วีคลี่ และเคยให้สัมภาษณ์กับสตีวเด้นท์ วีคลี่ มาแล้ว ได้แก่ วงเกิร์ลส์ เบอรัรี่ บิ๊กแอส ธงไชย แมคอินไตย์ และ กอล์ฟ-ไมค์

ในส่วนหน้าการศึกษาของเล่ม สตีวเด้นท์ วีคลี่ยังคงมุ่งพัฒนาปรับปรุงคุณภาพ โดยเพิ่มเนื้อหาให้มากขึ้น และปรับเปลี่ยนเนื้อหาในส่วนต่างๆ ให้ดีขึ้น ภายใต้ความมุ่งหวังที่จะทำให้อ่านภาษาอังกฤษเป็นเรื่องสนุกและหลากหลาย นอกจากนั้น การนำตัวการ์ตูน Grammarman ซูเปอร์ฮีโร่ด้านไวยากรณ์ตัวแรกของโลกมาใส่ไว้ในสตีวเด้นท์ วีคลี่ ก็เป็นการแสดงให้เห็นว่า ความสนุกสนานและการศึกษาสามารถถูกนำมาผสมผสานให้เป็นเรื่องเดียวกันได้





นิตยสาร



เป็นที่ทราบกันดีว่า ในปี พ.ศ. 2549 ตลาดนิตยสารไทยโดยรวมได้รับผลกระทบจากปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากความไม่สงบทางการเมืองของประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้งบประมาณการโฆษณาในนิตยสารผู้หญิงโดยรวมลดลงจากปี พ.ศ. 2548 อย่างไรก็ตาม นิตยสารผู้หญิงทั้ง 3 เล่มในเครือของ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โพลด์ จำกัด อันประกอบด้วย นิตยสารแอล นิตยสารคลีโอ และนิตยสารแมรี แคลร์ ยังคงรักษาสวนแบ่งทางการตลาดรวมกันไว้ได้เท่ากับในปี พ.ศ. 2548 อีกทั้งนิตยสารแอล และนิตยสารคลีโอ ยังเป็นนิตยสารผู้หญิงจากต่างประเทศ ที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุดเป็นอันดับ 1 และ 2 ตามลำดับ

ในด้านยอดขาย นิตยสารแอล นิตยสารคลีโอ และนิตยสารแมรี แคลร์ ยังคงรักษาสถานผู้อ่านไว้ได้อย่างเหนียวแน่น ดังจะเห็นได้จากการสำรวจแผงขายหนังสือที่ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โพลด์ จำกัด ได้จัดทำขึ้น ซึ่งพบว่านิตยสารทั้ง 3 เล่มนี้ ติดอันดับของนิตยสารที่ขายดีที่สุด 5 ฉบับ ในประเทศ

นอกจากนี้ สำหรับนิตยสารแอล เดคโคเรชั่น ซึ่งเป็นนิตยสารบ้านและการตกแต่ง ก็มีส่วนแบ่งการตลาดในด้านยอดขายโฆษณา เป็นอันดับ 2 ในกลุ่มนิตยสารบ้านและการตกแต่ง

สำหรับในปี พ.ศ. 2550 นี้ แม้จะมีการคาดการณ์ว่า ภาวะเศรษฐกิจจะยังคงไม่สดใสเท่าที่ควร แต่ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โพลด์ จำกัด และบริษัทในเครือ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนานิตยสารในเครือทั้ง 4 เล่มให้มีเนื้อหาและรูปแบบที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำรงไว้ซึ่งความเป็นผู้นำของตลาดนิตยสาร เพื่อให้ผู้อ่านและลูกค้าให้ความไว้วางใจมากยิ่งขึ้นต่อไป





โฆษณา



ทีมงานของแผนกโฆษณาแยกประเภท ยังคงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งของตำแหน่งผู้นำในตลาด และนำเสนอบริการมูลค่าเพิ่มที่สูงยิ่งขึ้นให้กับลูกค้า โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ อาทิ โครงการและสัมมนาสำหรับลูกค้าที่ลงโฆษณาหาบุคลากร และกิจกรรมที่ทำให้ผู้อ่านเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น นอกจากนี้ หนังสือฉบับพิเศษ Serviced Apartments Directory ซึ่งเป็นหนังสือที่แผนกจัดทำอย่างต่อเนื่อง และแทรกไปพร้อมกับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ยังคงได้รับความนิยมจากผู้อ่าน และได้รับการสนับสนุนจากผู้ลงโฆษณาเป็นอย่างดีเสมอมา

ยิ่งไปกว่านั้น แผนกโฆษณาแยกประเภทยังมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการนำเสนอการบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2549 มีการเปิดตัวเว็บไซต์ใหม่ คือ www.jobjob.co.th เพื่อจุดมุ่งหมายที่จะทำให้การบริการโฆษณาหางานของแผนกสามารถเข้าถึงได้ง่าย ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และออนไลน์ เว็บไซต์ www.jobjob.co.th นี้ เป็นการให้บริการแบบอัจฉริยะ จับคู่บุคลากรให้ตรงกับตำแหน่งงาน ด้วยโปรแกรมที่เอื้อประโยชน์ให้กับทั้งผู้หางานและผู้ว่าจ้าง และด้วยความสนับสนุนจากฝ่ายการตลาดของบริษัท เว็บไซต์นี้จะช่วยส่งเสริมการค้าเนื้องานของแผนกและเพิ่มฐานผู้อ่านและรายได้ให้แผนกยิ่งขึ้น

ในปี พ.ศ. 2549 แผนกได้จัดทำกิจกรรมต่างๆ ที่สามารถเปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาสได้ ดังนี้

- การจัดทำสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ Wrap Around หุ้มหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ ทูเดย์ เพื่อเฉลิมฉลองในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ต่อเนื่องกันรวม 15 ครั้ง ซึ่งแผนกประสบความสำเร็จในการสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- ในหน้าท่องเที่ยวของหนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์ มีการจัดทำคอลัมน์พิเศษ เรื่อง “20 เส้นทางถวายพระพร” ซึ่งทางแผนกได้การสนับสนุนโฆษณาจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และ บริษัท โตโยต้ามอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- หนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์ ได้จัดโครงการรณรงค์ ภายใต้ชื่อ ‘FUTURE LEADERS’ ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก โดยมีบริษัทที่ร่วมลงโฆษณาได้บริจาคเงินส่วนหนึ่งของค่าโฆษณาให้เป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่เรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการเรียน

และเช่นเดียวกับปีที่ผ่านๆ มา สิ่งพิมพ์พิเศษ HOLIDAY TIME ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และ ‘เทศกาลพระราช’ ของหนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์ สามารถทำยอดขายได้สำเร็จตรงตามเป้าหมาย นอกจากการส่งเสริมการขายโฆษณาในหน้าหนังสือพิมพ์แล้ว แผนกยังมีการส่งเสริมการขายโฆษณาในรูปแบบบทความพิเศษ และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ รวมทั้งมุ่งเน้นรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทโฆษณา และกลุ่มลูกค้าตรง นอกจากนี้ แผนกยังคงพยายามเพิ่มยอดขายโฆษณาในนิตยสารของบริษัท 2 เล่ม คือ GURU และ THE MAGAZINE





โฆษณาหนังสือฉบับพิเศษ



การชะลอตัวของภาคธุรกิจส่งผลกระทบต่อการทำงานของแผนกโฆษณาหนังสือฉบับพิเศษ กระนั้น ก็ยังสามารถทำรายได้ให้หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ 73% ของเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งหนังสือฉบับพิเศษที่แทรกไปกับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ยังสามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2548 ถึง 20%

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2549 แผนกโฆษณาหนังสือฉบับพิเศษยังจัดทำหนังสือฉบับพิเศษ ภายใต้หัวข้อต่างๆ โดยแทรกทั้งบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ เพื่อเป็นการเสริมรายได้ ดังนี้

- คู่มือซื้ออย่างมีสไตล์
- ดูดี สุขภาพดี
- บ้านมือสอง
- QUALITY HEALTHCARE
- SET 100
- INTERNATIONAL EDUCATION IN THAILAND

การจัดทำหนังสือฉบับพิเศษ ภายใต้หัวข้อที่น่าสนใจ นับเป็นกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทที่นอกเหนือจากการขายโฆษณาให้กับหนังสือ ECONOMIC REVIEW ของบางกอกโพสต์ และหนังสือฉบับที่ก่ประเทศไทย ของโพสต์ทูเดย์ ทั้ง 2 ฉบับซึ่งทำกันมาอย่างต่อเนื่องปีละ 2 ครั้ง

สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษเล่มเด่นๆ ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ใน พ.ศ. 2549 ได้แก่ สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ “ฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี” สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ “บทวิเคราะห์อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยประจำปี” ของ ดีทแฮล์ม แทรเวล ซึ่งได้จัดทำเป็นปีที่ 5 แล้ว สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ “คู่มือแนะนำสถานที่ช้อปปิ้ง” ขององค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวของก สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ “การศึกษาหลักสูตรนานาชาติในประเทศไทย” สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ “SERVICED APARTMENTS DIRECTORY” เล่มที่ 4 และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ “ฉลองเปิดท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ”

สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษในหมวดธุรกิจสังหาริมทรัพย์และโรงแรมมีจำนวนเพิ่มขึ้น คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 35 ของสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษทั้งหมดที่ผลิตในปี พ.ศ. 2549 ในขณะที่เดียวกัน สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษที่จัดทำขึ้นเพื่อประชาสัมพันธ์และฉลองความสำเร็จอันนำภาคภูมิของภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม ยังคงเป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัท ซึ่งองค์กรชั้นนำต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ดีทแฮล์ม แทรเวล บริษัท แผ่นเหล็กวิลาสไทย เซ็นทรัล และ เลอ รัฟฟิเน่ ต่างใช้ยุทธวิธีสร้างความประทับใจให้ลูกค้าด้วยการจัดทำสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษให้มีรูปแบบเหมือนโบรชัวร์ พิมพ์บนกระดาษมัน และออกแบบดีไซน์รูปเล่มให้สวยงามด้วยภาพกราฟฟิกที่ทันสมัย และสไลด์แกนอันเยี่ยมคม ซึ่งแผนกสร้างสรรค์และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษโดดเด่นและมีชื่อเสียงในด้านนี้





โพสต์ดิจิทัล



ถึงแม้ว่าจะเป็นหน่วยงานตั้งใหม่ในบริษัท แต่โพสต์ดิจิทัลก็ประสบความสำเร็จอย่างมากในปี พ.ศ. 2549 โดยจะเห็นได้จากผลการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของบริการด้านข่าวสารที่มีอยู่เดิม และบริการด้านสื่อใหม่ๆ รวมทั้งยอดรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น

บริการส่งข่าว SMS ผ่านมือถือทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ซึ่งเปิดบริการในปี พ.ศ. 2548 ได้มีการเพิ่มจำนวนเครือข่ายมากขึ้นในปี พ.ศ. 2549 ทำให้มีจำนวนผู้ใช้บริการและยอดค่าโทรพุ่งสูงขึ้นอย่างมาก

ความสำเร็จของบริการ “ข่าวเร็ว” ผ่านระบบ SMS นั้น เห็นได้ชัดเจนจากความจับใจของการรายงานข่าวเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นเมื่อปลายปีที่แล้ว คือ ข่าวการปฏิวัติ และข่าวการวางระเบิดในกรุงเทพฯ

นอกจากนั้น โพสต์ดิจิทัลยังมีการเสนอข่าวผ่านเว็บไซต์ www.bangkokpost.com และ www.posttoday.com ซึ่งหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบเรียบร้อยแล้ว ได้มีการเพิ่มบริการใหม่ของ BREAKING NEWS ที่เสนอข่าวตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้เว็บไซต์ทั้ง 2 แห่งได้รับความนิยมเป็นอย่างสูง ดังจะเห็นได้จากจำนวนผู้เข้าชมชมเว็บไซต์ที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากในปี พ.ศ. 2549

เว็บไซต์ของนิตยสารสตูดิโอ 7 วิลล์ ก็ได้รับการปรับปรุงโฉมใหม่เช่นกันในปี พ.ศ. 2549

ในช่วงปี พ.ศ. 2549 โพสต์ดิจิทัลร่วมกับ NEWSPAPER DIRECT จัดทำ E-paper ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ฉบับแรกในประเทศไทย โดยผ่านเว็บไซต์ pressdisplay.com ดังนั้น ผู้อ่านทั่วโลกไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม เพียงแต่มีอินเทอร์เน็ตเท่านั้น ก็สามารถอ่านข่าวจากหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ในรูปลักษณะของหนังสือพิมพ์ฉบับสมบูรณ์ที่ให้ความรู้สึกเช่นเดียวกับได้อ่านหนังสือพิมพ์ฉบับจริงที่ส่งเป็นประจำวันทุกเช้า

ในปลายปี พ.ศ. 2549 บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ได้เปิดบริการเว็บไซต์ใหม่ คือ www.jobjob.co.th ซึ่งเป็นเว็บไซต์จัดหางานแบบอัจฉริยะ และมอบหมายให้อยู่ภายใต้การดูแลของโพสต์ดิจิทัล

ในช่วงต้นปี พ.ศ. 2550 โพสต์ดิจิทัลกำลังมุ่งสานต่อแผนงานในการเปิดตัว “SMART EDITION” ของบางกอกโพสต์ ซึ่งจะหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถนำเสนอบริการพิเศษหลายรูปแบบ รวมทั้งไฟล์เสียง การแปลเนื้อหาเป็นภาษาต่างๆ และ BLOG อีกมากมาย

ในปี พ.ศ. 2550 โพสต์ดิจิทัลมีแผนงานในการเพิ่มจำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์ทั้ง 4 แห่งของบริษัท โดยการจัดทำกิจกรรมสร้างสรรค์ในระดับชุมชนอย่างต่อเนื่อง





การตลาดและจัดจำหน่าย



แผนการตลาดยังคงมีบทบาทสำคัญในการดำเนินแผนงานและแผนการสื่อสารเพื่อเพิ่มการตระหนักรับรู้ ตลอดจนยอดขายที่สูงขึ้นของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ในปี พ.ศ. 2549 จำนวนยอดผู้สมัครสมาชิกได้เพิ่มสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัดช่วงระหว่างงานสัปดาห์หนังสือ ซึ่งเป็นหนึ่งในงานหนังสือที่ยิ่งใหญ่ที่สุด จัดขึ้นในเดือนมีนาคมและตุลาคม ปี พ.ศ. 2549

แผนการตลาดมุ่งเน้นการให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เพิ่มขึ้นกับผู้อ่านของทั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ผ่านกิจกรรมบันเทิงและกีฬา ตลอดจนกิจกรรมอื่นๆ รวมไปถึงการแสดง DISNEY ON ICE และการแข่งขัน ATP THAILAND TENNIS TOURNAMENT ซึ่งบริษัทเป็นผู้ร่วมให้การสนับสนุน

แผนการตลาดสร้างความตระหนักในการรับรู้ในตราสินค้าทั้งหมดของบริษัท เพิ่มขึ้นผ่านทางสื่อต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโฆษณาทางโทรทัศน์ วิทยุ โฆษณาภาพนิ่ง กิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมการขายต่างๆ ออนไลน์

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังได้ฉลองการครบรอบ 60 ปีแห่งการก่อตั้งผ่านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยเฉพาะ โดยกิจกรรมพิเศษเพื่อการฉลองมีขึ้นในวันที่ 1 สิงหาคม 2549

นอกเหนือจากนั้น ยังจัดการเปิดตัวและกิจกรรมส่งเสริมการขายของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็น www.jobjob.co.th ซึ่งเป็นเว็บไซต์ตลาดแรงงานเว็บใหม่ของโพสต์ดิจิทัล มุ่งมั่นส่งเสริมทางการตลาดให้กับสิ่งพิมพ์ 2 ฉบับของบางกอกโพสต์ ได้แก่ GURU และ THE MAGAZINE ตลอดจนให้การสนับสนุนความสัมพันธ์อันดียิ่งระหว่างผู้อ่านและผู้ลงโฆษณากับบริษัท

ปี พ.ศ. 2549 ซึ่งเป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ครบรอบ 60 ปี นับเป็นอีกปีหนึ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งยวดกับบริษัท ในส่วนของการจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ถือได้ว่าแผนกจัดจำหน่ายสามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตไปอย่างช้าๆ ดังจะเห็นได้ว่า แม้ว่าราคาปกและราคาสมาชิกจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ยอดขายหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ในปี พ.ศ. 2549 ยังคงมีอัตราเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2548 ในส่วนของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ มียอดขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา กระนั้นก็ตามหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งเปิดตัวได้เพียง 4 ปี ได้วางรากฐานเป็นที่ยอมรับของผู้อ่านในประเทศแล้ว

สำหรับปี พ.ศ. 2550 แผนกจัดจำหน่ายคาดว่าจะสามารถทำยอดขายของหนังสือพิมพ์ทั้ง 2 ฉบับเพิ่มสูงขึ้น และเนื่องจากบริษัทจะมีการย้ายโรงพิมพ์ใหม่ ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิตและการจัดส่งให้ดียิ่งขึ้น ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้อ่านได้มากขึ้น ตลอดจนขยายฐานผู้อ่านใหม่ๆ ให้กับหนังสือพิมพ์ทั้ง 2 ฉบับอีกด้วย





การพิมพ์พาณิชย์



ปี พ.ศ. 2549 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่อัลลชาติ พรินเตอร์ประสบความสำเร็จในด้านการพิมพ์พาณิชย์ของบริษัท

ภาวะการแข่งขันระหว่างโรงพิมพ์พาณิชย์ทวีความรุนแรงขึ้นมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแข่งขันด้านราคา แต่ด้วยความร่วมมือของพนักงานทุกคน ทำให้อัลลชาติ พรินเตอร์สามารถทำรายได้สูงขึ้นให้บริษัท เมื่อเปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2548 นอกจากนี้ การควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดมากขึ้น ทำให้สามารถควบคุมสถานการณ์ทางการเงินได้ดียิ่งขึ้น

ในปี พ.ศ. 2550 อัลลชาติ พรินเตอร์ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินการธุรกิจงานพิมพ์พาณิชย์ไว้ดังนี้

1. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน
2. ดำเนินการตลาดในเชิงรุก เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านการให้บริการและสร้างความประทับใจสูงสุดให้กับลูกค้า อันนำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในฐานะผู้ให้บริการแบบ ONE-STOP SERVICE และมีทีมออกแบบสร้างสรรค์ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งได้รับการยอมรับแล้วในวงการการพิมพ์พาณิชย์

โดยรวมแล้ว ความพยายามดังกล่าวย่อมผลักดันให้อัลลชาติ พรินเตอร์เชื่อมั่นในการเติบโตที่ดียิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต





ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่



การก่อสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ของบริษัท ที่เริ่มตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2548 นั้น ปัจจุบันได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และอยู่ระหว่างขั้นตอนการติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องจักร คาดว่าจะสามารถเปิดทำการได้ภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2550 ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่นี้ ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 19 ไร่ ถนนบางนา-ตราด กม. 19 และอยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิประมาณ 10 นาที

ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ประกอบด้วยโรงพิมพ์ที่มีพื้นที่ 8,500 ตรม. และคลังเก็บม้วนกระดาษพิมพ์พื้นที่ 1,200 ตรม. อุปกรณ์ทันสมัยที่นำมาติดตั้ง ได้แก่ เครื่องพิมพ์ KBA รุ่น PRISMA ซึ่งมีระบบป้อนกระดาษม้วนชนิด 4/1 หรือ DOUBLE WIDTH/SINGLE PLATE เครื่องแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และควบคุมการทำงานด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งระบบ อีกทั้งยังมีระบบ PRE-SETTING เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุดของงานพิมพ์ สามารถพิมพ์งาน 4 สี พร้อมกัน 32 หน้า ด้วยความเร็วสูงสุดถึง 75,000 ฉบับ/ชั่วโมง ดังนั้น จึงสามารถช่วยเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทให้สามารถตอบสนองต่อการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของตลาดในอนาคต

ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ มีห้องแม่สีที่ทันสมัย เพียบพร้อมไปด้วยอุปกรณ์เทคโนโลยีสูงจาก SCHUR PACKAGING SYSTEMS ซึ่งจะทำงานประสานและเชื่อมต่อกับแท่นพิมพ์โดยตรง รวมทั้งระบบการจัดการงานหลังขั้นตอนการพิมพ์ และอุปกรณ์อื่นๆ ครบครัน อาทิ เครื่องแทรกหนังสือพิมพ์อัตโนมัติ ระบบสายพานลำเลียงแบบมีตัวจับยึดหนังสือพิมพ์จากแท่นพิมพ์ไปยังแม่สี และระบบนับฉบับพร้อมการจัดและมัดห่อที่สมบูรณ์แบบ

เครื่อง COMPUTER-TO-PLATE ของ AGFA รุ่น POLARIS XEV จำนวน 2 เครื่อง ที่ติดตั้ง ณ ศูนย์พิมพ์แห่งใหม่นี้ จะทำให้สามารถรับส่งหน้าข่าวหนังสือพิมพ์แต่ละหน้าโดยตรงจากสำนักงานใหญ่มายังแท่นเพลท เพื่อผลิตเป็นแม่พิมพ์ได้ทันที โดยไม่จำเป็นต้องผ่านขั้นตอนการทำฟิล์มอีกต่อไป

ทันทีที่เปิดทำการ ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ของบริษัทจะเป็นศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของระบบการผลิตหนังสือพิมพ์ที่ครบวงจรมากที่สุดในประเทศไทย





ทรัพยากรบุคคล



พนักงาน คือ ผู้นำองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์

เพื่อบรรลุพันธกิจของ บริษัท โปสทัค พัชชิง จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดไว้ว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นที่หนึ่งในธุรกิจด้านข้าวและข้อมูลข่าวสารในประเทศไทย ภูมิภาค และก้าวสู่โลกกว้าง” พนักงานของบริษัทนอกจากมีความรู้ความสามารถแล้ว ยังต้องมีทัศนคติและค่านิยมที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติหลักที่พนักงานทุกคนต้องมี คือ

1. ซื่อสัตย์และมีจรรยาบรรณ
2. นำเสนอสิ่งใหม่ และมีความคิดริเริ่ม
3. สามารถทำงานเป็นทีมได้
4. บริการลูกค้าได้ดี
5. มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตร
6. ต้องพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

เมื่อเรามีทิศทางที่แน่นอน การบริหารทรัพยากรบุคคลจะมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนกลยุทธ์ของธุรกิจของบริษัท นับตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การบริหารค่าตอบแทน การพัฒนาความรู้ความสามารถ ตลอดจนการบริหารความก้าวหน้าตามสายงานอาชีพ ซึ่งเป็นการได้ประโยชน์ร่วมกัน ทั้งบริษัทและพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทเริ่มย้ายการผลิตส่วนหนึ่งไปยังศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ ซึ่งได้มีการติดตั้งแทนพิมพ์ที่มีเทคโนโลยีสูง ดังนั้น พนักงานจึงต้องมีความพร้อมที่ก้าวทันเทคโนโลยีแบบใหม่ ซึ่งได้ปรับเปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่องพร้อมกับโลกาภิวัตน์

นอกจากนั้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีแผนงานที่จะสนับสนุนพนักงานและบริษัทในหลายโครงการ อาทิ การเผยแพร่เป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ให้พนักงานทุกคนในทุกระดับได้รับรู้และเข้าใจ การปลูกฝังคุณค่าหลักที่พนักงานต้องมี การจัดทาระบบบริหารความก้าวหน้าตามสายงานอาชีพ (CAREER MANAGEMENT SYSTEM) การหมุนเวียนงาน (JOB ROTATION) เพื่อพัฒนาพนักงาน และการเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนระดับตำแหน่ง

โครงการต่างๆ ของฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะสำเร็จได้ต่อเมื่อได้รับการสนับสนุนจากทุกหน่วยงาน ความร่วมมืออย่างต่อเนื่องจากพนักงานทุกคน จะช่วยนำองค์กรของเราไปสู่ความเป็นหนึ่งตามที่บริษัทได้กำหนดพันธกิจเอาไว้





มูลนิธิบางกอกโพสต์



ปี พ.ศ. 2549 นอกจากเป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ครบรอบ 60 ปี แล้ว ยังเป็นปีที่พิเศษอีกปีหนึ่งของมูลนิธิบางกอกโพสต์ กล่าวคือ ยอดเงินบริจาคของมูลนิธิเพิ่มมากขึ้นเป็น 3 เท่า ทั้งนี้เนื่องจากในวันงานฉลองครบรอบ 60 ปีของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ผู้มาร่วมงานฉลองได้บริจาคเงินให้กับมูลนิธิบางกอกโพสต์แทนการนำดอกไม้มาแสดงความยินดีตามคำขอ ทำให้มูลนิธิได้รับเงินบริจาคอย่างท่วมท้นกว่า 3,000,000 บาท จากงานในคืนนั้น

สำหรับจำนวนทุนการศึกษาทั้งหมดทั่วประเทศในปี พ.ศ. 2549 นั้น ไม่มียอดเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยยังคงยอดเดิมอยู่ที่ 140 ทุน แต่มีนักเรียนที่อยู่ภายใต้การอุปถัมภ์ของมูลนิธิจำนวนหนึ่งที่ได้สำเร็จการศึกษาและได้เข้ารับปริญญาบัตรจากมหาวิทยาลัยแล้ว

ในปีที่ผ่านมา ผู้มีจิตศรัทธายังคงให้ความสนใจในงานของมูลนิธิอย่างมากเช่นเดิม อีกทั้งมูลนิธิเอง ได้ดำเนินการติดต่อผู้มีจิตศรัทธาอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปลายปี พ.ศ. 2549 ซึ่งอาจส่งผลให้มูลนิธิต้องทำงานมากขึ้นในด้านการศึกษาของเด็กกำพร้า หากการติดต่อดังกล่าวสัมฤทธิ์ผล มูลนิธิบางกอกโพสต์ คงจะต้องมีกิจกรรมเพิ่มมากขึ้นอย่างแน่นอน



รายงานและงบการเงินรวม ของ
บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548





บทสรุปและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของธุรกิจ

เศรษฐกิจของปี พ.ศ. 2549 มีปัจจัยลบหลายประการ นับตั้งแต่อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นไปจนถึงความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง แต่ในทางตรงกันข้าม ราคาของน้ำมันกลับลดลงอย่างต่อเนื่องในครึ่งหลังของปี ในปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจของประเทศไทยถูกขับเคลื่อนด้วยการส่งออกเป็นส่วนใหญ่ สาเหตุเนื่องมาจากความต้องการภายในประเทศที่เริ่มมีการถดถอย ยอดส่งออกของปี พ.ศ. 2549 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 128 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 17.4

ยอดขายสุทธิ

ในปี พ.ศ. 2549 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,877 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 สำหรับยอดขายโฆษณาของหนังสือพิมพ์ทั้ง 2 ฉบับ ไม่มีการเติบโตในปี พ.ศ. 2549 ทั้งนี้เป็นผลมาจากอุตสาหกรรมโฆษณาทุกประเภทเติบโตน้อยกว่าร้อยละ 5 สถานการณ์ทางการเมืองไม่มีความแน่นอนและเศรษฐกิจถดถอยถึงขีดสุด สื่อสิ่งพิมพ์เป็นสื่อโฆษณาที่มีอัตราการเติบโตต่ำที่สุด

กำไรสุทธิ

ในปี พ.ศ. 2549 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว รวมทั้งสิ้น 111 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2548 ถึง 12 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.8 ทั้งนี้เนื่องมาจากยอดขายโฆษณาไม่มีการเติบโต ประกอบกับต้นทุนการพิมพ์และค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการประกอบการ

ต้นทุนในการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในปี พ.ศ. 2549 มียอดเงินรวม 1,154 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2548 ถึง 22 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 ทั้งนี้เนื่องมาจากต้นทุนการพิมพ์ของหนังสือพิมพ์รายวันและงานพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น

สภาพคล่องทางการเงิน

ในระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องในการสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่บนถนนบางนา-ตราด ซึ่งประกอบด้วยการจัดหาซื้อที่ดินเป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2549 บริษัทได้จ่ายเงินประมาณ 400 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายประเภททุนในโครงการสร้างศูนย์การพิมพ์ใหม่ ซึ่งประกอบด้วยตัวอาคารและเครื่องจักรในการพิมพ์ ส่วนยอดเงินกู้ในปลายปี พ.ศ. 2549 นั้น มียอดเท่ากับ 577 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 363 ล้านบาท จากยอดเดิมในเดือนธันวาคมของปีก่อน ในปี พ.ศ. 2549 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1 ต่อ 1 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ยอมรับได้ แต่ถ้าดูยอดเงินกู้จากธนาคารต่อส่วนของผู้ถือหุ้นแล้ว อัตราส่วนจะอยู่ที่ 0.7 ต่อ 1 เนื่องจากค่าใช้จ่ายประเภททุนในโครงการสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย ได้มีการจ่ายเงินไปแล้วเป็นส่วนใหญ่ ตลอด 2 ปีที่ผ่านมา ดังนั้น จึงเป็นที่คาดหวังว่า ยอดเงินกู้จะลดลงเรื่อยๆ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ

บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของ บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของ บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่นำมาแสดงเปรียบเทียบนี้ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2549

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยังก์ จำกัด

กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2550



บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42,691,035	185,340,369	5,540,269	158,298,292
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6 304,279,347	314,852,570	268,410,314	281,182,936
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 84,986	57,137	133,802	94,769
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8 155,800,883	112,253,800	151,989,865	109,073,366
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31,319,733	24,100,720	30,293,669	23,086,242
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	534,175,984	636,604,596	456,367,919	571,735,605
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7 5,497,800	-	-	-
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	9 -	4,062,590	68,766,643	58,984,959
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	10 16,124	16,124	16,124	16,124
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11 1,278,230,204	583,270,563	1,276,013,801	579,877,914
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออุปกรณ์	-	344,345,665	-	344,345,665
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18 9,571,923	8,204,954	9,571,923	8,204,954
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12 62,406,508	74,715,579	62,406,508	74,715,579
อื่นๆ	987,848	1,148,449	578,531	729,394
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,356,710,407	1,015,763,924	1,417,353,530	1,066,874,589
รวมสินทรัพย์	1,890,886,391	1,652,368,520	1,873,721,449	1,638,610,194

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2549	2548	2549	2548	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	13	270,000,000	-	270,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	16,676,589	16,811,297	20,736,025	20,853,519
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		102,619,021	70,103,418	92,503,406	60,160,592
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	100,000,000	50,000,000	100,000,000	50,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		83,728,711	117,859,891	82,621,247	116,550,239
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		8,971,849	4,558,572	6,348,071	2,664,199
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี		69,064,267	62,608,200	67,573,625	60,975,891
อื่นๆ		57,818,842	50,909,700	53,431,790	47,888,312
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		219,583,669	235,936,363	209,974,733	228,078,641
รวมหนี้สินหมุนเวียน		708,879,279	372,851,078	693,214,164	359,092,752
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	250,000,000	350,000,000	250,000,000	350,000,000
ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วมที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน	9	1,499,827	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		251,499,827	350,000,000	250,000,000	350,000,000
รวมหนี้สิน		960,379,106	722,851,078	943,214,164	709,092,752
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15	50,500,000	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		380,007,285	379,017,442	380,007,285	379,017,442
		430,507,285	429,517,442	430,507,285	429,517,442
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		930,507,285	929,517,442	930,507,285	929,517,442
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,890,886,391	1,652,368,520	1,873,721,449	1,638,610,194

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายเดวิด อาร์มสตรอง
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2549	2548	2549	2548	
รายได้จากการขายและบริการ	16	1,876,650,073	1,825,309,653	1,743,183,708	1,698,341,284
ต้นทุนขายและบริการ		(1,153,613,970)	(1,132,140,573)	(1,087,242,062)	(1,070,830,939)
กำไรขั้นต้น		723,036,103	693,169,080	655,941,646	627,510,345
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		(596,634,917)	(560,815,169)	(549,551,556)	(518,172,028)
กำไรจากการขายและการให้บริการ		126,401,186	132,353,911	106,390,090	109,338,317
รายได้อื่น		37,057,720	38,366,058	34,413,056	36,498,221
กำไรจากการดำเนินงาน		163,458,906	170,719,969	140,803,146	145,836,538
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(5,562,417)	(3,376,279)	9,781,684	13,571,689
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		157,896,489	167,343,690	150,584,830	159,408,227
ดอกเบี้ยจ่าย		(3,287,335)	(524,006)	(3,287,184)	(523,934)
ภาษีเงินได้	18	(43,619,311)	(44,004,326)	(36,307,803)	(36,068,935)
กำไรสุทธิสำหรับปี		110,989,843	122,815,358	110,989,843	122,815,358
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	19				
กำไรสุทธิ		0.22	0.25	0.22	0.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	หุ้นสามัญที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	500,000,000	50,500,000	396,202,084	946,702,084
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	122,815,358	122,815,358
เงินปันผล (หมายเหตุ 20)	-	-	(140,000,000)	(140,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	500,000,000	50,500,000	379,017,442	929,517,442
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	110,989,843	110,989,843
เงินปันผล (หมายเหตุ 20)	-	-	(110,000,000)	(110,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	500,000,000	50,500,000	380,007,285	930,507,285

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	หุ้นสามัญที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	500,000,000	50,500,000	396,202,084	946,702,084
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	122,815,358	122,815,358
เงินปันผล (หมายเหตุ 20)	-	-	(140,000,000)	(140,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	500,000,000	50,500,000	379,017,442	929,517,442
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	110,989,843	110,989,843
เงินปันผล (หมายเหตุ 20)	-	-	(110,000,000)	(110,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	500,000,000	50,500,000	380,007,285	930,507,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	110,989,843	122,815,358	110,989,843	122,815,358
ปรับกระทบกำไรสุทธิสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน-				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	688,587	559,690	299,673	(299,673)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน (โอนกลับ)	2,810,815	(3,038,503)	2,627,432	423,000
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย (โอนกลับ)	4,938,983	249,327	4,039,542	(799,543)
ส่วนแบ่งผลขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	5,562,417	3,376,279	(9,781,684)	(13,571,689)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	73,546,558	76,255,926	71,827,831	74,167,254
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,446,613	(2,520,422)	1,446,540	(2,520,422)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,366,968)	5,592,349	(1,366,968)	5,592,349
	198,616,848	203,290,004	180,082,209	185,806,634
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง:-				
ลูกหนี้การค้า	7,073,821	(1,251,060)	9,845,517	(1,786,557)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(27,849)	(12,485)	(39,033)	(24,864)
สินค้าคงเหลือ	(48,486,066)	182,717,637	(46,956,041)	183,928,454
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,219,013)	(11,864,420)	(7,207,427)	(11,470,469)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	160,601	801,600	150,863	816,227
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):-				
เจ้าหนี้การค้า	32,515,603	12,976,980	32,342,814	6,472,982
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(134,708)	-	(117,494)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(34,131,180)	44,459,898	(33,928,992)	46,113,565
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	4,413,277	(20,715,669)	3,683,872	(19,877,123)
ค่าสมาชิกรอตัดบัญชี	6,456,067	8,543,045	6,597,734	8,719,337
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(914,408)	(1,543,002)	(2,280,072)	86,120
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	158,322,993	417,402,528	142,173,950	398,784,306

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

	งบกระแสเงินสดรวม		งบกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ไถ่ถอนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	-	30,000,000	-	30,000,000
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม (ให้กู้ยืม)	(5,497,800)	9,996,000	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	-	(10,404,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,089,903	3,043,239	2,089,903	3,043,239
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออุปกรณ์	-	(201,498,000)	-	(201,498,000)
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(406,200,295)	(229,306,172)	(405,657,741)	(228,057,004)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,364,135)	(28,465,602)	(1,364,135)	(28,465,602)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(410,972,327)	(426,634,535)	(404,931,973)	(424,977,367)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	290,000,000	90,000,000	290,000,000	90,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(20,000,000)	(210,000,000)	(20,000,000)	(210,000,000)
รับ (ชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(50,000,000)	400,000,000	(50,000,000)	400,000,000
เงินปันผลจ่าย	(110,000,000)	(140,000,000)	(110,000,000)	(140,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	110,000,000	140,000,000	110,000,000	140,000,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(142,649,334)	130,767,993	(152,758,023)	113,806,939
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	185,340,369	54,572,376	158,298,292	44,491,353
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	42,691,035	185,340,369	5,540,269	158,298,292
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด:-				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	15,860,928	9,145,425	15,860,782	9,145,354
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	52,383,902	58,915,118	45,801,799	50,141,182
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น	7,823,549	2,807,056	7,823,549	2,807,056

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามกฎหมายไทย บริษัทฯ มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติ พ.ศ. 2547 ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 56 เรื่องการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯ ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ฉบับปรับปรุงปี พ.ศ. 2539 (IAS NO. 12 "INCOME TAXES" (REVISED 1996))

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ดังต่อไปนี้:-

บริษัท	ส่วนได้เสียของบริษัทฯ (ร้อยละ)		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ
	2549	2548		
บริษัทย่อย				
บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไซแอม คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด") กิจการร่วมค้า	100	100	ไทย	ไม่มีการดำเนินธุรกิจ
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์ จำกัด	51	51	ไทย	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์-เอชพี จำกัด	26	26	ไทย	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร

3.2 สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินมีจำนวนดังต่อไปนี้:-

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์ จำกัด		บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โฟสต์-เอชพี จำกัด	
	2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์หมุนเวียน	59.4	53.1	22.5	15.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8.1	3.5	0.3	0.5
หนี้สินหมุนเวียน	(16.0)	(13.0)	(5.4)	(5.0)
สินทรัพย์สุทธิ	51.5	43.6	17.4	11.4
รายได้รวม	125.9	119.8	37.0	35.4
ค่าใช้จ่ายรวม	122.1	112.4	31.0	29.3

3.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

3.4 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าแล้ว

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550



ทั้งนี้บริษัทฯ เลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในปี 2550 นั้น จะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปี 2550 ใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.8 ล้านบาท (0.02 บาทต่อหุ้น) และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 56.0 ล้านบาท

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว ซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นเมื่อได้ส่งสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้านั้น รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่ได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15	ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมสำหรับการจัดหาอาคารและอุปกรณ์จะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นและจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน หรือเมื่อการพัฒนาสินทรัพย์หยุดชะงักจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป



5.8 ลิขสิทธิ์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิที่ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสิทธิ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิที่ไม่มีตัวตนดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์	10	ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10	ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสิทธิและหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสิทธิและหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัท ระบุว่าหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีในอนาคต และรับรู้สิทธิภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้ในอนาคต ทั้งนี้บริษัท จะรับรู้สิทธิภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัท จะมีการทำรายการภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสิทธิภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสิทธิภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มิอาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

5.11 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสิทธิและหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสิทธิ

ณ วันที่ในงบดุล บริษัท จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสิทธิมีการด้อยค่าหรือไม่ หากสิทธิเหล่านั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัท จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสิทธิ หากราคาตามบัญชีของสิทธิสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัท จะลดมูลค่าของสิทธินั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสิทธิหมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสิทธินั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

5.14 ภาษีเงินได้

บริษัท บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

5.15 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน หรือกรณีที่มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศนั้นเกี่ยวข้องกับการจัดหาสิทธิ กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสิทธิ

5.16 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมุติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้



6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ระยะเวลาค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	154,525,684	165,447,026	126,545,747	146,650,592
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	153,960,295	154,876,284	145,855,146	141,218,054
3-6 เดือน	7,744,360	3,385,680	7,355,813	2,665,207
7-12 เดือน	1,920,668	1,912,002	1,831,983	1,727,146
มากกว่า 12 เดือน	10,047,057	9,650,893	10,047,057	9,220,264
รวมลูกหนี้การค้า	328,198,064	335,271,885	291,635,746	301,481,263
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,707,467)	(14,018,880)	(12,500,000)	(12,200,327)
: ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(9,211,250)	(6,400,435)	(10,725,432)	(8,098,000)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	304,279,347	314,852,570	268,410,314	218,182,936

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจและโดยสาระสำคัญเป็นไปตามอัตราตลาด โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
รายการกับกิจการร่วมค้า				
ซื้อสินค้า	41.4	42.0	64.6	65.6
รายได้ค่าพิมพ์	-	0.2	-	0.4
รายได้ค่าเช่า	2.5	2.5	4.9	5.1
รายการกับบริษัทร่วม				
ซื้อสินค้า	10.1	10.8	10.1	10.8
เงินให้กู้ยืม (ยอดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคงค้างระหว่างปี)	2.9	5.4	-	-

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้-

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม	84,986	57,137	133,802	94,769
	84,986	57,137	133,802	94,769
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม:				
บริษัท เอชเอฟโพสท์-เอ็มซี จำกัด	5,497,800	-	-	-
	5,497,800	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า:				
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสท์ จำกัด	4,606,166	4,392,565	7,459,344	7,173,917
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสท์-เอชพี จำกัด	8,089,973	8,058,595	10,224,445	10,348,465
บริษัทร่วม:				
บริษัท เอชเอฟโพสท์-เอ็มซี จำกัด	3,980,450	4,360,137	3,052,236	3,331,137
	16,676,589	16,811,297	20,736,025	20,853,519

เงินให้กู้ยืมข้างต้นมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทางถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 11.0 ล้านบาท (2548: 10.9 ล้านบาท)

8. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
สินค้าสำเร็จรูป	12,021,070	6,407,889	9,938,893	5,225,153
วัตถุดิบ	116,727,454	86,808,554	116,663,970	86,749,260
วัตถุดิบระหว่างทาง	29,106,721	11,544,090	29,106,721	11,544,090
อื่นๆ	6,570,357	11,179,003	2,822,823	8,057,863
รวม	164,425,602	115,939,536	158,532,407	111,576,366
หัก : ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(8,624,719)	(3,685,736)	(6,542,542)	(2,503,000)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	155,800,883	112,253,800	151,989,865	109,073,366

9. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย/ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วมที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน

เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้:-

	(หน่วย: บาท)							
	ทุนชำระแล้ว		ส่วนได้เสีย ของบริษัทฯ (ร้อยละ)		2549		2548	
					ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธี ส่วนได้เสีย	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธี ส่วนได้เสีย
2549	2548	2549	2548					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย:								
บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไชแอม คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด")	25,000	25,000	100	100	25,000	117,295	25,000	126,065
รวม					25,000	117,295	25,000	126,065
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า:								
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์ จำกัด	25,000,000	25,000,000	51	51	12,750,000	52,749,247	12,750,000	43,418,482
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์-เอซีพี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51 โดย บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์ จำกัด)	10,000,000	10,000,000	26	26	-	17,399,928	-	11,377,822
รวม					12,750,000	70,149,175	12,750,000	54,796,304
เงินลงทุนในบริษัทร่วม:								
บริษัท เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์ จำกัด)	50,000,000	50,000,000	26	26	13,005,000	(1,499,827)	13,005,000	4,062,590
รวม					13,005,000	(1,499,827)	13,005,000	4,062,590
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย					<u>25,780,000</u>	<u>68,766,643</u>	<u>25,780,000</u>	<u>58,984,959</u>
บวก: ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วมที่เกินกว่า มูลค่าเงินลงทุนซึ่งจัดประเภทเป็นหนี้สินในงบดุล						1,499,827		-
เงินลงทุนส่วนที่จัดประเภทเป็น เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย						<u>70,266,470</u>		<u>58,984,959</u>

บริษัท เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 25.5 ล้านบาทและหุ้นบุริมสิทธิ 24.5 ล้านบาท บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์ จำกัด มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 34.2 ในบริษัทดังกล่าว และมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 49 ของเงินปันผลที่บริษัทดังกล่าวประกาศจ่าย



10. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่อไปนี้-

(หน่วย: บาท)

	ชำระแล้ว	เงินลงทุน (ร้อยละ)	2549	2548
SINGAPORE PRESS HOLDINGS LIMITED	27,393,300,000	0.00	16,124	16,124

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม (หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงาน และ ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง		รวม
31 ธันวาคม 2548	185,919	583,592	544,130	154,241	72,009		1,539,891
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,983	1,267	391,539		400,789
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	13,235		13,235
ขาย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,345)	(4,505)	-		(19,850)
โอนเข้าจากเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออุปกรณ์	-	-	-	-	344,346		344,346
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	1,541	-	(1,541)		-
31 ธันวาคม 2549	185,919	583,592	538,309	151,003	819,588		2,278,411
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2548	-	387,094	442,362	127,164	-		956,620
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,179	25,643	8,418	-		63,240
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,190)	(4,489)	-		(19,679)
31 ธันวาคม 2549	-	416,273	452,815	131,093	-		1,000,181
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2548	185,919	196,498	101,768	27,077	72,009		583,271
31 ธันวาคม 2549	185,919	167,319	85,494	19,910	819,588		1,278,230

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี (รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)

2548 (54.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	68,033
2549 (52.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	63,240

งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ (หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงาน และ ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง		รวม
31 ธันวาคม 2548	185,919	583,592	544,130	143,101	72,008		1,528,750
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,983	724	391,540		400,247
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	13,235		13,235
ขาย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,345)	(2,210)	-		(17,555)
โอนเข้าจากเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออุปกรณ์	-	-	-	-	344,346		344,346
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	1,541	-	(1,541)		-
31 ธันวาคม 2549	185,919	583,592	538,309	141,615	819,588		2,269,023



งบการเงินเฉพาะบริษัท

(หน่วย: พันบาท)

ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
31 ธันวาคม 2548	-	387,094	442,362	119,416	-	948,872
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,179	25,643	6,699	-	61,521
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,190)	(2,194)	-	(17,384)
31 ธันวาคม 2549	-	416,273	452,815	123,921	-	993,009
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2548	185,919	196,498	101,768	23,685	72,008	579,878
31 ธันวาคม 2549	185,919	167,319	85,494	17,694	819,588	1,276,014

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)

2548 (54.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	65,944
2549 (52.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	61,521

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของอาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งจำนวน 13.2 ล้านบาท (2548: 8.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 523 ล้านบาท (2548: 478 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 519 ล้านบาท, 2548: 475 ล้านบาท)

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2549	2548
ค่าลิขสิทธิ์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	124,236	130,357
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสมสุทธิ	(61,829)	(55,641)
	62,407	74,716
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	10,306	8,223

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีปัจจุบันจำนวน 8.9 ล้านบาท (2548: 6.8 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 1.4 ล้านบาท (2548: 1.4 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ 1-10 ปี

13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น (Money Market Rate) ซึ่งกำหนดโดยธนาคารผู้ให้สินเชื่อ

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: บาท)	
	2549	2548
เงินกู้ยืมระยะยาว	350,000,000	400,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100,000,000)	(50,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	250,000,000	350,000,000

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลบาทจากธนาคารภายในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน งวดละเท่าๆกันเป็นเวลา 8 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2549 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมนี้มีอัตราคงที่สำหรับสองปีแรก และสำหรับระยะเวลาหลังจากนั้นเมื่อตราซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดีประเภทเงินกู้ยืมแบบมีกำหนดระยะเวลา (MLR)



15. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

16. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2549 ได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นตัวเงินแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกันกับบริษัทอื่นเป็นจำนวน 80.6 ล้านบาท (2548: 85.9 ล้านบาท)

17. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	1,479	1,525	1,377	1,425
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	643	600	578	573

18. ลิขสิทธิ์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2549 และ 2548 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	44,986,279	38,411,977	37,674,771	30,476,586
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,366,968)	5,592,349	(1,366,968)	5,592,349
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	43,619,311	44,004,326	36,307,803	36,068,935

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กำไรทางบัญชี	154,609,154	166,819,684	147,297,646	158,884,293
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตรา 25%	38,652,288	41,704,921	36,824,411	39,721,073
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายสุทธิที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	4,967,023	2,299,405	(516,608)	(3,652,138)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	43,619,311	44,004,326	36,307,803	36,068,935

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	2549	2548
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,125,000	3,050,000
ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	1,431,980	1,183,875
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,635,635	625,750
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,379,297	2,305,700
อื่นๆ	11	1,039,629
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,571,923	8,204,954

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบดุลเป็นจำนวนรวม 16.8 ล้านบาท (2548: 12.6 ล้านบาท) และมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบดุลเป็นจำนวนรวม 4.4 ล้านบาท (2548: 2.7 ล้านบาท)



19. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

20. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล (บาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับกำไรของปี 2547	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 22 เมษายน 2548	100,000,000	0.20
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับกำไรของปี 2548	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 และ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 21 เมษายน 2549 รวมสำหรับปี 2548	40,000,000 <hr/> 140,000,000	0.08
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับกำไรของปี 2548	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 21 เมษายน 2549	80,000,000	0.16
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับกำไรของปี 2549	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 รวมสำหรับปี 2549	30,000,000 <hr/> 110,000,000	0.06

21. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสารและหนังสือ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะถูกจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 24.0 ล้านบาท (2548: 22.8 ล้านบาท)

23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้-

- บริษัทฯ มีภาวะผูกพันตามสัญญาการจัดซื้ออุปกรณ์และการก่อสร้างอาคารคงเหลือเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 77 ล้านบาท (2548: ประมาณ 258 ล้านบาท)
- หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อบริษัทฯ จำนวนเงินประมาณ 4.1 ล้านบาท (2548: 3.2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้าเงินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ
- ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์เป็นจำนวนเงิน 0.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 32 ล้านบาท (2548: 1.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 49 ล้านบาท)
- บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาทจำนวน 3 คดี และคดีเกี่ยวกับสัญญาจ้างแรงงานจำนวน 3 คดี ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ถึงแม้ผลของคดียังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมของบริษัทฯ

24. เครื่องมือทางการเงิน

24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินฝากกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้



ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มันโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้านักค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	38.2	4.5	42.7	0.5% - 1%
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	304.3	304.3	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5.5	-	-	5.5	6.5%
	-	-	5.5	38.2	308.8	352.5	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	-	270.0	-	270.0	(1)
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	119.3	119.3	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	350.0	-	350.0	(2)
	-	-	-	620.0	119.3	739.3	

- (1) อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น (Money Market Rate) กำหนดโดยธนาคารผู้ให้สินเชื่อ
- (2) อัตราดอกเบี้ยคงที่จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และสำหรับระยะเวลาหลังจากนั้นอัตราซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดี ประเภทเงินกู้ยืมแบบมีกำหนดระยะเวลา (MLR)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้าและบริการและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สินทางการเงิน (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.7	36.09



24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550

โครงสร้างธุรกิจ และนโยบายการดำเนินงาน







การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดย ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้บอกรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

หนึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 นั้นมีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 ท่าน แต่มีกรรมการ 1 ท่านที่ไม่เสนอตัวกลับเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกครั้ง นอกเหนือจากการเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่านกลับเข้าเป็นกรรมการอีกครั้งหนึ่งแล้วที่ประชุมผู้ถือหุ้นจึงได้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่าน และแต่งตั้งกรรมการเพิ่มอีก 2 ท่าน โดยนำเสนอรายละเอียด และประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าว ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อประกอบการพิจารณา สำหรับเอกสารประชุม บริษัทยังมิได้เผยแพร่ไว้ในช่องทางอื่นนอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใด ในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบมีสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้ มีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึง ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติมและเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ของบริษัทได้ตั้งแต่ การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2550 โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มียกเว้นข้อห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสอดคล้องกับต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น
- ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 1 ปี จนถึงวันที่ยื่นเสนอ
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือ หนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัทที่ถือหุ้นโพสต์

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำส่ง แบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วย แบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มาถึง เลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าให้แก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 4 คน ได้แก่ นายชวลิต ณะชานันท์ นายจอห์น ทอมป์สัน นายพิชัย วาตนาสง และดร.ศิริการเจริญดี เป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทพยายามส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้แก่ ลูกค้าซึ่งประกอบด้วย ผู้ว่าน และผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย ผู้ถือหุ้น และเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินต่างๆ เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงเนื้อหาโดยสม่ำเสมอ



คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ และการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลอันได้แก่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่ รายงานประจำปีของบริษัทตั้งแต่ปี 2542 -2548 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำ แบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2549 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี พ.ศ. 2549

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการ ตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งโดยจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ภายใต้หัวข้อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทควรทราบและดำเนินการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยนอกเหนือจาก คณะกรรมการตรวจสอบอีกหนึ่งคณะ คือ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- กระบวนการประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
- การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
- นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- กระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธานหรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้นบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำการประชุมกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ พิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการ โดยอาจปรึกษาหารือกับประธานกรรมการ ในกรณีที่เหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่อง และความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็นำแจกในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้คณะกรรมการได้สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อข้อมูลที่เป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารติดต่อสื่อสารกันเองได้ตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการประเมินตนเอง

5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้ ซึ่งอาจทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย ซึ่งเมื่อเร็วๆ นี้ นายเดวิด อาร์มสตรอง และนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ ในเรื่อง Characteristics of Effective Directors ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการสัมมนาภายในให้กับผู้บริหารทุกระดับเกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน เพื่อความสำเร็จ

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัทพยายามที่จะจัดให้มีเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนา และแผนการสืบทอดงาน แต่อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี



โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็น

กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน คือ

1. นายชวลิต ณะชานันท์ ประธานกรรมการ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลล์เวย์
4. นายพิชัย วาศนาสง
5. ดร. ศิริ การเจริญดี

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คือ

1. นายคว็อก คุณ เอียน
2. นายไชย ณ ศีลวันดี
3. นายชาติศิริ โสภณพนิช
4. นางสาวแนนซี วาเลียนเต
5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
7. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ

กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ตุส ฟินเดอร์ลินเดน
2. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
3. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

หมายเหตุ

1. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549 และ ไม่เสนอตัวเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอีก
2. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2549
3. นายไชย ณ ศีลวันดี นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ และนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นการเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบัน คือ

1. นายคว็อก คุณ เอียน
2. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ตุส ฟินเดอร์ลินเดน
3. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
5. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
6. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ และติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธานกรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารไม่ควรเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายคว็อก คุณ เอียน
3. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ตุส ฟินเดอร์ลินเดน
4. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

หมายเหตุ นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นการกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2549

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาสง

โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2. การควบคุมภายใน

- 2.1 ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมความสำคัญของการควบคุมภายในเพื่อให้พนักงานทราบถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน
- 2.2 พิจารณาประสิทธิภาพ และความเสี่ยงของการควบคุมภายในของบริษัทสำหรับการจัดทำงานการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน และการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูลของบริษัท
- 2.3 พิจารณาความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูล และระบบข้อมูล และระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนสำรองในกรณีที่ระบบการเงินและการดำเนินงานตามปกติของบริษัทล้มเหลว
- 2.4 ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

3. สายงานทางการเงิน

3.1 ทั่วไป

- 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่มีนัยสำคัญ และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว
- 2) ปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน
- 3) สอบทานรายงานทางบัญชีที่สำคัญ และรายงานอื่นๆ รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพล่าสุด และทำความเข้าใจกับผลกระทบที่เกิดกับงบการเงิน
- 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และแผนงานในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบที่สำคัญกับงบการเงิน

3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปี ว่าถูกต้องครบถ้วนและได้จัดทำขึ้นสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว และงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามหลักบัญชีทั่วไป
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจ เช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์ และหนี้สิน การตั้งสำรอง และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานงบการเงิน และผลของการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาที่พบ
- 5) แนะนำคณะกรรมการบริษัทในการนำเสนอของงบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและมีความถูกต้องพอควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายของฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี เหตุการณ์ไม่ปกติ และความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูล

4. การตรวจสอบภายใน

- 4.1 สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นที่พอใจว่า สายงานตรวจสอบภายในจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล
- 4.2 สอบทานคุณสมบัติของพนักงานในสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งควบคุมกระบวนการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนแปลงความรับผิดชอบ ผลตอบแทน การเลิกจ้าง ของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
- 4.3 สอบทานประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน
- 4.4 จัดให้มีการประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เหมาะสม
- 4.5 ติดตามให้ผู้ตรวจสอบภายในนำเสนอผลการตรวจสอบ และคำแนะนำในระยะเวลาที่เหมาะสม
- 4.6 ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- 5.1 จัดให้มีระบบที่ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5.2 พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งรวมถึงพิจารณาปริมาณของบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้แก่บริษัท
- 5.3 อนุมัติบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้กับบริษัท
- 5.4 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5.5 สอบทานขอบเขตของการสอบบัญชี และดำเนินการให้เป็นที่พอใจว่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล
- 5.6 สอบทานผลงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5.7 ติดตามการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และคิดค่าสอบบัญชีอย่างมีเหตุผล
- 5.8 ติดตามให้มีการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
- 5.9 จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องที่เหมาะสม
- 5.10 ติดตามให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนำเสนอผลการตรวจสอบ และคำแนะนำในระยะเวลาที่เหมาะสม
- 5.11 สอบทานว่าหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนั้นเป็นไปตามมาตรฐานที่ปฏิบัติกันโดยทั่วไป
- 5.12 ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาที่เหมาะสม



6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- 6.1 สอบทานประสิทธิภาพของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการสืบสวนการทุจริต และการติดตามของฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ
- 6.2 จัดให้ฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในรายงานการดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- 6.3 สอบทานให้เป็นที่พอใจว่า การจัดทำรายงานทางการเงินได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ อย่างครบถ้วน
- 6.4 สอบทานผลของการดูแลการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจัดทำโดยหน่วยราชการที่กำกับดูแลบริษัท

7. การดูแลให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในของบริษัท

- 7.1 สอบทานให้จนเป็นที่พอใจว่า นโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงาน ได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 7.2 ประเมินฝ่ายบริหารว่า มีความตั้งใจที่จะติดต่อสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงาน ให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- 7.3 สอบทานขั้นตอนการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงานของบริษัท
- 7.4 จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงานของบริษัท

8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- 8.1 สอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน
- 8.2 สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- 8.3 ดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

9. การรายงาน

- 9.1 รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานและคำแนะนำที่เหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- 9.2 จัดให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

10. อื่นๆ

- 10.1 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 10.2 จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างผู้ชำนาญการ เพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เหมาะสม
- 10.3 สอบทานและให้คำแนะนำในการปรับปรุงกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ แก่คณะกรรมการบริษัท
- 10.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

1. นายพิชัย วาศนาสง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

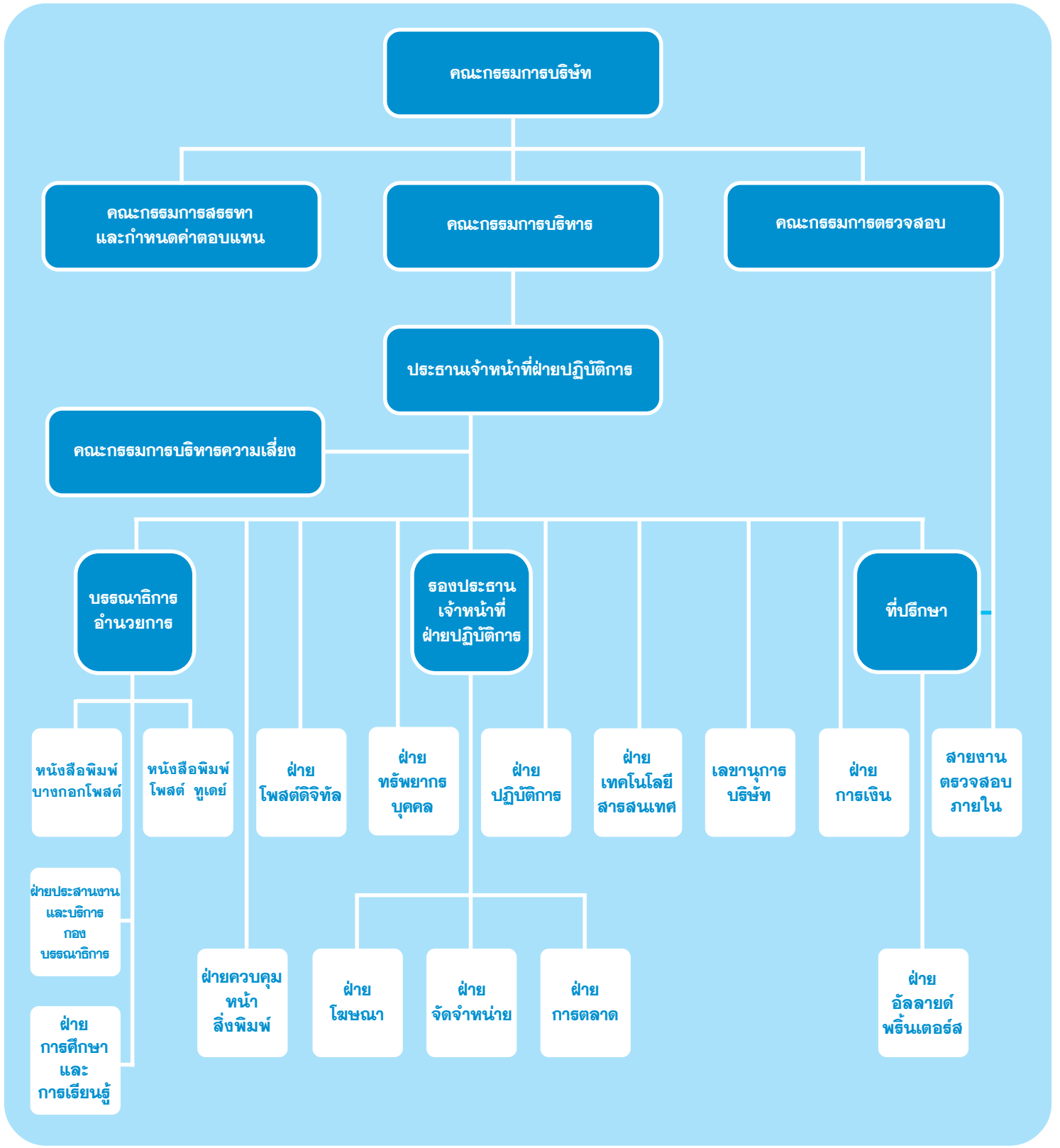
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
2. คัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
4. เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตรการการควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานต่อฝ่ายบริหาร
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

โครงสร้างองค์กร

บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)





คณะกรรมการ บริษัท



นายชวลิต ธนะชานนท์
กรรมการอิสระ และ
ประธานกรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 ปี
สัญชาติไทย อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2533
ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์
พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2497
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์
ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
• Director Certification Program
Class 1/2000

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2545
ประธานกรรมการ
มูลนิธิศาสตราจารย์สังข์เงิน อินทรวีชัย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2544
ประธานกรรมการ
บริษัท แผ่นเหล็กวิลาสไทย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534
ประธานกรรมการ
บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับ
ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2544-2546
ประธานกรรมการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2542-2548
ประธานกรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พ.ศ. 2540-2547
ประธานกรรมการ
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2533
ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2527-2533
รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น
จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท
จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง



นายสุทธิเกียรติ จิราวิวัฒน์
กรรมการ และ
ประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 25 ปี
สัญชาติไทย อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 12.69
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• บุตรสาวสมรสกับ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์
มนุษยศาสตร์ สาขาการสื่อสารมวลชน
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
ภาคีรัฐร่วมเอชเอ็น รุ่นที่ 1

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด
(มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ในเครือเซ็นทรัล
- กรรมการ
บริษัท ยาเซท ฟิลิปาดี โฟสต์ จำกัด
- กรรมการ
บริษัท ยาเซท ฟิลิปาดี โฟสต์-เอซีพี จำกัด
- กรรมการ
บริษัท เอชเอฟโฟสต์-เอ็มซี จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับ
ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- สมาชิกสภานิติบัญญัติ
- สมาชิกวุฒิสภา

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น
จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท
จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร
จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง



ดร.ศิริ กียรติเจริญดี
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี
สัญชาติไทย อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Audit Committee Program
(ACP 6/2005)
- Director Certification Program
(DCP 60/2004)
- Director Accreditation Program
(DAP 4/2003)

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการอิสระ และ
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการอิสระ และ
กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโครามา
โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 กรรมการ และ
กรรมการตรวจสอบ บริษัท แลนด์ แอนด์
เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2544 กรรมการอิสระ และ
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ และ
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชัน
เซอร์วิส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
และคณะกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์
เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับ
ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2545-2546
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2534-2541
ผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารอาวุโส
ธนาคารแห่งประเทศไทย

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น
จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท
จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง



นายพิชัย วาศนาสง
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 6 ปี
สัญชาติไทย อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาคุณวุฒิปดศกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาคุณวุฒิปดศกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP 2000)
- Chairman 2000

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2536 ประธานกรรมการ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร วิทยุโทรทัศน์ กอททิพบก
- ที่ปรึกษา บริษัท แมคไทย จำกัด
- กรรมการ มหาวิทยาลัยรังสิต
- กรรมการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษา ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์
- ที่ปรึกษา รัฐมนตรีกระทรวงการต่างประเทศ พลเอกสิทธิ เสวตศิลา
- ที่ปรึกษา รัฐมนตรีกระทรวงการคลัง นายสมหมาย สุนทรະภูถ
- สมาชิกวุฒิสภา

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง



นายจอห์น ทอมป์สัน
กรรมการอิสระ และ
กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1.6 ปี
สัญชาติไทย อายุ 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- Associate Chartered Accountant (ACA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW), England

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP)

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2542-2548 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2540-2542 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ เอบีเอ็น แอมโร เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2540 หัวหน้าฝ่ายขาย บริษัท นวอนกิจสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด ซีเคียวริตี้ จำกัด
- พ.ศ. 2538-2539 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535-2538 หัวหน้าส่วนวิเคราะห์ บริษัท คาซาฮอฟ จำกัด
- พ.ศ. 2531-2535 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์ (สหราชอาณาจักร) จำกัด

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง



นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์
กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 5 ปี
สัญชาติสิงคโปร์ อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยลีดส์ สหราชอาณาจักร

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน • ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- รองประธาน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซอร์ โชน่า มอร์นิ่ง โพลด์ ฟับลิชเชอร์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิวส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ลอนดอน จำกัด (มหาชน)
- บริษัท นิวส์ คอร์ปอเรชั่น
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท สิงคโปร์ เพรช โยลด์ลีส

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง



นายไชย ณ ศีลวันต์
กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 0.6 ปี
สัญชาติไทย อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม มียะ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มียะ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 ที่ปรึกษาอิสระ บริษัท ยูเนียดี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการ บริษัท เอออน (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534 กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ อิมเมจ แอดเวอร์ไทซิง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการ บริษัท เอออน กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2527-2538 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจโครงการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 0 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พ.ศ. 2549)



นายวรชัย พิจารณจิตกร
กรรมการ
กรรมการบริหาร และ
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 12 ปี
สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.42
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วิกเคอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง



นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
กรรมการ
กรรมการบริหาร และ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี
สัญชาติออสเตรเลีย อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี ประวัติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Characteristics of Effective Directors
- Director Certification Program (DCP 83/2007)

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2549 กรรมการ ฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ โชนา มอร์นิง โพสต์ บริษัท เซาท์ โชนา มอร์นิง โพสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2546-2548 บรรณาธิการอำนวยการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ โชนา มอร์นิง โพสต์ บริษัท เซาท์ โชนา มอร์นิง โพสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2545-2546 เจ้าหน้าที่อาวุโส บริษัท นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2539-2545 บรรณาธิการอำนวยการ หนังสือพิมพ์ ดิ ออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย)
- พ.ศ. 2536-2539 บรรณาธิการ และบรรณาธิการอำนวยการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ โชนา มอร์นิง โพสต์ บริษัท เซาท์ โชนา มอร์นิง โพสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2535-2536 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์แคนเบอร์ราโทมัส (ออสเตรเลีย)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง (ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2549)



นายโจชานเนส เบร์นาร์ดี
ฟินด์เออร์ลินแดน
กรรมการ
กรรมการบริหาร และ
ที่ปรึกษา

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 17 ปี
สัญชาติเนเธอร์แลนด์ อายุ 81 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2510 Registered Accountant (R.A.) N.I.V.R.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP 56/2006)

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โปสต์ จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2530-2541 กรรมการ ราชกรีฑาสโมสร
- พ.ศ. 2522-2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท มิลด์เครดิท คอร์ปอเรชั่น ประเทศไทย จำกัด
- พ.ศ. 2517-2522 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน กลุ่มบริษัทเชลล์

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง



นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
กรรมการ และ
รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 0.6 ปี
สัญชาติไทย อายุ 39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.5
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• สมรสกับบุตรสาวของ นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Characteristics of Effective Directors

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น • ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 กรรมการ สมาคมนักข่าวแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีเอ็มไอ โนท์ จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน หรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท • ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการตลาด บริษัท โฟสต์ พันดิซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดจำหน่าย และสื่อสารการตลาด บริษัท โฟสต์ พันดิซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2543-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอมเนท (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 วัฒนชนกร บริษัท สัมแมน บราเดอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2540 ผู้อำนวยการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2534-2537 ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายค้าหลักทรัพย์ต่างประเทศ บริษัท ภัทรธนกิจ จำกัด
- พ.ศ. 2532-2534 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท คาชาซอฟ จำกัด ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2549

- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 0 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 3 ครั้ง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พ.ศ. 2549)



คณะกรรมการบริหาร



	5		12	13
1		3	2	6

ซ้าย

	14	11	8	
10	7	9		4

ขวา



- 1 นายสุทธิเกียรติ จิราวิวัฒน์
- 2 นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
- 3 นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
- 4 นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ดีส ฟันเตอร์ลินเดน
- 5 นายกิตติ วิจักขณ์ประเสริฐ
- 6 นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์
- 7 นางฉันทนา สืบสิน
- 8 นายเลอศักดิ์ จตุรพล
- 9 นายพรชัย แสงอรุณ
- 10 นายภาค เฟงศรี
- 11 นายโกวิท สนั่นดัง
- 12 นายพัฒนพงษ์ จันทรานนท์
- 13 นาย ณ กาฬ เลาะห์วิไลย
- 14 นายเอกกมล จงคตกิจ

ประธานกรรมการบริหาร
 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
 ที่ปรึกษา
 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
 บรรณาธิการอำนาจการ
 ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
 เลขานุการบริษัท
 ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ



คณะผู้บริหาร



กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร

นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
สัญชาติไทย อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 12.69
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• บุตรสาวสมรสกับ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

คุณวุฒิทางการศึกษา
• ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
• ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
• ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
• วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาควิชาบริหารงาน รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน
• ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
• รองประธานกรรมการบริหาร บริษัทในเครือเซ็นทรัล
• กรรมการ บริษัท ฮาเซท ฟิสิกส์ จำกัด
• กรรมการ บริษัท ฮาเซท ฟิสิกส์-เอซีที จำกัด
• กรรมการ บริษัท เอชเอฟโพสท์-เอ็มซี จำกัด
• สมาชิกสภานิติบัญญัติ
• สมาชิกวุฒิสภา

ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน

นางฉันทนา สืบสิน
สัญชาติไทย อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
• พ.ศ. 2543 Certified Internal Auditor (CIA), USA
• พ.ศ. 2522 ปริญญาโท บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
• ปรึกษาดูแลโครงการผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการรับรองจากสถาบันผู้ตรวจสอบภายในแห่งสหรัฐอเมริกา (รุ่นที่ 1) ปี พ.ศ. 2542 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
• พ.ศ. 2535-2542 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนเอเชีย จำกัด (มหาชน)
• พ.ศ. 2517-2535 ตำแหน่งเทียบเท่าหัวหน้าส่วนธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
สัญชาติออสเตรเลีย อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
• พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี ประวัติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

การอบรม
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
• หลักสูตร The Characteristics of Effective Directors
• Director Certification Program (DCP 83/2007)

ประสบการณ์การทำงาน
• พ.ศ. 2548-2549 กรรมการ ฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่งโพสต์ บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่งโพสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
• พ.ศ. 2546-2548 บรรณาธิการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่งโพสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
• พ.ศ. 2545-2546 เจ้าหน้าที่อาวุโส บริษัท นิวส์ จำกัด
• พ.ศ. 2539-2545 บรรณาธิการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ ดิ ออสเตรเลีย (ประเทศออสเตรเลีย)
• พ.ศ. 2536-2539 บรรณาธิการ และ บรรณาธิการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่งโพสต์ บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่งโพสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
• พ.ศ. 2535-2536 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ แคนเบอร์ราไทมส์ (ประเทศออสเตรเลีย)
• พ.ศ. 2548-2549 กรรมการ ฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่งโพสต์ บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่งโพสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

นายพัฒนพงษ์ จันทธานนท์
สัญชาติไทย อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
• พ.ศ. 2521 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม
หลักสูตรการอบรมผู้บริหารกระบวนการ ยุติธรรมขั้นสูง ศาลยุติธรรม
ประสบการณ์การทำงาน
• พ.ศ. 2545-2549 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
• พ.ศ. 2542-2545 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

กรรมการ และ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
สัญชาติไทย อายุ 39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.5
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• สมรสกับบุตรสาวของ นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา
• พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

การอบรม
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
• หลักสูตร The Characteristics of Effective Directors

ประสบการณ์การทำงาน
• พ.ศ. 2549 กรรมการ สมาคมนักข่าวแห่งประเทศไทย
• พ.ศ. 2547 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีเอ็มไอ โน๊ท ฟันด์ จำกัด
• พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
• พ.ศ. 2545-2547 ผู้อำนวยการฝ่าย จัดจำหน่าย และสื่อสารการตลาด บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
• พ.ศ. 2543-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมเนท (ประเทศไทย) จำกัด
• พ.ศ. 2541-2543 วัฒนธนากร บริษัท สัมเน บราเดอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
• พ.ศ. 2537-2540 ผู้อำนวยการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
• พ.ศ. 2534-2537 ผู้ช่วยผู้บริหาร ฝ่ายค้าหลักทรัพย์ต่างประเทศ บริษัท ภัทรอนันท์ จำกัด
• พ.ศ. 2532-2534 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท คาซานอฟ จำกัด ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

นาย ณ กภาพ เลหาะวิไล
สัญชาติไทย อายุ 41 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
• ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
• พ.ศ. 2540 ปริญญาโท วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
• พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
• พ.ศ. 2546-2549 บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
• พ.ศ. 2541-2545 ผู้ช่วยหัวหน้าข่าวสื่อบุคคลและคอลัมน์นิสต์ หนังสือพิมพ์เดลินิวส์

บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



กรรมการ กรรมการบริหาร และที่ปรึกษา	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บรรณาธิการฝ่ายการเงิน	เลขานุการบริษัท
------------------------------------	------------------------	-----------------------	-----------------

นายโจชานนล เบอธน์นาคี
ฟินเตอร์ลินเดน
สัญชาติเนเธอร์แลนด์ อายุ 81 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2510
Registered Accountant (R.A.), N.I.V.R.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์
- การอบรม**
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP 56/2006)
- ประสบการณ์การทำงาน**
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปาติ โพลด์ จำกัด
 - พ.ศ. 2530-2541 กรรมการ ราชกรีฑาสโมสร
 - พ.ศ. 2522-2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท มัลติเทรดดิท คอร์ปอเรชั่น ประเทศไทย จำกัด
 - พ.ศ. 2517-2522 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน กลุ่มบริษัทเชลล์

นายกิตติ วิจิษณ์ประเสริฐ
สัญชาติไทย อายุ 58 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2514
ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม**
- การบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2521-2532 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัทในเครือของ บริษัท คอลเกต ปาล์มโอลีฟ ในประเทศอินโดนีเซีย ยองกง และ ประเทศไทย
 - พ.ศ. 2514-2520 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไอซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด

นายพิชาย ขึ้นสุขสวัสดิ์
สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2522 ปริญญาตรี สาขาการหนังสือพิมพ์ Queensland University
 - พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี สาขาการเมืองและการปกครอง James Cook University of North Queensland ประเทศออสเตรเลีย
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2537-2545 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2536-2537 เลขานุการ ของ คาโต๊ะ อาจิต ซิงห์ เลขาธิการ สมาคมประชาชนอาเซียน ตะวันออกเฉียงใต้
- ประสบการณ์การอื่น**
- กรรมการบริหาร IFRA
 - ประธานคณะกรรมการบริหาร IFRA Asia Pacific Regional Committee
 - ประธานมูลนิธิบางกอกโพสต์
 - ประธานมูลนิธิโรคเรื้อรังพุดตง ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - ประธานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บางกอกโพสต์
 - สมาชิกสภาการหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย

นายภักดิ์ เพ่งศรี
สัญชาติไทย อายุ 48 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2528 M.S. Investment Management, Pace University, USA
 - พ.ศ. 2527 M.B.A., Long Island University, USA
 - พ.ศ. 2525 Certificate for Tax Administration, University of Southern California, USA
 - พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม**
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee (RCC 1/2006)
 - DCP Refresher Program 1/2005
 - Director Certification Program (DCP 16/2002)
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2540-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สยามซีดีประกันภัย จำกัด
 - พ.ศ. 2528-2549 กรรมการ (ตำแหน่งสุดท้าย) บริษัท เงินทุน กรุงเทพธนาคาร จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2547-2549 กรรมการ บริษัท ดิวนา โฮเทล จำกัด
 - พ.ศ. 2547-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน พิโนซ่า จำกัด
 - พ.ศ. 2544-2547 กรรมการ ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย
 - พ.ศ. 2543-2547 กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์บีพีพี จำกัด
 - พ.ศ. 2543-2546 กรรมการ ชมรมวณิชธนกิจ

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

นายเลิศศักดิ์ จตุรพล
สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2528 ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเพิร์ทเบิร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2541-2543 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2538-2541 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2527-2536 บรรณาธิการบริหาร บริษัท เนชั่นพับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์

นายไกรวิช สนั่นตั้ง
สัญชาติไทย อายุ 53 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 0.002
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2528 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - พ.ศ. 2521 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรม**
- Economic Writing, International Institute for Journalism, Berlin และ NSK/CAJ Fellowship, Japan
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2547-2548 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2545-2547 บรรณาธิการบริหาร บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2543-2545 รองบรรณาธิการ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

นายพรชัย แสงอรุณ
สัญชาติไทย อายุ 53 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2542 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม**
- การดูงานด้านบริหารงานบุคคล บริษัท โตโยต้า และมิตรubishi ประเทศไทยญี่ปุ่น
 - หลักสูตร The Boss ของ สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2543-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานบุคคล ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2538-2542 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - พ.ศ. 2522-2538 ผู้จัดการบุคคลกลุ่มผลิตภัณฑ์ยาง เครือซีเมนต์ไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

นายเอกกมล จงคดีกิจ
สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

- สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
 • ไม่มี
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- พ.ศ. 2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- การอบรม**
- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2523-2539 ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
 - พ.ศ. 2522-2523 วิศวกร บริษัท เนชั่นแนล เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด
 - พ.ศ. 2521-2522 วิศวกร บริษัท แอลคอมมิเชอร์ จำกัด



การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม

ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยหุ้นดังกล่าวข้างต้นจะต้องถือมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 1 ปี จนถึงวันที่ยื่นเสนอ พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงผลงาน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

ก.) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2549

ชื่อ	ตำแหน่ง	(หน่วย: พันบาท) ค่าตอบแทนกรรมการ
1 นายชวลิต ธนะชานันท์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	1,989
2 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	1,673
3 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,443
4 ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,341
5 นายพิชัย วาศนาสง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	860
6 นายควี๊ด คุณ เอียน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	827
7 นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	808
8 นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	465
9 นางสาวแนนซี วาเลียนเด	กรรมการ	413
10 นายลินด์ลีย์ ฮอลโลเวย์	กรรมการอิสระ	311
11 นายไชย ณ ศीलวันต์	กรรมการ	310
12 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ	310
13 นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	194
14 นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	กรรมการ	52
15 นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ดีตัส ฟันเดอร์ลินเดน	กรรมการ กรรมการบริหาร และที่ปรึกษา	0
16 นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง	กรรมการ และกรรมการบริหาร	0
17 นายศุภภรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ	0
		10,996

ข.) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2549 เท่ากับ 64.6 ล้านบาท

ค.) ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบทุนกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 2.6 ล้านบาท



หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษา ที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บันทึกการเข้าประชุมประจำปี พ.ศ. 2549

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายชวลิต ธนะชานันท์ - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	5/5			
2. นายคว็อก กูน เอียน ⁵ - กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/5	1/6		
3. นายจอห์น ทอมป์สัน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	5/5		4/4	
4. นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ตัส ฟินเตอร์ลินเดน - กรรมการ และกรรมการบริหาร	5/5	5/6		
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช - กรรมการ	5/5			
6. นายไชย ณ ศิลวันต์ ³ - กรรมการ	3/3			
7. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง ⁴ - กรรมการ และกรรมการบริหาร	5/5	4/4		
8. นายพิชัย วาศนาสง - กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	4/5		3/4	3/3
9. นางสาวแนนซี วาเลียนเต ⁵ - กรรมการ	4/5			
10. นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์ ⁵ - กรรมการอิสระ	2/5			
11. นายวรชัย พิจารณ์จิตร - กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	6/6		3/3
12. ดร.ศิริ การเจริญดี - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5		4/4	3/3
13. นายศุภกฤษณ์ เวชชาชีวะ ³ - กรรมการ	3/3			
14. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ - กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	5/5	6/6		
15. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ ³ - กรรมการ	3/3			
16. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ ² - กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/2	0/2		
17. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ ¹ - กรรมการ	0/2			

- หมายเหตุ**
- 1 นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พ.ศ. 2549 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2549 และไม่เสนอตัวเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอีก
 - 2 นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2549
 - 3 ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2549
 - 4 ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2549
 - 5 ไม่ได้อาศัยอยู่ในประเทศไทย



การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่ดี จึงจัดให้มีสายงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและประเมินผลการควบคุมภายในโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของสายงานตรวจสอบภายในก็ได้ให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ โดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

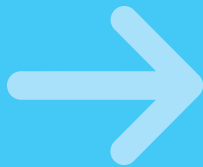
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นลำดับต้นๆ โดยมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ สายงานตรวจสอบภายในจะทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาด้วยการส่งเสริมผู้ตรวจสอบภายในให้เข้ารับการอบรมและร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพต่างๆ ตามความเหมาะสม

สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยอาศัยผลการประเมินของสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง วัตถุประสงค์ก็เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อถือในรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมทุกครั้งเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือให้คำแนะนำในปัญหาบางประเด็น อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยง ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบจะนำเอาหลักวิชาและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล นอกจากนี้ ยังมีกรให้คำปรึกษาแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบเพื่อพิจารณาดำเนินการปรับปรุง พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ ในกรณีที่มีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในทันที พร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อการพิจารณาสั่งการแก้ไขโดยด่วนต่อไป
- ในการปฏิบัติงาน สายงานตรวจสอบได้กำหนดและดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมดูแลงานอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้งจะมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารรวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงานนั้น มีการสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของงานต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขตามระยะเวลาที่เหมาะสม บัญหาหรือข้อสังเกตบางประการซึ่งพบจากการตรวจสอบอาจจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข สายงานตรวจสอบภายในก็จะทำการกำหนดเวลาสำหรับการติดตามผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้บริหารระดับสูงทราบความคืบหน้าเป็นระยะๆ ตามสมควร

ข้อมูลผู้ลงทุน







รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2 บริษัท เซาท์ ไซน์่า มอร์นิ่ง โพลัส พับลิชเชอร์ส จำกัด	106,375,750	21.28
3 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	63,428,150	12.69
4 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
5 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	17,088,000	3.42
6 บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7 หัวหุ้นส่วนจำกัด สี่งศ์	12,817,510	2.56
8 นางนิจพร จรณะจิตต์	12,620,620	2.52
9 บริษัท แชนกรี-ลา ไฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
10 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	10,000,000	2.00

ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราในการจ่ายเงิสดังกล่าวนั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุน และสภาพคล่องของกิจการ

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท ซึ่งจะเป็นผู้นำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม



ปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

1. ราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้น กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักของธุรกิจ ซึ่งราคาจำหน่ายจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาด แต่บริษัทได้มีการวางแผนการจัดซื้ออย่างมีระบบ และมีการจัดเก็บวัตถุดิบคงเหลือในปริมาณอันเหมาะสม ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในด้านนี้ได้

2. การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้เนื่องจากการซื้อสินค้า บริการ และอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน บริษัทจึงใช้วิธีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม

3. ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท โดยเฉพาะด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมล่วงหน้าแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารต่างๆ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงในส่วนนี้ถือได้ว่าอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวนั้นมีอัตราใกล้เคียงกับอัตราในตลาด

4. การให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อกับลูกหนี้การค้า และการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ด้วยการใช้นโยบายในด้านสินเชื่อที่รอบคอบ ประกอบกับการมีฐานลูกหนี้การค้าที่หลากหลายสาขา บริษัทจึงไม่คาดหมายที่จะประสบกับความสูญเสียจากหนี้การค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีบัญชีเพื่อหนี้สูญ สำหรับเงินที่ไม่สามารถเรียกเก็บจากลูกหนี้ได้อีกต่อไปแล้ว

5. การไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมทุน ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและโครงการลงทุนต่างๆ อย่างใกล้ชิด ตลอดจนทำการวิเคราะห์ผลและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย และรายงานผลที่ได้รับต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อที่จะได้ดำเนินการแก้ไข หรือปรับปรุงได้ทันเวลา



ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย
ซึ่งมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ

พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ไม่มี

บุคคลซึ่งอาจมีความขัดแย้ง และรายการระหว่างกัน

ไม่มี



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

สำนักงาน

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583 / บมจ.232)
136 ถนน ธรรมิกราช (แยกสุนทรโกษา) แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทร +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2240 3790
เว็บไซต์ www.bangkokpost.com
www.posttoday.com
www.student-weekly.com
www.jobjob.co.th

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทร +66 (0) 2229 2800 โทรสาร +66 (0) 2359 1259

ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน เอ็นลท์ แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคริชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทร +66 (0) 2264 0777 โทรสาร +66 (0) 2264 0789-90

ข้อมูลบริษัท

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ “BANGKOK POST” หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย “โพสต์ทูเดย์” หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ “STUDENT WEEKLY” แม็กกาซีน “GURU” โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ “BANGKOK POST” ทุกวันศุกร์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบงานทางเว็บไซต์ ข่าวด่วน SMS และให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ ซึ่งดำเนินการโดยอัลลยาด์ พรินเตอร์สอีกด้วย

- หุ้นสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อ “POST”
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิกเคอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด
ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทร +66 (0) 2256 6311, 2256 7750-4 โทรสาร +66 (0) 2256 6317-8



จัดทำโดย แผนกก่อสร้างสรรค์และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ
พิมพ์ในประเทศไทยโดย อัลลายต์ พรินเตอร์ส

บริษัท โพลัส พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
136 ถนน ๓ ธันวาคม เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2240 3790