

บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

- 4 สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ
- 5 รายงานต่อผู้ถือหุ้น

## ผลิตภัณฑ์ และการประกอบธุรกิจ

- 9 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 9 รายได้
- 10 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต
- 12 บางกอกโพสต์
- 14 โพสต์ทูเดย์
- 16 สตีวเด้นท์ วีคลี่
- 17 นิตยสาร
- 18 ดิจิทัล มีเดีย
- 19 โทรทัศน์และวิทยุ
- 20 โฆษณา
- 22 การตลาดและจัดจำหน่าย
- 23 งานพิมพ์พาณิชย์
- 24 ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 25 โพสต์ ฟอรัม
- 26 มูลนิธิบางกอกโพสต์

## โครงสร้างธุรกิจ และนโยบายการดำเนินงาน

- 29 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 32 โครงสร้างคณะกรรมการ
- 35 โครงสร้างองค์กร
- 36 คณะกรรมการบริษัท
- 40 คณะผู้บริหาร
- 46 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร
- 46 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 47 หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ
- 47 บันทึกการเข้าประชุม
- 48 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

## ข้อมูลผู้ลงทุน

- 51 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 51 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 51 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน
- 52 ปัจจัยความเสี่ยง
- 52 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 52 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต
- 53 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน
- 53 รายการระหว่างกัน

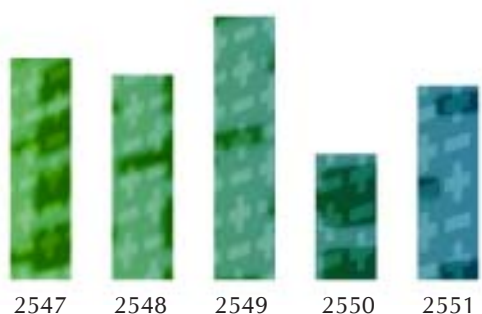
## รายงานและงบการเงินรวม

- 56 บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 57 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 58 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 59 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 60 รายงานและงบการเงินรวม

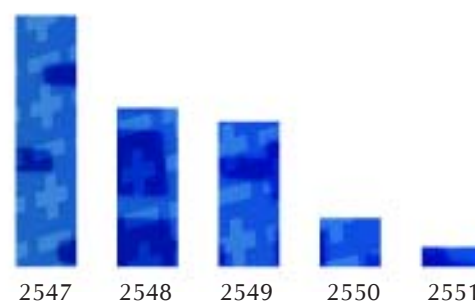
## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

# สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

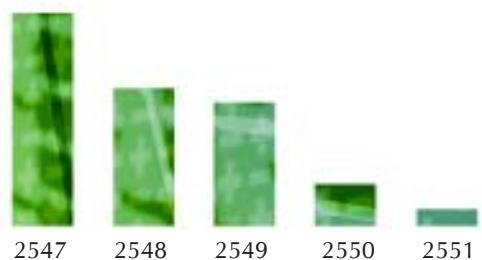
(งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท)	2547	2548	2549	2550	2551
รายได้จากการขาย	1,839,171	1,825,310	1,876,650	1,757,966	1,817,183
รายได้อื่นๆ	41,135	38,366	37,058	28,588	40,957
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,880,306</b>	<b>1,863,676</b>	<b>1,913,708</b>	<b>1,786,554</b>	<b>1,858,140</b>
กำไรสุทธิ	194,188	122,815	110,990	37,008	13,242
<b>ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)</b>	<b>10.3</b>	<b>6.6</b>	<b>5.8</b>	<b>2.1</b>	<b>0.7</b>
สินทรัพย์รวม	1,348,797	1,652,368	1,889,386	1,823,076	2,024,581
หนี้สิน	402,095	722,851	958,879	905,561	1,123,824
ส่วนของผู้ถือหุ้น	946,702	929,517	930,507	917,515	900,757
<b>ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)</b>	<b>14.4</b>	<b>7.4</b>	<b>5.9</b>	<b>2.0</b>	<b>0.7</b>
<b>ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)</b>	<b>20.5</b>	<b>13.2</b>	<b>11.9</b>	<b>4.0</b>	<b>1.5</b>
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.39	0.25	0.22	0.07	0.03



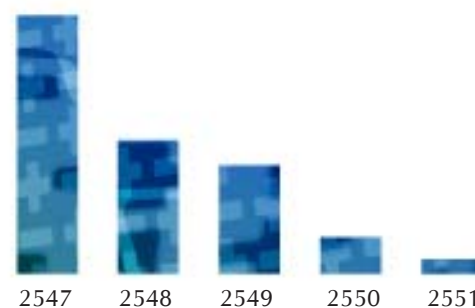
รายได้จากการขาย



กำไรสุทธิ



ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์



ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

# รายงานต่อผู้ถือหุ้น

## เรียน ผู้ถือหุ้นของ บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

โอกาสที่คนไทยทั่วประเทศร่วมไว้อาลัย สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ จึงร่วมกันจัดทำสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ "พระองค์ มิได้ทรงจากไป" ซึ่งประมวลพระราชประวัติ และพระอัจฉริยภาพ รัชชานพริทัศน์ และพระราชพิธีพระราชทานเพลิงพระศพ โดยจัดพิมพ์เป็นสองภาษาทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้ดำเนินการพิมพ์อย่างครบวงจรแล้วด้วยเครื่องพิมพ์ใหม่ของ KBA รุ่น PRISMA ที่ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ของบริษัท บนถนนบางนา-ตราด และบริษัทประสบความสำเร็จในการพิมพ์หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ด้วยเครื่องพิมพ์ใหม่นี้ด้วย ทำให้สามารถผลิตสิ่งพิมพ์ที่มีคุณภาพสูงสุด และให้บริการที่ดีขึ้นแก่ผู้อ่านหนังสือพิมพ์ และผู้ต้องการลงโฆษณา

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้มีการปรับเนื้อหาของข่าวให้อ่านง่ายและปรับปรุงรูปแบบของหนังสือพิมพ์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น ได้แทรก "MyLife" แมกกาซีนรายสัปดาห์ฉบับใหม่เพิ่มขึ้น มีเนื้อหาเป็นแบบไลฟ์สไตล์ จุดประสงค์เพื่อดึงดูดนักอ่านรุ่นใหม่ และหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังได้ทำการเปลี่ยนรูปโฉมและสาระของหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ โดยใช้ชื่อใหม่ว่า บางกอกโพสต์ซันเดย์ โดยเริ่มออกเป็นฉบับแรกในเดือนกันยายน 2551 ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้เปลี่ยนแปลงการใช้เครื่องหมาย "โพสต์ทูเดย์" ให้เป็นภาษาไทยเพื่อขอจัดความลับสน อันอาจเกิดจากเครื่องหมายเดิมที่มีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ สำหรับเนื้อหาได้ปรับใหม่เพื่อให้ผู้อ่านเข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งหัวข้อข่าวต่างๆ ในหน้าแรกของหนังสือพิมพ์ให้เป็นที่น่าสนใจ แต่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้เพิ่มในส่วนของการวิเคราะห์เศรษฐกิจและการเมืองซึ่งเขียนโดยนักวิเคราะห์ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

สำหรับเว็บไซต์ บางกอกโพสต์ได้ปรับรูปแบบหน้าเว็บไซต์ใหม่เมื่อปลายปี โดยเน้นจุดยืนของเว็บไซต์บางกอกโพสต์ในการเป็นช่องทางหลักในการเข้าถึงข่าวสารเกี่ยวกับประเทศไทยในภาคภาษาอังกฤษ ทำให้สามารถขยายผู้เข้าชมเว็บไซต์ออกไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด และ บริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ Marie Claire, Elle และ Elle Decoration เมื่อปลายปี 2550 และกลางปี 2551 ตามลำดับ ในการจัดทางการเงินรวมบริษัทจึงรับรู้ส่วนแบ่งของรายได้ และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยเพิ่มเติม ตามสัดส่วนของการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

วิกฤตการณ์ทางการเงินและความไม่แน่นอนของการเมืองในประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเท่ากับ 13.2 ล้านบาท เทียบกับ 37 ล้านบาทในปี 2550 เมื่อรวมรายได้จากเงินปันผลรับจากบริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 32.7 ล้านบาท เทียบกับ 32.2 ล้านบาท ในปี 2550

บริษัทมิได้จ่ายปันผลระหว่างกาลในปี 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการมีความเห็นที่จะเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลรวมสำหรับปี 2551 จำนวน 30 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.06 บาทต่อหุ้น

**นายชวลิต ธนะขานนท์**  
ประธานคณะกรรมการ

**นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์**  
ประธานคณะกรรมการบริหาร





ผลิตภัณฑ์  
และการประกอบธุรกิจ





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## สรุปสาระสำคัญ

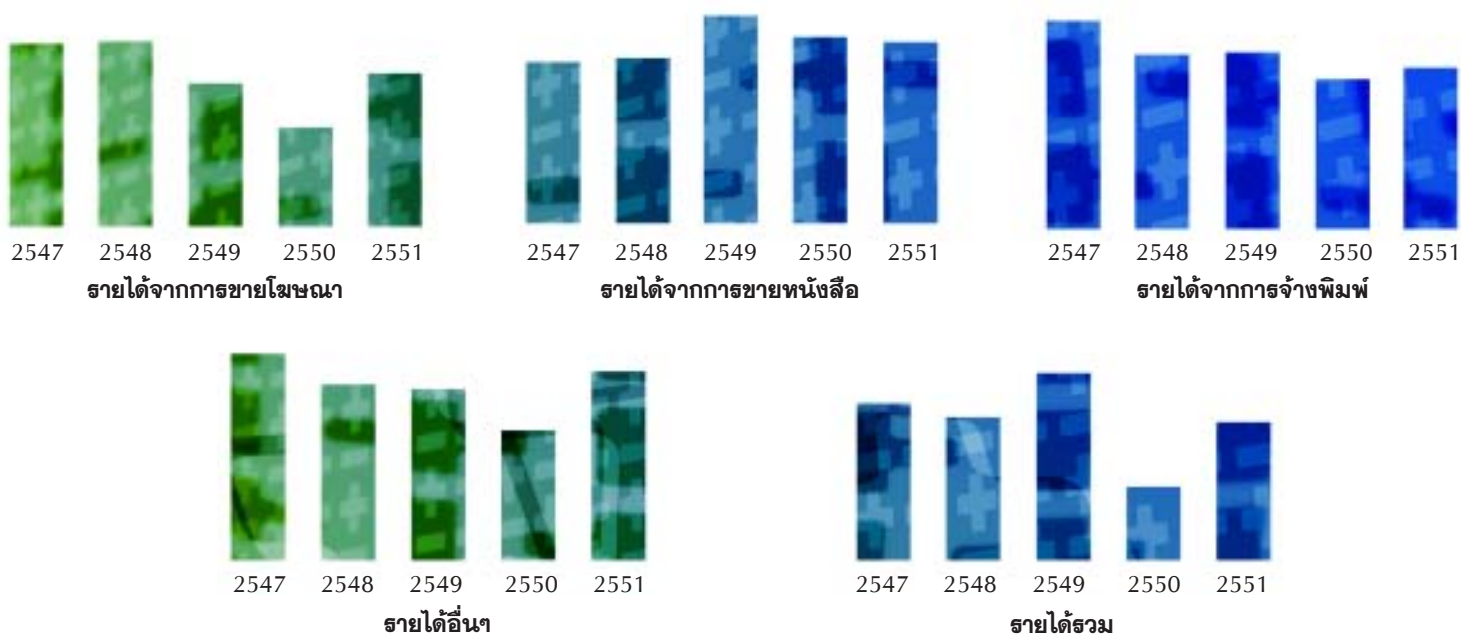
บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์และจำหน่าย หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย และสตีวเด้นท์ วิกลี ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์สำหรับนักเรียน นิสิต และนักศึกษา

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายการให้บริการข่าวสารและข้อมูลทางธุรกิจในด้านอิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัลประเภทต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ ที่มุ่งเน้นเพื่อให้เป็นหน้าต่างของประเทศไทย และบริษัทยังได้พัฒนาเว็บไซต์จ๊อบจ๊อบให้เป็นเว็บไซต์สมัครงานภาษาไทยที่สามารถช่วยค้นหาคนให้เหมาะกับคน หรือค้นหาคนให้เหมาะกับงานได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการโทรทัศน์และวิทยุในภาคภาษาไทยอีกด้วย อีกทั้งบริษัทยังรับพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการและของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทได้แก่ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด บริษัท โพลัส-เอซีพี จำกัด และบริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทย ภายใต้ชื่อ นิตยสาร Elle นิตยสาร Elle Decoration นิตยสาร CLEO และนิตยสาร Marie Claire

## รายได้

(งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท)	2004	2005	2006	2007	2008
รายได้จากการขายโฆษณา	1,326.0	1,326.4	1,276.8	1,222.1	1,288.4
รายได้จากการขายหนังสือ	399.9	408.1	508.2	457.1	444.7
รายได้จากการจ้างพิมพ์	109.2	90.8	91.7	78.7	84.1
รายได้อื่นๆ	45.2	38.4	37.1	28.6	40.9
รายได้รวม	1,880.3	1,863.7	1,913.8	1,786.5	1,858.1



# การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต

ในปี 2551 ทั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ ได้ทำการปรับปรุงรูปแบบของหนังสือพิมพ์ใหม่ในหลายๆ ส่วน เพื่อเพิ่มยอดในการขายโฆษณาและยอดจัดจำหน่าย การปรับปรุงครั้งนี้ยังถือเป็นการเพิ่มคุณค่าสำหรับผู้อ่านให้มากยิ่งขึ้นด้วย

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้มีการปรับโฉมให้สดใสร่าเริงและอ่านง่ายขึ้น ปรับปรุงเนื้อหาของหนังสือพิมพ์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น โดยในเดือนมีนาคม 2551 ได้แทรก "MyLife" แมกกาซีนรายสัปดาห์ฉบับใหม่เพิ่มขึ้น เสนอเนื้อหาแบบไลฟ์สไตล์ทันสมัย โดยครอบคลุมตั้งแต่เรื่องสุขภาพจนถึงเศรษฐกิจในครัวเรือน จุดประสงค์เพื่อดึงดูดคนรุ่นใหม่ให้สนใจในการอ่านหนังสือพิมพ์ และการเปลี่ยนแปลงที่ถือว่าการปรับปรุงครั้งใหญ่ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ คือ ได้ทำการเปลี่ยนรูปโฉมและสาระของหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ โดยใช้ชื่อใหม่ว่า บางกอกโพสต์ซันเดย์ ซึ่งประกอบไปด้วยส่วน SPECTRUM ที่เสนอข่าวและเหตุการณ์ปัจจุบัน และ BRUNCH จะเป็นส่วนของแมกกาซีนแบบไลฟ์สไตล์ อีกทั้งในส่วนของข่าวกีฬาได้มีการปรับปรุงเช่นกัน โดยการเปลี่ยนโฉมทั้งหมดนี้ได้เริ่มเป็นฉบับแรกในเดือนกันยายน 2551

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้มีการปรับปรุง เริ่มจากได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงการใช้เครื่องหมาย "โพสต์ทูเดย์" ให้เป็นภาษาไทยล้วน เพื่อขจัดความสับสนอันอาจเกิดจากเครื่องหมายเดิมที่มีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ สำหรับเนื้อหาได้ปรับใหม่เพื่อให้ผู้อ่านเข้าใจมากยิ่งขึ้น รวมทั้งหัวข้อข่าวต่างๆ ในหน้าแรกของหนังสือพิมพ์ให้เป็นที่น่าสนใจ แต่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่สุดคือได้เพิ่มในส่วนของการวิเคราะห์เศรษฐกิจและการเมืองซึ่งเขียนโดยหลากหลายนักวิเคราะห์

เพื่อขยายโอกาสในการลงโฆษณาผ่านสื่อใหม่ๆ และเพื่อเร่งให้เกิดรายได้ บริษัทจึงได้เริ่มผลิตรายการข่าวโทรทัศน์ออกอากาศทางช่องดาวเทียม เพื่อขยายฐานผู้รับสื่อโพสต์ทูเดย์ออกไปยังเซอรอบนอกกรุงเทพฯ ในปีที่ผ่านมา โครงการดังกล่าวสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเป็นอย่างดี

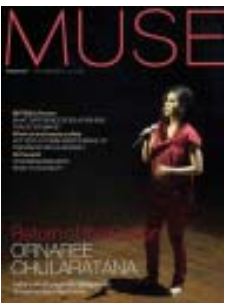
นอกจากนี้ บริษัทยังได้ผลิตรายการวิทยุร่วมกับ FM 98.0 Business Radio โดยทีมกองบรรณาธิการข่าวของโพสต์ทูเดย์เป็นผู้ผลิตรายการต่างๆ หลายรายการ ซึ่งได้รับการตอบสนองในทางที่ดีจากผู้ฟังด้วย ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังคงพัฒนาธุรกิจออนไลน์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเว็บไซต์สมัครงานเป็นแบบเทคโนโลยีอัจฉริยะช่วยค้นหางานให้เหมาะกับคน หรือค้นหาคนให้เหมาะกับงานได้อย่างแม่นยำ เป็นเว็บไซต์ภาษาไทยชื่อ jobjob.co.th

หลังจากที่บริษัทได้สร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายขึ้นที่ถนนบางนา-ตราด หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ดำเนินการพิมพ์อย่างครบวงจรแล้วด้วยเครื่องพิมพ์ใหม่ของ KBA รุ่น Prisma และด้วยเครื่องพิมพ์ใหม่นี้บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการพิมพ์หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและพัฒนาการบริหารจัดการข้อมูลในองค์กรโดยใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยจะมีการพัฒนาในส่วนของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ใหม่ ในขณะเดียวกัน ระบบศูนย์ข้อมูลและระบบเก็บกู้ข้อมูลก็ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาไปพร้อมๆ กันด้วย บริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มการปรับปรุงและพัฒนาระบบดังกล่าวได้ในต้นปี 2552

ตลอดปีที่ผ่านมาแม้จะต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนในสถานการณ์ด้านการเมือง แต่ผู้อ่านก็ยังมีการบริโภคข่าวสารต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จะเห็นได้ว่าทั้งเว็บไซต์ของบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ มีผู้เข้าชมมากขึ้นทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โฉมหน้าของเว็บไซต์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่ได้มีการปรับปรุงรูปแบบหน้าเว็บไซต์ใหม่ โดยมีการสอดแทรกเนื้อหาที่น่าสนใจ และการให้เข้ามามีส่วนร่วมของผู้เข้าชมมากขึ้น การปรับโฉมใหม่ครั้งนี้มีจุดประสงค์หลักเพื่อเน้นจุดยืนของเว็บไซต์บางกอกโพสต์ในการเป็นช่องทางหลักในการเข้าถึงข่าวสารเกี่ยวกับประเทศไทยในภาคภาษาอังกฤษ และยังสามารถขยายผู้เข้าชมเว็บไซต์ออกไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งสื่อด้านดิจิทัลยังเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้บริโภคข่าวสารรวมถึงลูกค้าซึ่งเป็นเป้าหมายด้านการตลาดของบริษัทในการเลือกลงทุนซื้อโฆษณากับสื่อในอนาคตอีกด้วย

# บางกอกโพสต์



**ปี** 2551 นับได้ว่าเป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์อย่างแท้จริง เพราะเราต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งในแง่ของการรายงานข่าวและการได้รับผลกระทบอันเกี่ยวเนื่องกับความผันผวนของวิกฤตเศรษฐกิจโลก ซึ่งมีสาเหตุสืบเนื่องมาจากปัญหาหนี้เสียในแวดวงอสังหาริมทรัพย์ของสหรัฐอเมริกา หรือที่รู้จักกันดีในนามว่า ปัญหาซับ-ไพรม์ รวมถึงปัญหาวิกฤตการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ แต่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังคงไม่หยุดการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงครั้งใหญ่อย่างต่อเนื่อง หลังจากที่ได้เปลี่ยนขนาดของหน้ากระดาษในปี 2550 ซึ่งถือได้ว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งประวัติศาสตร์สำหรับบางกอกโพสต์เลยทีเดียว

ในเดือนมีนาคม 2551 เราได้เปลี่ยนรูปแบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ใหม่ เพื่อให้หน้าหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์มีความน่าอ่านและสะดวกกับการอ่านยิ่งขึ้น โดยเพิ่มการแสดงข้อมูลด้วยภาพกราฟฟิกเพื่ออธิบายเรื่องราวยากๆ ให้เข้าใจได้ดียิ่งขึ้น และในเดือนเดียวกันนี้ เราก็ได้เพิ่มเช็คซันใหม่สำหรับผู้อ่านบางกอกโพสต์ คือเช็คซัน *MyLife* ซึ่งเป็น

ขนาดแท็บลอยด์ (ขนาดครึ่งหนึ่งของหน้าหนังสือพิมพ์ปกติ) โดยออกทุกวันพฤหัสบดี ซึ่งเนื้อหาของ *MyLife* นั้น ก็เน้นสาระเกี่ยวกับเรื่องราวในครอบครัว โดยครอบคลุมตั้งแต่ปัญหาด้านการเงินสำหรับครอบครัวไปจนถึงการดูแลสุขภาพของสมาชิกในครอบครัว และตั้งแต่การวางแผนการศึกษาสำหรับลูกๆ ไปจนถึงการพัฒนาความก้าวหน้าของอาชีพ โดยกลุ่มผู้อ่านที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของ *MyLife* ก็คือ ผู้อ่านที่เริ่มทำงานเป็นครั้งแรก ไปจนถึงผู้อ่านที่มีลูกๆ ซึ่งกำลังอยู่ในวัยศึกษาเล่าเรียนในโรงเรียนและมหาวิทยาลัย

สำหรับโครงการที่ท้าทายที่สุดในปี 2551 ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ก็คือ การออกโฉมใหม่ของบางกอกโพสต์ ฉบับวันอาทิตย์ ซึ่งโดยปกติแล้วหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะมีเนื้อหาค่อนข้างน้อยและบาง เนื่องจากมีความเชื่อว่า คนอ่านจะไม่ค่อยอ่านหนังสือพิมพ์ในวันอาทิตย์ หรือหากอ่านก็จะใช้เวลาอ่านไม่มากนัก

บางกอกโพสต์คิดต่างออกไป โดยเราเชื่อมั่นว่าผู้อ่านของเราจะใช้เวลาอ่านหนังสือพิมพ์มากขึ้นในวันอาทิตย์ และผู้อ่านจะอ่านหนังสือพิมพ์ฉบับ

วันอาทิตย์มากขึ้นถ้าเราทำให้มันน่าสนใจและดึงดูดมากพอ ดังนั้น เราจึงได้ปรับโฉมหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ของเราให้ใหม่หมด โดยใหม่ทั้งโฉมและเนื้อหา มีการเพิ่มเนื้อหาบางกอกโพสต์กลายเป็นหนังสือพิมพ์ที่มีเนื้อหามากที่สุดในวันอาทิตย์ ซึ่งหลังจากที่เราออกโฉมใหม่ของบางกอกโพสต์วันอาทิตย์ ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2551 ผลตอบรับก็เป็นไปอย่างดี ทำให้เราสามารถเพิ่มทั้งยอดขายและยอดโฆษณาในฉบับวันอาทิตย์ได้อย่างน่าพอใจ

นอกจากนั้น เรายังได้เพิ่มเช็คซัน "MUSE" ในวันเสาร์ ซึ่งมีเนื้อหาเหมาะสำหรับผู้อ่านที่เป็นสตรี เพื่อเพิ่มยอดผู้อ่านที่เป็นสตรีและยังเพิ่มยอดโฆษณาของสินค้าสำหรับสตรีอีกด้วย

แม้จะมีการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์อย่างสม่ำเสมอ แต่การปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงต่างๆ นั้นก็ยังคงตั้งอยู่บนหลักการของการรายงานข่าวอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมาไม่ลำเอียงและเป็นกลาง เพื่อดำรงความเป็น "หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษอันดับหนึ่ง" ของประเทศไทยและดำรงไว้ซึ่งการเป็น "หนังสือพิมพ์ที่ทันท่วงที"

รางวัลชนะเลิศภาพข่าวการเมืองและสังคมทั่วไป  
จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย  
ถ่ายภาพโดยอวิชชัย เข้มก่าเหน็ด  
4 กรกฎาคม 2551



รางวัลชนะเลิศการประกวดภาพถ่ายสื่อมวลชนในงานสัปดาห์สุขภาพจิต  
จัดโดยกรมสุขภาพจิต ถ่ายภาพโดย เจตจรัส ณ ระนอง  
6 พฤศจิกายน 2551

รางวัลชนะเลิศภาพข่าวเศรษฐกิจ  
จากสมาคมช่างภาพสื่อมวลชน  
แห่งประเทศไทย ถ่ายภาพโดย  
สมชาย พุ่มลัด 4 กรกฎาคม 2551



# รางวัล ในรอบปี 2551

# โพสต์ทูเดย์



**ปี** 2551 เป็นปีที่หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ประสบความสำเร็จอย่างแท้จริง โดยไม่เพียงแต่จะเป็นหนังสือพิมพ์เศรษฐกิจชั้นนำ แต่โพสต์ทูเดย์สามารถสร้างผลกำไรรายปีกลับคืนบริษัทได้เป็นครั้งแรก แม้จะต้องเผชิญภาวะเศรษฐกิจที่เป็นปัญหาอย่างมากมาโดยตลอดก็ตาม

ขณะเดียวกันโพสต์ทูเดย์ ยังรักษาคุณภาพมาตรฐานหนังสือพิมพ์ชั้นนำของเมืองไทย โดยในปี 2551 หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ได้รับรางวัลจากองค์กรและสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 11 รางวัล หลังจากที่ได้รับมาแล้ว 9 รางวัล ในปี 2550 จึงเป็นหนังสือพิมพ์เพียงไม่กี่ฉบับที่ได้รับการยอมรับด้านมาตรฐานวิชาชีพเช่นนี้ รางวัลที่ได้รับ อาทิ รางวัลชนะเลิศโครงการ "ลับคมความคิด" ครั้งที่ 2 เรื่อง "ห่วย ห่วย ฮ่วย" ประเภทสื่อสิ่งพิมพ์ จากสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ โดยความร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งมอบรางวัลให้บทความและข่าวเศรษฐกิจที่มีวามยอดเยี่ยม และต่อมา หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ยังได้รับรางวัลอิศรา อมันตกุล โดยการสนับสนุนของสมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย โดยเป็นรางวัลชมเชยประเภทข่าวยอดเยี่ยม จากข่าวเรื่อง "ซีแอล...นโยบายอุ้มผู้ป่วย ตีแม่ธาตุแท้ธุรกิจยาข้ามชาติ" เป็นต้น

ความสำเร็จของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ เกิดขึ้นจากความร่วมมือของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2551 โพสต์ทูเดย์ได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ นั่นก็คือการเปลี่ยนแปลง โลโก้ หรือหัวหนังสือพิมพ์จากเดิมที่ใช้ภาษาอังกฤษและภาษาไทยผสมกันในคำโพสต์ TODAY เปลี่ยนเป็น โพสต์ทูเดย์ ที่เป็นภาษาไทยล้วน เพื่อตอกย้ำตราสัญลักษณ์ให้ชัดเจนและมั่นคงยิ่งขึ้น

ขณะเดียวกันโพสต์ทูเดย์ ยังปรับเนื้อหาหนังสือพิมพ์ให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยเพิ่มเช็คซันวิเคราะห์สถานการณ์ 4 หน้า ทุกวันจันทร์ถึงศุกร์ ซึ่งสร้างจุดแข็งให้กับหนังสือพิมพ์ และสร้างความแตกต่างอย่างชัดเจนเมื่อเทียบกับคู่แข่งในตลาด เนื่องจากเป็นการวิเคราะห์ข่าวในแง่มุมที่ลึกซึ้งกว่า ทั้งในแง่ข่าวเศรษฐกิจ การเมือง และต่างประเทศพร้อมๆ กับมีคอลัมน์สัปดาห์ที่มีชื่อเสียง ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนมาแสดงความเห็น จนทำให้เช็คซันวิเคราะห์ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ประสบความสำเร็จอย่างมาก

ในเช็คซัน B ซึ่งเป็นพื้นที่ของข่าวธุรกิจและการตลาด ก็ได้มีการเพิ่มบทวิเคราะห์ที่ลุ่มลึกรอบด้านเช่นกัน ส่วนเช็คซัน C เพิ่มอารมณ์ความรู้สึกของการเป็นแมกกาซีนกว่าเดิม พร้อมๆ กับปรับปรุง

เนื้อหาตลอดสัปดาห์ให้มีความหลากหลาย 7 วัน 7 สไตล์

สิ่งที่เป็นย่างก้าวสำคัญในปี 2551 อีกก้าวหนึ่งก็คือ การที่กองบรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ ขยายการผลิตเนื้อหาไปยังสื่ออื่นๆ ได้แก่ รายการเจาะข่าวร้อนทางคลื่นวิทยุ FM 98.0 Business Radio เวลา 16.30-18.00 น. เป็นประจำทุกวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และกองบรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ยังผลิตรายการข่าวโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมร่วมกับบริษัท Next Step Television ทุกวันจันทร์ถึงวันศุกร์เช่นเดียวกัน

ปัจจุบัน โพสต์ทูเดย์รับผิดชอบทั้งด้านการรายงานข่าวทางวิทยุและทางโทรทัศน์ ซึ่งช่วยเสริมสร้างอัตลักษณ์ให้แข็งแกร่ง เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายใหม่ของโพสต์ทูเดย์ให้กว้างขวางกว่าเดิม รวมถึงเป็นการเตรียมพร้อมให้กองบรรณาธิการโพสต์ทูเดย์สามารถปรับตัวไปสู่การเป็น Content Provider ในทุกๆ สื่อ ไม่จำกัดเฉพาะหนังสือพิมพ์เท่านั้น

การปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงที่ได้กระทำมาโดยตลอด ดังกล่าวข้างต้น ช่วยให้เห็นใจได้ว่า โพสต์ทูเดย์จะสามารถพัฒนาอุปสรรคและความท้าทายต่างๆ และยกระดับให้โพสต์ทูเดย์เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจชั้นนำของประเทศ และเป็นธุรกิจหลักที่มีค้ำยันอีกธุรกิจหนึ่งของบริษัท

สมาคมช่างภาพสื่อมวลชน มอบรางวัลภาพถ่ายยอดเยี่ยม ประจำปี 2550 โดยมีช่างภาพหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ได้รับ 4 รางวัล คือ รองชนะเลิศภาพข่าวพระราชกรณียกิจ รองชนะเลิศภาพข่าวเศรษฐกิจ รางวัลชมเชยภาพข่าวการเมือง และสังคมทั่วไป พิธีมอบรางวัลจัดขึ้นที่ โรงแรมโซฟิเทล เซ็นทาราแกรนด์ กรุงเทพฯ



รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภท ภาพข่าวการเมืองและสังคมทั่วไป ชื่อภาพ "ร่วมถวายอาลัย" ภาพหญิงชราพนมมือพร้อมทั้งหลังน้ำตาแสดงความอาลัยต่อการสิ้นพระชนม์ของ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ณ โรงพยาบาลศิริราช ถ่ายภาพโดย ณิชกุลจิณี อำไพวรรณ เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2551

รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภท ภาพข่าวพระราชกรณียกิจ เป็นภาพ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประทับเครื่องบิน ในโอกาสเสด็จฯ ไปทรงประกอบพิธีวางศิลาฤกษ์โรงเรียนกาสรกสิวิทย์ โรงเรียนฝึกกระบือแห่งแรกของไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการพระราชดำริที่ อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว ถ่ายภาพโดย พงษ์ไทย วัฒนวนิชวุฒิ เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2551



รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทภาพข่าวเศรษฐกิจ ชื่อภาพ "ปรับปรุงใหม่" เป็นภาพบรรยากาศแผงขายไก่สดที่สะอาดได้มาตรฐานที่จำหน่ายในวันเปิดงาน "ตลาดสดโฉมใหม่ อาหารปลอดภัย" ซึ่งเป็นโครงการปรับปรุงตลาดไทใหม่ เพื่อยกระดับตลาดสดของไทยให้ทันสมัยและมีมาตรฐานมากขึ้น โดยยึดหลัก สด สะอาด ปลอดภัย ได้มาตรฐานที่ตลาดไท ถ่ายภาพโดย วีรวรงค์ วงศ์ปริดี



คว่ำรางวัล ธีรวุฒิ สถิตภัทรกุล ผู้สื่อข่าวหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ขึ้นรับรางวัลชมเชย ประเภทข่าวยอดเยี่ยม จากการส่งข่าว "ซีแอล...นโยบายอุ้มผู้ป่วย ดีแน่ ชาติแก่ธุรกิจยาข้ามชาติ" ในการประกาศผลรางวัลอิตรา อมันตกุล สมาคมนักข่าวหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย ซึ่งถือเป็นรางวัลที่ 5 ของปี 2551 ที่โพสต์ทูเดย์ได้รับ

พรพต ชัยศรีบุญเรือง ตัวแทนจาก กองบรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ รับรางวัล Energy Awards 2008 ประเภทส่งเสริมอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน หมวดสื่อสิ่งพิมพ์ จาก พล.ท.หญิง พูนภิรมย์ ลิปตพัลลภ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ที่ สถาบันวิจัยจุฬาภรณ์ ถนนวิภาวดีรังสิต นับเป็นรางวัลที่ 10 ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ที่ได้รับในปี พ.ศ. 2551



รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภทภาพข่าวเศรษฐกิจ ชื่อภาพ "ความแตกต่างบนถนนสายเดียวกัน" แสดงให้เห็นชีวิตในเมืองกรุงที่บางคนนั่งรถยนต์หรูหรายื่นสบาย ในขณะที่บางคนต้องเร่ร่อนขอเศษเงินประทังชีวิต ถ่ายภาพโดย พระกริช จันทวงศ์ ฉบับวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2551

# รางวัล ในรอบปี 2551

# สตีวเด็นท์ วีคลี่



สตีวเด็นท์ วีคลี่ นิตยสารภาษาอังกฤษ ทั้งเล่มที่มีเนื้อหาให้ความรู้และความบันเทิงแก่วัยรุ่นเพียงฉบับเดียวของประเทศไทย ฉลองโอกาสสำคัญในวาระครบรอบ 40 ปีแห่งความสำเร็จในปี พ.ศ. 2552 นี้ สตีวเด็นท์ วีคลี่ ยังคงได้รับความนิยมอย่างมากในกลุ่มผู้อ่านวัยรุ่น อีกทั้งยังเหมาะสำหรับผู้อ่านทุกวัยที่ต้องการอ่านบทความภาษาอังกฤษที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ

ด้วยภาพหน้าปกที่สวยงาม การออกแบบทันสมัย โดดเด่น และการเน้นคำศัพท์ที่น่าสนใจสำหรับผู้อ่านตลอดทั้งเล่ม สตีวเด็นท์ วีคลี่ จึงเป็นนิตยสารที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว สะดุดตา และดึงดูดความสนใจไม่เพียงแต่กลุ่มผู้อ่านทั่วไป แต่ยังมีความคิดเห็นว่านิตยสารเล่มอื่นๆ ในร้านหนังสือ และบนแผงหนังสืออีกด้วย

ทุกสัปดาห์ ผู้อ่านสตีวเด็นท์ วีคลี่ ทั่วประเทศ จะได้ติดตามข่าวคราวของบุคคลที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตรวจสอบดวงชะตา อ่านบทวิจารณ์ซีดีและภาพยนตร์เรื่องใหม่ล่าสุดที่ออกฉาย และได้พบเดทข้อมูลล่าสุดเกี่ยวกับคอนเสิร์ต การแข่งขัน และการจัดงานต่างๆ

บทความต่างๆ อาทิ ประวัติของบุคคลที่มีชื่อเสียง Tokyopop บทความสไตส์การ์ตูนญี่ปุ่นแนวตลก และตื่นเต้น รวมไปถึงเกมคำถามของสตีวเด็นท์ วีคลี่ เป็นบทความที่ผู้อ่านไม่สามารถหาอ่านได้จากนิตยสารของไทยเล่มอื่นๆ

ผู้อ่านยังทราบกันดีว่า สตีวเด็นท์ วีคลี่ เป็นนิตยสารที่นำเสนอบทความเกี่ยวกับการศึกษา อาทิ การโอเคส คอนเนอร์ และยูนิเวอร์ซิตี ทิปส์ รวมไปถึงบทความเกี่ยวกับชาวทั้งภายในประเทศ

และต่างประเทศ ซึ่งให้ทั้งความรู้และความบันเทิง

นอกจากนี้ สตีวเด็นท์ วีคลี่ ยังภูมิใจเสนอเรื่องราวการผจญภัยของแกรมมาร์แมน ซึ่งเป็นการ์ตูนรายเดือนที่ผสมผสานความตื่นเต้นและพลังกำลังอันน่าทึ่งของวีรบุรุษผู้กล้าหาญ ให้ผู้ถูกเป็นเนื้อหาที่เข้ากับแบบฝึกหัดและเกมปริศนาคำศัพท์ ซึ่งช่วยให้การเรียนรู้หลักไวยากรณ์ภาษาอังกฤษมีความสนุกสนาน ตื่นเต้นมากยิ่งขึ้น

การนำเสนอเนื้อหาที่สนุกสนาน และตรงกับความ ต้องการของผู้อ่านมาตลอด 40 ปี ทำให้ สตีวเด็นท์ วีคลี่ เป็นนิตยสารที่ยึดหยัดอยู่คู่กับแผงหนังสือของประเทศไทยมายาวนาน และด้วยความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษนี้เองที่จะทำให้ สตีวเด็นท์ วีคลี่ ก้าวอย่างมั่นคงต่อไปสู่ศตวรรษที่ 21 และสืบต่อไป



# นิตยสาร



**ปี** 2551 นับเป็นปีที่น่าสนใจสำหรับนิตยสารต่างๆ และมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของโครงสร้างบริษัท ซึ่งบริษัท โพลสตาร์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ได้รับโอนหุ้นทั้งหมดจากบริษัทผู้ร่วมลงทุน และเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยเป็น บริษัท โพลสตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด และ บริษัท โพลสตาร์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ตามลำดับ นิตยสารคลีโอ (Cleo) ยังคงเป็นบริษัทร่วมทุนกับเอซีพี (ACP) โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โพลสตาร์-เอซีพี จำกัด

นิตยสารทั้งหมดเติบโตอย่างต่อเนื่องในตลาดที่มีขนาดเล็กและมีการแข่งขันสูง และสามารถทำกำไรสุทธิร้อยละ 38 ในปี 2550 โดยนิตยสารแอล และคลีโอ มีผลประกอบการดีที่สุด นิตยสารมารี แคลร์ มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ โดยมีการสรรหาหัวหน้ากองบรรณาธิการคนใหม่ ซึ่งมาช่วยวางตำแหน่งทางการตลาดของนิตยสารให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งยังพัฒนารูปลักษณ์และอารมณ์ของ

นิตยสารให้เป็นสากลมากยิ่งขึ้น ในขณะที่ ปีที่ผ่านมา นิตยสารแอล เดคคอร์เรชั่น ต้องประสบกับความยากลำบากเนื่องจากเศรษฐกิจชะลอตัว และเป็นนิตยสารเพียงเล่มเดียวที่ต้องเปลี่ยนแปลงตามสภาพตลาดอุปกรณ์ก่อสร้างและตกแต่งบ้าน

ในปี 2551 นิตยสารทุกชื่อของบริษัท ได้รับเริ่มกิจกรรมพร้อมทั้งจัดงานต่างๆ มากมาย รวมทั้งพัฒนาการออกแบบหน้าปกนิตยสารให้แปลกใหม่ไม่เหมือนใคร เพื่อให้ดึงดูดความสนใจจากผู้อ่านและผู้ลงโฆษณา และก้าวล้ำหน้าคู่แข่งอื่นๆ ไปอีกก้าวหนึ่ง

การจัดงานของนิตยสารคลีโอ Cleo's Biggest Makeover ประสบความสำเร็จอย่างมาก โดยมีผู้เข้ารอบสุดท้ายของการแข่งขันกว่า 1,000 คน งานแอลแฟชั่นวีค (ELLE Fashion Week) ได้รับความสนใจอย่างล้นหลามจากสื่อต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันให้เห็นว่าแอลยังคงเป็นนิตยสารชั้นนำด้านแฟชั่นและความงามของประเทศไทย

การจัดงานประกวดการออกแบบของนิตยสารแอล เดคคอร์เรชั่น (ELLE Decoration's Design Contest) มีนักออกแบบเยาวชน 5 คน ได้มีโอกาสเข้าร่วมงานด้านการตกแต่งที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของโลก ที่กรุงปารีสและมิลาโน และนิตยสารมารี แคลร์ ได้จัดงานเปิดตัวบทบรรณาธิการ Expert's Choice เป็นครั้งแรก ซึ่งมีบุคคลที่มีชื่อเสียงมาร่วมงานมากมาย

ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มบริษัทย่อยยังชนะเลิศได้รับรางวัลเหรียญทองด้านงานพิมพ์และการผลิตสื่อประเภทภาพที่มีคุณภาพติดต่อกันเป็นปีที่ 3 สำหรับนิตยสารแอล จากงานประกาศรางวัลด้านการพิมพ์แห่งเอเชีย (Asia Print Award)

ปี 2552 นิตยสารต่างๆ จะยังคงเดินไปข้างหน้าอย่างมั่นคง และมีโครงการที่จะปรับปรุงเนื้อหาบทความ ตลอดจนจัดกิจกรรมใหม่ๆ ที่น่าสนใจยิ่งขึ้น เพื่อให้ล้ำหน้าคู่แข่ง ในตลาดนิตยสารที่มีขนาดเล็กและมีการแข่งขันสูงเช่นนี้

# ดิจิทัล มีเดีย



**๖๖** ผนกดิจิทัล มีเดีย ของโพสต์ประกอบไปด้วยธุรกิจหลักสองสายคือ ธุรกิจพอร์ทัลข่าว และการค้าทางดิจิทัล เป้าหมายของธุรกิจพอร์ทัลข่าว คือการดึงดูดผู้อ่านออนไลน์มากขึ้นเพื่อสร้างรายได้จากจำนวนครั้งในการเข้าชม ซึ่งต่อเนื่องไปยังรายได้จากการโฆษณา ส่วนเป้าหมายของธุรกิจการค้าทางดิจิทัล คือการขยายจำนวนสมาชิกและรายได้จากค่าทำเนียบการอนุญาต

## เว็บพอร์ทัล

Bangkok Post Online ([www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com)) เปิดตัวเมื่อปี พ.ศ. 2548 เป็นพอร์ทัลข่าวและไลฟ์สไตล์ภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทยจากการประเมินโดย Alexa และ Truehits เว็บไซต์นี้ช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ในการนำเสนอข่าวและบทความภาษาอังกฤษ ที่มีความน่าเชื่อถือที่สุด และช่วยวางบางกอกโพสต์ให้อยู่ในฐานะ หน้าต่างสู่ประเทศไทยสำหรับชาวโลก ซึ่งนับเป็นสถานะที่มีความพิเศษแตกต่างจากพอร์ทัลอื่นๆ ในประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีผู้อ่านที่หลากหลายนับตั้งแต่ผู้ที่มีการศึกษาสูง ไปจนถึงคนไทยรุ่นใหม่ ชาวต่างชาติในประเทศไทย ชาวต่างชาติในต่างประเทศ ตลอดจนชาวไทย ยิ่งไปกว่านั้น เว็บไซต์ของบางกอกโพสต์ ยังมีพอร์ทัลใหม่ในเครือข่าย นั่นคือ Guru Bangkok Online ([www.gurubangkok.com](http://www.gurubangkok.com)) ซึ่งให้บริการทางสังคมสำหรับผู้ที่พูดภาษาอังกฤษในกรุงเทพฯ ผ่านระบบออนไลน์

บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังเป็นเจ้าของเว็บไซต์ข่าวภาษาไทยคือ โพสต์ทูเดย์ ออนไลน์ ([www.posttoday.com](http://www.posttoday.com)) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ที่มุ่งเน้นการนำเสนอข่าวภาษาไทยในด้านสังคมและสังคมธุรกิจของไทย และเพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้อ่าน เว็บไซต์จึงมีเนื้อหาครอบคลุมถึงข่าวด่วนและฟังก์ชัน RSS

jobjob websites ([www.jobjob.co.th](http://www.jobjob.co.th)) เป็นอีกพอร์ทัลหนึ่งของ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเว็บไซต์จัดหางานแบบอัจฉริยะ ที่มีฐานข้อมูลขนาดใหญ่ซึ่งได้รวบรวมบริษัทชั้นนำต่างๆ มากมายในประเทศไทยเอาไว้ด้วยกัน

## การค้าทางดิจิทัล

การค้าทางดิจิทัลแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ จากธุรกิจสู่ธุรกิจ (B2B) และจากธุรกิจสู่ผู้บริโภค (B2C) โดยการการค้าทางดิจิทัลประเภท B2B นั้นรวมไปถึงบริการ newswires และ digital archives ([www.bangkokpost.com/newswire](http://www.bangkokpost.com/newswire)) ในทุกรูปแบบ ทั้งข้อความ รูปภาพ และมัลติมีเดีย โดยสำนักข่าวในระดับนานาชาติมักจะมีอ้างอิงถึงข่าวจากบางกอกโพสต์อยู่เสมอ

การค้าทางดิจิทัลประเภท B2C ของโพสต์เปิดตัวเมื่อ พ.ศ. 2548 ประกอบไปด้วย SMS news ([www.bangkokpost.com/sms](http://www.bangkokpost.com/sms)) ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย รวมไปถึง Bangkok Post SMS News

และ Post Today SMS news โดยให้บริการข่าวทางระบบโทรศัพท์มือถือส่งไปยังสมาชิกของ AIS, DTAC, True Move และ Hutch และส่งข้อความ SMS ที่ครอบคลุมข่าวสารทั้งในด้านธุรกิจ การเมือง และต่างประเทศทุกวัน

ใน พ.ศ. 2549 โพสต์ พับลิชชิ่ง และ Newspaper Direct ได้เปิดตัว electronic newspaper หรือ E-paper ([www.bangkokpost.com/e-paper](http://www.bangkokpost.com/e-paper)) ฉบับแรกของประเทศไทยเป็นผลสำเร็จ ในเว็บไซต์ Press Display ดังนั้น ไม่ว่าใครก็ตามที่มีอินเทอร์เน็ต ไม่ว่าจะอยู่ที่ใดในโลก ก็สามารถอ่านบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ผ่านระบบออนไลน์ได้ ในรูปแบบ รูปลักษณ์ และความรู้สึกเดียวกันกับหนังสือพิมพ์ฉบับปกติที่ออกวางจำหน่ายทุกเช้า โดยในฉบับจะมีบริการพิเศษอื่นๆ อาทิ ไฟล์เสียง แพลเนื้อหาเป็นภาษาต่างๆ เสียงแกเลอรีรูปภาพ และบล็อก

อีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของการค้าทางดิจิทัลคือ digital front page printing ([www.bangkokpost.com/frontpage](http://www.bangkokpost.com/frontpage)) โดยผู้อ่านสามารถสั่งซื้อหน้าหนึ่งของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ วันใดก็ได้ตั้งแต่หนังสือพิมพ์ทั้งสองฉบับเริ่มตีพิมพ์เป็นครั้งแรก ซึ่งจะจัดพิมพ์ลงบนกระดาษคุณภาพดี ใส่กรอบ และจัดส่งให้ถึงมือลูกค้า โดยลูกค้าส่วนมากเป็นบุคคลทั่วไป โรงแรม ร้านอาหาร ฯลฯ ที่มีจะจัดส่งหนังสือพิมพ์หน้าหนึ่งแบบดิจิทัลนี้เป็นของขวัญให้กับเพื่อน และลูกค้าในวันเกิด หรือในโอกาสพิเศษต่างๆ

# โทรทัศน์และวิทยุ



**บ**ริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) เริ่มผลิตรายการโทรทัศน์ครั้งแรกในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2550 โดยใช้ชื่อรายการ Post Variety เป็นรายการสรุปประเด็นข่าวต่างๆ ซึ่งมีที่มาจากหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ รายการความยาว 2 ชั่วโมง ออกอากาศทางช่อง Next Step ผ่านดาวเทียมในระบบ C-Band เป็นประจำทุกวันจันทร์-ศุกร์ ตั้งแต่เวลา 20.00 ถึง 22.00 น.

ในช่วง 4-5 เดือนแรกของการออกอากาศ ทางทีมงานยังคงพยายามที่จะสร้างสรรค์รายการให้น่าสนใจมากขึ้น โดยการปรับปรุงรูปแบบรายการ เนื้อหา อีกทั้งยังเพิ่มสถานีออกอากาศที่ช่อง TVTV และช่องดาวเทียมเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้ชมที่หลากหลายมากขึ้น

ในเดือนมิถุนายน 2551 ได้มีการปรับโฉมครั้งใหญ่ โดยจัดแบ่งเวลา 2 ชั่วโมง ออกเป็น 3 รายการ คือ Post Today เจาะข่าว Post Today วิเคราะห์ และรายการ สุรนั้นท์วินนี้ ซึ่งเป็นรายการทอล์คโชว์ ที่มีคนดังอย่างคุณสุรนั้นท์ เวชชาชีวะ มาเป็นผู้ดำเนินรายการ โดยได้แพร่ภาพรายการทางช่อง Next Step เพียงแห่งเดียว

บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท แฟลช นิวส์ ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการวิทยุคลื่น FM 98.0 Business Radio โดยทีมบรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ ได้ผลิตรายการให้กับคลื่นวิทยุสถานีข่าวที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายนี้หลายรายการ

# โฆษณา



ในปี 2551 งบประมาณโดยรวมสำหรับการโฆษณาและการตลาดในธุรกิจต่างๆ ถูกตัดทอนลงโดยมีสาเหตุเนื่องมาจากสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ ทั้งยังได้รับผลกระทบซ้ำเติมจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกอันเป็นอีกปัจจัยหนึ่ง

จากการสำรวจโดย บริษัท นีลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด ปรากฏว่า งบประมาณโฆษณาที่ใช้จ่ายผ่านสื่อหลักต่างๆ ลดลงร้อยละ 2.8 จากจำนวนเงินทั้งสิ้น 92,000 ล้านบาทในปี 2550 ลดลงเหลือ 89,400 ล้านบาทในปี 2551 ในขณะที่งบการโฆษณาทางหนังสือพิมพ์ลดลงถึงร้อยละ 3

อย่างไรก็ดี การโฆษณาบนหน้าหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังคงมีสถานะที่ดีหากเปรียบเทียบกับสถานการณ์ตลาดขณะนี้ โดยมีอัตราการซื้อโฆษณาลดลงเพียงเล็กน้อย แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากลูกค้ารายใหญ่ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

และการท่องเที่ยวที่กำลังเผชิญกับปัจจัยลบทั้งในประเทศและภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก การที่บางกอกโพสต์เปิดเช็กร้านใหม่ MyLife และการปรับปรุงโฉมและเนื้อหาของหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีนั้น ได้ส่งผลต่อการโฆษณาบนหน้าหนังสือพิมพ์ด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเช็กร้าน MyLife ปรากฏว่ามีอัตรารายได้จากการซื้อหน้าโฆษณาในส่วนของหน้าสุขภาพและการศึกษาเพิ่มขึ้นเป็นที่น่าพอใจ

ในขณะเดียวกัน หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์มีอัตราการขยายตัวของหน้าโฆษณาเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยมีรายได้หลักจากเช็กร้านการเงิน อันนำมาซึ่งอัตราการเติบโตของรายได้ในระดับเลขสองหลัก

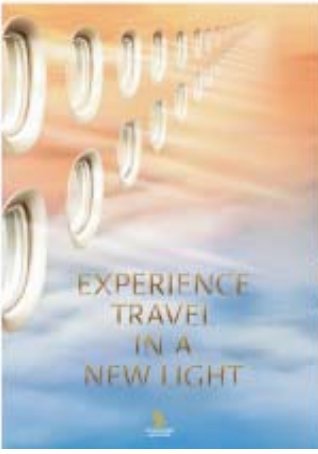
ในปี 2551 ฝ่ายขายโฆษณาได้ผลักดันให้เกิดกิจกรรมย่อยๆ มากมายเพื่อสร้างเสริมรายได้และเพิ่มช่องทางการโฆษณาเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น โดยได้จัดให้มีงาน MyLife Fair

ในเดือนกันยายน และกิจกรรม Bangkok Post Green Rally ในเดือนธันวาคม

ในส่วนโฆษณาคาลาสตีฟายด์ ต้องเผชิญกับปัญหาอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ซึ่งมีผลให้โฆษณาประกาศรับสมัครพนักงานของบริษัทและองค์กรต่างๆ ลดลง ในขณะที่โฆษณาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซบเซาอย่างเห็นได้ชัด

ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวยังส่งผลต่อเนื่องมายังแผนผังพิมพ์พิเศษด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถนำเสนอการพิมพ์ในรูปแบบพาโนรามาขนาด 8 หน้าเป็นครั้งแรกในตลาด ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทนำเทคโนโลยีการพิมพ์ล่าสุดมาใช้

สำหรับการโฆษณาออนไลน์ ยังคงรักษาอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับผลดีจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของเว็บไซต์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ในปีนี้





# งานพิมพ์พาณิชย์



สภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นจากหลายๆ ปัจจัย ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของแผนกงานพิมพ์พาณิชย์ และเมื่อต้องเผชิญกับยอดสั่งซื้องานพิมพ์จากลูกค้าลดลง ทางแผนกจึงมุ่งเน้นไปในการหาลูกค้าใหม่ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพบุคลากรและการผลิตงาน เพื่อควบคุมต้นทุนต่างๆ ส่งผลให้ยอดขายสิ่งพิมพ์ของปี 2008 ที่ผ่านมา เพิ่มสูงขึ้นกว่าปี 2007 ประมาณ 5.4 ล้านบาท

นอกจากนี้ ทางแผนกยังได้รับความสำเร็จในการขยายฐานลูกค้าออกไปยังต่างจังหวัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในจังหวัดที่เป็นเมืองท่องเที่ยว และยังเสริมสร้างความพร้อมต่อการแข่งขันในตลาดการพิมพ์ โดยมุ่งมั่นรักษาและพัฒนางานพิมพ์ที่มีคุณภาพ ในราคามาตรฐาน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าตลอดไป

# ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



## พนักงานและผู้บริหารร่วมสืบสานเป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ เพื่อนำองค์กรผ่านพ้นภาวะวิกฤติ

หลังจากพนักงานได้รับรู้และเข้าใจเป้าหมายของบริษัท ที่กำหนดไว้ว่า "เรามุ่งมั่นที่จะเป็นอันดับหนึ่งในธุรกิจด้านข่าวและข้อมูลข่าวสารในประเทศภูมิภาค และก้าวไปสู่ระดับโลก" จากการสื่อสารในหลายวิธี ทั้งการฝึกอบรม และกิจกรรมต่างๆ มาโดยตลอดนั้น ในปี 2551 พนักงานได้มีส่วนร่วมทำค่านิยมหลักของบริษัทให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น ผ่านโครงการ Post Award ที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อยกย่องและให้รางวัลแก่พนักงานยอดเยี่ยมทั้งประเภทบุคคลและประเภททีมที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามค่านิยมหลักของบริษัท เป็นที่น่ายินดีว่า โครงการนี้ประสบความสำเร็จด้วยความร่วมมือจากพนักงานอย่างดียิ่ง

แม้จะเผชิญกับวิกฤติทางเศรษฐกิจและการเมือง บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาความรู้ เพื่อเพิ่มขีดความ

สามารถของพนักงานอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้คณะกรรมการดูแลความก้าวหน้าตามสายงาน (Career Management System Committee) กำหนดแผนหลักในการพัฒนาพนักงาน (Training Road Map) ทุกระดับ ทั้งความรู้ในงาน ความรู้ด้านการบริหารจัดการ และการเสริมสร้างทัศนคติ โดยได้จัดหลักสูตรต่างๆ เช่น การประชุมเชิงกลยุทธ์ (Strategic Meeting) การตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Awareness) การเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) การทำงานเป็นทีม (To Be the Best Teamwork) รวมทั้งหลักสูตรการพัฒนาผู้นำระดับกลาง (Management Training Programme) และได้ส่งพนักงานไปอบรมกับสถาบันภายนอกเป็นจำนวนมาก สำหรับผู้บริหารได้เข้าอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้นำระดับสูง (Crestcom-Bullet Proof Manager Training) และหลักสูตร Mini-MBA

โดยได้รับความร่วมมือจากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาความคิด เพิ่มทักษะเชิงธุรกิจและกลยุทธ์ให้กับกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพในองค์กร เป็นระยะเวลา 10 เดือน โดยจะเริ่มการอบรมตั้งแต่วันที่ 2552 เป็นต้นไป

เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข บริษัทได้ปรับปรุงห้องอาหารในรูปโฉมใหม่ภายใต้ชื่อ ฟรอนท์ เเพจ ให้สะอาดสวยงาม และถูกสุขลักษณะ ทั้งบริเวณภายในห้องอาหาร และบริเวณสวนโดยรอบ ทำให้พนักงานมีสถานที่รับประทานอาหารอย่างสะดวกสบาย และมีความสุข นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดพื้นที่ให้พนักงานออกกำลังกายโดยการเล่นกีฬา เช่น แบดมินตันและปิงปอง เป็นต้น



# โพสต์ ฟอรัม



ยุคปัจจุบันที่ข้อมูลข่าวสารส่งถึงกันได้อย่างรวดเร็วอันเนื่องมาจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของสื่ออินเทอร์เน็ต หนังสือพิมพ์ซึ่งเป็นสื่อหลักในการนำเสนอข่าวแบบดั้งเดิมจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนบทบาทของตนเพื่อให้ตามทันความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา ในขณะนี้ บริษัท โพสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) จึงได้ค้นหาแนวทางเพื่อให้สามารถรับมือกับกระแสความเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

นอกจากการขยายช่องทางการสื่อสารบนอินเทอร์เน็ตที่มากขึ้นแล้ว ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นมา บริษัทฯ ยังได้แสวงหาช่องทางอันหลากหลายเพื่อการรายงานและนำเสนอข่าวเชิงวิเคราะห์ในประเด็นสำคัญที่มีผลกับประเทศไทยอย่างต่อเนื่องโดยถือเป็นการเพิ่มบทบาทสำคัญของบริษัท นอกเหนือจากการเป็นผู้ผลิตสื่อสิ่งพิมพ์แต่เพียงอย่างเดียว

ในปี พ.ศ. 2543 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และบริษัท รัต เทรตเด็คซ์ จำกัด ผู้นำด้านการจัดงานแสดงสินค้าและการประชุมนานาชาติได้ร่วมกันจัดการประชุมแสดงความคิดเห็นด้านเศรษฐกิจภายใต้ชื่อ Economic Forum ซึ่งใช้เป็นเวทีสำหรับผู้นำรัฐบาลได้ชี้แจงถึงนโยบายพร้อมแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจให้แก่ผู้ทรงคุณวุฒินักธุรกิจ ตลอดจนทูตานุทูตจากนานาชาติ โดยในแต่ละช่วงของการประชุม ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถซักถามรัฐมนตรีและข้าราชการในกระทรวงได้โดยตรง ซึ่งกิจกรรมนี้แสดงให้เห็นถึงอีกหนึ่งบทบาทของเราในฐานะสื่อกลางในการแสดงความคิดเห็นสาธารณะได้อย่างชัดเจน

อย่างไรก็ตาม หลังจากที่มีการหยุดพักไปช่วงระยะเวลาหนึ่ง บริษัทฯ ได้ริเริ่มการจัดการประชุมในลักษณะนี้ขึ้นในปีที่ผ่านมาโดยเปลี่ยนชื่อเป็น

Post Forum ในโอกาสนี้ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ โพสต์ทูเดย์ และคลื่นวิทยุ FM 98.0 Business Radio เป็นผู้ร่วมกันจัดขึ้น โดยมีอดีตนายกรัฐมนตรี นายสมัคร สุนทรเวช พร้อมด้วยคณะรัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจร่วมกันแถลงนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนตอบข้อซักถามแก่ผู้เข้าร่วมการประชุม

ตลอดปี พ.ศ. 2551 การประชุมแสดงความคิดเห็น Post Forum ได้มีการจัดประชุมย่อยขึ้นอีกหลายครั้ง อาทิ การประชุมกับกระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร และต่อมากับกระทรวงการคลัง โดยปลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะจัดการประชุมนี้ขึ้นอีกในปี 2552 ร่วมกับรัฐบาลใหม่ภายใต้การนำของนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี

# มูลนิธิบางกอกโพสต์



กลุ่มบริษัทสยามซีเมนต์ ร่วมกับมูลนิธิบางกอกโพสต์ บริจาค เครื่องดนตรีและเครื่องเล่นดีวีดีให้แก่เด็กตาบอดที่พิการซ้ำซ้อน ที่โรงเรียนสอนคนตาบอด จังหวัดลพบุรี การบริจาคนี้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษ Smart Kids English Camp ซึ่งจัดขึ้นโดยความร่วมมือระหว่างกลุ่มบริษัทสยามซีเมนต์และมูลนิธิบางกอกโพสต์ ในภาพ คณะครูและนักเรียน รับมอบสิ่งของบริจาคจากมูลนิธิบางกอกโพสต์ โดยคุณกุสุมา บีเคน (ซ้ายสุด) เป็นผู้แทนมอบสิ่งของ



กลุ่มบริษัทสยามซีเมนต์และมูลนิธิบางกอกโพสต์ จัดกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษ Smart Kids English Camp เพื่อเสริมสร้างทักษะทางด้านภาษาให้แก่เยาวชนผู้ด้อยโอกาสจากชุมชนต่างๆ อาทิ Mercy Home บ้านครูน้อย ชุมชนมุสลิมบางกอกน้อย โรงเรียนสอนคนตาบอด ชุมชนบางโหลงใน และบ้านราชวิถี ในภาพ ผู้แทนจากชุมชนที่ร่วมกิจกรรมเข้าพบผู้แทนมูลนิธิบางกอกโพสต์และกลุ่มบริษัทสยามซีเมนต์ ได้แก่ (ที่ 8 จากซ้าย) คุณพัฒนพงษ์ จันทรานนท์วงศ์ บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ คุณพรพิมล มฤคหัตถ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร สยามซีเมนต์ และคุณกุสุมา บีเคน กรรมการมูลนิธิบางกอกโพสต์



ร่งข้ามกับปีที่ผ่านมา พ.ศ. 2551 นับเป็นปีที่ยอดเงินบริจาคของมูลนิธิบางกอกโพสต์เป็นไปอย่าง เยียบเหงาม ซึ่งเป็นผลจากความไม่แน่นอนทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจซบเซา เห็นได้ชัดว่า ยอดเงินบริจาคลดน้อยลงในไตรมาสสุดท้ายของปีเนื่องจากวิกฤติทางการเงินโลกซึ่งเริ่มต้นขึ้นใน สหรัฐอเมริกา ในภาวะเช่นนี้ ความพยายามในการจัดหาทุนต่างๆ จึงจำเป็นต้องมีการเลื่อนออกไป

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้จะเป็นช่วงเวลาแห่งความยากลำบาก แต่มูลนิธิบางกอกโพสต์ก็ยังคงให้ทุนการศึกษาจำนวน 140 ทุนแก่นักเรียนทั่วประเทศในปี พ.ศ. 2551 และคาดว่าจะยังคงให้ทุนการศึกษานี้ต่อไปในอนาคต ไม่ว่า สภาพเศรษฐกิจจะเป็นอย่างไรก็ตาม



โครงสร้างธุรกิจ  
และนโยบายการดำเนินงาน



# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้ เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้บอกรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

หนึ่ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 5 ท่าน เสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายละเอียด และประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าว ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุม ในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท

หรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียง ลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมอาคารแสดงม็ สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนเกินกว่า กึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่สัณนิษฐานต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น
- ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 1 ปี จนถึงวันที่ยื่นเสนอ
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยัน การถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัทที่ถือหุ้นโพสต์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

เพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการออกฉันทะเป็นหนังสือมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครึ่ง

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทพยายามส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้อ่าน และผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่ายผู้ถือหุ้น และเจ้าหน้าที่ เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ใช้ประกอบการปรับปรุงเนื้อหาและการออกแบบโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอน ในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการ ร้องเรียนเกี่ยวกับรายงาน ทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็น ความลับและการดำเนินการให้มีการสอบสวน และติดตามผลอย่างเพียงพอและให้รายงานเรื่อง ที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการ เผยแพร่ข้อมูลอื่นได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่ รายงานประจำปีของบริษัท ตั้งแต่ปี 2542-2550 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยัง ได้จัดทำแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูล ของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้น สามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชด้อยลง ไว้ใน รายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้ง ที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2551 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการ เข้าประชุมประจำปี 2551 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการ ของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดย การจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่ กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณา ของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร

ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการ เป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงาน ประจำปี 2551 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

#### 5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

##### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท สำหรับวาระในการดำรง ตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญ ประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจาก ตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการ ที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการ ที่ออกไปนั้น จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัท มิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระ จะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 (ลดลงเหลือ ไม่เกินร้อยละ 1 ในปี 2552) และต้องไม่เป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือ พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำ จากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการ ขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่ง และประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้าง คณะกรรมการบริษัทแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมี อำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิก ในคณะกรรมการชด้อยลงต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของการ ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงาน

ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการ ปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

##### 5.2 คณะกรรมการชด้อยลง

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้น ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการ ชด้อยลงขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- การประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และ คุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการ บริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชด้อยลงต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับ คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดย คณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของ บริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการ บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการ ปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน จึงประกอบด้วยกรรมการอิสระ

จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระและเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมีได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่สามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอ

เรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมลที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อข้อมูลที่เป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

### 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการประเมินตนเอง

### 5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทระหว่างปี พ.ศ. 2551 ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับกรอบมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารแต่ละคน

### 5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย โดยนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร DIRECTORS ACCREDITED PROGRAM ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทจัดให้มีการสัมมนาเกี่ยวกับบทบาทของภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารทุกระดับหลายครั้งในปีนี้ รวมทั้งจัดให้ผู้บริหารเข้าสัมมนาการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงเพื่อเพิ่มทักษะและแนวความคิดด้านการบริหารจัดการแบบครบวงจรตลอดทั้งปี

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

# โครงสร้างคณะกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 13 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็น

### กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คือ

1. นายชวลิต ธนะชานันท์ ประธานกรรมการ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาคนาสัง
4. ดร. ศิริ การเจริญดี

### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คือ

1. นายไชย ณ ศิลวันต์
2. นายชาติศิริ โสภณพนิช
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
4. นายคว็อก คุณ เอียน
5. นางสาวมาเรีย แนนซี วาเลียนเต
6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
7. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

### กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน คือ

1. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
2. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็น เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือนุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบัน คือ

1. นายคว็อก คุณ เอียน
2. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
4. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
5. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธานกรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง
3. นายคว็อก คุณ เอียน
4. นางสาวมาเรีย แนนซี วาเลียนเต
5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็น เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชีการทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้น กรรมการผู้จัดการและบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาคนาสัง

โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

#### 2. การควบคุมภายใน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมความสำคัญของการควบคุมภายใน เพื่อให้พนักงานทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน
- 2) พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน และการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูลของบริษัท
- 3) พิจารณาความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูล และระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนสำรองในกรณีที่ระบบการเงินและการดำเนินงานตามปกติของบริษัทล้มเหลว
- 4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### 3. รายงานทางการเงิน

##### 3.1 ทั่วไป

- 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่มีนัยสำคัญ และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว



- 2) ปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน
- 3) สอบทานรายงานทางบัญชีที่สำคัญและรายงานอื่นๆ รวมถึง ประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพล่าสุด และทำความเข้าใจกับผลกระทบที่เกิดกับงบการเงิน
- 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นและแผนงานในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อที่สำคัญกับงบการเงิน

### 3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วน และได้จัดทำขึ้นสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว และงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามหลักบัญชีทั่วไป
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจ เช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การตั้งสำรอง และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในการสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาที่พบ
- 5) แนะนำคณะกรรมการบริษัท ในการนำเสนอของงบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

### 3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องพอควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายของฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี เหตุการณ์ ไม่ปกติ และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล

## 4. การตรวจสอบภายใน

- 1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เป็นที่พอใจว่าสายงานตรวจสอบภายในจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล
- 2) สอบทานคุณสมบัติของพนักงานในสายงานตรวจสอบภายในรวมทั้งควบคุมกระบวนการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนแปลงความรับผิดชอบ ผลตอบแทนการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน
- 4) จัดให้มีการประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในในเรื่องที่เห็นสมควร
- 5) ติดตามให้ผู้ตรวจสอบภายในนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในระยะเวลาที่สมควร
- 6) ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบและคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาที่สมควร
- 7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในแบ่งปันข้อมูลกับผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมาได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษาเป็นต้น ซึ่งมาให้บริการให้ความเชื่อมั่นหรือบริการให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสม และลดการทำงานซ้ำซ้อน

## 5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- 1) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 2) พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งรวมถึงพิจารณาปริมาณของบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้แก่บริษัท
- 3) อนุมัติบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้แก่บริษัท
- 4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 5) สอบทานขอบเขตของการสอบบัญชีและ

ดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล

- 6) สอบทานผลงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 7) ติดตามการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าปฏิบัติตามจรรยาบรรณและคิดค่าสอบบัญชีอย่างมีเหตุผล
- 8) ติดตามให้มีการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
- 9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องที่เห็นสมควร
- 10) ติดตามให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในระยะเวลาที่สมควร
- 11) สอบทานว่าหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนั้นเป็นไปตามมาตรฐานที่ปฏิบัติกันโดยทั่วไป
- 12) ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาที่สมควร
- 13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันทีเพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมิชักช้า

## 6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- 1) สอบทานประสิทธิภาพของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
- 2) จัดให้ฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในรายงานการดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

- 3) สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ อย่างครบถ้วน
- 4) สอบทานผลของการดูแลการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจัดทำโดยหน่วยราชการที่กำกับดูแลบริษัท
- 5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืน บทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

#### 7. การดูแลให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในของบริษัท

- 1) สอบทานจนเป็นที่พอใจว่าได้มีการจัดทำนโยบายขั้นตอนการทำงานและจรรยาบรรณในการทำงานเป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ประเมินฝ่ายบริหารว่ามีความตั้งใจที่จะติดต่อสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงาน ให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- 3) สอบทานขั้นตอนการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณ ในการทำงานของบริษัท
- 4) จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงานของบริษัท

#### 8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- 2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ

- 3) ดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

#### 9. การรายงาน

- 1) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานและคำแนะนำที่เหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- 2) จัดให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### 10. อื่นๆ

- 1) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษหรือจ้างผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ทำเป็น
- 3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบันเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

1. นายพิชัย วาศนาสง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายวรชัย พิจาณจิตร

โดยมี นายภัค เฟงศรี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท

2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อ คณะกรรมการบริษัท
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับ คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และ กระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดย คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะดำเนินการโดย คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

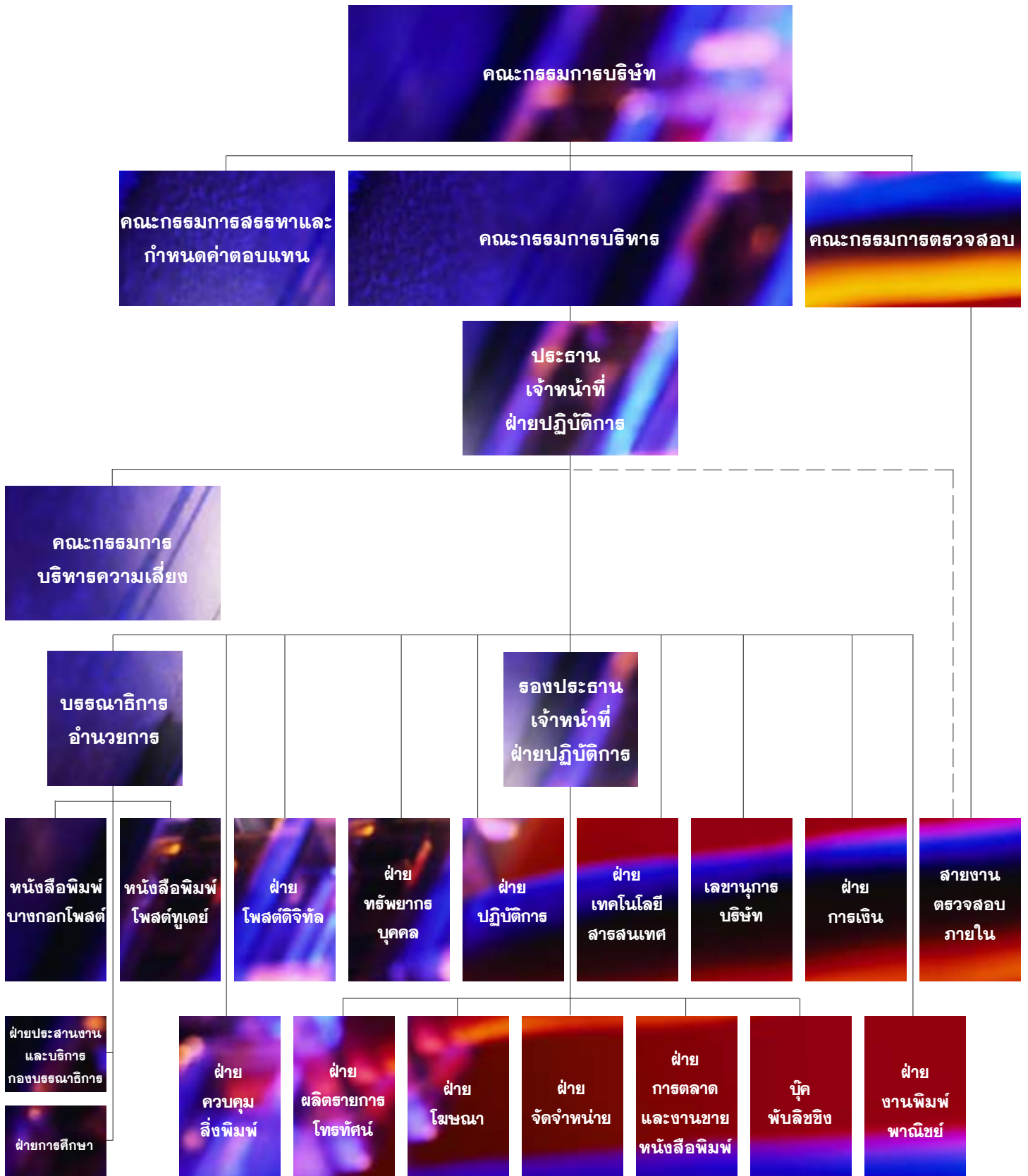
#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
2. คัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลด ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
4. เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตราการการควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานต่อฝ่ายบริหาร
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

# โครงสร้างองค์กร

## บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)



# คณะกรรมการบริษัท

**นายขวลิต ธนะชานันท์**  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 12 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 79 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2533 ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ ภาควิชาเศรษฐศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2497 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DIRECTORS CERTIFICATION PROGRAM (DCP 0/2000)

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี  
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 ประธานกรรมการ มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2544 ประธานกรรมการ บริษัท แผ่นเทคโนโลยีไทย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534 ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2544-2546 ประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2542-2548 ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- พ.ศ. 2540-2547 ประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2533 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2530-2533 รองผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นายสุทธิเกียรติ จิธาธิวัฒน์**  
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 27 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 66 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 12.99  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**  
บุตรสาวสมรสกับ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน (มนุษยศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาควิชาวิศวกรรม รุ่นที่ 1

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP 68/2008)

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ในเครือเซ็นทรัล
  - กรรมการ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โพลัส-เอพี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2535-2539 สมาชิกวุฒิสภา
- พ.ศ. 2534-2535 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

**ดร. ศิริ การเจริญดี**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 9 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 60 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- AUDIT COMMITTEE PROGRAM (ACP 6/2005)
- DIRECTORS CERTIFICATION PROGRAM (DCP 60/2004)
- DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP 4/2003)

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการผลตอบแทน บริษัท ไทโรเซไทย เอเยนซีซี จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 รองประธาน และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด (มหาชน)
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 รองประธาน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ คณะกรรมการนโยบาย สถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 กรรมการ คณะกรรมการจัดทำบัญชีออกกลาง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) กระทรวงการคลัง
  - ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2549-2550 กรรมการบริษัท และประธานอนุกรรมการจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- พ.ศ. 2548-2549 รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาติ British International
- พ.ศ. 2545-2546 กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-2551 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2550 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด
- พ.ศ. 2534-2541 ผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารอาเซีย ธนาคารแห่งประเทศไทย

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



### นายพิชัย วาศนาสง

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการรวมการ 8 ปี

สัญชาติไทย อายุ 79 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาคุณวุฒิปบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DIRECTORS CERTIFICATION PROGRAM (DCP 2000)
- CHAIRMAN 2000

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- สมาชิกสภาผู้บัญญัติแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5
- ที่ปรึกษา บริษัท แมคไทย จำกัด
- กรรมการ มหาวิทยาลัยรังสิต
- กรรมการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-เม.ย. 2551 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-เม.ย. 2551 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536-เม.ย. 2551 ประธานกรรมการ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ที่ปรึกษา ชพชช นายกรัฐมนตรี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์
- ที่ปรึกษา รัฐมนตรีกระทรวงการต่างประเทศ พลเอกสิทธิ เสวตศิลา
- ที่ปรึกษา รัฐมนตรีกระทรวงการคลัง นายสมหมาย ฐานตระกูล
- สมาชิกวุฒิสภา

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

### นายจอห์น ทอมป์สัน

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการรวมการ 4 ปี

สัญชาติไทย อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ASSOCIATE CHARTERED ACCOUNTANT (ACA), THE INSTITUTE OF CHARTERED ACCOUNTANTS IN ENGLAND & WALES (ICAEW) ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP 57/2006)

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอนทีแอสเสท (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอรี
- พ.ศ. 2542-2548 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2540-2542 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ เอบีเอ็น แอมโร เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2540 หัวหน้าฝ่ายขาย บริษัท นวนภัสแดนดาร์ต ซาร์เตอร์ดี จำกัด
- พ.ศ. 2538-2539 หัวหน้าส่วนตลาดทุน บริษัทหลักทรัพย์ ซิมโก้ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535-2538 หัวหน้าส่วนวิเคราะห์ บริษัท คาซานอฟ จำกัด
- พ.ศ. 2531-2535 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ไพร์ซ วอเตอร์เฮาส์ (สหราชอาณาจักร) จำกัด

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

### นายไชย ณ ศิลวัฒน์

กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการรวมการ 3 ปี

สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งต่างๆ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ บริษัท โทเทิล แอ็คเซีย คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 ที่ปรึกษาอิสระ บริษัท ยูไนเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 รองประธาน บริษัท แอ็ดวานซ์ เอวิเอชัน จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการ บริษัท เอออน (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534 กรรมการ บริษัท มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ อิมเมจ แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการ บริษัท เอออน กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2527-2538 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจโครงการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง



# คณะกรรมการบริษัท

**นายชาติศิริ โสภณพนิช**  
กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 16 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 49 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการ) SLOAN SCHOOL OF MANAGEMENT, MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) WORCESTER POLYTECHNIC INSTITUTE สหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP TG/2004)
- THE RULE OF THE CHAIRMAN PROGRAM (2/2001)
- DIRECTORS CERTIFICATION PROGRAM (DCP 3/2000)

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2544-2550 กรรมการ บริษัท วิซ่า อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก)
- พ.ศ. 2545-2549 กรรมการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- พ.ศ. 2545-2549 ประธาน สมาคมธนาคารไทย
- พ.ศ. 2545-2551 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ**  
กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 46 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 2.01

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง ROYAL MELBOURNE INSTITUTE OF TECHNOLOGY (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP 66/2007)

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 กรรมการ และรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสตัลเจด เรสเดอรองท์ จำกัด บริษัท คริสตัลเจด คอนเฟอเรนซ์เนอรัว จำกัด บริษัท คริสตัลเจด รามเนสเสี่ยหลงปลา (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรด์เกอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรทรีฮอรัสเซส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2547-2548 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผน และประสานงานองค์กร และสำนักงานตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2531-2548 กรรมการบริหาร บริษัท เมโทร จำกัด
- พ.ศ. 2544-2547 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผน และประสานงานองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2546 กรรมการบริหาร และรองประธาน บริษัท เมเน็ทรานสปอร์ต จำกัด บริษัท เมเน็ทโลจิสติก จำกัด
- พ.ศ. 2542-2544 ที่ปรึกษาสายงานวางแผน และประสานงานองค์กร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2533-2543 กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เอเชียแปซิฟิก ไปแดช คอร์ป จำกัด

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นายควิวก คุณ เอียน**  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 9 ปี  
สัญชาติมาเลเซีย อายุ 53 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2520 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย นีอิตติงแฮม ประเทศอังกฤษ

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ เม.ย. พ.ศ. 2551 ประธานบริหาร บริษัท แซงกรี-ลา เอเชีย จำกัด
- ตั้งแต่ ม.ค. พ.ศ. 2551 กรรมการอิสระ ธนาคารเอเชียตะวันออก
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท วิลมาร์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (สิงคโปร์)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2543 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท เซอร์โซนา มอร์นิ่ง โพลส์ (เอสซีเอ็มพี) จำกัด (ฮ่องกง)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2521 กรรมการ บริษัท เคอร์รี่ โฮสติงส์ จำกัด (ฮ่องกง)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2543 กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท เอสซีเอ็มพี จำกัด (ฮ่องกง)
- พ.ศ. 2541 ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท เอสซีเอ็มพี จำกัด (ฮ่องกง)

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง



**นางสาววามาศี แนนซี่ วาเลียนแด**  
กรรมการและกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 4 ปี  
สัญชาติฟิลิปปินส์ อายุ 44 ปี  
**สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**  
• พ.ศ. 2536 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Wharton School มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา  
• พ.ศ. 2529 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ และการบัญชี มหาวิทยาลัยฟิลิปปินส์ ประเทศฟิลิปปินส์

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
• ตั้งแต่ มี.ค. 2551 กรรมการ Husband Retail Consulting Limited  
• ตั้งแต่ มี.ค. 2551 กรรมการผู้จัดการ NV International Limited  
ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2546-ก.ย. 2551 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กลุ่มบริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ (เอสซีเอ็มพี) จำกัด
- พ.ศ. 2543-ก.พ. 2551 กลุ่มบริษัท เอสซีเอ็มพี จำกัด
- พ.ศ. 2548-ก.พ. 2551 กรรมการ Dymocks Franchise Systems (China) Limited
- พ.ศ. 2546-ก.พ. 2551 กรรมการ บริษัท เอสซีเอ็มพี พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2536-2543 รองผู้อำนวยการ บริษัท เมอร์วิล ลินซ์ จำกัด
- พ.ศ. 2532-2534 Associate Corporate Finance Director บริษัทหลักทรัพย์ จาร์ดีน เฟลมมิงแอกเชนแคปปิตอล (ฟิลิปปินส์)
- พ.ศ. 2529-2532 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบอาวุโส บริษัท อาร์เธอร์ แอนด์เดออสัน จำกัด

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

**นายวรชัย พิจารณ์เจต**  
กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 14 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 54 ปี  
**สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 4.87  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนโยธอริก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
• ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท วิค แอนด์ ซุกสันด์ จำกัด (มหาชน)  
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
• ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วิคเคอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด  
ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

**นายเควิต จอห์น อาร์มสตรอง**  
กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 5 ปี  
สัญชาติออสเตรเลีย อายุ 61 ปี  
**สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี ประวัติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
• THE CHARACTERISTICS OF EFFECTIVE DIRECTORS  
• DIRECTORS CERTIFICATION PROGRAM (DCP 83/2007)

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
• ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด  
ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2549-2551 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-2549 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-2549 กรรมการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด (เอสซีเอ็มพี)
- พ.ศ. 2546-2548 บรรณาธิการฝ่ายบริหาร หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ บริษัท เอสซีเอ็มพี พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2545-2546 เจ้าหน้าที่อาวุโส บริษัท นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2539-2545 บรรณาธิการฝ่ายบริหาร หนังสือพิมพ์ ดิ ออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย)
- พ.ศ. 2536-2539 บรรณาธิการ และ บรรณาธิการฝ่ายบริหาร หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ บริษัท เอสซีเอ็มพี พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2535-2536 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ แคนเบอร์ราไทมส์ (ออสเตรเลีย)

**การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

**นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ**  
กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี  
สัญชาติไทย อายุ 41 ปี  
**สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 0.4  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** สรรถกับบุตรสาวของนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ GONVILLE AND CAIUS COLLEGE มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
• THE CHARACTERISTICS OF EFFECTIVE DIRECTORS  
• DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP 66/2007)

**ตำแหน่งต่างๆ**

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
• ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด  
• ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-เอสพี จำกัด  
• ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด  
• ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2547-2550 กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนซีเอ็มจี โกลด์ ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
  - พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
  - พ.ศ. 2545-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดจำหน่ายและสื่อสารการตลาด บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
  - พ.ศ. 2543-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ความเนท (ประเทศไทย) จำกัด
  - พ.ศ. 2541-2543 วิชาชีวนการ บริษัท ลีแมน บราเดอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
  - พ.ศ. 2537-2540 ผู้อำนวยการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
  - พ.ศ. 2534-2537 ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายค้าหลักทรัพย์ต่างประเทศ บริษัท กิ๊พธอนกิจ จำกัด
  - พ.ศ. 2532-2534 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท คาชาแนล จำกัด กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2551**
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง





**นายเอกกมล จงคดีกิจ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

**นายพรชัย แสงอรุณ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

**นายสุรัตน์ สิงห์สุสวัสดิ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดส่ง

**นางฉันทนา สิบสิน**  
ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน

**นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

**นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์**  
ประธานกรรมการบริหาร

**นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ**  
รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



# คณะผู้บริหาร



**ม.ล. ธนะวิสุทธิ วิสุทธิ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด  
และจัดจำหน่าย

**นางสาวสุธิดา มาลัยพันธุ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์

**นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์**  
บรรณาธิการอำนวยการ

**นาย ณ กาท เลาะห์วิไล**  
บรรณาธิการ  
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

**นางลลิต์ อุดมฤทธิธูจ**  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

**นายภาค เพ่งศรี**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท

**นายพัฒนพงศ์ จันทธานนท์**  
บรรณาธิการ  
หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

# คณะผู้บริหาร

## ประธานกรรมการบริหาร

นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์  
สัญชาติไทย อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 12.99

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรสาวสมรสกับ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน (มนุษยศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

## การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP 68/2008)

## ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัทในเครือเซ็นทรัล
- กรรมการ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพลัส-เอซีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- พ.ศ. 2535-2539 สมาชิกวุฒิสภา
- พ.ศ. 2534-2535 สมาชิกสภานิติบัญญัติ

## ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง  
สัญชาติออสเตรเลีย อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี ประวัติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

## การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- THE CHARACTERISTICS OF EFFECTIVE DIRECTORS
- DIRECTORS CERTIFICATION PROGRAM (DCP 83/2007)

## ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2549-2551 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-2549 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-2549 กรรมการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิง โพลัส บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิง โพลัส พับลิชเชอร์ส จำกัด (เอสซีเอ็มพี)
- พ.ศ. 2546-2548 บรรณาธิการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิง โพลัส บริษัท เอสซีเอ็มพี พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2545-2546 เจ้าหน้าที่อาวุโส บริษัท นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2539-2545 บรรณาธิการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ ดิ ออสเตรเลีย (ประเทศออสเตรเลีย)
- พ.ศ. 2536-2539 บรรณาธิการ และบรรณาธิการฝ่ายกองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ เซาท์ ไชน่า มอร์นิง โพลัส บริษัท เอสซีเอ็มพี พับลิชเชอร์ส จำกัด
- พ.ศ. 2535-2536 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ แคนเบอร์ราไทมส์ (ประเทศออสเตรเลีย)

## รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ  
สัญชาติไทย อายุ 41 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.4

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- สมรสกับบุตรสาวของนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ GONVILLE AND CAULS COLLEGE มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ

## การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- THE CHARACTERISTICS OF EFFECTIVE DIRECTORS
- DIRECTORS ACCREDITATION PROGRAM (DAP 66/2007)

## ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส-เอซีพี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2547-2550 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซีมีโก้ ในที่ ฟินด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายจำหน่ายและสื่อสารการตลาด บริษัท โพลัส พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2543-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมเนท (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 วาณิชชานากร บริษัท สิงแมน บราเดอร์ ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2540 ผู้อำนวยการฝ่ายค้าหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2534-2537 ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายค้าหลักทรัพย์ ต่างประเทศ บริษัท ภัทรธนกิจ จำกัด
- พ.ศ. 2532-2534 นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัท คาซานอฟ จำกัด ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ



**ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท**  
นายภักดิ์ เพ็งศรี  
สัญชาติไทย อายุ 49 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 0.08  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2528 MS INVESTMENT MANAGEMENT, PACE UNIVERSITY ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2527 MBA, LONG ISLAND UNIVERSITY ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2525 CERTIFICATE FOR TAX ADMINISTRATION, UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2524 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (RCC 1/2006)
- ทบทวนหลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP REFRESHER PROGRAM 1/2005)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (DCP 16/2002)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2540 กรรมการบริหาร บริษัท สยามซิติโปรแกมมัย จำกัด
- พ.ศ. 2528-2549 กรรมการ บริษัท เงินทุนกรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2549 กรรมการ บริษัท ตวันนา ไฮเดิล จำกัด
- พ.ศ. 2547-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด
- พ.ศ. 2543-2547 กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์บีพีที จำกัด
- พ.ศ. 2544-2547 กรรมการ ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย
- พ.ศ. 2543-2546 กรรมการ ชมรมวณิชธนกิจ



**บรรณาธิการอำนวยการ**  
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์  
สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2522 ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการหนังสือพิมพ์ QUEENSLAND UNIVERSITY ประเทศออสเตรเลีย
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการเมืองและการปกครอง JAMES COOK UNIVERSITY OF NORTH QUEENSLAND ประเทศออสเตรเลีย

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2537-2545 บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536-2537 เลขานุการของ ตาโต๊ะ อาจิต ซิงห์ เลขาธิการสมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

**ประสบการณ์การอื่น**

- กรรมการบริหาร IFRA
- ประธานคณะกรรมการบริหาร IFRA Asia Pacific Regional Committee
- ประธานมูลนิธิบางกอกโพสต์
- ประธานมูลนิธิโรคเรื้อนพุดทง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบางกอกโพสต์
- สมาชิกสภาการหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย



**บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์**  
นายพัฒนพงษ์ จันทรานนท์  
สัญชาติไทย อายุ 55 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น** ร้อยละ 0.01  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2521 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม**

- หลักสูตรการอบรมผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมชั้นสูง ศาลยุติธรรม

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2545-2549 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2545 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)



# คณะผู้บริหาร

**ประธานกิจการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์**  
นาย ณ. กาท เลหาหะวโไลย  
สัญชาติไทย อายุ 43 ปี

**ลัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2540 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

- พ.ศ. 2551 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดทูน รุ่นที่ 7

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2546-2549 บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2545 ผู้ช่วยหัวหน้าข่าว สก๊อปและคอลัมน์นิสต์ หนังสือพิมพ์เดลินิวส์

**ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และจัดจำหน่าย**  
ม.ล. ธนะวิสุทธิ วิสุทธิ  
สัญชาติไทย อายุ 38 ปี

**ลัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2537 ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยอิลอน นอร์ท แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรม**

- The Habits of Highly Effective People

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2550-2551 ผู้จัดการกลุ่มการตลาดและจัดจำหน่าย บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2549-2550 ผู้จัดการกลุ่มการตลาด บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548-2559 ผู้จัดการแผนกการตลาด บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-2548 ผู้จัดการอาวุโสการตลาด บริษัท ฮัทซัน ซีเอที ไวลเลส มีลตีมีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2543-2544 Head of Dealing - International Division บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคิน จำกัด
- พ.ศ. 2541-2543 Head of Institutional Dealing บริษัทหลักทรัพย์ซิมโก้ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2541 Institutional Equities Sales & Trader บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
- พ.ศ. 2537-2538 Management Trainee ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขานิวออร์ก (สหรัฐอเมริกา)

**ผู้อำนวยการฝ่ายจัดส่ง**  
นายสุรัตน์ สิงห์สุขสวัสดิ์  
สัญชาติไทย อายุ 43 ปี

**ลัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2534 ปริญญาโท การเงินการลงทุน มหาวิทยาลัยจอร์เจีย สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2533 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยจอร์เจีย สเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2544-พ.ศ. 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดส่ง บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2543 นักวิเคราะห์อาวุโส (สื่อสาร) บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2540-2542 นักวิเคราะห์อาวุโส บริษัท แคเรียน จำกัด
- พ.ศ. 2535-2540 นักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ เอกอรั้ง จำกัด (มหาชน)

**กรรมการผู้จัดการ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด**  
นางสิริ อุดมฤทธิจ  
สัญชาติไทย อายุ 43 ปี

**ลัดส่วนการถือหุ้น** ไม่มี  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร** ไม่มี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2528 BA IN BIOLOGY, GOUCHER COLLEGE, TOWSON MARYLAND ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2544-2548 ผู้จัดการ บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โพสต์ จำกัด
- พ.ศ. 2540-2544 บรรณาธิการบริหาร นิตยสาร แอล บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โพสต์ จำกัด
- พ.ศ. 2548-2550 ผู้อำนวยการ สื่อสิ่งพิมพ์โฆษณาและบรรณาธิการ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ บริษัท แพลนเนท ฮอลิสต์ จำกัด
- พ.ศ. 2536-2539 ผู้จัดการฝ่าย ประชาสัมพันธ์และผู้จัดการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล เกษรพลาซ่า
- พ.ศ. 2536 (มค-กค) รองบรรณาธิการ นิตยสารไทยแลนด์ แทตเลอร์
- พ.ศ. 2529 นักเขียน หนังสือพิมพ์เดอะ เนชั่น



**ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

นางสาวสุธิตา มาลัยพันธ์  
สัญชาติไทย อายุ 36 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร ไม่มี**  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2538 ปริญญาตรี ศิลปกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเรขศิลป์ (Graphic Design) (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2546-2551 ผู้ช่วยรองประธาน ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท สกน ออนไลน์ จำกัด
- พ.ศ. 2542-2546 ผู้บริหารโครงการพิเศษ บริษัท เอ็มเว็บ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2540-2542 ผู้ออกแบบเว็บไซต์ บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้กำกับศิลป์ บริษัท มิซท์แตร็ก จำกัด
- พ.ศ. 2538-2539 ผู้ช่วยผู้กำกับศิลป์ บริษัท ทริปเพ็ต แอนด์ ออกัส แอดเวอร์ไทซิง จำกัด

**ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล**

นายพรชัย แสงอรุณ  
สัญชาติไทย อายุ 55 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร ไม่มี**  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2542 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

- การดูงานด้านบริหารงานบุคคล บริษัท โตโยต้า และมิตซูบิชิ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร THE BOSS ของสถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- สัมมนาผู้นำไตรภาคีของมูลนิธิ KOILAF ประเทศเกาหลี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2543-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานบุคคล ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538-2542 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2522-2538 ผู้จัดการบุคคล กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาง สยามมิชลิน ผู้จัดการบุคคล บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ไนโครซิเมนต์ไทย

**ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ**

นายเอกกมล จงคตกิจ  
สัญชาติไทย อายุ 54 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.01**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร ไม่มี**  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ

**การอบรม**

- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2523-2539 ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ บริษัท โปสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2522-2523 วิศวกร บริษัท เนชั่นแนลเซมิคอนดักเตอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2521-2522 วิศวกร บริษัท แอลคอมรีเซอร์ช จำกัด

**ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน**

นางฉันทนา สืบสิน  
สัญชาติไทย อายุ 56 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร ไม่มี**  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- พ.ศ. 2544 CERTIFIED INTERNAL AUDITOR (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2517 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรม**

- พ.ศ. 2543 หลักสูตรโครงการ ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการรับรองจาก สถาบันผู้ตรวจสอบภายในแห่งสหรัฐอเมริกา (รุ่นที่ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์การทำงาน**

- พ.ศ. 2535-2542 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนสินเชิย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2517-2535 ตำแหน่งเทียบเท่าหัวหน้าส่วน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



# การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น

สามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุมบุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลง จะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยหุ้นดังกล่าวข้างต้นจะต้องถือมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่าหนึ่งปี จนถึงวันยื่นเสนอ พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

# ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2551

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (หน่วย: พันบาท)
1. นายควีอก คุณ เอียน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	836
2. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	828
3. นายชวลิต ธนะชาณหัท	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	1,973
4. นายไชย ฤ ศิลาวัฒน์	กรรมการ	389
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	328
6. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	0
7. นายพิชัย วาศนาสง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	768
8. นางสาวมาเรีย แนนซี วาเลียนเต	กรรมการ และกรรมการบริหาร	1,077
9. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,439
10. ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,318
11. นายศุภกรณ เวชชาชีวะ	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	0
12. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	1,591
13. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ	449

10,997

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2551 เท่ากับ 57.0 ล้านบาท

ค. ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 2.6 ล้านบาท

# หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 (ลดลงเหลือไม่เกินร้อยละ 1 ในปี 2552) และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

## บันทึกการเข้าประชุม

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายชวลิต ธนะขานันท์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	4/4			
2. นายคว็อก คุณ เอียน กรรมการ และกรรมการบริหาร	0/4	1/6		
3. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4/4		4/4	
4. นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	2/4			
5. นายไชย ณ ศิลวันดี กรรมการ	3/4			
6. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง กรรมการ และกรรมการบริหาร	4/4	6/6		
7. นางสาวมาเรีย แนนซี วาเลียนเต กรรมการ และกรรมการบริหาร	3/4	2/6		
8. นายพิชัย วาศนาสง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4		3/4	0/1
9. นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	6/6		1/1
10. ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4		4/4	1/1
11. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	4/4			
12. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	2/4	6/6		
13. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	4/4			

# การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยผ่านสายงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในส่วนของสายงานตรวจสอบภายในก็ได้ให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ โดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นลำดับต้นๆ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สายงานตรวจสอบภายในจะทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจําอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ บริษัทฯ จึงสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาด้วยการส่งเสริมผู้ตรวจสอบภายในให้เข้ารับการอบรมและร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพต่างๆ ตามความเหมาะสม

## สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรับฟังความคิดเห็นจากสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์ก็เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมทุกครั้งเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือให้คำแนะนำในปัญหาบางประเด็น อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยง ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบจะนำเอาหลักวิชาและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล นอกจากนี้ ยังมีการให้คำปรึกษาแนะนำแก่ฝ่ายบริหารตามควรแก่กรณี ผลการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงพร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นประจำ ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในทันทีพร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อการพิจารณาสั่งการแก้ไขโดยด่วนต่อไป
- ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบภายในได้กำหนดนโยบายและดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมดูแลงานอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้งจะมีการประชุมร่วมกับผู้รับบริการ รวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงานนั้น รวมทั้งมีการสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่ตรวจสอบ เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของงานต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ ปัญหาหรือข้อสังเกตบางประการซึ่งพบจากการตรวจสอบอาจจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข สายงานตรวจสอบภายในก็จะทำการติดตามผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้บริหารระดับสูงทราบความคืบหน้าเป็นระยะๆ ตามสมควร





# ข้อมูลผู้ลงทุน



# รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทโพสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2551

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1 บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2 บริษัท เซาท์ ไซน่า มอร์นิ่ง โพสท์ พับลิชเชอร์ส จำกัด	106,375,750	21.28
3 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	63,428,150	12.69
4 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
5 นายวรชัย พิจารณ์จิตร์	17,150,900	3.43
6 บริษัท วิชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7 ห้างหุ้นส่วนจำกัด สี่งศ์	13,307,510	2.66
8 นางนิพนธ์ จระณะจิตต์	12,620,620	2.52
9 บริษัท แซงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
10 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	10,040,000	2.01

ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท โพสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุน และสภาพคล่องของกิจการ

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้นกระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านปริมาณและราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษพิมพ์หนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าจะเพียงพอต่อการผลิต

### 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการและอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

### 3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินที่ให้อยู่แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 4. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้อยู่แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทมีฐานลูกหนี้การค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย ไม่มีการกระจุกตัว และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ไว้แล้ว

### 5. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมวิเคราะห์ผลและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเท่าที่จะสามารถดำเนินการได้

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายเป็นจำเลยถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาทและคดีสัญญาจ้างแรงงาน ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทหลายคดี ถึงแม้ผลของคดียังไม่สิ้นสุด แต่ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อภาระค่าดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

## พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ไม่มี

# ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ไม่มี

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2551 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4 รายการ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ มีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด**

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร "แอล" "แอล เดคคอเรชั่น"
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 51 และเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ในเดือนมิถุนายน 2551
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท มูลค่า 23.5 ล้านบาท ชื่อโฆษณาจากบริษัท มูลค่า 7.4 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัท มูลค่า 5.3 ล้านบาท ให้กู้ยืมแก่บริษัท มูลค่า 77 ล้านบาท (บริษัทได้ชำระคืนทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปี)
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด
- บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด**

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร "แมรี แคลร์"
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และ บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท มูลค่า 6.0 ล้านบาท ชื่อโฆษณาจากบริษัท มูลค่า 0.4 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด
- บริษัท โปสต์-เอชพี จำกัด**

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร "คลีโอ"
ความสัมพันธ์	บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับ บริษัท มูลค่า 37.3 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด
- บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด**

ลักษณะธุรกิจ	บริหารสถานีวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ชื่อโฆษณาจากบริษัท มูลค่า 0.2 ล้านบาท กู้ยืมเงินจากบริษัท มูลค่า 2.4 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด





รายงาน  
และงบการเงินรวม

# บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของธุรกิจ

ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2551 นั้นค่อนข้างมีคดมน มีปัจจัยลบที่มีผลต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมตลอดทั้งปี ได้แก่ความไม่แน่นอนทางการเมือง ระดับราคาเชื้อเพลิงและอัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก และปัญหาที่เกิดขึ้นในสหรัฐอเมริกาและยุโรป นอกจากนี้วิกฤตการณ์ทางการเงิน การประท้วง และการปิดสนามบิน เป็นเหตุที่ทำให้ธุรกิจตกต่ำ โดยเฉพาะการส่งออกและธุรกิจการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบที่เลวร้ายอย่างยิ่ง คาดว่าระบบเศรษฐกิจทั่วโลกและประเทศไทยต้องใช้เวลามากกว่า 1-2 ปีในการแก้ปัญหาดังกล่าว

## ยอดขายสุทธิ

บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2551 จำนวน 1,577.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.43 จากสาเหตุหลักที่ยอดขายโฆษณาแยกประเภทลดลง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายใต้ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองเกือบตลอดทั้งปี

อย่างไรก็ตามรายได้ตามงบการเงินรวมในปี 2551 เพิ่มขึ้น 59.2 ล้านบาท เป็น 1,817.1 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากยอดขายโฆษณาของบริษัทย่อยที่เพิ่มสูงขึ้น ในการจัดทำงบการเงินรวมบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งของรายได้ของบริษัทย่อยเพิ่มเติม ตามสัดส่วนของการลงทุนที่เพิ่มขึ้นใน บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เมื่อกลางปี 2551

## ค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ระหว่างไตรมาสที่สองและไตรมาสที่สามของปี ราคากระดาษหนังสือพิมพ์ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยราคาเฉลี่ยของราคากระดาษหนังสือพิมพ์ที่บริษัทใช้ไปในปี 2551 อยู่ที่ 641 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน เทียบกับในปี 2550 อยู่ที่ 589 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อตัน

อย่างไรก็ตามต้นทุนจากการขายและบริการยังคงอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมาที่ 1,071.2 ล้านบาท เนื่องมาจากการควบคุมจำนวนหน้าและจำนวนการพิมพ์ และการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การใช้วัสดุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองลดลงจาก 464.5 ล้านบาท ในปี 2550 เป็น 413.8 ล้านบาทในปี 2551

ทั้งค่าใช้จ่ายจากการขายและการบริหารในปี 2550 ลดลงจาก 288.1 ล้านบาท และ 238.7 ล้านบาท เป็น 286.9 ล้านบาท และ 220.4 ล้านบาท ในปี 2551 ตามลำดับ

## กำไรสุทธิ

ในปี 2551 บริษัทมีกำไรสุทธิรวม 32.7 ล้านบาท เทียบกับปี 2550 เท่ากับ 32.2 ล้านบาท ขณะที่กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของปี 2551 เท่ากับ 13.2 ล้านบาท เทียบกับ 37 ล้านบาทในปี 2550 โดยได้บันทึกบัญชีสำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม และเงินลงทุนใน บริษัท แพลซ นิวส์ จำกัด จำนวน 12.4 ล้านบาท กำไรจากการขายสินทรัพย์ และแทนพิมพ์เก่า จำนวน 10.3 ล้านบาท และเงินปันผลรับจาก บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด จำนวน 40.8 ล้านบาทแล้ว

## สภาพคล่อง

การลงทุนของบริษัทในศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่เสร็จสิ้นในปี 2550 ทำให้บริษัทมีเงินกู้ยืมสุทธิ ณ สิ้นปี 2550 เพิ่มขึ้นเป็น 645 ล้านบาท บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ในเดือนมิถุนายน 2551 จำนวนเงิน 140 ล้านบาท และเพิ่มระดับกระดาษหนังสือพิมพ์คงเหลือเพื่อรองรับสภาวะขาดแคลน และระดับราคาสูงในระหว่างปี อย่างไรก็ตามระดับกระดาษหนังสือพิมพ์คงเหลือจะลดลงเป็นปกติในช่วงไตรมาสที่สอง และไตรมาสที่สามของปี 2552 เงินกู้ยืมสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 811.7 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 และควรจะค่อยๆ ลดลงในปี 2552 ตามการลดลงของระดับกระดาษหนังสือพิมพ์คงเหลือ



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อให้บริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีความรับผิดชอบหลักในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม ถูกต้องครบถ้วนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## คณะกรรมการบริษัท

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## เขียน ผู้ถือหุ้นของ บริษัท โพลัส พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โพลัส พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร.ศิริ การเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายพิชัย วาศนาสง และนายจอห์น ทอมป์สัน โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายในรวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2551 จากข้อมูลที่ได้รับสรุปได้ว่า การจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทย ฉบับที่ 36 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัทร่วมไว้เต็มจำนวน

จากการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2551 พบว่าบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากปีที่แล้ว ส่วนใหญ่เนื่องจากการลงทุนทางการเงินที่ควรได้ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้และมีส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด ซึ่งผู้บริหารได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะทำให้สถานการณ์เหล่านี้ดีขึ้น

ในระหว่างปีผู้บริหารเห็นว่ากระดาษหนังสือพิมพ์มีแนวโน้มราคาที่สูงขึ้น และการจัดหาอากาล์บบากจึงตัดสินใจเพิ่มระดับกระดาษหนังสือพิมพ์คงเหลือ

ชนิดนี้ เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต

ในเรื่องของรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายการทางการค้าของบริษัทฯ มีความเป็นธรรมทั้งในด้านเงื่อนไข และมูลค่า ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ร่วมกับสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเห็นว่า การควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ โดยผ่านทางสายงานตรวจสอบภายในโดยได้รับการสนับสนุนจากเลขานุการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส บริษัทฯ มิได้มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามความคืบหน้าในการนำเอาคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายในไปลงมือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการ

ตรวจสอบฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามควร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และสายงานตรวจสอบภายใน ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะผู้บริหาร รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างไม่มีข้อจำกัดใดๆ ซึ่งทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากในปีที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบบัญชีได้ปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4434 และ/หรือ นางสาวศศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3844 และ/หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3930 ของบริษัท สำนักงาน เอ็นเอสท์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2552 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2552 โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงานและต้นทุนต่างๆ ที่ผู้สอบบัญชีคาดว่าจะเพิ่มขึ้น เห็นว่าค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาเป็นจำนวนที่เหมาะสม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังคงดำเนินความพยายามเพื่อส่งเสริมให้บทบาทของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารกิจการของบริษัทฯ

## รายงานการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ สำหรับปี 2551 เป็นดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	การประชุม	%
	ผู้ร่วมประชุม / วันที่	25 ก.พ.	6 พ.ค.	7 ส.ค.		
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	4	100
นายพิชัย วาศนาสง	-	1	1	1	3	75
นายจอห์น ทอมป์สัน	1	1	1	1	4	100



(ดร.ศิริ การเจริญดี)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

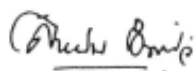
# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของ บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



**สายฝน อินทร์แก้ว**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2552

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71,437,837	46,056,721	14,332,192	7,133,203
ลูกหนี้การค้า	6			
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	375,069,059	332,219,785	293,427,758	294,196,936
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11,636,273)	(11,851,339)	(9,000,000)	(10,000,000)
หัก: ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	(11,375,582)	(6,901,677)	(11,375,582)	(6,349,161)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	352,057,204	313,466,769	273,052,176	277,847,775
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	9,486	102,349	35,505
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
หัก: ค่าเพื่อสินค้ารับคืน				
สุทธิ	8	234,962,961	61,960,128	230,231,728
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
หัก: ค่าเพื่อสินค้ารับคืน				
สุทธิ				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	32,942,787	15,874,506	32,300,700	15,874,506
อื่นๆ	13,245,062	13,100,514	10,415,324	12,528,570
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>704,655,337</b>	<b>450,560,987</b>	<b>560,367,625</b>	<b>372,048,920</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7	-	3,579,517	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	113,577,450
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
หัก: ค่าเพื่อสินค้ารับคืน				
สุทธิ				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	16,124	16,124	16,124
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,184,784,828	1,284,920,189	1,182,558,725
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
หัก: ค่าเพื่อสินค้ารับคืน				
สุทธิ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	63,125,099	66,606,446	61,882,680
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
หัก: ค่าเพื่อสินค้ารับคืน				
สุทธิ				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ค่าความนิยม	9	59,335,502	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	10,970,923	6,819,357	10,970,923
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
หัก: ค่าเพื่อสินค้ารับคืน				
สุทธิ				
อื่นๆ		1,693,437	573,083	443,936
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,319,925,913</b>	<b>1,372,514,716</b>	<b>1,369,449,838</b>	<b>1,379,134,669</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,024,581,250</b>	<b>1,823,075,703</b>	<b>1,929,817,463</b>	<b>1,751,183,589</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2551	2550	2551	2550	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	561,782,666	395,000,000	561,782,666	395,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	4,973,134	12,714,695	19,690,554	19,331,845
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		81,428,341	55,450,771	37,898,834	47,622,317
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		58,548,240	40,714,770	54,699,708	38,649,124
เจ้าหนี้อื่น		22,891,740	35,927,069	22,827,925	35,837,028
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		6,155,770	2,163,497	-	-
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี		79,420,700	60,300,391	75,627,838	58,663,794
อื่นๆ		58,623,669	53,289,365	47,721,667	49,293,353
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>		<b>225,640,119</b>	<b>192,395,092</b>	<b>200,877,138</b>	<b>182,443,299</b>
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>973,824,260</b>	<b>755,560,558</b>	<b>920,249,192</b>	<b>744,397,461</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว -					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>150,000,000</b>	<b>150,000,000</b>	<b>150,000,000</b>	<b>150,000,000</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,123,824,260</b>	<b>905,560,558</b>	<b>1,070,249,192</b>	<b>894,397,461</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	17	50,500,000	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		350,256,990	367,015,145	309,068,271	306,286,128
		400,756,990	417,515,145	359,568,271	356,786,128
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>900,756,990</b>	<b>917,515,145</b>	<b>859,568,271</b>	<b>856,786,128</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,024,581,250</b>	<b>1,823,075,703</b>	<b>1,929,817,463</b>	<b>1,751,183,589</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2551	2550	2551	2550	
รายได้จากการขายและบริการ	18	1,817,183,373	1,757,965,650	1,577,947,511	1,633,964,596
ต้นทุนขายและบริการ		(1,222,363,822)	(1,121,806,831)	(1,071,271,793)	(1,070,516,854)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		594,819,551	636,158,819	506,675,718	563,447,742
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(342,910,803)	(337,847,878)	(286,996,290)	(288,111,378)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(223,028,101)	(245,050,172)	(220,441,048)	(238,798,811)
ค่าใช้จ่ายอื่น					
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม					
และเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7, 11	(4,799,842)	-	(12,400,000)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการขายและการให้บริการ</b>		24,080,805	53,260,769	(13,161,620)	36,537,553
รายได้อื่น		40,956,762	28,587,512	39,026,452	25,073,006
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		65,037,567	81,848,281	25,864,832	61,610,559
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(27,973,427)	(25,725,724)	(28,532,261)	(25,724,598)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9	-	-	40,800,000	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10	-	-	-	5,100,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	(6,024,358)	(3,329,983)	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		31,039,782	52,792,574	38,132,571	40,985,961
ภาษีเงินได้	20	(17,797,937)	(15,784,714)	(5,350,428)	(8,715,473)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>13,241,845</b>	<b>37,007,860</b>	<b>32,782,143</b>	<b>32,270,488</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	21				
กำไรสุทธิ		0.03	0.07	0.07	0.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		รวม
		จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	500,000,000	50,500,000	380,007,285	930,507,285
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	37,007,860	37,007,860
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	(50,000,000)	(50,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>	500,000,000	50,500,000	367,015,145	917,515,145
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	13,241,845	13,241,845
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	(30,000,000)	(30,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>	500,000,000	50,500,000	350,256,990	900,756,990

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		รวม
		จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	500,000,000	50,500,000	324,015,640	874,515,640
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	32,270,488	32,270,488
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	(50,000,000)	(50,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>	500,000,000	50,500,000	306,286,128	856,786,128
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	32,782,143	32,782,143
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	(30,000,000)	(30,000,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551</b>	500,000,000	50,500,000	309,068,271	859,568,271

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	31,039,782	52,792,574	38,132,571	40,985,961
ปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3,825,633	(157,553)	3,865,579	(2,500,000)
โอนกลับค่าเพื่อสินค้ารับคืน	(4,564,788)	(2,309,573)	(5,026,421)	(4,376,271)
โอนกลับค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,614,326)	(272,888)	(156,065)	(1,636,238)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,024,358	3,329,983	-	-
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,799,842	-	12,400,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(40,800,000)	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	(5,100,000)	-	(5,100,000)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	128,811,303	111,282,375	126,547,557	110,017,239
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(10,355,708)	(1,257,768)	(10,378,674)	(1,257,768)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	3,382,363	-	3,382,363	-
โอนกลับค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(1,957,160)	-	(1,957,160)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	27,973,427	25,725,724	28,532,261	25,724,598
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	188,321,886	182,075,714	156,499,171	159,900,361
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	8,627,523	(1,365,209)	5,956,442	95,323
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	125,149	(17,363)	(7,800)	106,096
สินค้าคงเหลือ	(165,038,878)	94,113,643	(170,596,769)	94,988,943
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,485,766	12,630,895	1,271,512	14,762,646
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,901,046	414,765	(290,319)	424,915
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	4,962,683	(50,028,646)	(9,364,774)	(47,741,485)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(585,061)	(3,961,894)	-	(1,404,180)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14,174,079	(5,811,826)	15,096,014	(6,770,005)
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี	16,993,086	(8,763,876)	16,964,044	(8,909,831)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,144,368)	878,235	(11,475,852)	1,171,468
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	63,822,911	220,164,438	4,051,669	206,624,251
จ่ายดอกเบี้ย	(27,003,836)	(25,324,813)	(27,577,692)	(25,323,687)
จ่ายภาษีเงินได้	(37,251,248)	(32,783,193)	(25,928,188)	(27,839,543)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(432,173)</b>	<b>162,056,432</b>	<b>(49,454,211)</b>	<b>153,461,021</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(2,400,000)	(5,610,000)	(2,400,000)	-
เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	80,000,000	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	5,100,000	-	5,100,000
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(85,520,658)	-	(140,002,450)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	10,522,234	1,393,124	10,533,234	1,393,124
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(19,735,731)	(121,928,759)	(19,030,165)	(120,998,764)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(13,835,222)	(2,645,111)	(9,230,085)	(2,362,447)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(110,969,377)</b>	<b>(133,690,746)</b>	<b>(80,129,466)</b>	<b>(126,868,087)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	166,782,666	125,000,000	166,782,666	125,000,000
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	100,000,000	-	100,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(100,000,000)	(50,000,000)	(100,000,000)	(50,000,000)
รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	77,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	(77,000,000)	-
จ่ายเงินปันผล	(30,000,000)	(100,000,000)	(30,000,000)	(100,000,000)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>136,782,666</b>	<b>(25,000,000)</b>	<b>136,782,666</b>	<b>(25,000,000)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	25,381,116	3,365,686	7,198,989	1,592,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	46,056,721	42,691,035	7,133,203	5,540,269
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>71,437,837</b>	<b>46,056,721</b>	<b>14,332,192</b>	<b>7,133,203</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์ลดลง	3,104,938	2,268,462	3,104,938	2,268,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามกฎหมายไทย บริษัทฯ มีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 56 เรื่อง การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯ ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ฉบับปรับปรุงปี 1996 (IAS NO. 12 "INCOME TAXES" (REVISED 1996))

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของ บริษัท โพลสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ร้อยละของสินทรัพย์ ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์ รวม ณ วันที่		ร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		การถือหุ้น			31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
		2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ		2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	
<b>บริษัทย่อย</b>									
บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด	ไม่มีการดำเนินธุรกิจ	100	100	ไทย	0.01	0.01	-	-	
บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ซาเซท ฟิลิปปากี โพลสต์ จำกัด")	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	100	-	ไทย	5.70	-	7.63	-	
บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอชเอฟโพลสต์- เอ็มซี จำกัด") (ถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 51 โดย บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	100	-	ไทย	0.79	-	1.74	-	
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>									
บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด (ซึ่งเปลี่ยนสถานะ เป็นบริษัทย่อยในปีปัจจุบัน)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	-	51	ไทย	-	3.41	-	4.97	
บริษัท ซาเซท ฟิลิปปากี โพลสต์-เอชพี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51 โดย บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	51	26	ไทย	2.07	1.20	3.79	2.16	

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - จ) ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันแล้ว
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุน

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่นๆ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

#### 3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

##### ดอกเบียร์รับ

ดอกเบียร์รับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสภาวะตลาดในขณะนั้น

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าเสียหายการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15	ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่ได้มาจากการรวมธุรกิจด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	อายุการให้ประโยชน์ 5-10 ปี
----------------------	-------------------------------

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

ภายหลังการรับรู้ค่าความนิยมเริ่มแรกแล้ว บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้ รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีการทำรายการภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีการทำรายการภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม (และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน) เป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อสินค้ารับคืน

ในการประมาณค่าเผื่อสินค้ารับคืน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับคืนสินค้า โดยพิจารณาจากประสบการณ์การรับคืนในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงที่ดินและอาคารด้วยราคาที่เป็นมูลค่ายุติธรรมจากการตีราคาใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้วิธีพิจารณาจากรายได้สำหรับอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องมีการใช้ข้อสมมติและประมาณการ

#### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกและการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งรวมถึงการใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดคิดลด

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชี เมื่อฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ซึ่งในการนี้ฝ่ายบริหารได้มีการประมาณกำไรในอนาคต

#### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

### 6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ระยะเวลาค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	187,091,815	162,540,297	132,441,045	138,664,931
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	168,901,795	155,489,354	144,373,380	141,673,685
3-6 เดือน	8,915,176	4,445,801	7,215,895	4,319,814
7-12 เดือน	4,522,969	1,389,312	3,906,048	1,301,275
มากกว่า 12 เดือน	5,636,764	8,355,021	5,491,390	8,237,231

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
รวมลูกหนี้การค้า	375,069,059	332,219,785	293,427,758	294,196,936
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,636,273)	(11,851,339)	(9,000,000)	(10,000,000)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(11,375,582)	(6,901,677)	(11,375,582)	(6,349,161)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	352,057,204	313,466,769	273,052,176	277,847,775

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2551	2550	2551	2550	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	18.8	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	3.4	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	-	-	4.8	-	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.6	-	อัตราเงินฝากประจำ 12 เดือน เฉลี่ยของ ธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2551	2550	2551	2550	
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมตามสัดส่วน การถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว)					
ซื้อสินค้า	27.4	40.7	47.9	63.2	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	1.0	2.4	2.1	4.8	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	1.5	1.5	3.0	3.0	ราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ซื้อสินค้า	-	6.2	-	6.2	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	0.1	0.2	0.2	0.5	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	0.1	-	0.1	-	อัตราดอกเบี้ยประเภท เงินเบิกเกินบัญชีที่ ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บ จากลูกหนี้ชั้นดี (MOR)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
<b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	24,356	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	9,486	102,349	11,149	27,706
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,486	102,349	35,505	27,706

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ให้กู้ยืมโดยบริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	-	11,107,800	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	-	(7,528,283)	-	-
	-	3,579,517	-	-
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	2,400,000	-	2,400,000	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	(2,400,000)	-	(2,400,000)	-
	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	3,579,517	-	-

ในระหว่างปี 2550 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2550		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทร่วม</b>			
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	5,497,800	5,610,000	11,107,800
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืม	(1,499,827)	(6,028,456)	(7,528,283)
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,997,973	(418,456)	3,579,517

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท มารี แคลร์ อัลบั้ม เอส. เอ. ประเทศฝรั่งเศส ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัท มารี แคลร์ อัลบั้ม เอส. เอ. บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด และ บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดย บริษัท มารี แคลร์ อัลบั้ม เอส. เอ. และ บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ตกลงยินยอมสละสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด จำนวน 11,220,000 บาท และจำนวน 10,780,000 บาท ตามลำดับ

ในปีปัจจุบัน บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจาก บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมเป็นจำนวน 10.0 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือน เฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจำนวน 2.4 ล้านบาท จากบริษัทฯ โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยประเภทเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกหนี้ขั้นต้น (MOR)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	-	-	7,912,438	-
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	-	-	1,628,864	-
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	9,541,302	-
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	-	3,843,831	-	7,844,585
บริษัท โพลด์-เอชพี จำกัด	4,973,134	7,442,582	10,149,252	10,058,979
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,973,134	11,286,413	10,149,252	17,903,564



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โพลัส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	-	1,428,282	-	1,428,281
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทร่วม	-	1,428,282	-	1,428,281
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,973,134	12,714,695	19,690,554	19,331,845

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมจำนวนรวม 77.0 ล้านบาท จาก บริษัท โพลัส อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินฝากประจำ 12 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งหมดแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 70.6 ล้านบาท (2550: 90.5 ล้านบาท)

### 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	10,526,924	6,232,892	(8,846,148)	(4,445,725)	1,680,776	1,787,167
วัตถุดิบ	222,688,808	52,193,456	(537,058)	(460,579)	222,151,750	51,732,877
วัตถุดิบระหว่างทาง	11,333	1,254,460	-	-	11,333	1,254,460
อื่นๆ	11,935,869	7,185,624	(816,767)	-	11,119,102	7,185,624
รวม	245,162,934	66,866,432	(10,199,973)	(4,906,304)	234,962,961	61,960,128

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	7,225,778	6,232,892	(3,810,000)	(4,445,725)	3,415,778	1,787,167
วัตถุดิบ	222,662,179	52,182,022	(537,058)	(460,579)	222,125,121	51,721,443
วัตถุดิบระหว่างทาง	11,333	1,254,460	-	-	11,333	1,254,460
อื่นๆ	5,082,677	3,874,090	(403,181)	-	4,679,496	3,874,090
รวม	234,981,967	63,543,464	(4,750,239)	(4,906,304)	230,231,728	58,637,160

### 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2551	2550	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550
บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2551	2550	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550
บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000,000	50,000,000	49	49	2,450	-
บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	25,000,000	-	100	-	113,550,000	-
รวม					113,577,450	25,000

### บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

บริษัท โพลสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด มีทุนชำระแล้ว 50 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 25.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 255,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24.5 ล้านบาท (หุ้นบุริมสิทธิ 245,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) เป็นผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว โดย บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 34.2 ในบริษัทดังกล่าวและมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 49 ของเงินปันผลที่บริษัทดังกล่าวประกาศจ่าย

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวในราคา 2,450 บาท จาก บริษัท มาร์รี แคลร์ อัลบั้ม เอส.เอ. ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น ปัจจุบัน หลังจากบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นข้างต้น บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวทั้งโดยตรงและโดยผ่านบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

สัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวมีผลบังคับในไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบันหลังจากมีการซื้อขายและโอนหุ้นเรียบร้อยแล้วซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกรายการดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบันแล้ว

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,861,067
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8,535,364
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,187,194
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,434,339
อุปกรณ์ - สุทธิ	634,715
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	371,481
เจ้าหนี้การค้า	(3,545,459)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,846,081)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้น	(11,000,000)
สินทรัพย์สุทธิ	632,620
จำนวนเงินจ่ายซื้อบริษัทย่อย	(2,450)
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	3,861,067
กระแสเงินสดรับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	3,858,617

### บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท โพลสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด จำนวน 122,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 2.7 ล้านยูโร คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

เงินลงทุนจำนวน 2.7 ล้านยูโรดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระเป็น 3 งวดทุกๆ 90 วัน งวดละประมาณ 0.9 ล้านยูโร เริ่มตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2551

มูลค่าของเงินลงทุนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันลงทุนเพิ่มมีจำนวน 59 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นค่าความนิยมในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทดังกล่าวจำนวน 80 ล้านบาท บริษัท ได้บันทึกเงินปันผลรับจำนวน 39.2 ล้านบาท โดยหักจากบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากเงินปันผลรับจำนวนดังกล่าวถือเป็นการคืนเงินลงทุนสำหรับการลงทุนเพิ่มเติมตามที่กล่าวข้างต้นและจำนวนที่เหลือ 40.8 ล้านบาท บันทึกเป็นเงินปันผลรับในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในสัดส่วนร้อยละ 49 ที่บริษัท ลงทุนเพิ่ม ณ วันซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวปรากฏดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,620,725
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	37,943,439
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	3,162,435
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,228,261
อุปกรณ์ - สุทธิ	1,124,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,538,571
เจ้าหนี้การค้า	(9,727,867)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,225,165)
สินทรัพย์สุทธิ	80,664,499
จำนวนเงินจ่ายซื้อบริษัทย่อย	(140,000,000)
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	50,620,725
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(89,379,275)

## 10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการ ซึ่งบริษัท และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
		2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550	2551	2550
บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	-	51	-	12,750,000	-	5,100,000
รวม				-	12,750,000	-	5,100,000

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### 10.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

จำนวนรวมส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัท มีอยู่ใน บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด โดยคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
สินทรัพย์หมุนเวียน	167
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12
	179
หนี้สินหมุนเวียน	(35)
สินทรัพย์สุทธิ	144

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550

รายได้	302
ต้นทุนขาย	(151)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(118)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	33
ภาษีเงินได้	(14)
กำไรสุทธิ	19

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550	2551	2550
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	ไทย	-	26	13,005,000	13,005,000	-	-
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน	บริหารสถานีวิทยุ	ไทย	40	40	10,000,000 (10,000,000)	10,000,000 -	2,704,142 (2,704,142)	10,000,000 -
รวม					13,005,000	23,005,000	-	10,000,000

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551	2550
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน	บริหารสถานีวิทยุ	ไทย	40	40	10,000,000 (10,000,000)	10,000,000 -
รวม					-	10,000,000

### 11.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2551	2550
บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	1,575,800	(3,329,983)
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	(7,600,158)	-
รวม	(6,024,358)	(3,329,983)

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัท โพลส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	50	50	17	17	30	38	60	35	8	(13)
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	23	15	19	35	15	24	51	53	(19)	0.3

#### บริษัท โพลส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของ บริษัท โพลส-ไอเอ็ม พลัส จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

#### บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่ง ได้แก่ ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 10,000,000 บาท โดยบริษัทดังกล่าวจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 15,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 25,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในวันที่ 25 ธันวาคม 2550 และบริษัทดังกล่าวไปจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2551

### 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ	ราคาทุน	
			2551	2550
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300,000	0.00	16,124	16,124

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
31 ธันวาคม 2550	202,076	859,355	1,161,436	141,595	10,505	2,374,967
ซื้อเพิ่ม	-	141	9,789	3,275	6,510	19,715
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(66,562)	(3,871)	(26)	(70,459)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	3,804	2,332	-	6,136
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	5,663	3,355	(9,018)	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(1,846)	(1,846)
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>202,076</b>	<b>859,496</b>	<b>1,114,130</b>	<b>146,686</b>	<b>6,125</b>	<b>2,328,544</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
31 ธันวาคม 2550	-	455,718	509,722	124,607	-	1,090,047
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,975	65,520	7,718	-	116,213
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	2,889	1,489	-	4,378

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
			อุปกรณ์	สำนักงานและยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(66,511)	(3,781)	-	(70,292)
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>498,693</b>	<b>511,620</b>	<b>130,033</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,140,346</b>
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
31 ธันวาคม 2550	-	-	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มระหว่างงวด	-	-	-	-	3,382	3,382
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,382</b>	<b>3,382</b>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2550	202,076	403,637	651,714	16,988	10,505	1,284,920
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>202,076</b>	<b>360,803</b>	<b>602,510</b>	<b>16,653</b>	<b>2,743</b>	<b>1,184,785</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2550 (79.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						99,784
2551 (90.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						116,213

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
			อุปกรณ์	สำนักงานและยานพาหนะ		
ราคาทุน						
31 ธันวาคม 2550	202,076	859,354	1,158,805	140,515	10,505	2,371,255
ซื้อเพิ่ม	-	141	9,139	3,264	6,510	19,055
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(65,906)	(3,870)	(26)	(69,802)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	5,663	3,355	(9,018)	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(1,846)	(1,846)
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>202,076</b>	<b>859,495</b>	<b>1,107,701</b>	<b>143,264</b>	<b>6,125</b>	<b>2,318,661</b>
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
31 ธันวาคม 2550	-	455,718	508,172	123,932	-	1,087,822
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,975	64,433	7,138	-	114,546
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(65,867)	(3,781)	-	(69,648)
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>-</b>	<b>498,693</b>	<b>506,738</b>	<b>127,289</b>	<b>-</b>	<b>1,132,720</b>
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
31 ธันวาคม 2550	-	-	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มระหว่างงวด	-	-	-	-	3,382	3,382
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,382</b>	<b>3,382</b>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2550	202,076	403,636	650,633	16,583	10,505	1,283,433
<b>31 ธันวาคม 2551</b>	<b>202,076</b>	<b>360,802</b>	<b>600,963</b>	<b>15,975</b>	<b>2,743</b>	<b>1,182,559</b>

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		รวม
			อุปกรณ์	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2550 (79.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	98,880
2551 (90.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	114,546

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของอาคารระหว่างก่อสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งจำนวน 6.1 ล้านบาท โดยคำนวณจาก อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ประมาณร้อยละ 5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 466 ล้านบาท (2550: 518 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 462 ล้านบาท, 2550: 514 ล้านบาท)

**14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ราคาทุน ณ วันต้นปี	144,333	129,382	138,904	124,236
บวก: ซื้อเพิ่ม	6,431	2,645	6,100	2,362
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	1,846	12,306	1,846	12,306
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	839	-	-	-
ราคาทุน ณ วันสิ้นปี	153,449	144,333	146,850	138,904
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(90,324)	(77,727)	(84,968)	(72,966)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	63,125	66,606	61,882	65,938
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	12,597	11,498	12,002	11,138

บริษัทฯ บันทึกค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีปัจจุบันจำนวน 10.6 ล้านบาท (2550: 10.4 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 1.4 ล้านบาท (2550: 1.9 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ 1-10 ปี

**15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร**

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น (MMR)	550,000,000	395,000,000	550,000,000	395,000,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	อัตราดอกเบี้ยประเภทเงินเบิกเกินบัญชีที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกหนี้ชั้นดี (MOR)	11,782,666	-	11,782,666	-
รวม		561,782,666	395,000,000	561,782,666	395,000,000

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: บาท)

	2551	2550
เงินกู้ยืมระยะยาว	250,000,000	250,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100,000,000)	(100,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	150,000,000	150,000,000

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลบาทของบริษัทฯ จากธนาคารภายในประเทศสองแห่งดังนี้

- เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่หนึ่งจำนวน 400 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน งวดละเท่าๆ กันเป็นเวลา 8 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2549 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมนี้มีอัตราคงที่สำหรับสองปีแรกและสำหรับระยะเวลาหลังจากนั้นอัตราซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าชั้นดีประเภทเงินกู้ยืมแบบมีกำหนดระยะเวลา (MLR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือ 150 ล้านบาท (2550: 250 ล้านบาท)
- เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่สองซึ่งได้รับในปีปัจจุบันจำนวนรวม 100 ล้านบาท เงินกู้ดังกล่าว มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน งวดละเท่าๆ กันเป็นเวลา 4 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2553 เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 18. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2551 ได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นเงินสดแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกันกับบริษัทอื่นเป็นจำนวน 93.4 ล้านบาท (2550: 78.9 ล้านบาท)

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	644,309,092	631,734,609	588,368,254	601,216,976
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	128,765,240	111,376,441	126,547,557	110,016,959
ค่าบริการข้อมูลข่าว	50,049,298	38,223,905	50,049,298	38,223,905
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	50,509,634	44,943,834	45,189,808	41,869,315
ค่าโฆษณาจ่าย	177,913,938	161,311,746	155,961,625	154,963,841
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	488,122,126	505,945,331	413,885,199	464,530,258
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ - เพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,374,066	(2,185,099)	2,201,473	(2,654,734)

## 20. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2551 และ 2550 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	21,949,504	13,032,148	9,501,995	5,962,907
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	(4,151,567)	2,752,566	(4,151,567)	2,752,566
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	17,797,937	15,784,714	5,350,428	8,715,473



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 รายการกระหนบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กำไรทางบัญชี	31,039,782	52,792,574	38,132,571	40,985,961
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตรา 25% และ 30% (2550: 30%)	7,759,945	15,837,772	9,533,143	12,295,788
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิ ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีไม่สามารถนำมาหักภาษีได้ ในปีปัจจุบัน	10,037,992	(53,058)	(4,182,715)	(3,580,315)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	17,797,937	15,784,714	5,350,428	8,715,473

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2551	2550
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,100,000	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,250,000	2,999,957
ค่าเพื่อสินค้ารับคืน	1,646,823	1,063,857
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,187,560	1,471,891
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,832,076	987,402
อื่นๆ	954,464	296,250
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>10,970,923</b>	<b>6,819,357</b>

## 21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 22. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล (บาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2549	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 20 เมษายน 2550	50,000,000	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2550		50,000,000	
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 11 เมษายน 2551	30,000,000	0.06
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2551		30,000,000	

## 23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และ

พนักงานจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 25.1 ล้านบาท (2550: 25.0 ล้านบาท)

## 25. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 12.4 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้ออุปกรณ์ (2550: 5.3 ล้านบาท)

### 25.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายกระดาษ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 6.0 ล้านบาท (2550: 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 15.5 ล้านบาท)

### 25.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ไม่มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่ต้องจ่ายชำระในอนาคต (2550: จ่ายชำระในปี 2551 จำนวน 4.7 ล้านบาท)

### 25.4 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป บริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ข) บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป สัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 7 ปี ภายใต้เงื่อนไขที่สัญญากำหนด บริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

### 25.5 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 4.7 ล้านบาท (2550: 4.5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 3.4 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 1.3 ล้านบาท (2550: ประกอบด้วยหนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 3.2 ล้านบาทและอื่นๆ จำนวน 1.3 ล้านบาท)

### 25.6 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาทจำนวน 2 คดี และคดีเกี่ยวกับสัญญาจ้างแรงงานจำนวน 2 คดี ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ถึงแม้ผลของคดียังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลิขสิทธิ์พหุคูณเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินหมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบดุล

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัท และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ น้อยกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม	อัตราดอกเบี้ย
		ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
		(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	56.5	14.9	71.4	0.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	352.1	352.1	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	46.2	46.2	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2.4	-	2.4	อ้างอิงกับอัตรา MOR
เงินลงทุน	-	-	10.0	10.0	-
	-	58.9	423.2	482.1	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	561.8	-	561.8	MMR และ MOR
เจ้าหนี้การค้า	-	-	81.4	81.4	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	225.6	225.6	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	100.0	150.0	-	250.0	อัตราคงที่ และ MLR-อัตราคงที่
	100.0	711.8	307.0	1,118.8	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้า บริการและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัท และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเหมาะสม ไม่มีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

#### 26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัท และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัท และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

#### 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัท และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.25:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.25:1)

#### 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## สำนักงาน

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)  
(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)  
136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทร +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2240 3790  
เว็บไซต์: • www.bangkokpost.com  
• www.posttoday.com  
• www.student-weekly.com  
• www.jobjob.co.th

## นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทร +66 (0) 2229 2800 โทรสาร +66 (0) 2359 1259

## ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลควีชีดา  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110  
โทร +66 (0) 2264 0777 โทรสาร +66 (0) 2264 0789-90

## ข้อมูลบริษัท

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ "BANGKOK POST" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ "STUDENT WEEKLY" และแมกกาซีนสามฉบับได้แก่ "THE MAGAZINE" "GURU" และ "BRUNCH" โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ "BANGKOK POST" และให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัลทุกประเภท รวมทั้งระบบงานทางเว็บไซต์ "www.jobjob.co.th" นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ เริ่มการผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือ รวมทั้งเริ่มต้นเพิ่มช่องทางในการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์ จัดสัมมนา "โพสต์ฟอรัม" (POST FORUM) และลงทุนในบริษัทบริหารสถานีวิทยุคลื่นข่าว BUSINESS RADIO FM 98.0 ที่กระจายเสียงในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

- หุ้นสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อ "POST"
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิคเคอรี่ แอนด์ วรชัย จำกัด  
ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ  
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร +66 (0) 2256 6311, 2256 7750-4 โทรสาร +66 (0) 2256 6317-8



จัดทำโดย แผนกสร้างสรรค์และสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ  
พิมพ์ในประเทศไทยโดย อัลลายด์ พรินเตอร์ส์

บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

136 ถนน ๓ ระนอง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ +66 (0) 2240 3700 โทรสาร +66 (0) 2240 3790