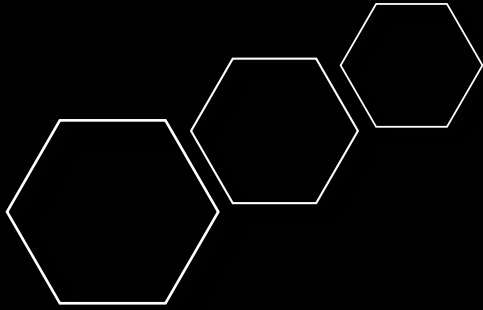


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)





วิสัยทัศน์ของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) คือ
“การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทยและภูมิภาค”
ด้วยการนำเสนอข่าวและข่าวสารที่แม่นยำ รวดเร็ว
และสอดคล้องกับความต้องการและความสนใจของกลุ่มผู้อ่าน
ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ
ในฐานะ “หนังสือพิมพ์ที่คุณเชื่อถือได้” อย่างแท้จริง



สารบัญ

รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)	4
จุดเด่นทางการเงินที่สำคัญ	5
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	28
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	31
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	38
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	52
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลที่ดี	58
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	62
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับกรรมการ	73
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	84
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	91
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	130
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	142
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	143
เอกสารแนบ 4 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	144
เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	146

รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 มีอัตราการขยายตัวเล็กน้อย อยู่ที่ร้อยละ 1.6 จากปี 2563 ซึ่งมีอัตราการหดตัวถึงร้อยละ 6.1

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ว่า การส่งออกและการการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจในปี 2564 เติบโตขึ้น และคาดการณ์ว่า อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2565 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.5-4.5

ภาครัฐได้ดำเนินมาตรการผ่อนคลายนโยบายข้อจำกัดการเดินทางเข้าประเทศ แม้ยังอยู่ท่ามกลางสถานการณ์ความไม่แน่นอน จากยอดผู้ติดเชื้อโควิด-19 ทั้งในประเทศและทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งความหวาดกลัวต่อโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอน ที่แพร่กระจายได้รวดเร็วขึ้นแม้จะมีอัตราการเสียชีวิตที่ค่อนข้างต่ำในผู้ติดเชื้อที่ได้รับวัคซีนต้านไวรัสแล้วก็ตาม

คาดการณ์ว่า การโฆษณาบนสื่อและกิจกรรมการตลาดในปี 2565 จะฟื้นตัวไปพร้อมกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดย บริษัท เดอะ นีลเสน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) รายงานว่า มูลค่ารวม การใช้จ่ายในธุรกิจสื่อในปี 2564 คิดเป็น 91.9 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน

การใช้จ่ายในการโฆษณาบนสื่อเคเบิลและโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม รวมทั้งสื่อในการเดินทางและสื่อในโรงพยาบาล ในปี 2564 มีอัตราการลดลงสูงสุด จากการที่ผู้บริโภคลดการใช้จ่ายและชะลอการเดินทางท่องเที่ยวเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในขณะที่สื่อสิ่งพิมพ์ในปี 2564 มีเม็ดเงินโฆษณาทั้งสิ้น 2.5 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน และสื่อวิทยุมีเม็ดเงินโฆษณาทั้งสิ้น 602 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน โดยสมาคมมีเดียเอเยนซีและธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย คาดการณ์งบประมาณการใช้จ่ายสื่อในปี 2565 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2564

ตลอดปี 2564 บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสื่อดิจิทัลของบริษัท รวมทั้งการดำเนินการที่มีความคล่องตัว เพื่อเพิ่มผลิตภาพและประสิทธิภาพ โดยทั้งบางกอกโฟสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่เก่าแก่ที่สุดของประเทศไทย และโฟสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นเว็บไซต์ข่าวธุรกิจและการเมืองภาษาไทย มียอดผู้อ่านในปี 2564 เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่นิตยสารภาษาไทยหัวต่างประเทศ ได้แก่ แอล ประเทศไทย และ ฟอรับส ประเทศไทย ก็เติบโตอย่างแข็งแกร่งบนสื่อดิจิทัลและสื่อสังคมออนไลน์

กลุ่มบางกอกโฟสต์รายงานผลประกอบการรวมในปี 2564 ขาดทุนสุทธิ 108.2 ล้านบาท หรือคิดเป็น (0.22) บาทต่อหุ้น เทียบกับปี 2563 ซึ่งขาดทุนสุทธิ 364.9 ล้านบาท หรือ (0.73) บาทต่อหุ้น

รายได้รวมจากการขายและการบริการในปี 2564 เท่ากับ 423.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 และมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 27 เมษายน 2565 เวลา 11.00 น. ณ ห้องประชุม อาคารบางกอกโฟสต์ ชั้น 8 เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา เขต คลองเตย ผู้ถือหุ้นทุกท่านที่มีชื่อปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 10 มีนาคม 2565 ได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมครั้งนี้

จุดเด่นทางการเงินที่สำคัญ

สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2560	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2563	2564
รายได้จากการขายและบริการ	1,328.5	1,220.6	800.8	455.1	423.1
รายได้อื่นๆ	38.4	39.8	11.9	11.3	195.5
รายได้รวม	1,366.9	1,260.4	812.7	466.4	618.6
ขาดทุนสุทธิ — ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(365.3)	(167.6)	(359.2)	(374.8)	(107.4)
ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)	(26.7)	(13.3)	(44.8)	(82.3)	(25.4)
สินทรัพย์รวม	2,222.7	2,284.0	2,283.9	1,768.3	390.1
หนี้สิน	1,814.0	1,880.9	1,985.4	2,009.6	657.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	408.7	403.1	298.5	(241.3)	(267.4)
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	(16.4)	(7.3)	(15.7)	(21.1)	(27.5)
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(89.3)	(41.6)	(121.7)	162.8	40.3
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	(0.72)	(0.34)	(0.62)	(0.73)	(0.22)

รายได้โดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2560	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2563	2564
รายได้จากการขายโฆษณา	701.7	668.1	423.9	195.1	189.2
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	229.0	230.5	164.7	88.6	59.8
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	4.8	1.6	12.9	1.4	1.4
รายได้จากโทรทัศน์และดิจิทัลมีเดีย	393.0	320.4	199.3	170	172.7
รวมรายได้หลัก	1,328.5	1,220.6	800.8	455.1	423.1
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ในกิจการร่วมค้า	2.7	(0.4)	(2.6)	0.5	-
รายได้อื่น	35.7	40.2	14.5	10.8	195.5
รวมรายได้	1,366.9	1,260.4	812.7	466.4	618.6

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2489 ภายใต้ชื่อ บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทย ชื่อ “บางกอกโพสต์ (Bangkok Post)” ซึ่งได้รับการตีพิมพ์ฉบับแรกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในปี 2536 ต่อมาในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 500,000,000 บาท

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) คือ “การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทยและภูมิภาค” ด้วยการนำเสนอข่าวและข่าวสารที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการและความสนใจของกลุ่มผู้อ่าน ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ ในฐานะ “หนังสือพิมพ์ที่คุณเชื่อถือได้” อย่างแท้จริง

พันธกิจ

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้ เพื่อให้บรรลุ “วิสัยทัศน์” ดังระบุข้างต้น

- สืบค้นแหล่งข่าวและเผยแพร่เนื้อหาที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มผู้อ่าน
- ขยายการรายงานข่าวสารให้ครอบคลุมทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก รวมทั้งขยายช่องทางสื่อที่มีอยู่ และเนื้อหา เพื่อให้สามารถเข้าถึงฐานผู้อ่านและผู้ชมได้กว้างที่สุด
- ใช้ความแข็งแกร่งด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชี่ยวชาญด้านสื่อ ชื่อเสียงของแบรนด์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจและการจัดกิจกรรม เพื่อขยายธุรกิจ ลูกค้าผู้ซื้อโฆษณา และฐานลูกค้า
- มองหาโอกาสใหม่ๆ ในธุรกิจสื่อและการสื่อสารจากสื่อที่มีอยู่ในปัจจุบัน สื่อที่เกิดขึ้นใหม่ และสื่อการกระจายเสียงและออกอากาศ เพื่อทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการเข้าถึงและนำเสนอเนื้อหาที่ตรงกับความต้องการของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะที่เป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ และเป็นพลเมืองบริษัทที่ดีในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ช่วยปกป้องและพัฒนาสังคม ชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ความเป็นมา

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ก่อตั้งขึ้นโดย พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ นายทหารชาวอเมริกัน และนายประสิทธิ์ ลูจิตานนท์ โดยเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทย ตีพิมพ์ฉบับปฐมฤกษ์ในวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมี พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ เป็นบรรณาธิการคนแรก

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2527 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ในเดือนเมษายน 2560

บริษัทได้เปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย ชื่อ “โพสต์ทูเดย์” เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546 โดยเน้นการนำเสนอข่าวและเนื้อหาเกี่ยวกับธุรกิจและเศรษฐกิจในรูปแบบทันสมัยและอ่านเข้าใจง่าย เพื่อเจาะกลุ่มผู้อ่านคนรุ่นใหม่และนักธุรกิจ

ต่อมาในปี 2548 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้เปิดตัวนิตยสารรายสัปดาห์ ขนาดแทปลอยด์ชื่อ “Guru” ที่มีเนื้อหาเชิงไลฟ์สไตล์ และเน้นกลุ่มผู้อ่านอายุ 20-35 ปี นอกจากนี้ ในปีเดียวกัน บริษัทได้ก้าวเข้าสู่ธุรกิจดิจิทัลด้วยการจัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ชื่อ โพสต์ดิจิทัล เพื่อพัฒนาเว็บไซต์ของหนังสือพิมพ์และดิจิทัลแอปพลิเคชัน

ในปี 2550 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทร่วมทุนซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทย ได้แก่ นิตยสารแอล ประเทศไทย ต่อมาในปี 2556 บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ได้เปิดตัวนิตยสารฟอร์บส ประเทศไทย ที่เน้นกลุ่มผู้อ่านนักธุรกิจชั้นนำและผู้ประกอบการ

บริษัทยังได้ขยายสู่ธุรกิจโทรทัศน์และมัลติมีเดีย โดยในปี 2558 บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้น 51% ของบริษัท มัชรูม เทเลวิชั่น จำกัด ผู้ผลิตคอนเทนต์รายการยอดนิยม “อายุน้อยร้อยล้าน” ซึ่งเป็นรายการที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่ประสบความสำเร็จ

ในปี 2563 บริษัทได้ขายศูนย์การพิมพ์ และมุ่งเป้าหมายไปที่การพัฒนาเนื้อหาสำหรับสื่อมัลติมีเดียและช่องทางดิจิทัล รวมทั้งได้เปิดตัว บริษัท โพสต์ทูเดย์ รีพับบลิก จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการฝึกอบรมออนไลน์ด้วยหลักสูตรที่พัฒนาร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำความร่วมมือกับ EAST NFT เพื่อทำการตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล (Non-Fungible Tokens: NFT) จำนวนมากของบริษัท ในส่วนของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ มีการออกเชกชั้น Spotlight สำหรับฉบับวันอาทิตย์ ซึ่งนำเสนอข่าวสารและบทความที่คัดสรรโดยทีมบรรณาธิการของ The New York Times

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจและการตลาด

1.2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจมาครบรอบ 75 ปี และเป็นผู้จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ โฟสต์ทูเดย์ ที่นำเสนอข่าวสารและข้อมูลเชิงธุรกิจเป็นภาษาไทยในรูปแบบดิจิทัล

ธุรกิจการพิมพ์เพื่อนำเสนอข่าวและข้อมูลของกลุ่มบางกอกโฟสต์เติบโตอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี 2489 ผ่านการริเริ่มทางกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายช่องทางสื่อ กิจกรรม และบริการในรูปแบบต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีเป้าหมายในการขยายส่วนแบ่งการตลาดและการเจาะกลุ่มลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น กลยุทธ์ของกลุ่มบางกอกโฟสต์ ได้แก่

- กลุ่มบางกอกโฟสต์ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศที่ได้รับความนิยม เป็นฉบับภาษาไทย ครอบคลุมเนื้อหาทั้งธุรกิจ สังคม แฟชั่น ตกแต่งบ้าน ไลฟ์สไตล์ และท่องเที่ยว อาทิ แอล ประเทศไทย และฟอร์บส ไทยแลนด์
- บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์วิดีโอและมัลติมีเดียสำหรับโทรทัศน์และสื่อดิจิทัล โดยมีตลาดในประเทศและในภูมิภาค
- กลุ่มบางกอกโฟสต์ให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารบนสื่อแพลตฟอร์มดิจิทัลและแอปพลิเคชัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ แก่สมาชิกผู้อ่านชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งบริการข้อมูลข่าวสารทางสื่อสังคมออนไลน์บนอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ แท็บเล็ต และโทรศัพท์มือถือ เพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริโภคสมัยใหม่
- ธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ของกลุ่มบางกอกโฟสต์ให้บริการงานพิมพ์ทั่วไปแก่องค์กรภาครัฐและเอกชน
- กลุ่มบางกอกโฟสต์ให้บริการด้านคอนเทนต์ การจัดการงานอีเว้นท์ และการตลาดบนแพลตฟอร์มดิจิทัล แก่องค์กรภาครัฐและเอกชน

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะเติบโตและพัฒนาธุรกิจผ่านการพัฒนาสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อรูปแบบต่างๆ สินค้า และบริการ โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายฐานผู้อ่านและผู้เข้าชมสื่อ ทั้งนี้ กลุ่มบางกอกโฟสต์ยังยึดมั่นในพันธกิจที่จะรักษาการเป็นผู้จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายสื่อมัลติมีเดียชั้นนำของประเทศไทย โดยอาศัยชื่อเสียงที่ได้สั่งสมมายาวนานในอุตสาหกรรมสื่อของไทยในฐานะ “แหล่งข่าวและบทความที่น่าเชื่อถือที่สุด”

รายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามประเภทธุรกิจในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ธุรกิจหนังสือพิมพ์	บมจ. บางกอก โพสต์	291.1	68.8	310.7	68.3	520.5	64.3
ธุรกิจนิตยสารต่างประเทศ	บจ. โพสต์ อินเทอร์เน็ต มีเดีย	77.1	18.2	80.8	17.7	164.1	20.3
ธุรกิจผลิตคอนเทนต์และ รายการโทรทัศน์	บจ. มัชฌิม กรุป	54.9	13.0	63.6	14.0	124.2	15.4
รายได้รวม		423.1	100.0	455.1	100.0	808.8	100.0

รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2564

รางวัลภาพข่าวหนังสือพิมพ์



นายวิชาญ เจริญเกียรติภากุล ช่างภาพอาวุโส บางกอกโพสต์ ได้รับรางวัลภาพข่าวดีเด่น ในการประกวดผลงานภาพข่าวของมูลนิธิอิศรา อมันตกุล สมาคมนักข่าวแห่งประเทศไทย ชื่อผลงาน “รักษัปลอดภัย” เป็นภาพบรรยากาศงานแต่งงานในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ทั้งเจ้าบ่าวเจ้าสาว และผู้ร่วมงานทุกคนต้องสวมหน้ากากอนามัยและปฏิบัติตามแนวทางการป้องกันการแพร่ระบาด โดยคู่บ่าวสาวตัดสินใจไม่เลื่อนงานเพราะได้กำหนดฤกษ์แต่งงาน เตรียมงาน และจองห้องจัดงานเรียบร้อยแล้ว

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจหนังสือพิมพ์



หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

บางกอกโพสต์ดำเนินธุรกิจครบรอบ 75 ปี ในปี 2564 และได้ทำหน้าที่ในฐานะสื่อมวลชนที่มีความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคมอย่างมุ่งมั่นมาโดยตลอด

บางกอกโพสต์ได้ทำความร่วมมือกับ The New York Times หนึ่งในสื่อที่ได้รับ ความเชื่อถือระดับโลก ออกเชกชั้น Spotlight แทรกในหนังสือพิมพ์ฉบับ วันอาทิตย์ นำเสนอข่าว บทความ และบทวิเคราะห์ที่คัดสรรโดยทีมงานของ The New York Times เพื่อผู้อ่านบางกอกโพสต์ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมแนวโน้ม ทิศทางของโลกในด้านต่างๆ ทั้งธุรกิจ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ศิลปะ และการ ออกแบบ

นอกจากนั้น บางกอกโพสต์ยังได้ร่วมกับ The Wall Street Journal คัดสรรข่าว และเนื้อหาที่โดดเด่นจาก The Wall Street Journal มานำเสนอทุกวัน ในเชกชั้น Business ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



ในปี 2564 นอกเหนือจากการนำเสนอข่าวรายวัน บางกอกโพสต์ยังได้จัดทำ สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษหลากหลาย เช่น Mid-Year Economic Review, Year-End Review, Thailand 2031: A Glimpse into the Future, International Education 2021-2022 และ Holiday Time



สำหรับ ปี 2565 บางกอกโพสต์จะยังคงทำหน้าที่และรับบทบาทสำคัญในการ นำเสนอข้อมูลข่าวสารสู่ผู้อ่าน โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติและจริยธรรมของ สื่อมวลชน รวมทั้งการเป็น “หนังสือพิมพ์ที่เชื่อถือได้”

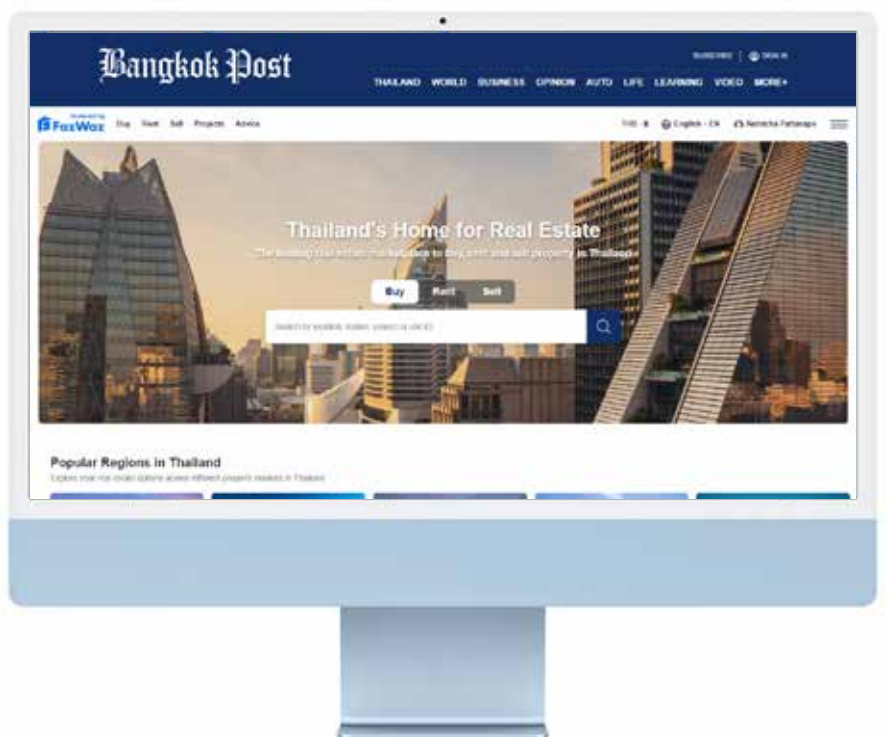
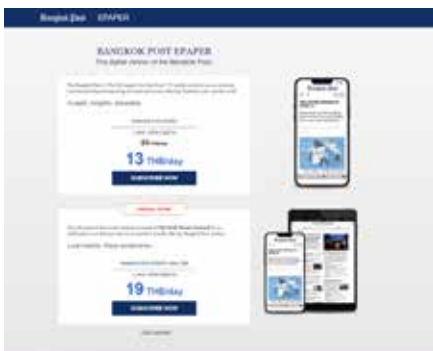


ธุรกิจสื่อออนไลน์

โพสต์ดิจิทัล

ตลอดปี 2564 กลุ่มบางกอกโพสต์ได้ริเริ่มนำเอาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มยอดผู้เข้าชมเว็บไซต์ของบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ เช่น การทำ exit intent และ web push การปรับปรุงรูปแบบ newsletter เพื่อช่วยเพิ่มยอดการเปิดอ่าน รวมถึงการนำแพลตฟอร์มของผู้ให้บริการอีเมล (email service provider) มาใช้ ในขณะเดียวกันก็มีการปรับปรุงเนื้อหาที่โพสต์ลงบนสื่อโซเชียลมีเดียให้มีความน่าสนใจมากขึ้น ทำให้จำนวนยอดเพจวิวและยอดผู้ติดตามเฟซบุ๊กของทั้งบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

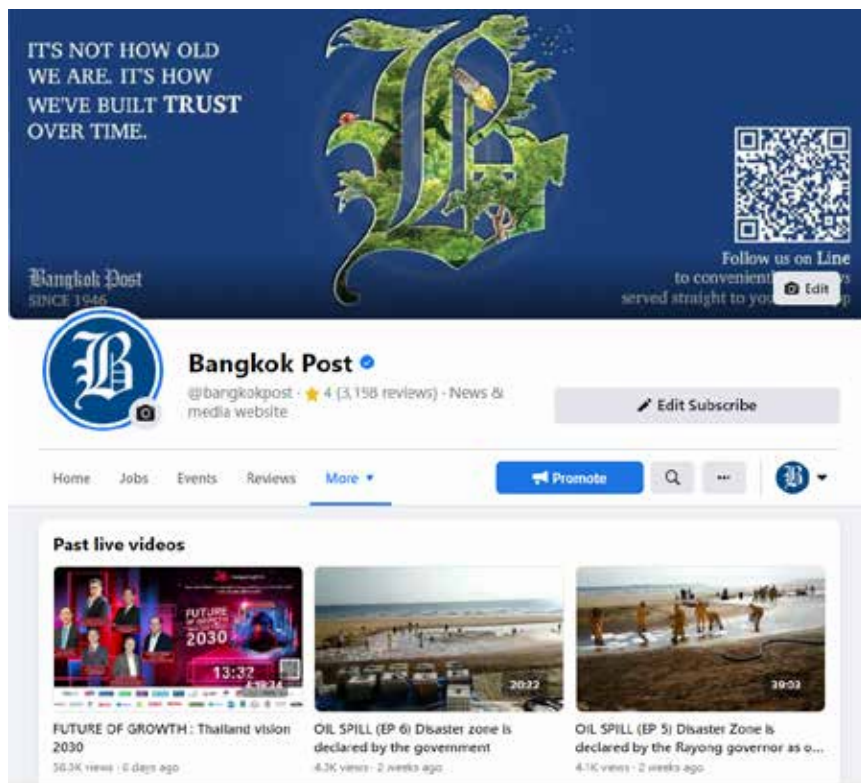
นอกจากนี้ โพสต์ดิจิทัลยังได้พัฒนาระบบสมาชิกและระบบ Loyalty Programme เพื่อให้การจัดการสมาชิกในทุกผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น สมาชิกหนังสือพิมพ์ สมาชิก E-paper และสมาชิก mobile app สามารถทำได้บนแพลตฟอร์มเดียว และยังสามารถนำมาใช้เพื่อการตลาด รวมถึงการสร้างประสบการณ์เฉพาะบุคคลแก่สมาชิกด้วย



บางกอกโพสต์ออนไลน์

ตลอดปี 2564 บางกอกโพสต์มีการพัฒนาสื่อออนไลน์และสื่อดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การรายงานสถานการณ์ข่าวแบบไลฟ์สด และการนำเสนอข่าวสารในรูปแบบวิดีโอ โดยเว็บไซต์ Bangkokpost.com ยังคงเป็นอันดับหนึ่งของเว็บข่าวภาษาอังกฤษในประเทศไทย นำเสนอข่าวภายในประเทศ ข่าวต่างประเทศ ข่าวธุรกิจเศรษฐกิจ ข่าวสารไลฟ์สไตล์ และอื่นๆ อย่างหลากหลายและครอบคลุม

ในปี 2564 เว็บไซต์บางกอกโพสต์มีผู้เข้าชมเป็นจำนวนหน้าที่ถูกแสดง (page view) สูงถึง 137 ล้านหน้า จากการเข้าถึงมากกว่า 24 ล้านอุปกรณ์



ด้านสื่อสังคมออนไลน์หรือโซเชียลมีเดีย เฟซบุ๊กบางกอกโพสต์มียอดผู้ติดตามถึง 1,157,539 คน ทวิตเตอร์มีผู้ติดตาม 195,429 บัญชีสมาชิก และยูทูปมีผู้ติดตาม 12,700 คน นอกจากนี้ยังมีผู้อ่านกว่า 15,100 ติดตามอ่านบางกอกโพสต์ผ่านอินสตาแกรม และ 9,043 ติดตามผ่านบัญชีไลน์

โพสต์ทูเดย์ออนไลน์

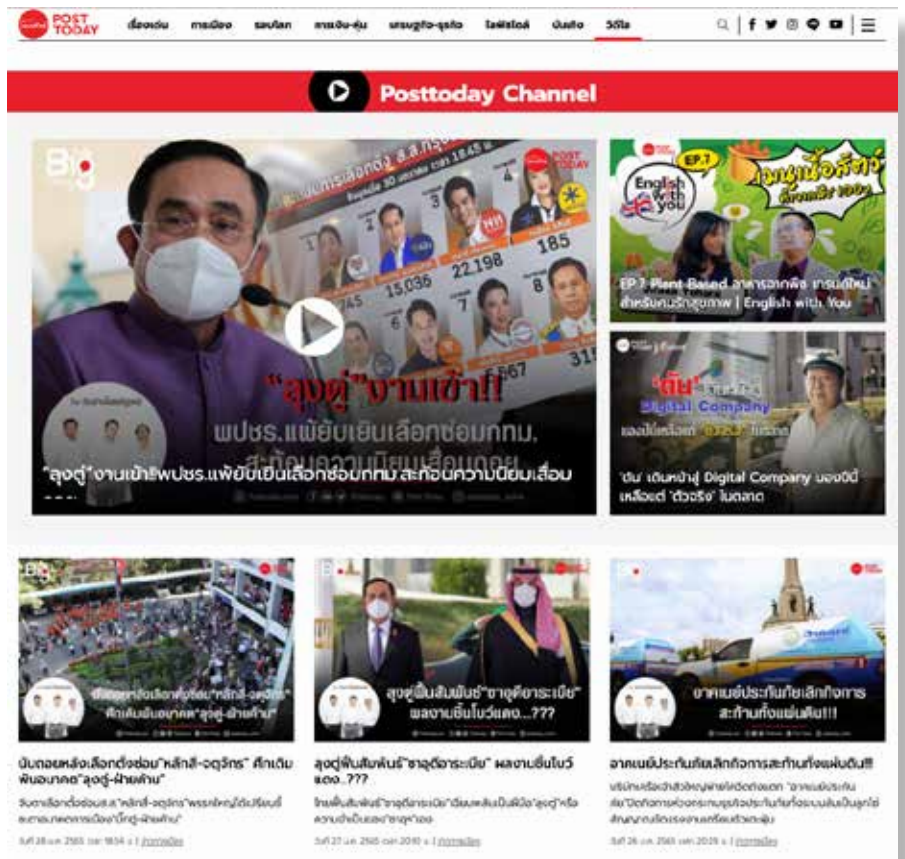
โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 ทำให้มียอดผู้ติดตามในเฟซบุ๊กและสื่อดิจิทัลทุกแพลตฟอร์มเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยเว็บไซต์ posttoday.com มียอดเพจวิวสูงถึง 6 ล้าน ในขณะที่เฟซบุ๊กของโพสต์ทูเดย์ มียอดผู้ติดตาม 3.6 ล้าน

ผลิตภัณฑ์ดิจิทัลเปิดตัวใหม่ในปี 2564 ได้แก่ รายการ Hawk Eye View ภายใต้คอนเซ็ปต์ “เรตติ้งสองเทรนด์โลก เพื่อการมองอนาคตที่ไกลกว่า ชัดกว่า เร็วกว่า และแม่นยำกว่า” นำเสนอในรูปแบบของ Podcast เผยแพร่บนเว็บไซต์ของโพสต์ทูเดย์



นอกจากนี้ โพสต์ทูเดย์ยังนำเสนอรายการ Biz Journey ซึ่งเป็นรายการที่มีเนื้อหาเจาะลึกแนวคิดการบริหารธุรกิจของผู้บริหารระดับสูงในองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ประสบความสำเร็จ

สำหรับปี 2565 โพสต์ทูเดย์มุ่งตอบสนองความต้องการข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็ว แม่นยำ และรอบด้าน ให้แก่ผู้บริโภค เพื่อให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้สโลแกน “สดจากที่เกิดเหตุ ชัดเจนเรื่องเศรษฐกิจ เกาะติดสถานการณ์โลก”



ธุรกิจนิตยสารต่างประเทศ

นิตยสารแอล ประเทศไทย

บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ผลิตและจำหน่ายนิตยสารแอล ประเทศไทย ซึ่งเป็นนิตยสารแฟชั่นชั้นนำของประเทศไทย โดยวางแผงฉบับแรกในปี 2537

ตลอด 27 ปี แอล ประเทศไทย ยังคงรักษาความเป็นนิตยสารแฟชั่นชั้นนำของประเทศไทยที่นำเสนอเทรนด์แฟชั่นจากทั่วโลก โดยในปี 2564 แอล ประเทศไทย ยังคงมุ่งพัฒนารูปแบบการนำเสนอให้สอดคล้องกับเทรนด์ของตลาด โดยเน้นการสร้างคอนเทนต์ในรูปแบบใหม่ๆ โดยเฉพาะดิจิทัลคอนเทนต์และงานอีเว้นท์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ติดตามในทุกช่องทางสื่อ



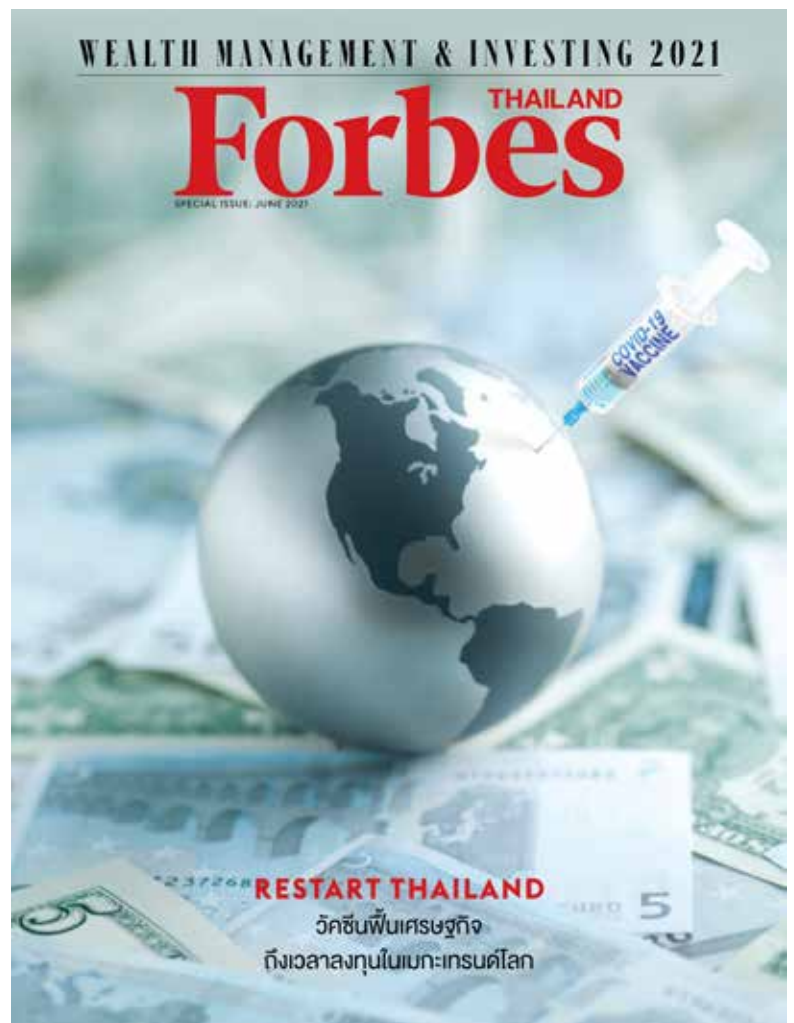
แม้วิกฤติการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ต้องยกเลิกการจัดงาน Elle Fashion Week ในปี 2564 ซึ่งเป็นอีเว้นท์ที่ใหญ่ของปีของคนทั้งประเทศรอคอย แต่ แอล ประเทศไทย ก็ได้ปรับเปลี่ยนและริเริ่มโปรเจกต์ใหม่ๆ ที่หลากหลาย อาทิ งาน ELLE Thailand Beauty Awards 2021 การประกาศรางวัลสุดยอดผลิตภัณฑ์ความงามในด้านต่างๆ งาน ELLE Beauty Star กิจกรรมการโหวตจากผู้อ่านเพื่อค้นหาผลิตภัณฑ์ความงามดาวเด่นแห่งปีที่เปี่ยมด้วยคุณภาพและคุ้มค่า งาน ELLE Beauty & Wellness กิจกรรมค้นหาบริการด้านความงามที่ได้รับการยอมรับ และงาน ELLE Idol กิจกรรมบนแอปพลิเคชันมือถือที่ให้แฟนคลับได้ใกล้ชิดศิลปินที่ชื่นชอบยิ่งขึ้น โปรเจกต์ใหม่เหล่านี้ ทำให้ แอล ประเทศไทย สามารถขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มคนรุ่นใหม่ได้มากขึ้น

สำหรับปี 2565 แอล ประเทศไทย มั่นใจว่าจะสามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดที่นำเสนอคอนเทนต์ด้านเทรนด์แฟชั่นและความงามของโลก

นิตยสารฟอร์บส ไทยแลนด์

แม้จะอยู่ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 ฟอร์บส ไทยแลนด์ ยังคงมีผลประกอบการเป็นบวก โดยมีอัตราการเติบโตของช่องทางออนไลน์ที่แข็งแกร่ง และสามารถรักษฐานผู้อ่านและลูกค้าเดิมไว้ได้

ฟอร์บส ไทยแลนด์ มียอดผู้ชมเว็บไซต์ www.forbes-thailand.com เฟซบุ๊ก และอินสตาแกรม เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ในขณะที่สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ 2 ฉบับ ได้แก่ Wealth Management & Investing 2021 ในเดือนมิถุนายน และ Forbes Life 2021 ในเดือนพฤศจิกายน ได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้อ่านและผู้ลงโฆษณา สำหรับปี 2565 ซึ่งเป็นปีที่ 9 ของการดำเนินธุรกิจ ฟอร์บส ไทยแลนด์ มั่นใจว่าจะสามารถการเติบโตและขยายฐานผู้อ่านทั้งนิตยสารและออนไลน์ได้อย่างต่อเนื่อง



ธุรกิจจัดกิจกรรมและสัมมนา

ในปี 2564 กลุ่มบางกอกโพสต์มีการจัดการประชุมอภิปรายและการสัมมนาหลากหลาย ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ อาทิ เน็ตเวิร์กไร้สาย 5G และผลกระทบต่อเศรษฐกิจในอนาคต และการอุบัติของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และ Cloud Computing และอนาคตเศรษฐกิจประเทศไทยหลังวิกฤติโควิด-19

งาน Bangkok Post International Forum 2021 “Unleashing the Future: A Glimpse into 2022 and Beyond” ประสบความสำเร็จอย่างสูงทั้งในแง่รายได้และความนิยมจากผู้ชมทั่วไป โดยได้รับเกียรติจากผู้นำระดับสูง รวมทั้งรัฐมนตรี นักการเมืองของต่างประเทศ และผู้นำองค์กรนานาชาติ มาร่วมเป็นวิทยากร เพื่อแสดงวิสัยทัศน์เกี่ยวกับแนวโน้มในอนาคต

ในส่วนของโพสต์ทูเดย์ มีการจัดหลากหลายกิจกรรมงานสัมมนาตลอดปี 2564 โดยเฉพาะในประเด็นที่เกี่ยวกับความยั่งยืน เช่น งาน BCG: The New Growth Engine ที่เกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียวสำคัญต่างๆ ที่สร้างผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงของโลกและการดำเนินชีวิต นอกจากนี้ ยังจัดงาน Post Today: Cryptocurrency Forum 2021 และงาน New S-Curve Season 2 ในประเด็นความท้าทายในอนาคตของภาคอุตสาหกรรมหลักต่างๆ



ในปี 2564 กลุ่มบางกอกโพสต์ยังได้เปิดตัว 3 โครงการใหม่บนสื่อออนไลน์ ได้แก่ โครงการ “Women of the Year Awards” เพื่อมอบรางวัลให้ผู้หญิงเก่งแห่งปี ที่มีผลงานโดดเด่นในสาขาต่างๆ และช่วยสร้างแรงบันดาลใจให้สังคม โครงการ “CEO of the Year Awards” เพื่อค้นหาผู้บริหารองค์กรที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และมีวิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนธุรกิจและนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และโครงการ “Readers’ Choice Awards” เพื่อส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นที่นิยมจากการโหวตของผู้อ่านบางกอกโพสต์



ธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์

บริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด

ตลอดปี 2564 บริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด ยังคงมุ่งหน้าบริหารธุรกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ “Content Creates Community” เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการไปสู่ Community โดยในปี 2564 ได้เพิ่มจำนวนการผลิตคอนเทนต์ในแต่ละสัปดาห์ และให้ครอบคลุมเนื้อหาที่หลากหลายขึ้น รวมทั้งเพิ่มแพลตฟอร์ม เช่น TikTok และ Facebook Live

จากการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีมากขึ้น ทำให้สามารถลดจำนวนทีมงานลง แต่ได้ประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มมากขึ้น และสามารถผลิตคอนเทนต์ที่นอกจากจะเข้าถึงผู้ชมจำนวนมากแล้ว ยังสามารถเพิ่มยอดขายให้ลูกค้าได้จริงด้วย ทำให้มีลูกค้ารายใหม่ที่ต้องการขายสินค้าเข้ามาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ยอดขายในธุรกิจดิจิทัลเพิ่มขึ้น และมีอัตราการจ้างงานเพิ่มขึ้นด้วย

คอนเทนต์ของ มัชรูม กรุ๊ป มุ่งเน้นฐานผู้ชมและลูกค้า SMEs ซึ่งเป็นกลุ่มฐานรากที่สำคัญของประเทศไทย ซึ่งมีจำนวนมากกว่า 3 ล้านราย สำหรับปี 2564 นอกจากการมีคอนเทนต์ครอบคลุมทั้ง On TV, Online และ On Ground ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ การมอบรางวัล YSM Awards 2021 (Young Self-Made Millionaire Awards 2021) ซึ่งจะจัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี



ทิศทางสำหรับปี 2565 มัชรูม กรุ๊ป ยังคงมุ่งหน้าสร้างสรรค์คอนเทนต์เพื่อผู้ชมและลูกค้า เพื่อให้ Community ของ มัชรูม กรุ๊ป เป็น Top of Mind ของลูกค้า โดยเน้นฐานลูกค้า SMEs และขยายขอบเขตให้ครอบคลุม 360° Entrepreneur Life และทุกไลฟ์สไตล์ ด้วยการสร้างคอนเทนต์ที่เชื่อมต่อกับ SMEs ไทย ผ่านรายการที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับ SMEs เช่น รายการอายุน้อยร้อยล้าน ซึ่งออกอากาศมาแล้ว 11 ปี รายการ Kong Story ซึ่งภายในเวลา 2 ปี ออกอากาศไปแล้ว 500 ตอน และยังมีรายการ 100NEWS กับ The Inspirational ซึ่งรายการทั้งหมดสามารถเข้าถึงผู้ชมได้มากกว่า 20 ล้านวิวต่อเดือน



ธุรกิจจัดหลักสูตรฝึกอบรมและสัมมนา

บริษัท โพลสตูดิโอ รีพับลิค จำกัด



บริษัท โพลสตูดิโอ รีพับลิค จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท บางกอก โพลสตูดิโอ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ซุปเปอร์เทรดเดอร์ รีพับลิค จำกัด โดยถือ หุ้นฝ่ายละ 50% เพื่อดำเนินโครงการ “PostToday Republic Business Club” ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มบางกอกโพลสตูดิโอที่มีเป้าหมายเพื่อเป็นศูนย์กลางในการ พัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของผู้ประกอบการ



โพลสตูดิโอ รีพับลิค ได้ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย จัดทำหลักสูตร Zero2Million เพื่อสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างตลาดและสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ อย่างยั่งยืนให้กับผู้เข้ารับการอบรม ในรูปแบบของระบบสมาชิกรายปี ระยะเวลาการอบรม 12 เดือน โดยมีโครงสร้างหลักสูตรประกอบด้วย กลุ่มวิชาที่ 1 “Business Concept” กลุ่มวิชาที่ 2 “Strategic Concept” กลุ่มวิชาที่ 3 “Management and People Skill” และกลุ่มวิชาที่ 4 “Business Plan Process” จัดอบรมในรูปแบบออนไลน์ 15 ครั้ง รวม 30 ชั่วโมง



นอกจากนี้ ผู้เข้ารับการอบรมยังได้มีโอกาสสัมผัสกับผู้ที่ประสบความสำเร็จ ทางธุรกิจและผู้บริหารระดับสูงจากภาครัฐและเอกชนอีก 12 ครั้ง ในรูปแบบ การสัมมนาทางธุรกิจ เพื่อระดมสมองและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ รวมทั้ง การปรึกษาปัญหาทางธุรกิจ และกิจกรรมสานสัมพันธ์เพื่อสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ ให้เข้มแข็ง จำนวน 12 ครั้ง



1.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบางกอกโพสต์จำหน่ายหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ด้วยการรับสมัครสมาชิก ราย 6 เดือน ราย 1 ปี และราย 2 ปี โดยสมาชิกจะได้ราคาพิเศษเมื่อเทียบกับการซื้อจากแผงหนังสือทั่วไป รวมทั้งยังได้รับของขวัญหรือของสมนาคุณในวาระสำคัญต่างๆ

กลุ่มบางกอกโพสต์ขายโฆษณาในหนังสือพิมพ์และนิตยสารผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา โดยมีส่วนลดพิเศษสำหรับการซื้อพื้นที่โฆษณาในแต่ละครั้ง และมีค่าตอบแทนหรือคอมมิชชั่นทุกสิ้นปี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบางกอกโพสต์ ได้แก่

- (1) ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ ประกอบด้วย ลูกค้าเอเยนต์ ประมาณร้อยละ 36 ลูกค้าสมัครสมาชิก ประมาณร้อยละ 58 และลูกค้า Bulk Sales ประมาณร้อยละ 6 สำหรับปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้สัดส่วนการขายลูกค้าเอเยนต์และลูกค้า Bulk Sales ลดลง ในขณะที่ลูกค้าสมัครสมาชิกมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น
- (2) ลูกค้าด้านการขายโฆษณา ได้แก่ บริษัท ร้านค้า หรือบุคคลทั่วไปที่มีความประสงค์จะลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์และนิตยสาร อาทิ โฆษณาผลิตภัณฑ์ ประชาสัมพันธ์ในโอกาสเปิดโรงงานหรือโครงการใหม่ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ประกาศรับสมัครงาน เป็นต้น

ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่

- การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
- การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง (เอเยนต์)
- การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก (แผงร้าน)
- การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับสถานศึกษา โรงแรม โรงพยาบาล และสายการบิน

ช่องทางการขายโฆษณาของกลุ่มบริษัท ได้แก่

- การขายโฆษณาผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา
- การขายโฆษณาแก่ลูกค้าผู้ลงโฆษณาโดยตรง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ที่ตั้งสำนักงาน

อาคารสำนักงานของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนเนื้อที่ทั้งหมด 7 ไร่ 64 ตารางวา โดยเป็นที่ตั้งของสำนักงานบริหาร กองบรรณาธิการ ฝ่ายขาย และฝ่ายครีเอทีฟของหนังสือพิมพ์และนิตยสารในเครือของบริษัททั้งหมด

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต คือ กระดาษหนังสือพิมพ์ เพลท และหมึกพิมพ์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากในประเทศ โดยผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมด

กระดาษหนังสือพิมพ์ที่บริษัทใช้เป็นกระดาษรีไซเคิล และหมึกพิมพ์เป็นประเภทที่ผลิตจากน้ำมันพืช (vegetable oil)

1.2.3. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน ที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ รวมเนื้อที่ 7 ไร่ 64 ตารางวา	บริษัทเป็นเจ้าของ	859	
2. อาคารสำนักงาน อาคารบางกอกโพสต์ ตั้งอยู่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน 8 ชั้น อาคารสำนักพิมพ์ อาคารบริการ และอาคารจอดรถ พื้นที่ใช้สอยรวม 35,480 ตารางเมตร	บริษัทเป็นเจ้าของ	121	
3. ที่ดิน ที่ตั้งศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ รวมเนื้อที่ 19 ไร่ 1 งาน 40 ตารางวา	ติดจำนอง	261	ติดภาระ จำนอง (1)
4. โรงงาน ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ที่ 9 ถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ประกอบด้วย อาคารโรงพิมพ์ 2 หลัง ที่จอดรถ ที่กัลบรถ ทางเข้าออกรถ และอาคารเก็บกระดาษ พื้นที่ใช้สอยรวม 9,040 ตารางเมตร	ติดจำนอง	42	ติดภาระ จำนอง (1)
5. เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (KBA) เครื่องผลิตเพลท (AGFA) ระบบ Mailroom พร้อมอุปกรณ์ (SCHUR) เครื่องสอดแทรกหนังสือพิมพ์ (Inserting Equipment) อะไหล่เครื่องพิมพ์ SCHUR WHEEL TGG 3000 Gripper อุปกรณ์อื่นๆ 	บริษัทเป็นเจ้าของ		

(1) ที่ดินและโรงงานศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ ติดภาระจำนองวงเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน ซึ่งได้ทำการขายโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งจัดประชุมเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 โดยมีมติให้ทำการขายให้แก่ บริษัท ที่ดินร่มรื่น จำกัด ซึ่งมีความสัมพันธ์ในลักษณะที่มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน

การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ

การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

บริษัทได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายแบบมีเงื่อนไขการเช่ากลับพื้นที่อาคารสำนักงานกับบริษัท ที่ดินร่มรื่น จำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 และบริษัทได้ทำการโอนทรัพย์สินให้แก่บริษัท ที่ดินร่มรื่น จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 หลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ซึ่งจัดเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564

คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องกับรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ผู้ขาย: บริษัท บางกอก โพลสต์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ซื้อ: บริษัท ที่ดินร่มรื่น จำกัด (“ที่ดินร่มรื่น”)
ลักษณะความสัมพันธ์: บริษัทและที่ดินร่มรื่น มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	โหวต	ที่ดินร่มรื่น
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 24.22	กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 75.00
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 2.63	กรรมการ ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 5.00

ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ

การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

บริษัทได้จัดการประกวดราคาเพื่อจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัท ได้แก่ (1) ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย (บางนา) (2) อาคารสำนักงาน (คลองเตย) โดยมีเงื่อนไขการเช่ากลับพื้นที่อาคารสำนักงาน (คลองเตย) ขนาดรวมไม่เกิน 9,000 ตารางเมตร เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปี ในอัตราค่าเช่า 400 บาทต่อตารางเมตร พร้อมทั้งจอดรถ 180 คัน

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เพื่อให้ทราบราคายุติธรรมที่เป็นปัจจุบัน และกำหนดราคาเสนอขายขั้นต่ำสำหรับการประกวดราคาเท่ากับราคาประเมินเฉลี่ยของผู้ประเมินทรัพย์สินทั้ง 2 ราย แล้วหักด้วยส่วนลดร้อยละ 10 เท่ากับ 1,226.21 ล้านบาท และได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ระหว่างวันที่ 24-30 ธันวาคม 2563 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประกวดราคาเข้าชื่อของประกวดราคาในระหว่างวันที่ 4-12 มกราคม 2564 กำหนดยื่นซองประกวดราคา 13 มกราคม 2564 และทำการเปิดซองประกวดราคาเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 โดยมีผู้ยื่นเสนอราคาเพียงรายเดียว ได้แก่ บริษัท ที่ดินร่มรื่น จำกัด ซึ่งเสนอราคาซื้อทรัพย์สิน 2 รายการ รวมมูลค่า 1,226.21 ล้านบาท

บริษัทจึงได้ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้ง 2 รายการให้แก่ที่ดินร่มรื่น ซึ่งเป็นผู้ชนะการประกวดราคา

รายละเอียดของรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์

1. **ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย (บางนา)** ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - (1) **ที่ดิน** ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ที่ 9 แยกจากถนนเทพรัตน (ทางหลวงหมายเลข 34) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 19+700 (ฝั่งขาเข้า) ไปทางทิศใต้ประมาณ 70 เมตร ในตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ มีเนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ 19 ไร่ 1 งาน 40 ตารางวา ปัจจุบันเป็นที่ตั้งอาคารศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของบริษัท
 - (2) **อาคารสิ่งปลูกสร้าง** ได้แก่ อาคารโรงพิมพ์ อาคารคลังเก็บกระดาษ อาคารสำนักงานจัดจำหน่าย โรงเก็บสารเคมี อาคารควบคุมไฟฟ้าย่อย อายุอาคารประมาณ 14 ปี และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ได้แก่ ถนนและลานคอนกรีต รั้วลวดหนาม และเสาคอนกรีต พร้อมประตูรั้ว และสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก
 - (3) **เครื่องพิมพ์พร้อมอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์** จำนวน 7 รายการ รวม 20 ชุด เครื่องจักรส่วนใหญ่เริ่มใช้งานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 มีอายุใช้งานที่ผ่านมาประมาณ 3-15 ปี เครื่องจักรส่วนใหญ่ผลิตและนำเข้าจากประเทศเยอรมนี และบางส่วนเป็นเครื่องจักรจากประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และไทย
2. **อาคารสำนักงาน (คลองเตย)** ประกอบด้วย ที่ดิน และอาคารสิ่งปลูกสร้าง โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - (1) **ที่ดิน** ตั้งอยู่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร มีเนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ 7 ไร่ 64 ตารางวา ปัจจุบันเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานของบริษัท
 - (2) **อาคารสิ่งปลูกสร้าง** ได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคารบริการ อาคารสำนักพิมพ์ อาคารจอดรถ อายุอาคารประมาณ 26 ปี มีพื้นที่ใช้สอยรวม 35,483 ตารางเมตร และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ได้แก่ ป้อมยาม ถนนและลานคอนกรีต รั้ว และประตูรั้วเหล็กตัด

ภาระผูกพันของสินทรัพย์

1. **ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย (บางนา):** ติดจำนองกับสถาบันการเงิน
2. **อาคารสำนักงาน (คลองเตย):** ไม่มีภาระจำนอง แต่บริษัทได้ลงนามกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยให้คำมั่นว่าจะไม่จำหน่ายจ่ายโอนหรือก่อภาระผูกพันในสินทรัพย์นี้ โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากสถาบันการเงินแห่งนั้นก่อน

ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทได้ลงนามตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินเพื่อขอผ่อนผันการจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้น โดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทจะดำเนินการขายทรัพย์สินให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564 เพื่อนำเงินมาชำระคืนเงินกู้ยืม

รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินฯ		ราคาประเมินเฉลี่ย (ล้านบาท)	ราคาขายขั้นต่ำ (ล้านบาท)
		KF ¹	15BA ²		
1. ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย (บางนา)					
ที่ดิน	261.20	261.20	261.20		
อาคารสิ่งปลูกสร้าง	96.41	83.70	-		
เครื่องจักร	11.27	92.60	66.00		
รวม	368.88	437.50	327.00	382.25	344.03
2. อาคารสำนักงาน (คลองเตย)					
ที่ดิน	859.20	859.20	859.00		
อาคารสำนักงาน	305.14	242.20	-		
รวม	1,164.34	1,101.40	859.00	980.20	882.18
รวมทั้งสิ้น	1,533.22	1,538.90	1,186.00	1,362.45	1,226.21

หมายเหตุ: *ราคามูลค่ายุติธรรมประเมินโดย บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 4 และ 5 สิงหาคม 2563 และ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563

นโยบายการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน

บริษัทจะจำหน่ายไปซึ่งศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย (บางนา) และอาคารสำนักงาน (คลองเตย) ให้แก่ที่ดินร่มรื่นในราคา 1,226.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาสูงสุดที่มีผู้เสนอซื้อ

ทั้งนี้ มูลค่าสิ่งตอบแทนดังกล่าวเท่ากับราคาเสนอขายขั้นต่ำของทรัพย์สินทั้ง 2 รายการในการประกวดราคา โดยอ้างอิงจากราคาประเมินเฉลี่ยของผู้ประเมินทรัพย์สินทั้ง 2 รายการตามรายละเอียดข้างต้น พร้อมส่วนลดในอัตราร้อยละ 10 หรือเท่ากับ 1,226.21 ล้านบาท

เงื่อนไขการชำระเงิน

ผู้ซื้อและผู้ขายจะลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายภายใน 3 วันหลังประกาศผลการประกวดราคา หรือวันที่บริษัทกำหนด โดยผู้ซื้อจะชำระเงินมัดจำในอัตราร้อยละ 20 ของราคาที่จะซื้อจะขาย หรือเท่ากับ 245.24 ล้านบาท และจ่ายชำระส่วนที่เหลือในวันที่โอนกรรมสิทธิ์ โดยผู้ซื้อและผู้ขายจะรับผิดชอบจ่ายค่าธรรมเนียมในการโอนกรรมสิทธิ์คนละครึ่ง

ขนาดรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือบริการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีขนาดรายการเท่ากับมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งเท่ากับ 1,533.22 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดรายการมากกว่า 20 ล้านบาท (เนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิติดลบ จึงไม่สามารถคำนวณขนาดรายการเป็นสัดส่วนของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิได้) ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

การได้มาซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ประเภทรายการ

การเช่ากลับพื้นที่อาคารสำนักงาน (คลองเตย)

ลักษณะการทำรายการ

บริษัทจะทำการเช่ากลับพื้นที่อาคารสำนักงานไม่เกิน 9,000 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 400 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน เป็นระยะเวลา 3 ปี พร้อมทั้งจอดรถ 180 คัน จากที่ดินร่มรื่น ซึ่งเป็นผู้ชนะการประกวดราคา

ทั้งนี้ พื้นที่ใช้สอยรวมของอาคารสำนักงาน (คลองเตย) เท่ากับ 35,483 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่อาคารสำนักงาน 9,000 ตารางเมตร พื้นที่อาคารบริการ 3,075 ตารางเมตร พื้นที่อาคารสำนักพิมพ์ 11,696 ตารางเมตร และพื้นที่อาคารจอดรถ 11,712 ตารางเมตร ซึ่งปัจจุบัน พื้นที่ใช้สอยรวมที่มีอยู่เกินความต้องการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงพิจารณาให้ปรับลดเหลือพื้นที่ใช้สอยเท่าที่จำเป็น

ขนาดรายการที่เกี่ยวข้อง

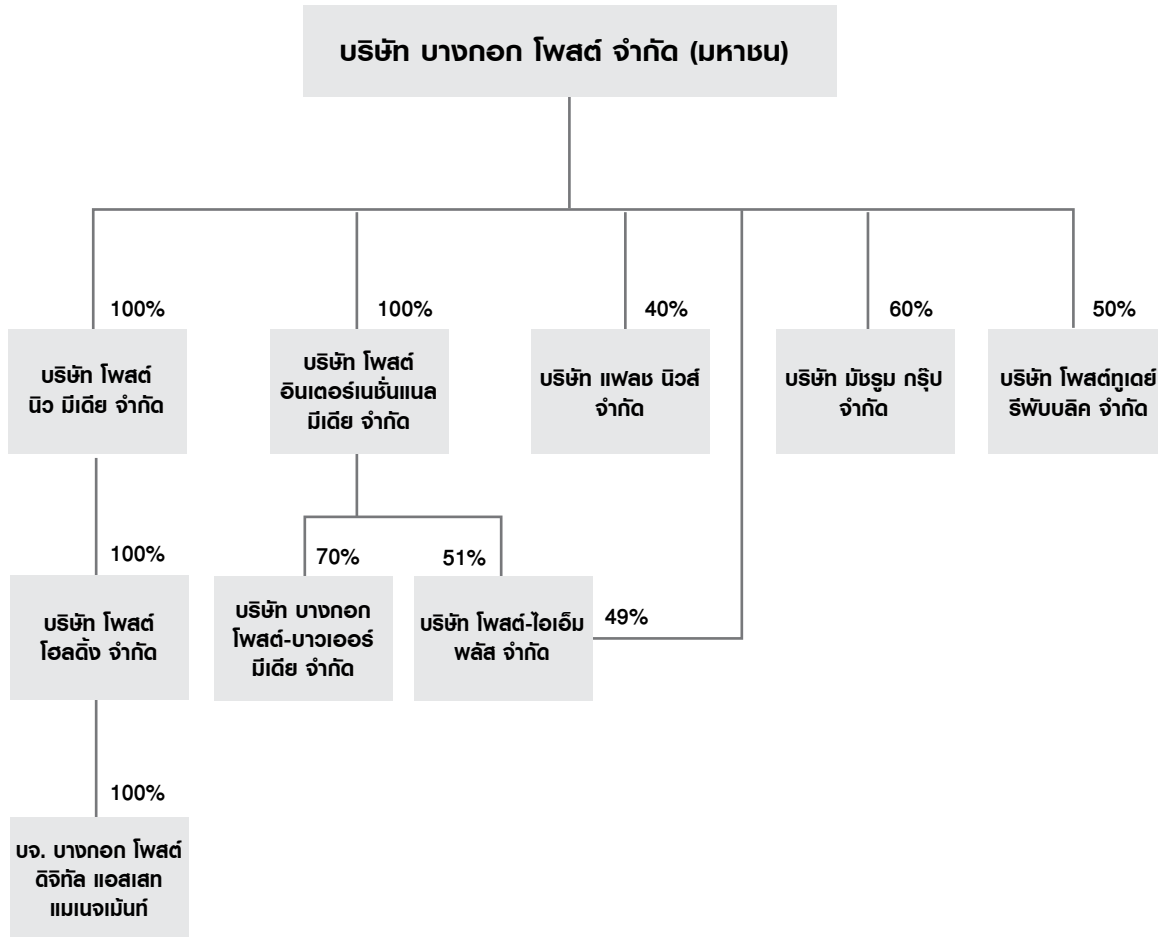
รายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวกับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีขนาดรายการเท่ากับ 129.60 ล้านบาท ซึ่งมีขนาดรายการมากกว่า 20 ล้านบาท (เนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิติดลบ จึงไม่สามารถคำนวณขนาดรายการเป็นสัดส่วนของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ) จัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันขนาดใหญ่ ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยที่ปรึกษาการเงินอิสระจะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเหมาะสมของราคา และเงื่อนไขรายการ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งจัดประชุมเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ: ไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน และไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากเกินไปกว่า 10% บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด (22 ธันวาคม 2564)

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิ ออกเสียง	มูลค่า เงินลงทุน สุทธิ* (ล้านบาท)
1. บริษัท โปสท์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตนิตยสารแอล ประเทศไทย แอล เมน ประเทศไทย และ ฟอร์บส ประเทศไทย	25.00	100.00	-
2. บริษัท บางกอก โปสท์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด (ถือหุ้นโดย บจ. โปสท์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย 70%)	ผลิตนิตยสารคลีโอ ประเทศไทย (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	16.40	70.00	7.94
3. บริษัท โปสท์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้นโดย บจ. โปสท์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย 51%)	ผลิตนิตยสาร (หยุดดำเนินการหลัก)	50.00	100.00	-
4. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ (อยู่ระหว่างชำระบัญชี)	23.00	40.00	-
5. บริษัท บางกอก โปสท์ ดิจิทัล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ โปสท์ ทีวี) (ถือหุ้นโดย บจ. โปสท์ โฮลดิ้ง 100%)	ผลิตและจำหน่าย สินทรัพย์ดิจิทัล	25.00	100.00	-
6. บริษัท โปสท์ นิว มีเดีย จำกัด	ลงทุน (หยุดดำเนินการหลัก)	25.00	100.00	-
7. บริษัท โปสท์ โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นโดย บจ. โปสท์ นิว มีเดีย 100%)	ลงทุน (หยุดดำเนินการหลัก)	25.00	100.00	-
8. บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	80.00	60.00	12.1
9. บริษัท โปสท์ทูเดย์ รีพับบลิค จำกัด	จัดอบรมสัมมนา	1.0	50.00	-

*มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ รวมถึง ราคาทุนของเงินลงทุนหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบางกอกโพสต์

2.1.1 ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากค่าโฆษณา ในขณะที่โครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณามักจะผันแปรไปตามภาวะเศรษฐกิจ เช่น หากภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัว จะส่งผลให้มีการใช้งบโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ มากขึ้น และหากเป็นภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัว การโฆษณาจะลดลงเช่นกัน

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้กำหนดแผนกลยุทธ์และนโยบายที่จะลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยการเพิ่มความหลากหลายของช่องทางหารายได้นอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์ โดยคาดว่า การจัดการงานอีเว้นท์ รวมทั้งการตลาดและโฆษณาบนสื่อดิจิทัล จะมีเพิ่มมากขึ้น และช่วยชดเชยรายได้ที่ลดลงของสื่อสิ่งพิมพ์ รวมทั้งบริษัทมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมและเหมาะสมตามสัดส่วนของยอดขาย

2.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค

พัฒนาการทางเทคโนโลยีในการกระจายเสียงและออกอากาศ รวมถึงการสื่อสารแบบไร้สายและเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้มีการนำเสนอข่าวสารข้อมูลผ่านสื่อได้หลากหลายมากขึ้น ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสารมีทางเลือกในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้นมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้บริโภคไม่จำเป็นต้องเสียเงินเพื่อซื้อหาข้อมูลข่าวสารอีกต่อไป เรื่องดังกล่าวมีผลกระทบในทางลบต่อการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงต้องพัฒนาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสารและผู้ซื้อสื่อโฆษณา

2.1.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจ โดยมีสัดส่วนต้นทุนกระดาษอยู่ที่ประมาณ 5% ของต้นทุนขายและบริการ ซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณ ตลอดจนราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษหนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าเพียงพอต่อการผลิต รวมทั้งได้สั่งซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศมากขึ้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายควบคุมการใช้กระดาษอย่างเคร่งครัด เช่น การทำข้อตกลงกับผู้รับจ้างพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ให้ควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตให้มีต้นทุนของเสียน้อยที่สุด รวมทั้งบริหารจัดการเพื่อลดปริมาณหนังสือพิมพ์หรือนิตยสารเก็บคืน

2.1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 204.9 ล้านบาท

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุน และทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอยู่ในขอบเขตที่บริหารงานได้

2.1.5 ความเสี่ยงจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า โดยเฉพาะหนี้ที่มีระยะเวลาการค้างชำระนานๆ โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 65 วัน นอกจากนี้ การขายของของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก รายทางบริษัทได้มีมาตรการเร่งการติดตามทวงถามหนี้จากลูกค้าให้เร็วขึ้น เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้น รวมทั้งบริษัทได้ตั้งสำรองตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ไว้อย่างเพียงพอ

2.1.6 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโทรทัศน์ ซึ่งแตกต่างจากธุรกิจสิ่งพิมพ์ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวิเคราะห์ผลจากการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขผลประกอบการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายพิจารณามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นปีอย่างต่อเนื่อง

2.1.7 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความเสี่ยงจากภูมิอากาศเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมือง

ประเทศไทยเคยเผชิญปัญหาอุทกภัยร้ายแรงและความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมืองในหลายปีที่ผ่านมา เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบในทางลบต่อยอดขายโฆษณาของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการขายโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ หรืออินเทอร์เน็ต หากเกิดเหตุดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต ก็จะทำให้ภาวะชะงักงันในการใช้จ่ายโฆษณาของลูกค้าของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงมีการติดตามสถานการณ์และต้องออกมาตรการเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความเสียหายเมื่อมีภาวะดังกล่าวเกิดขึ้น

2.1.8 ความเสี่ยงด้านการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและความสามารถ

บุคลากรเป็นปัจจัยหลักในการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ กลุ่มบริษัทได้ใช้จ่ายลงทุนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการทำงาน อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของสื่อใหม่ๆ ทำให้เกิดปัญหาการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทจัดให้มีการสื่อสาร การฝึกอบรม พัฒนาในทุกๆระดับ เพื่อให้ทันต่อภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงต่างๆ และเสริมทักษะใหม่ๆ ให้กับพนักงาน เพื่อให้ทันกับภาวะการณ์ที่เปลี่ยนไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังสรรหาพนักงานใหม่ที่มีคุณภาพมาทดแทนในส่วนที่มีความจำเป็น เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัท

2.1.9 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

ผลจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทได้เผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจหลายด้าน อาทิ จำนวนยอดขายที่ลดลง การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการประกอบธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงเร่งปรับกระบวนการทำงานให้เป็นดิจิทัล เพื่อลดความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติงาน รวมทั้งต่อรองกับผู้ขายสินค้าและลูกค้า เพื่อรักษากระแสเงินสด อีกทั้งยังนำมาตรการความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงให้พนักงานและลูกค้าของบริษัท

2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ออกหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่ขาดทุนสะสมจำนวนมาก อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน (108.2) ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินงานขาดทุนสุทธิต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ของบริษัท และมีผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ณ สิ้นปี 2564 เป็นจำนวน (764) ล้านบาท ทั้งนี้ การขาดทุนสะสมสะท้อนถึงการแข่งขันอย่างรุนแรง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากเทคโนโลยีดิจิทัล และการลดลงของอัตรากำไรสุทธิ ซึ่งส่งผลให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายภาพรวม

กลุ่มบริษัทยึดมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้เกิดความเชื่อถือ เชื่อมั่น ศรัทธา และไว้วางใจต่อ กลุ่มบริษัท อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนตลอดไป สะท้อนได้จากการดำเนินกิจการเพื่อสังคมของกลุ่มบริษัทตลอดมา

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม โดยมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่าง เสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้า ด้วยวิธีที่ผิด ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วย วิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมาย จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติ ที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ บริษัทยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นมนุษย์
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐาน ของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
5. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
8. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

3.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มเจ้าหน้าที่ กลุ่มคณะกรรมการ กลุ่มผู้บริหาร กลุ่มพนักงาน กลุ่มลูกค้า กลุ่มคู่ค้า กลุ่มผู้สอบบัญชี กลุ่มคู่แข่งชั้น กลุ่มสังคมและสิ่งแวดล้อม และกลุ่มภาครัฐ

บริษัทมีการจัดการให้เกิดความเป็นธรรมแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

- (1) การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อกลุ่มสังคมและภาครัฐ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และสภาพแวดล้อม
- (2) กำหนดผลตอบแทนให้กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มคณะกรรมการ กลุ่มผู้บริหาร กลุ่มพนักงาน ด้วยความเหมาะสมและยุติธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจลงทุน
- (3) ให้บริการกลุ่มลูกค้าด้วยคุณภาพ ชื่อสัตย์ ยุติธรรม และเรียกเก็บค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองของความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง
- (4) ดำเนินธุรกิจกับกลุ่มคู่ค้าด้วยความซื่อตรง ไม่เอารัดเอาเปรียบ ปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค เพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนา และรักษาสัมพันธภาพที่ดี
- (5) ดำเนินธุรกิจและแข่งขันกับกลุ่มคู่แข่งชั้นด้วยความโปร่งใส ภายใต้กฎกติกา โดยไม่แข่งขันจนทำให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อธุรกิจโดยรวม
- (6) เปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมของบริษัทตามมาตรฐานและข้อบังคับของทางการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (7) รับผิดชอบต่อกลุ่มลูกค้าและกลุ่มคู่ค้าในการให้บริการ เช่น ให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของกลุ่มลูกค้าและกลุ่มคู่ค้า รวมทั้งมีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน
- (8) กลุ่มคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กลุ่มพนักงานบริษัทมีความรู้ในเรื่องของสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่างๆ ด้านกลุ่มสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.3 การดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบางกอกโพสต์มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาโดยตลอด รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ขวดพลาสติกเพื่อทำฟ้าบังสุกุลจิ๋ว

พนักงานบางกอกโพสต์ร่วมกันบริจาคขวดพลาสติกใส (PET) ใช้แล้ว ซึ่งทำต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3 เพื่อนำไปร่วมโครงการผลิตผ้าบังสุกุลจิ๋วรีไซเคิลจากขวดพลาสติก โดยได้นำไปบริจาคที่วัดจากแดง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564



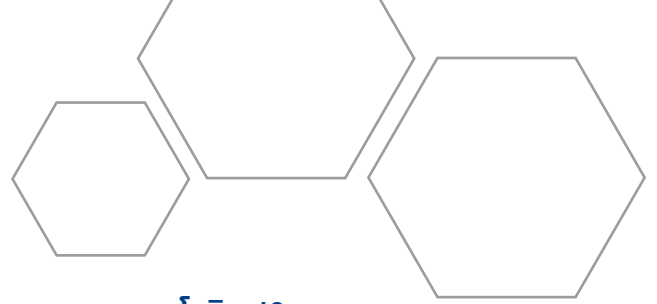
บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล” เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้ร่วมเป็นเจ้าภาพและจัดการรับบริจาคโลหิตที่อาคารบางกอกโพสต์ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564

บุกกันตั้งโต๊ะเพื่อทำอักษรเบรลล์

พนักงานบางกอกโพสต์ร่วมกันบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะของปีเก่า เพื่อนำไปใช้ผลิตสื่ออักษรเบรลล์ สำหรับผู้พิการทางสายตา โดยตัวแทนพนักงานได้นำไปส่งมอบให้แก่โรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ ถนนราชวิถี เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564





บรรเทาความเดือดร้อนผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19

ผู้บริหาร พนักงาน และอดีตพนักงานกลุ่มบางกอกโพสต์ ร่วมกันบริจาคอาหาร และเครื่องดื่ม เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในชุมชนตลาดสิงคโปร์ คลองเตย

ปันความรู้สู่โรงเรียน

บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด จัดโครงการ “ปันความรู้สู่โรงเรียน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อมอบนิตยสารไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด ที่ให้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ ให้แก่โรงเรียนในชุมชนต่างๆ โดยเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 ตัวแทนพนักงานได้มอบนิตยสารจำนวน 60 เล่ม ให้แก่โรงเรียนบัณฑิตวิทยา อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย

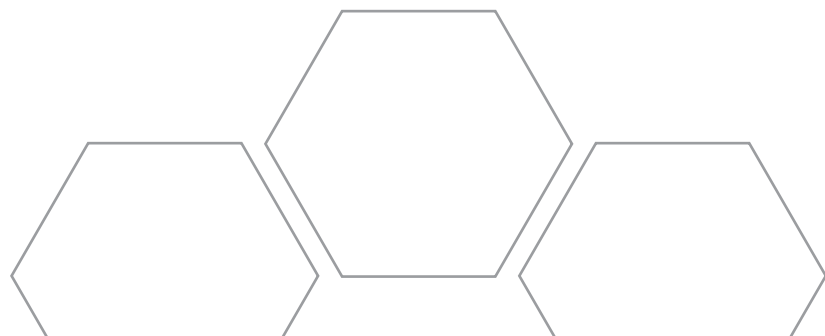


โต๊ะและเก้าอี้เบเบอร์มาเช่เพื่อสังคม

กลุ่มบางกอกโพสต์ ร่วมกับกลุ่มซีเค พาวเวอร์ จัดกิจกรรม “Bangkok Post Chairs for Good Cause” นำกระดาษหนังสือพิมพ์เก่ามารีไซเคิล ผลิตเป็นโต๊ะและเก้าอี้เบเบอร์มาเช่ และได้ส่งมอบให้แก่ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดกุฎีประสิทธิ์ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 รวมทั้งได้มอบอุปกรณ์การศึกษา อุปกรณ์กีฬา ขนม และนิตยสารไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด เพื่อเป็นสื่อการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ อีกด้วย

ออมสินห่วงใย ส่งกำลังใจให้สังคม

กลุ่มบางกอกโพสต์ร่วมเป็นพันธมิตรกับธนาคารออมสิน ในโครงการ “ออมสินห่วงใย ส่งกำลังใจให้สังคม” โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมบริจาคเงินซื้อข้าวกล่อง นมกล่อง และน้ำดื่ม ส่งมอบให้แก่ธนาคารออมสิน เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564





มูลนิธิบางกอกโพสต์

นอกจากบทบาทของสื่อที่มีหน้าที่นำเสนอข่าวที่มีคุณภาพแล้ว บางกอกโพสต์ยังมุ่งหมายตอบแทนสังคมไทยผ่านมูลนิธิบางกอกโพสต์มาตั้งแต่ปี 2525 ซึ่งให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่เด็กนักเรียนที่ขาดแคลน แต่มีความมุ่งมั่นที่จะประสบความสำเร็จทางการศึกษา ทุนการศึกษาของมูลนิธิ เป็นทุนไม่มีเงื่อนไขหรือข้อผูกมัดต่อผู้รับทุน และยังสามารถรับทุนต่อเนื่องไปจนจบการศึกษาชั้นสูงสุดเท่าที่ผู้ขอรับทุนจะสามารถศึกษาได้ นักเรียนทุนของมูลนิธิ ประกอบด้วยนักเรียนที่มาจากครอบครัวที่ยากจน นักเรียนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลความเจริญ นักเรียนที่พิการ และเด็กกำพร้าที่ไร้ผู้อุปการะ

นับตั้งแต่ก่อตั้งจนเข้าสู่ปีที่ 40 มูลนิธิ ได้มอบทุนการศึกษาไปแล้วมากกว่า 3,700 ทุน และรู้สึกภาคภูมิใจที่ได้เห็นนักเรียนประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นักเรียนทุนของมูลนิธิ กว่า 350 คน สำเร็จการศึกษาปริญญาเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง อันดับสอง และเกรดเฉลี่ยที่ดี ทั้งในระดับปริญญาเอก ปริญญาโท และปริญญาตรี รวมทั้งยังมีนักเรียนที่สำเร็จการศึกษาระดับ ปวช. และ ปวส. ในหลักสูตรพยาบาล พยาบาลเวชปฏิบัติ บริหารธุรกิจ (บัญชี) บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์) รวมทั้งอาชีพศึกษาสาขาอุตสาหกรรมกลศาสตร์และยานยนต์

จากสถานการณ์เศรษฐกิจที่ตึงเครียดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้มูลนิธิ ต้องงดรับสมัครนักเรียนทุนเพิ่มเติมในปีการศึกษา 2564/2565 อย่างไรก็ดี มูลนิธิ ยังคงมอบทุนให้กับนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและจะเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา โดยคาดว่า ในปีการศึกษา 2565/2566 จะมีนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายได้รับทุนนี้ ประมาณ 10 คน



การรับบริจาค

ในช่วงเวลาที่เศรษฐกิจตึงเครียดอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 มูลนิธิ จำเป็นต้องงดจัดกิจกรรมระดมทุนต่างๆ เงินบริจาคเข้ามูลนิธิ ในปี 2564 ยังคงได้มาจากโครงการ “ถุงผ้าลดโลกร้อน” ซึ่งจัดต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมทั้งรับการบริจาคผ่านกล่องรับบริจาคที่วางไว้ ณ สถานที่ต่างๆ และเงินบริจาคจากผู้อ่านบางกอกโพสต์ที่มีจิตเมตตาเป็นระยะๆ

นักเรียนทุนของมูลนิธิ:

**สุนพงษ์ เกสรมาลา (ชาย) เกียรตินิยมอันดับ 1
วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการเกษตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
และบนกวัฒน์ ประทุมมา เกียรตินิยมอันดับ 1
วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น**

สำหรับปี 2565 คาดว่า เงินบริจาคเข้ามูลนิธิ ยังคงมีอย่างประปราย และมูลนิธิ จะต้องบริหารทุนทรัพย์ที่มีอยู่อย่างจำกัดให้ได้ประโยชน์สูงสุด ปัจจุบัน นักเรียนในอุปการะของมูลนิธิ กว่าร้อยละ 50 เป็นนักศึกษาระดับปริญญาตรี ซึ่งมีความจำเป็นต้องได้รับเงินทุนเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ดังนั้น ท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากนี้ การบริหารเงินสำหรับทุนการศึกษาจึงจำเป็นต้องทำด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจว่า นักเรียนจะสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการศึกษา



มูลนิธิโรคเรื้อนพุดหง

มูลนิธิโรคเรื้อนพุดหง ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2525

วิกฤตการณ์จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ผลักดันให้เกิด “ชีวิตวิถีใหม่” และการปรับเปลี่ยนข้อบังคับด้านความปลอดภัยต่างๆ รวมทั้งได้ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อภาวะเศรษฐกิจ โดยนักวิเคราะห์ด้านการเงินเชื่อว่า การถดถอยทางเศรษฐกิจนี้รุนแรงกว่าวิกฤตต้มยำกุ้งในปี 2540 ซึ่งมีผลต่อการตอบรับการบริจาคเงินช่วยเหลือมูลนิธิโรคเรื้อนพุดหงในปีนี้

ท่ามกลางอุปสรรคต่างๆ นี้ มูลนิธิฯ ยังคงเดินหน้าสานต่อความมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือสังคมด้วยการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อนทุกคนที่รักษาตัวอยู่ในนิคมผู้ป่วยโรคเรื้อนพุดหง อำเภอรัตนพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช



เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า

เงินบริจาคที่มูลนิธิฯ ได้รับในปี 2564 ได้ถูกนำมาซื้ออาหาร อุปกรณ์ทางการแพทย์ ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ และเครื่องอุปโภคที่จำเป็นตามความต้องการของผู้ป่วย โดยในปี 2564 มูลนิธิฯ ได้จัดส่งผ้าห่มและหมอนไปตามที่ผู้ป่วยร้องขอ

นอกจากนี้ มูลนิธิฯ ยังเน้นมาตรการดูแลอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ป่วยทุกคนภายในนิคมฯ ปลอดภัยและสามารถปรับตัวให้เข้ากับ “ชีวิตวิถีใหม่” ในระหว่างการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 การบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ จึงถือเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อสุขอนามัยและการป้องกันสำหรับผู้ป่วย



ด้วยภูมิประเทศที่ตั้งของนิคมฯ ทำให้น้ำท่วมจากอุทกภัยธรรมชาติเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะในช่วงที่พายุโซนร้อนพัดผ่านจังหวัดนครศรีธรรมราช ทุกปี

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และเชื้อกลายพันธุ์ โควิดสายพันธุ์โอมิครอน ทำให้ต้องเพิ่มมาตรการการดูแลผู้ป่วยโรคเรื้อนให้เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะกับผู้ป่วยที่มีอาการรุนแรงและติดเชื้อยังต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ เนื่องจากสุขภาพอ่อนแอและมีความเสี่ยงสูง ทั้งนี้ ผู้ป่วยและผู้ดูแลที่อยู่ในนิคมฯ ได้รับวัคซีนเข็มที่ 2 ไปเมื่อเดือนธันวาคม 2564 และคาดว่าจะได้รับวัคซีนกระตุ้นเข็ม 3 ในไตรมาสแรกของปี 2565

เงินบริจาคที่มูลนิธิฯ ได้รับ ส่วนใหญ่มาจากผู้อ่านบางกอกโพสต์และกล่องรับบริจาคที่วางไว้ในสถานที่ต่างๆ การรับบริจาคของมูลนิธิฯ ในปี 2564 ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากวิกฤติเศรษฐกิจ ดังนั้น การควบคุมค่าใช้จ่ายจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหาร อย่างไรก็ตาม มาตรการการดูแลที่เคร่งครัดและรัดกุม ยังต้องปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ป่วยปลอดภัยและมีสุขภาพดี

นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยวิสัยทัศน์ของกลุ่มบางกอกโพสต์ คือการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทย โดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับข้อบังคับว่าด้วยจริยธรรมแห่งวิชาชีพหนังสือพิมพ์ สภาการหนังสือพิมพ์แห่งชาติ พ.ศ. 2559 ในการต่อต้านการรับอามิสสินจ้าง เรียกร้องสิทธิหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรม รวมถึงการอวดอ้างหรืออาศัยตำแหน่งหน้าที่เพื่อให้กระทำการหรือไม่กระทำการใดอันจะขัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรอบด้าน มีคุณภาพ และเชื่อถือได้ ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ

กลุ่มบางกอกโพสต์ได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่า การปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ตารางแสดงงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ Common Size

งบแสดงฐานะการเงินรวม

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.6	0.9	3.0	0.2	5.7	0.2	8.8	0.4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	90.9	23.3	85.1	4.8	218.7	9.6	388.0	17.0
สินค้าคงเหลือ	2.8	0.7	3.8	0.2	13.1	0.6	69.8	3.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.9	1.3	7.6	0.4	13.7	0.6	31.4	1.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	102.2	26.2	99.5	5.6	251.2	11.0	498.0	21.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	8.0	2.0	8.0	0.5	7.5	0.3	10.1	0.4
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1.7	0.4	1,322.2	74.8	1,609.6	70.5	1,450.4	63.5
สินทรัพย์สิทธิการใช้	96.4	24.7	3.1	0.2	-	-	-	-
ค่าความนิยม	-	-	-	-	32.1	1.4	94.8	4.2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19.5	5.0	31.2	1.8	44.1	1.9	86.4	3.8
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	76.5	19.6	236.7	13.4	230.5	10.2	50.4	2.2
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	84.5	21.8	65.9	3.6	103.6	4.5	90.8	4.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.2	0.3	1.7	0.1	5.2	0.2	3.0	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	287.8	73.8	1,668.8	94.4	2,032.6	89.0	1,785.9	78.2
รวมสินทรัพย์	390.1	100.0	1,768.3	100.0	2,283.8	100.0	2,283.9	100.0

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	204.9	52.5	965.1	54.6	981.8	43.0	936.2	41.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84.1	21.5	105.7	6.0	124.2	5.4	198.4	8.7
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41.9	10.7	0.6	0.0	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	5.8	0.3	5.8	0.3	5.8	0.3
เงินกู้ยืมระยะสั้น ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	132.0	7.5	99.0	4.3	64.0	2.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	137.0	35.1	305.0	17.2	161.0	7.0	-	-
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี	23.7	6.1	24.8	1.4	30.9	1.4	46.2	2.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20.5	5.3	17.8	1.0	29.4	1.3	56.2	2.5
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	512.1	131.2	1,556.8	88.0	1,432.1	62.7	1,306.8	57.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56.0	14.4	2.4	0.1	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	141.5	8.0	201.5	8.7	300.5	13.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	-	-	208.0	11.8	252.4	11.1	188.6	8.3
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	89.4	22.9	100.8	5.7	99.5	4.4	84.9	3.6
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	145.4	37.3	452.7	25.6	553.4	24.2	574.0	25.1
รวมหนี้สิน	657.5	168.5	2,009.5	113.6	1,985.5	86.9	1,880.8	82.4

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	128.2	500.0	28.3	500.0	21.9	500.0	21.9
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วน	(2.0)	(0.5)	(2.0)	(0.1)	-	-	-	-
การลงทุนในบริษัทย่อย								
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	50.5	12.9	50.5	2.9	50.5	2.2	50.5	2.2
สำรองตามกฎหมาย								
ยังไม่ได้จัดสรร	(814.7)	(208.8)	(1,610.7)	(91.1)	(1,249.3)	(54.7)	(935.3)	(41.0)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	-	-	832.0	47.0	993.9	43.6	735.1	32.2
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่								
ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1.2)	(0.3)	(11.0)	(0.6)	3.2	0.1	52.8	2.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(267.4)	(68.5)	(241.2)	(13.6)	298.3	13.1	403.1	17.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	390.1	100.0	1,768.3	100.0	2,283.8	100.0	2,283.9	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		% ต่อ สิบลัทธิ รวม		% ต่อ สิบลัทธิ รวม		% ต่อ สิบลัทธิ รวม		% ต่อ สิบลัทธิ รวม
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	423.1	68.4	455.1	97.6	800.8	98.2	1,230.0	96.8
รายได้อื่น	195.5	31.6	10.8	2.4	14.5	1.8	40.2	3.2
รวมรายได้	618.6	100.0	465.9	100.0	815.3	100.0	1,270.2	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและบริการ	(364.6)	(58.9)	(481.3)	(103.3)	(748.4)	(91.8)	(991.3)	(78.1)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(157.9)	(25.5)	(205.6)	(44.1)	(334.7)	(41.0)	(367.2)	(28.9)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอะไหล่ และอุปกรณ์ และที่ดินอาคาร	-	-	(44.1)	(9.5)	(103.7)	(12.7)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(23.6)	(2.9)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ ค่าความนิยม	-	-	(32.1)	(6.9)	(62.7)	(7.7)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(522.5)	(84.4)	(763.1)	(163.8)	(1,273.1)	(156.1)	(1,358.5)	(106.9)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	96.0	15.6	(297.2)	(63.8)	(457.8)	(56.2)	(88.3)	(6.9)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(0.5)	-	(2.6)	(0.3)	(0.4)	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทาง การเงินและภาษีเงินได้	96.0	15.6	(296.7)	(63.7)	(460.5)	(56.5)	(88.7)	(6.9)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(42.5)	(6.9)	(83.9)	(18.0)	(78.6)	(9.6)	(69.7)	(5.5)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(160.9)	(26.0)	5.9	1.3	179.9	22.1	(9.2)	(0.7)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(107.4)	(17.3)	(374.7)	(80.4)	(359.2)	(44.1)	(167.6)	(13.2)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(0.8)	(0.1)	9.8	2.1	50.4	6.2	0.1	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(108.2)	(17.4)	(364.9)	(78.3)	(308.8)	(37.9)	(167.7)	(13.2)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)*	(0.22)	-	(0.73)	-	(0.62)	-	(0.34)	-

*จำนวนหุ้นสามัญออกจำหน่ายและชำระเต็มจำนวนแล้ว 500,000,000 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

รายได้จากการขายและบริการในปี 2564 รวมรายได้จากการขายสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสาร โฆษณานบนสื่อสิ่งพิมพ์ และธุรกิจทีวี

รายได้อื่นในปี 2564 เพิ่มขึ้น จาก 10.8 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 195.4 ล้านบาท ในปี 2564 รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากค่าเช่า ค่าบริหาร และปี 2564 มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 180.8 ล้านบาท

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.2 เท่า	0.06 เท่า	0.18 เท่า	0.45 เท่า
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.19 เท่า	0.06 เท่า	0.17 เท่า	0.40 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)				
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	109.9 เท่า	57.03 เท่า	18.92 เท่า	14.19 เท่า
2.2 Days Sales Outstanding	78.4 วัน	68.28 วัน	99.71 วัน	116.93 วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	4.3 เท่า	0.34 เท่า	0.50 เท่า	0.87 เท่า
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	1.1 เท่า	0.26 เท่า	0.35 เท่า	0.54 เท่า
3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)				
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	168.6%	113.65%	86.93%	83.47%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	2.3 เท่า	(3.54) เท่า	(5.86) เท่า	(1.27) เท่า
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	(25.4)%	(82.34)%	(44.85)%	(13.29)%
4.2 Basic Earning Power	24.6%	(16.78)%	(20.16)%	(3.94)%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets — ROA)	(27.5)%	(21.19)%	(15.73)%	(7.44)%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity — ROE)	(40.3)%	(162.8)%	(121.67)%	(41.28)%

- ปี 2564
- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินค้าคงคลัง ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนลดลง
 - อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ลดลง
 - อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขายติดลบลดลง เนื่องจากขาดทุนสุทธิลดลงจากปีก่อน
 - อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลง เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการจำหน่ายทรัพย์สิน
 - อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบลดลง เนื่องจากขาดทุนสุทธิลดลงจากปีก่อน

4.2 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	82.1	87.4	167.7	251.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	80.2	115.9	193.2	249.5
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.2)	(28.5)	(25.5)	1.6
สินทรัพย์รวม	71.7	79.6	117.8	145.7
หนี้สินรวม	122.0	129.6	139.3	141.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(50.2)	(50.0)	(21.5)	3.9

บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	-	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	0.1	0.1	0.1	(0.1)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(0.1)
สินทรัพย์รวม	-	-	-	-
หนี้สินรวม	3.1	3.0	2.8	2.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(3.1)	(3.0)	(2.8)	(2.7)

บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	-	0.7	13.0	50.5
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	-	0.1	18.6	51.7
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	0.6	(5.6)	(1.2)
สินทรัพย์รวม	-	8.8	9.7	22.3
หนี้สินรวม	-	0.3	1.6	8.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	8.6	8.0	13.7

*14 ธันวาคม 2563 วันจดทะเบียนเลิกบริษัท — อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	-	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	20,296	20,300	40,372	40,635
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(20,296)	(20,300)	(40,372)	(40,635)
สินทรัพย์รวม	-	-	-	-
หนี้สินรวม	517,959	497,663	476,917	436,991
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(517,959)	(497,663)	(476,917)	(436,991)

บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	-	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	20,295	20,300	40,372	40,635
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(20,295)	(20,300)	(40,372)	(40,635)
สินทรัพย์รวม	-	-	-	-
หนี้สินรวม	517,512	497,217	476,917	436,545
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(517,512)	(497,217)	(476,917)	(436,545)

บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	1,059,978	2,993,056	5,415,130	4,453,160
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	20,968,283	22,579,647	23,498,238	22,375,137
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(19,908,305)	(19,586,591)	(18,083,108)	(17,921,977)
สินทรัพย์รวม	374,219	1,742,267	1,511,715	6,719,679
หนี้สินรวม	435,778,249	417,237,992	397,420,849	384,545,704
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(435,404,030)	(415,495,725)	(395,909,134)	(377,826,025)

*บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564

บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	55.6	63.8	124.3	231.9
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	53.0	110.7	202.1	221.2
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	2.6	(46.9)	77.8	10.7
สินทรัพย์รวม	24.3	26.7	100.4	217.8
หนี้สินรวม	43.5	48.5	75.2	114.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(19.1)	(21.7)	25.2	103.0

*บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด) เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2558

บริษัท โฟสต์ทูเดย์ รีพับลิก จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	933	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	103,189	20,550	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(102,256)	(20,550)	-	-
สินทรัพย์รวม	1,703,191	1,000,000	-	-
หนี้สินรวม	825,997	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	877,194	979,450	-	-

*บริษัท โฟสต์ทูเดย์ รีพับลิก จำกัด เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563

4.3 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน

กลุ่มบริษัทไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

4.4 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(0.53)	(0.48)	0.59	0.80
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.22)	(0.73)	(0.62)	(0.34)
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-	-

หมายเหตุ: จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วมีจำนวน 500,000,000 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

4.5 อัตราการเติบโต

งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		% +/-		% +/-		% +/-		% +/-
สินทรัพย์รวม	390	(77.9)	1,768	(22.6)	2,284	-	2,283	2.7
หนี้สินรวม	657	(67.3)	2,009	1.2	1,985	5.5	1,881	3.7
รายได้จากการขาย	423	(7.0)	455	(43)	801	(34.3)	1,220	(7.4)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	522	(31.5)	762	(40)	1,274	(5.5)	1,349	(17.6)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(35)	(93.3)	(522)	397.1	(105)	1,650	(6)	98.2

งบการเงินบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		% +/-		% +/-		% +/-		% +/-
สินทรัพย์รวม	364	(78.8)	1,720	(18.1)	2,101	1.1	2,078	2.3
หนี้สินรวม	572	(69.7)	1,890	3.4	1,828	8.8	1,679	2.9
รายได้จากการขาย	291	(5.8)	309	(40.5)	520	(33.1)	777	(16.7)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	402	(26.9)	550	(46.1)	1,020	12.1	910	(25.1)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(38)	(91.3)	(439)	251.2	(125)	6,150	(2)	(99.2)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2564 งบประมาณในสื่อประเภทต่างๆ มีแนวโน้มลดลง สาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากการชะลอตัวของสถานะเศรษฐกิจโดยรวม เป็นผลมาจากสถานการณ์ภาวะวิกฤติจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้เกิดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมสื่อประเภทต่างๆ โดยเฉพาะสื่อภาพยนตร์ได้รับผลกระทบสูงสุด รวมถึงสื่อหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และภายในอาคาร แม้กระทั่งสื่อดิจิทัลก็มีการปรับตัวสูงขึ้นเพียงเล็กน้อยเท่านั้น

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ตารางแสดงการใช้งบประมาณในสื่อประเภทต่างๆ ตั้งแต่ปี 2560-2564

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสื่อ	2564	2563	2562	2561	2560
โทรทัศน์/ทีวีดิจิทัล	63,662	63,177	70,310	70,382	65,786
หนังสือพิมพ์/นิตยสาร	3,108	3,833	5,671	7,416	9,684
ภาพยนตร์	3,420	4,317	8,838	7,383	6,816
วิทยุ	3,261	3,602	4,741	4,802	4,476
สื่อกลางแจ้ง/คมนาคม	9,709	11,041	13,509	12,915	12,259
ภายในอาคาร	676	674	1,040	1,060	946
ดิจิทัล	22,800	19,610	19,555	16,928	12,402
รวมทั้งหมด	106,636	106,254	123,664	120,886	112,369

ที่มา: สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)

ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 70.3 จาก 364.9 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 108.2 ล้านบาท ในปี 2564 สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทได้มีการบันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 180.8 ล้านบาท หากไม่รวมรายการดังกล่าว บริษัทจะมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2564 จำนวน 289.0 ล้านบาท จาก 364.9 ล้านบาท ในปี 2563 รวมถึงทำการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง

การวิเคราะห์การดำเนินงาน

รายได้จากการประกอบกิจการ

รายได้จากการขายคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 50.5 จาก 119.3 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 59.1 ล้านบาท ในปี 2564

รายได้จากการบริการคิดเป็นอัตรารวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 จาก 335.8 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 364.1 ล้านบาท ในปี 2564

รวมรายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 7.0 จาก 455.1 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 423.1 ล้านบาท ในปี 2564 ประกอบด้วย ยอดขายหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 32.1 ยอดโฆษณาของหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 7.0 รายได้จากการขายนิตยสารลดลงร้อยละ 16.7 รายได้จากกลุ่มดิจิทัลเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ลดลงร้อยละ 13.6 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสาเหตุหลักโดยรวมเกิดจากการชะลอตัวของสถานะเศรษฐกิจ โดยเป็นผลมาจากสถานการณ์ภาวะวิกฤติจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้งบประมาณในสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณาลดลง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมกรรมการบริโภคสื่อ จากสิ่งพิมพ์เป็นสื่อออนไลน์

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 24.3 จาก 481.2 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 364.5 ล้านบาท ในปี 2564

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 39.4 จาก 81.3 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 49.3 ล้านบาท ในปี 2564 จากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการจัดส่งหนังสือพิมพ์และนิตยสารให้สอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 12.7 จาก 124.4 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 108.6 ล้านบาท ในปี 2564 จากมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีมาอย่างต่อเนื่อง และค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงร้อยละ 49.3 จาก 83.9 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 42.5 ล้านบาท ในปี 2564 จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้สถาบันการเงิน การปรับโครงสร้างหนี้ และจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้แก่กรรมการ

ความสามารถในการทำกำไร

อัตรารส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อยอดขายลดลง จากร้อยละ (82.3) ในปี 2563 เป็นร้อยละ (25.4) ในปี 2564

อัตรารส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลง จากร้อยละ (21.1) ในปี 2563 เป็นร้อยละ (27.5) ในปี 2564 เนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์ลดลงจากการขายทรัพย์สินในปี 2564 ตามที่ได้มีการขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้ว

อัตรารส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลง จากร้อยละ (162.8) ในปี 2563 เป็นร้อยละ (40.3) ในปี 2564 เนื่องจากบริษัทมีขาดทุนสำหรับปีลดลง โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ (71.3) หรือ (267.4) ล้านบาท จาก (374.7) ล้านบาท ในปี 2563 เป็น (107.4) ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจากบริษัทบันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 180.8 ล้านบาทในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (266.1) ล้านบาท และปี 2563 จำนวน (230.2) ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้านำรับคืนในปี 2564 มีจำนวน 113.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.9 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 108.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.8 ของยอดขาย ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี 2564 มีจำนวน 45.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.9 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 37.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.4 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสินค้านำรับคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนในปี 2564 มีจำนวน 36.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.8 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 33.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.3 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสินค้านำมาคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนถึง 6 เดือนในปี 2564 มีจำนวน 1.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 1.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.0 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้านำมาคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี ในปี 2564 มีจำนวน 1.6 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 1.4 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 4.5 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 4.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้านำมาคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ในปี 2564 มีจำนวน 28.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.4 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 31.5 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 29.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้านำมาคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ลูกค้าหลักเป็นกลุ่มโฆษณา โดยทางกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการติดตามทางทวงถามหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด

โดยบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ โดยวิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

ลูกหนี้ 50 รายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำรายใหญ่

สินค้าคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาทุนเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ลดลงจาก 3.8 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 2.8 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งบริษัทได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท จาก 99.6 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 102.3 ล้านบาท ในปี 2564 เกิดจากลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 1,380.9 ล้านบาท จาก 1,668.7 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 287.8 ล้านบาท ในปี 2564 เกิดจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ลดลง จากการขายทรัพย์สินในปี 2564 ตามที่ได้มีการขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้ว

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 2.7 ล้านบาท จาก 7.6 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 4.9 ล้านบาท ในปี 2564 เกิดจากค่าใช้จ่ายล่วงหน้าลดลง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 0.4 ล้านบาท จาก 1.6 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 1.2 ล้านบาท ในปี 2564 จากเงินค้ำประกันผลงานลดลง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 11.6 ล้านบาท จาก 31.1 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 19.5 ล้านบาท ในปี 2564 จากค่าเสื่อมราคาของซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการ

โครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่อง

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดลดลง 1,033.7 ล้านบาท จาก 1,238.6 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 204.9 ล้านบาท ในปี 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 273.5 ล้านบาท จาก 273.5 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 0 บาท ในปี 2564 ขณะที่เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 760.2 ล้านบาท จาก 965.1 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 204.9 ล้านบาท ในปี 2564 ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมกรรมการจำนวน 137 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี ประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ดังกล่าวเป็นรายการที่ได้ขอสัตยาบันจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น (2.46) เท่า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น (1.44) เท่า จากมาตรการการควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในปี 2563 และ 2564 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

งบกระแสเงินสด

เงินสดสุทธิ — กิจกรรมดำเนินงานในปี 2563 เท่ากับ (22.9) ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 (78.9) ล้านบาท

เงินสดสุทธิ — กิจกรรมลงทุนในปี 2563 เท่ากับ 0.7 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 1,176.7 ล้านบาท จากการจำหน่ายทรัพย์สิน เพื่อชำระหนี้

เงินสดสุทธิ — กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2563 เท่ากับ 19.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 (1,097.2) ล้านบาท จากการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 760.2 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 273.5 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ 315.0 ล้านบาท ส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 0.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

1. ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้าง บริการต่างๆ ดังนี้

จ่ายชำระภายใน 1 ปี	34 ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น	34 ล้านบาท

2. ภาระผูกพันสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ

บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ โดยมีการจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่คู่สัญญาทุกปี

ทั้งนี้ ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านหนังสือพิมพ์ “บางกอกโพสต์” หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศไทย อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิตและเผยแพร่นิตยสารภาษาอังกฤษ Guru ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ สื่อออนไลน์ “โพสต์ทูเดย์” ที่นำเสนอข้อมูลข่าวสารเป็นภาษาไทยในรูปแบบออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศชั้นนำที่ได้รับความนิยมในฉบับภาษาไทย ได้แก่ แอล ประเทศไทย และฟอร์บส ไทยแลนด์ รวมทั้งถือหุ้นใหญ่ในบริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์และเนื้อหาออนไลน์ที่มีตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย

- หุ้นสามัญของบริษัทมีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้ชื่อย่อ “POST”
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม
1. บริษัท โปสตัน อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
2. บริษัท บางกอก โพสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 64,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	70
3. บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 245,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
4. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597	ผลิตรายการวิทยุ	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	40
5. บริษัท บางกอก โพสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597	ผลิตและจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
6. บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
7. บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
8. บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด 23/104 อาร์.ซี.เอ. บล็อก จี ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2203 1186-7 โทรสาร 0 2641 4338	ผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์	สามัญ	800,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	60
9. บริษัท โพสต์ทูเดย์ รีพับลิค จำกัด 91/12 หมู่บ้าน โครงการเดอะ พรีเมียม หมู่ที่ 15 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2301 0071	จัดสัมมนาและอบรม	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	50

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านหนังสือพิมพ์และนิตยสาร รวมถึงช่องทางออนไลน์
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001583 (เลขทะเบียนเดิม บมจ. 232)
โทรศัพท์	0 2616 4000
โทรสาร	0 2616 4597
Home Page	www.bangkokpost.com
ทุนจดทะเบียน	505,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	500,000,000 บาท

บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร
เลขทะเบียนบริษัท	0105537122986
โทรศัพท์	0 2616 4666
โทรสาร	0 2671 3174
Home Page	—
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	100

บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด*

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร
เลขทะเบียนบริษัท	0105539135015
โทรศัพท์	0 2616 4666
โทรสาร	0 2671 3174
Home Page	www.cleothailand.com
ทุนจดทะเบียน	16,400,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 64,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	70

*วันจดทะเบียนเลิกบริษัท 14 ธันวาคม 2563

บริษัท โฟลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร
เลขทะเบียนบริษัท	0105547017689
โทรศัพท์	0 2616 4666
โทรสาร	0 2671 3174
Home Page	—
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 255,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 245,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	100

บริษัท บางกอก โฟลด์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล
เลขทะเบียนบริษัท	0105515003780
โทรศัพท์	0 2616 4000
โทรสาร	0 2616 4597
Home Page	—
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	100

บริษัท โฟลด์ นิว มีเดีย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	0105556157773
โทรศัพท์	0 2616 4000
โทรสาร	0 2616 4597
Home Page	—
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	100

บริษัท โฟลด์ โฮลดิ้ง จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	0105556158206
โทรศัพท์	0 2616 4000
โทรสาร	0 2616 4597
Home Page	—
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	100

บริษัท แพลท นิวส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
เลขทะเบียนบริษัท	0105547159653
โทรศัพท์	0 2616 4000
โทรสาร	0 2616 4597
Home Page	—
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	40

บริษัท มีธรม กรุ๊ป จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	23/104 อาร์.ซี.เอ. บล็อก จี ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์
เลขทะเบียนบริษัท	0105547126861
โทรศัพท์	0 2203 1186-7
โทรสาร	0 2641 4338
Home Page	www.ryounoi100lan.com
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	60

บริษัท โพสต์ทูเดย์ รีพับลิค จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	91/12 หมู่บ้าน โครงการเดอะ พรีเมียม หมู่ที่ 15 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540
ประเภทธุรกิจ	อบรมลัสมนา
เลขทะเบียนบริษัท	0115563026182
โทรศัพท์	0 2301 0071
โทรสาร	—
Home Page	www.posttodayrepublic.com
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม	50

ข้อมูลสำคัญอื่น

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000

โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด

178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ
เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0 2596 0500

โทรสาร 0 2596 0545

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิคเคอร์รี่ แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ 93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0 2256 6311-4

โทรสาร 0 2256 6317

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งปรับปรุงโดยฝ่ายส่งเสริมบรรษัทภิบาล สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีหลักการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

6.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม บริษัทสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และแบบ ข. แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. สำหรับคัสโตเดียน สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและเสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง บริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าวและผู้ที่เกี่ยวข้องที่เหมาะสมแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง อาคารบางกอกโพสต์ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมอาคารเสตมพ์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 นายวรชัย พิจารณ์จิตร รองประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็นและซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

6.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสมบัติ ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำส่งแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบและพิจารณาความเหมาะสมก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้รับรู้ในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดมีข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง

6.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ผู้อ่าน ผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย เจ้าหนี้ และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังที่ก่อให้เกิดกำไรและเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาว บริษัทจะเก็บผลกำไรบางส่วนเพื่อคืนหนี้สถาบันการเงินและลงทุนเพื่ออนาคตของบริษัท เงินกำไรที่เหลือจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผล

ผู้อ่าน

นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2498 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้พัฒนากลายเป็นหนึ่งในผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษในแถบภาคพื้นเอเชีย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจและความนับถือที่ได้รับจากผู้อ่าน ทั้งนี้ เป็นผลลัพธ์ที่เกิดจากอุดมการณ์ที่ยึดมั่นมายาวนานในการรายงานและวิเคราะห์ข่าวอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นกลาง ซึ่งเป็นหลักจรรยาบรรณของหนังสือพิมพ์

บริษัทดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงความต้องการการบริการข่าวสาร จึงทำให้สามารถปรับปรุงรูปแบบและเนื้อหาให้ตรงตามความต้องการของผู้อ่าน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีภาระผูกพันที่จะจัดกิจกรรมและการส่งเสริมการขายที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านและสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

ผู้ซื้อสื่อโฆษณา

ปัจจุบัน บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท สยามสปอร์ตซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เพื่อพิมพ์หนังสือพิมพ์ให้แก่บริษัท โดยบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพของหนังสือพิมพ์และโฆษณาของหนังสือพิมพ์อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดกิจกรรมและนิทรรศการตลอดปีเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้พบปะสังสรรค์กับผู้อ่านและลูกค้าของบริษัทได้โดยตรง การปรับโครงสร้างของกองบรรณาธิการช่วยให้บริษัทขยายการเสนอข่าวผ่านสื่อต่างๆ หลากหลายมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทสามารถขายสื่อโฆษณาได้ทั้งสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ ได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

พนักงาน

ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการดำเนินธุรกิจ และถือว่าพนักงานที่ดีเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดสำหรับบริษัท เพราะองค์กรจะประสบความสำเร็จและเป็นธุรกิจที่ดีได้ก็ต่อเมื่อพนักงานทุกคนทุ่มเทแรงกายแรงใจทำงานด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณ ขยันหมั่นเพียร และมีความรักใคร่สามัคคีกลมเกลียวกัน เพื่อให้ผลงานส่วนรวมมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จได้ในระดับอาเซียน รวมทั้งพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ทั้งด้านสังคม เทคโนโลยี การสื่อสาร และเศรษฐกิจ ดังนั้น บริษัทจึงศึกษา วิเคราะห์ ปรับตัว และคาดการณ์ถึงความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้วางแผนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบประเมินผลงานประจำปีและจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามผลงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ และการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

ผู้จัดจำหน่าย

ช่องทางสำคัญช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ได้แก่ ผู้จัดจำหน่าย และแผงหนังสือ บริษัทเพิ่มจำนวนผู้จัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของฐานการจำหน่ายและยอดขายหนังสือพิมพ์ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจัดให้มีค่านายหน้า ส่วนลด และระยะเวลาการชำระเงินที่เหมาะสมแก่ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างเหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทได้ติดต่อประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างใกล้ชิด เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มยอดขายจัดจำหน่ายและลดยอดหนังสือคืน

เจ้าหน้าที่

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ธุรกรรมดังกล่าว ได้แก่ เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว การออกหนังสือค้ำประกัน และการออกเลตเตอร์ออฟเครดิต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสั่งซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์จากต่างประเทศ บริษัทควบคุมดูแลยอดรวมของเงินกู้ยืมจากธนาคาร และส่วนประกอบของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เหมาะสม การกู้ยืมทั้งหมดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทติดตามและปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท บริษัทในเครือ และมูลนิธิบางกอกโพสต์ร่วมกันทำกิจกรรมระดมเงินบริจาคเพื่อเป็นทุนในการช่วยเหลือในด้านการศึกษา กิจกรรมเพื่อสังคม และสาธารณประโยชน์ต่างๆ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง โดยต้องการให้เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

6.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูล อันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงินไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยไว้ในรายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินคำตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ประวัติการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

- (ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81,000,000 บาท เป็น 101,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100,000,000 บาท
- (ข) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539
- (ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรร ดังนี้
1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท
 2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงานและฝ่ายจัดการของบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป การเพิ่มทุนได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500 ล้านบาท
- (ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50,000,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	121,096,150	24.22
2. นายธีระเดช จิราธิวัฒน์	49,912,755	9.98
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43,463,480	8.69
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	36,350,960	7.27
5. นางสมกมล เวชชาชีวะ	24,844,755	4.97
6. นายภัสสรกรณ์ จิราธิวัฒน์	24,700,000	4.94
7. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	21,245,255	4.25
8. คุณหญิง สุจิตรา มงคลกิติ	20,100,860	4.02
9. บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
10. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	13,426,380	2.69

(ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด)

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

— ไม่มี —

7.4 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าวนี้ จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุนและสภาพคล่องของกิจการ

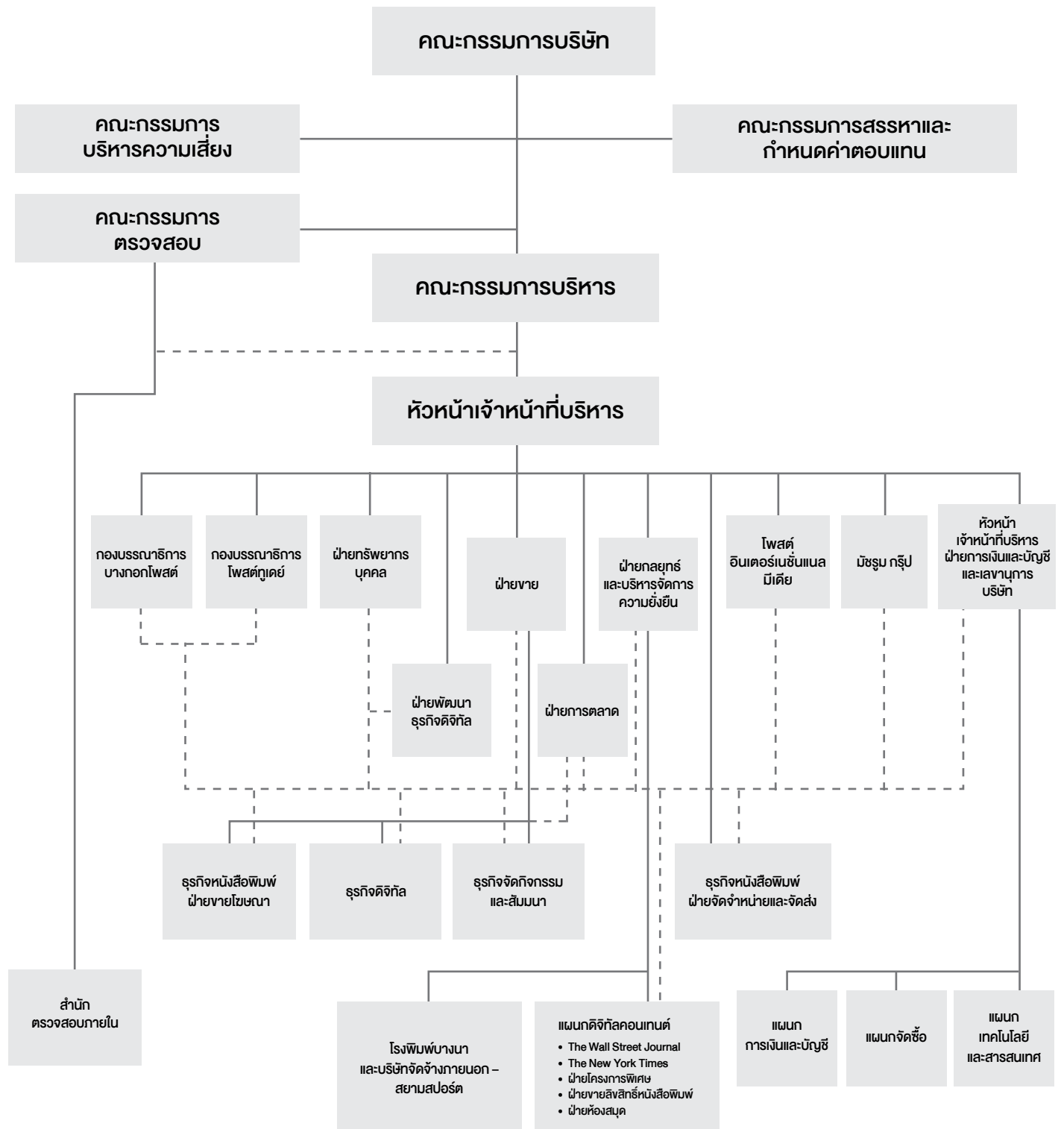
การเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผล

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.00)	(0.73)	(0.62)	(0.34)	(0.72)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	-	-	-

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 9 กันยายน 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทที่มีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มบางกอกโพสต์



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายชาติศิริ โสภณพนิช | กรรมการ |
| 4. นายเอกฤทธิ บุญปิติ | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. ดร.ศิริรัช โรจนพฤษ์ | กรรมการ |

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- | | |
|------------------------|---|
| 1. ดร.รณชิต มัทธนะพฤษ์ | กรรมการ กรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร |
|------------------------|---|

กรรมการที่เป็นอิสระ

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1. ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 14 สิงหาคม 2562) |
| 2. ผศ. วุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายจอห์น ทอมป์สัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายจรรยา อินทจาร | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

โดยมี นายวศิน โชติรวี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคน หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการที่ใด ๆ แทนคณะกรรมการได้โดยทำเป็นลายลักษณ์อักษร ลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
3. นายเอกฤทธิ บุญปิติ
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์
5. ดร.รณชิต มัทธนะพฤษ์

กรรมการสองในห้าคนนี้ลงนามร่วมกัน ยกเว้นการรับรองสำเนาหรือภาพถ่ายสรุพออกสารของบริษัทหรือเกี่ยวกับบริษัท การต่อสู้คดีอาญาทั้งปวงที่บริษัทถูกฟ้องในทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งทนายความ การดำเนินการในชั้นพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และกระบวนการพิจารณาคดีอาญาในศาล การยื่นและส่งคำคู่ความและเอกสาร รวมถึงรับทราบข้อกล่าวหา การให้การต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และการเบิกความต่อศาล ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อกระทำการแทนบริษัทได้

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการบริหาร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการบริหาร
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร
5. ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ กรรมการบริหาร

โดยมี นายวศิน โชติทวี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรนโยบายการจ้างงานและอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

1. ศ. ดร.พรชัย ชุนหจินดา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ผศ. วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางภัทริกา ชุตติชูเดช ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ศ. ดร.พรชัย ชุนหจินดา และนายจอห์น ทอมป์สัน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

(ดูรายละเอียดหน้า 77-80 เรื่องอำนาจหน้าที่)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายวรชัย พิจารณ์จิตร์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ศศ.วุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายจรูญ อินทจากร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นายวศิน โชติทวี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการ
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการ
6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งและกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

1. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายจิรทัศน์ นีวัฒน์ภูมิินทร์ ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารจัดการความยั่งยืน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Levels) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
2. พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประเมินผลและดูแลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
5. ประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และให้คำแนะนำและคำปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กรเพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง

การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน

ตามข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งกรรมการต้องทำการเลือกตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

จำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2564

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	3/7	8/8			
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	7/7	8/8		2/2	
3. นายชาติศิริ โสภณพนิช	6/7				
4. ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา	7/7		4/4		
5. ผศ. วุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	4/7		4/4	2/2	
6. นายจอห์น ทอมป์สัน	6/7		4/4		
7. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	6/7				4/4
8. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	7/7	8/8			4/4
9. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	7/7	8/8			4/4
10. ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ	7/7	8/8			
11. นายจรรยา อินทจар	5/7			1/2	
12. ดร.ศิริรัช โรจนพฤกษ์	4/7				

หมายเหตุ

- ดร.ศิริรัช โรจนพฤกษ์ ผศ. วุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ และ ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีจำนวน 7 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวศิน โชติรวี	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท
3. นายจิรทัศน์ นีวัฒน์ภูมิรินทร์	ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารจัดการความยั่งยืน
4. นายศุภย์รัฐ บุญยผณี	บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
5. นายวุฒิ นนทฤทธิ	บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
6. นายวิฑูรย์ ชุ่มสุวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นางภัทริกา ชุตติชูเดช	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี และหัวหน้าแผนกบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เลขานุการบริษัท และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นายวศิน โชติทวี ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 และนางสุวิมล ขจรฤทธิ์เดชา หัวหน้าแผนกบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำงานบัญชี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทในรอบปี 2564

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (หน่วย: บาท)
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	630,000
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	530,000
3. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	330,000
4. ศ. ดร.พรชัย ชูณหจินดา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	530,000
5. ผศ. วุฒิสักดิ์ ลากเจริญทรัพย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	430,000
6. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	430,000
7. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	330,000
8. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	530,000
9. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	530,000
10. ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ์	กรรมการ กรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร	363,639
11. นายจรรยา อินทจากร	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	330,000
12. ดร.ศิริวัช โรจนพฤกษ์	กรรมการ	330,000
จำนวนรวมค่าตอบแทนของกรรมการ		5,293,639

ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี 2564 เท่ากับ 11,230,527 บาท

ค) ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารในปี 2564 เช่น เงินสทบกองทุนเลี้ยงชีพ เท่ากับ 539,730 บาท

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนพนักงานของบริษัท มีดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน
1. ผู้บริหาร	7
2. กองบรรณาธิการ	143
3. สายงานธุรกิจหนังสือพิมพ์	231
4. สายงานธุรกิจดิจิทัลมีเดีย	22
5. สายงานการเงินและบัญชี	23
6. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	17
7. สำนักตรวจสอบภายใน	2
รวม	445

ในปี 2564 บริษัทจ่ายผลตอบแทนรวมให้กับพนักงานทั้งสิ้น 215,400,000 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าคอมมิชชั่น ฯลฯ

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวโดยสรุปคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจอย่างชัดเจน เพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด

คณะกรรมการชด้อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชด้อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งและกระบวนการสรรหาผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธานหรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำการให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคน ก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจ้งในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่าย การเงินและบัญชีเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จัก ผู้บริหาร สำหรับใช้ประเมินและพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบันให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถ ติดต่อขอข้อมูลที่จำเป็นได้จากเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการประเมินตนเอง

คำตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมในแต่ละปี โดยการจัดสรร เงินคำตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องคำตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ทั้งนี้ เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คำตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารแต่ละคน

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย รวมทั้งจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัทพยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของกลุ่มบางกอกโพสต์ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการชด้อย 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบายแนวทางและเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในกรอบของการมีจรรยาบรรณที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง (Duty of Care) ความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
- (2) ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานของบริษัท ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททุกรอบปีบัญชี
- (3) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- (4) พิจารณาอนุมัติงบประมาณตามระดับวงเงินที่กำหนดในคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทและเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ เช่น โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารระดับสูง การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น
- (5) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามประเมินผล

- (6) ดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- (7) แต่งตั้งคณะกรรมการเท่าที่จำเป็น เพื่อช่วยดูแลการบริหารงานและการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
- (8) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญอื่นๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (9) จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแบบและภายในเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่เพิ่มเติม ดังนี้

- (1) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (2) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีการหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายจัดการ เพื่อให้เรื่องที่มีความสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (4) พิจารณาการจัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่สำคัญและข้อมูลได้ครบถ้วน และกรรมการบริษัทสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบครอบและครบถ้วน
- (5) ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ
- (6) เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
- (2) อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
- (3) อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
- (4) กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
- (5) แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เลขานุการบริษัท และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

2) การควบคุมภายใน

- (1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสม โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
- (2) พิจารณาประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในสำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
- (3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความสูญเสียและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
- (4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

3) รายงานทางการเงิน

ทั่วไป

- (1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- (2) ปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- (3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน
- (4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- (5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน

งบการเงินประจำปี

- (1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- (2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน และ/หรือ ผิดปกติ
- (3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจ ตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกันภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดล้อม การตั้งสำรองเพื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพันและภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- (4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่พบ
- (5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการเพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงินซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

4) การตรวจสอบภายใน

- (1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า สำนักตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล
- (2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- (3) สอบทานประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- (4) ประชุมเป็นส่วนตัวกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในในเรื่องที่เห็นสมควร
- (5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลายันควร
- (6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในในระยะเวลายันควร
- (7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าสำนักตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่นหรือให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสมและลดการทำงานซ้ำซ้อน

5) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- (1) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (2) พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
- (3) อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (5) สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุผล
- (6) สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (7) ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชีและดูแลว่ามีการคิดค่าสอบบัญชีอย่างสมเหตุสมผล
- (8) สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- (9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง

- (10) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร
- (11) สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- (12) สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบและคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะเวลาอันควร
- (13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันที เพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมิชักช้า

6) การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- (1) สอบทานประสิทธิผลของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริต และการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ
- (2) รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหาร และ/หรือ สำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
- (3) สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
- (4) สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล
- (5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

7) การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท

- (1) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- (2) ประเมินฝ่ายบริหารว่าได้ทำตนเป็นตัวอย่าง โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณ รวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- (3) สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการทำงานกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท
- (4) รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร

8) การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- (1) ประเมินประสิทธิผลของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- (2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- (3) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

9) การรายงาน

- (1) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คำแนะนำที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- (2) เชื่อมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (3) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี โดยมีประเด็นที่ต้องรายงาน ดังนี้
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข้อสังเกตอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10) อื่นๆ

- (1) ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- (2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เป็น
- (3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
- (2) จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- (3) กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
- (4) การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ
- (5) นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการ
- (6) การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- (7) แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหากรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
- (8) กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
- (9) นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
- (10) เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Levels) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- (2) พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- (3) ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (4) ประเมินผลและดูแลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
- (5) ประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และให้คำแนะนำและคำปรึกษา คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กรเพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
- (2) ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี เลขานุการบริษัท และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์จากเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานที่ชัดเจน รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน รวมถึงการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยเป็นไปเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบปฏิบัติสำหรับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและป้องกันการนำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในทำการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (รายงานการมีส่วนได้เสีย) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย
- บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่
- บริษัทแจ้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในให้ระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน 1 เดือน และข้อมูลภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1 บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	985,000
2 บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	170,000
3 บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	20,000
4 บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	20,000
5 บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	20,000
6 บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	20,000
7 บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	215,000
8 บริษัท โฟสต์ทูเดย์ รีพับบลิค จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาตสว่าง)	10,000
รวมคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี		1,460,000

ในรอบปี 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่บริษัทจ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชีหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างมากต่อการควบคุมภายในมาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับฟังความคิดเห็นจากสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างใกล้ชิด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า การรายงานทางการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเป็นไปตามกฎหมาย ภาวะระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อมูลและหารือเกี่ยวกับข้อเสนอแนะต่างๆ สำหรับข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สร้างความเชื่อมั่น ให้คำปรึกษา และรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายในของกระบวนการทำงานต่างๆ ในบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานโดยยึดถือกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ สำนักตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีต่อผลดีของการควบคุมภายในและกิจกรรมการตรวจสอบภายใน ให้กับฝ่ายงานต่างๆ โดยเริ่มจากผู้บริหารจนถึงผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งการที่ผู้ปฏิบัติงานอยู่ในหน่วยงานต่างๆ รับทราบหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง จะทำให้เกิดกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม และมีการควบคุมที่เหมาะสม การสร้างความเข้าใจร่วมกันจะเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างจิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

ในส่วนของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ ความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน และทรัพยากรที่มีอยู่ รวมทั้งคำนึงถึงข้อกังวลของผู้บริหาร ในการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในจะนำเอาหลักวิชาการและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการรายงานผล ต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขภายใน ระยะเวลาที่เหมาะสมและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบความคืบหน้าเป็นระยะ

สำหรับในปี 2564 สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ เสนอแนะประเด็น และรายงานผลให้กับผู้บริหารเพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงาน เช่น การสอบทานกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับรายได้ของธุรกิจดิจิทัล การรับรู้รายได้ค่าขายโฆษณาเพื่อการคำนวณค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในยังดำเนินงานเพื่อให้คำปรึกษา ให้ความเห็นกับผู้บริหารเพื่อส่งเสริมให้มีการควบคุมที่เหมาะสมในหลายกระบวนการปฏิบัติงานในหลายส่วน เช่น การให้ความเห็นเพื่อเตรียมการสำหรับกฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การกำหนดสิทธิอำนาจอนุมัติในกิจกรรมการขายและแนวปฏิบัติการให้เครดิตลูกค้าสำหรับบริษัทย่อย การจ่ายเงินสำหรับพนักงานที่ทำงานอื่นนอกเหนือจากงานในหน้าที่ปกติ ซึ่งการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและประเด็นที่นำเสนอได้รับการตอบรับที่ดีจากฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และได้มีการนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเพื่อการพัฒนาต่อไป

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ ดังนั้น ผู้ตรวจสอบภายในจึงได้เข้าร่วมการอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน 3 ท่าน คือ ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายจอห์น ทอมป์สัน และ ผศ.วุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ อ้างอิงตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล สอบทานและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายใน กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน พิจารณาประเด็นการควบคุมภายใน และให้ความเห็นรายการธุรกิจขนาดใหญ่ที่อาจเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดย 3 ครั้งเป็นการจัดประชุมผ่านระบบดิจิทัลเพื่อเป็นไปตามมาตรการป้องกันโควิด-19 ในการประชุม คณะกรรมการจะหารือข้อมูลประเด็นที่พบจากการตรวจสอบพร้อมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้จัดให้มีการประชุมเป็นส่วนตัวกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานประเด็นข้อตรวจพบจากการสอบทานได้อย่างเป็นอิสระ และอย่างน้อยในทุกลไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัท

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

การประชุม		1	2	3	4	รวม	ร้อยละ
ผู้ร่วมประชุม	วันที่	15 ก.พ.	6 พ.ค.	9 ส.ค.	3 พ.ย.		
ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา		1	1	1	1	4	100
นายจอห์น ทอมป์สัน		1	1	1	1	4	100
ผศ.วุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์		1	1	1	1	4	100

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ได้พิจารณางบการเงินระหว่างกาล และรายงานทางการเงินประจำปี 2564 นโยบายการบัญชี และข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ผู้สอบบัญชีได้มีการนำเสนอวรรณไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นการตั้งข้อสังเกตที่เกี่ยวกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนต่อเนื่องหลายปีและบริษัทมีส่วนทุนเป็นลบ ทำให้หลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย “C” (Caution) และ เครื่องหมาย “SP” (Suspense) ซึ่งในการนี้ ผู้บริหารได้มีแจ้งรายงานความคืบหน้าของการแก้ไขการดำเนินงานและฐานะการเงินให้กับหน่วยงานกำกับดูแลเป็นระยะ โดยมีการรายงานผลการปรับโครงสร้างหนี้ การเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และแนวทางการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย เมื่อพิจารณาถึงแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจและความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ตามกำหนดเวลา รายงานทางการเงินของบริษัทจึงถูกจัดทำขึ้นตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับการจัดทำรายงานทางการเงิน นโยบายบัญชีที่สำคัญ และข้อมูลทางการเงินที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้ นโยบายการบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2564 และข้อมูลเปรียบเทียบของปริมาณการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในปีก่อนหน้า ซึ่งรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทประกอบไปด้วย รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รวมถึงรายการค่าเช่าที่เกิดขึ้นตามข้อตกลงในการขายทรัพย์สินที่ดินสำนักงาน และรายการความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งทั้งหมด ผู้บริหารที่รับผิดชอบได้อธิบายถึงที่มา กระบวนการพิจารณาความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขก่อนการเข้าทำรายการเหล่านั้น และผู้บริหารได้ให้การรับรองว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น มีความสมเหตุสมผล สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติสำหรับธุรกิจการค้าเช่นเดียวกัน

ในส่วนของการสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากสำนักตรวจสอบภายใน ถึงผลการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี พบว่าในปี 2564 บริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่จะมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ประเด็นข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในได้ถูกนำเสนอและหารือกับผู้บริหารเพื่อการพิจารณาปรับปรุง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายงานการติดตามผลการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามที่เคยได้เสนอแนะไปเป็นระยะ

คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบภายใน ประจำปีที่จัดทำโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยงและทรัพยากรที่มีอยู่ รับฟังรายงานผลการตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะในกิจกรรมต่างๆ ของสำนักตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม คณะกรรมการส่งเสริมความสามารถ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบโดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสม ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานบางส่วนจากทางไกล โดยการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการและสำนักตรวจสอบภายในยังคงสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

อ้างอิงจากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นควรเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ให้นำรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517 และ/หรือ นางสาวนันท์นภัส วรณสมบุรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793 และ/หรือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752 และ/หรือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6838 เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2565 โดยมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 1.50 ล้านบาท ซึ่งเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงานและต้นทุนในการให้บริการในปีที่กำลังจะมาถึง เห็นว่า ค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมา และจะได้นำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีนั้น เป็นจำนวนที่เหมาะสม



(ศ. ดร.พรชัย ชูณหจินดา)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
14 กุมภาพันธ์ 2565

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคล หรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตจำหน่ายนิตยสารและโฆษณา “แอล ประเทศไทย” “แอล เมน ประเทศไทย” และ “ฟอร์บส ประเทศไทย”
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากบริษัท ค่าบริหารจัดการและค่าเช่าจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง
สำนักงาน	อัตราราคาสำหรับเงินกู้ยืมส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด
นโยบายการกำหนดราคา	
2. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตจำหน่ายนิตยสารและโฆษณา
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการหลัก
3. บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตจำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ ประเทศไทย”
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
4. บริษัท ไทวาบ นิวส์ จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

5. บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากบริษัท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราราคาสำหรับเงินกู้ยืมส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการธุรกิจหลัก
6. บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการธุรกิจหลัก
7. บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการธุรกิจหลัก
8. บริษัท มีจรัม กรุ๊ป จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60
รายการระหว่างกัน	ค่าเช่าสตูดิโอ
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด
9. บริษัท โฟสต์กูเดย์ ธิปไตย จำกัด	
ลักษณะธุรกิจ	อบรมสัมมนา
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

รายการระหว่างกัน ปี 2562-2564

ปี 2564	บริษัทย่อย								
	บจ. โฟลด์ อินเดอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. โฟลด์-ไอเอ็ม พลัส	บจ. โฟลด์ โฮลดิ้ง	บจ. โฟลด์ นิว มีเดีย	บจ. บางกอก โฟลด์ ดิจิทัล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	บจ. มัชฌิม กรุ๊ป	บจ. โฟลด์กรุ๊ป รัฟฟ์บลิค	บจ. บางกอก โฟลด์-บาวเออร์ มีเดีย*	บจ. แพลบ นิวส์
จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท และค่าโฆษณา	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัท	81.0	-	-	-	331.9	-	-	-	-
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัท	4.5	-	-	-	19.8	-	-	-	-
ค่าบริการจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่น	5.6	-	-	-	1.0	1.5	-	-	-
ค่าเช่าสตูดิโอ	-	-	-	-	-	0.1	-	-	-

บจ. บางกอก โฟลด์-บาวเออร์ มีเดีย*: จดเลิกกิจการ 14 ธันวาคม 2563 (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

ปี 2563	บริษัทย่อย								
	บจ. โฟลด์ อินเดอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. โฟลด์-ไอเอ็ม พลัส	บจ. โฟลด์ โฮลดิ้ง	บจ. โฟลด์ นิว มีเดีย	บจ. บางกอก โฟลด์ ดิจิทัล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	บจ. มัชฌิม กรุ๊ป	บจ. โฟลด์กรุ๊ป รัฟฟ์บลิค	บจ. บางกอก โฟลด์-บาวเออร์ มีเดีย*	บจ. แพลบ นิวส์
จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท และค่าโฆษณา	3.3	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัท	64.3	-	-	-	332.5	-	-	-	-
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัท	3.7	-	-	-	19.5	-	-	-	-
ค่าบริการจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่น	6.8	-	-	-	3.0	-	-	-	-
ค่าเช่าสตูดิโอ	-	-	-	-	-	0.1	-	-	-

บจ. โฟลด์ นิวส์: ชำระบัญชีแล้วเสร็จ ปี 2563

บจ. บางกอก โฟลด์-บาวเออร์ มีเดีย*: จดเลิกกิจการ 14 ธันวาคม 2563 (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

ปี 2562	บริษัทย่อย								
	บจ. โฟลด์ อินเดอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. โฟลด์-ไอเอ็ม พลัส	บจ. โฟลด์ นิวส์*	บจ. โฟลด์ โฮลดิ้ง	บจ. โฟลด์ นิว มีเดีย	บจ. โฟลด์ ทีวี	บจ. มัชฌิม กรุ๊ป	บจ. บางกอก โฟลด์-บาวเออร์ มีเดีย	บจ. แพลบ นิวส์
จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัทและค่าโฆษณา	5.5	-	-	-	-	-	-	0.7	-
เงินกู้ยืมจากบริษัท	66	-	6.1	-	-	332.5	-	-	-
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัท	3.8	-	0.4	-	-	18.9	-	-	-
ค่าบริการจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่น	10.8	-	-	-	-	4.5	-	1.5	-
ค่าเช่าสตูดิโอ	-	-	-	-	-	-	0.1	-	-

บจ. โฟลด์ นิวส์*: อยู่ระหว่างชำระบัญชี

การรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ประเภทรายการ

บริษัทได้รับความช่วยเหลือทางการเงินเพิ่มเติมจากจำนวนไม่เกิน 250 ล้านบาท เป็นจำนวนไม่เกิน 400 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

ลักษณะรายการ

เป็นการกู้ยืมประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ เท่ากับอ้างอิงจากอัตรา MLR ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยการทำสัญญากู้ยืมเป็นครั้งตามงวดของการกู้ยืม ทั้งนี้ ในการกู้ยืมตามสัญญา กู้ยืมเงินล่าสุดมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยร้อยละ 1.375 ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2563

ขนาดรายการ

การคำนวณขนาดรายการตามประกาศการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมฉบับสอบทานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และมูลค่าเงินกู้ยืมสูงสุดที่บริษัทได้รับอนุมัติให้สามารถรับความช่วยเหลือทางการเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท โดยขนาดรายการมีมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 18,000,000 บาท คำนวณจาก 400,000,000 x 4.50% โดยใช้สมมติฐานการกู้ยืมประมาณ 1 ปี

รายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนไม่เกิน 20 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการทำรายการ และได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติที่ดีและตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการจึงมีมติอนุมัติให้นำเสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องของความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมของสิ่งตอบแทน และเงื่อนไขการทำรายการ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งบริษัทจะนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมกับความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีสารสนเทศแจ้งเรื่องรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันกรณีการขอรับความช่วยเหลือทางการเงิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ นอกจากนี้ หลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย “NC” (Non-Compliance) และ “SP” (Suspension) เป็นบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการแก้ไขการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน โดยการปรับโครงสร้างหนี้ การเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการบริหารงานด้านต่างๆ เช่น การส่งเสริมการขายและการตลาด การเพิ่มรายได้ในช่องทางต่างๆ โดยเน้นช่องทางออนไลน์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะแก้ไขผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้กลับมามีกำไร นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทยืนยันที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินแก่กลุ่มบริษัทต่อไป ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว ยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการหลายรูปแบบ เช่น รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ รายได้จากการโฆษณา และรายได้จากการจัดงาน เป็นต้น นอกจากนี้ เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่างๆ เป็นต้น ทำให้มีเงื่อนไขการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันในแต่ละรูปแบบ ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ ทำการสอบทานการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่บริษัทออกแบบไว้ สุ่มทดสอบสัญญาการให้บริการและพิจารณาการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมถึงประเมินความเหมาะสมภาวะผูกพันในสัญญาแต่ละประเภท และวิธีปฏิบัติในการรับรู้รายได้ สุ่มทดสอบรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และในช่วงก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้ในอดีต

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างต่อเนื่อง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.3 ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกิจการของบริษัทย่อย ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด เช่น อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและอัตราคิดลดที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานต่างๆ การคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย ที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ประมาณการ ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยว่ามีความน่าเชื่อถือ เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 76.62 ล้านบาท และ 47.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีส่วนทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินสิ่งที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความสามารถในการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยทำความเข้าใจและตรวจสอบการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่อนุมติโดยผู้บริหาร ประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการดังกล่าว โดยการสอบทานข้อมูลและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว รวมทั้งทดสอบรายละเอียดการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทและบริษัท เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่น่าเสนอไว้ในงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความถี่ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท และบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้ซึ่งงบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า รวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควร สื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นางสาวสุลลิต อาตสว่าง

(นางสาวสุลลิต อาตสว่าง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	3,574,018	3,025,097	2,110,311
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	90,938,994	85,138,522	64,285,275
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	79,916,228
สินค้าคงเหลือ	7	2,821,013	3,807,882	915,111
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,931,574	7,622,668	2,706,937
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		102,265,599	99,594,169	149,933,862
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	12,624,370
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	7,973,683	7,973,683	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,671,846	1,322,191,243	2,298,583
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	96,347,065	3,074,206	93,898,121
ค่าความนิยม	14	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	19,453,679	31,193,193	16,169,315
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	76,618,308	236,753,957	47,389,588
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	17	84,500,984	65,921,818	41,890,863
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,237,530	1,640,032	182,101
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		287,803,095	1,668,748,132	214,452,941
รวมสินทรัพย์		390,068,694	1,768,342,301	364,386,803

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	18	204,991,049	965,125,108	159,520,871
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 19	84,070,063	105,664,607	58,427,811
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	41,892,602	574,822	41,292,569
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	132,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	21	-	5,880,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	4	137,000,000	305,000,000	137,000,000
ค่าสมาชิกรอดัตบัญชี		23,726,121	24,834,970	22,156,108
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		20,474,061	17,786,119	17,052,607
รวมหนี้สินหมุนเวียน		512,153,896	1,556,865,626	435,449,966
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	55,912,304	2,504,692	54,007,644
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	141,467,400	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	-	208,000,059	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	89,439,441	100,803,462	82,929,780
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		145,351,745	452,775,613	136,937,424
รวมหนี้สิน		657,505,641	2,009,641,239	572,387,390
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการลงหุ้นในบริษัทย่อย		(1,957,808)	(1,957,808)	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(814,738,835)	(1,610,749,454)	(758,500,587)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	24	-	832,000,234	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(266,196,643)	(230,207,028)	(208,000,587)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,240,304)	(11,091,910)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		(267,436,947)	(241,298,938)	(208,000,587)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		390,068,694	1,768,342,301	364,386,803

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการขาย	59,070,374	119,331,120	58,240,953	86,887,530
รายได้จากการบริการ	364,067,407	335,793,411	232,871,463	222,139,209
ต้นทุนขายและบริการ	(364,563,584)	(481,212,410)	(270,628,946)	(348,652,128)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	58,574,197	(26,087,879)	20,483,470	(39,625,389)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(49,346,403)	(81,275,295)	(37,241,353)	(54,833,582)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(108,636,676)	(124,436,520)	(94,891,162)	(92,433,517)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,638,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์	-	(44,090,244)	-	(44,090,244)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	(32,171,226)	-	-
ขาดทุนจากการกิจกรรมดำเนินงาน	(99,408,882)	(308,061,164)	(111,649,045)	(241,620,732)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	492,477	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	18 180,804,494	-	180,804,494	-
รายได้อื่น	14,663,949	10,811,651	22,276,090	30,419,931
ต้นทุนทางการเงิน	(42,526,043)	(83,932,893)	(39,450,248)	(79,748,326)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	53,533,518	(380,689,929)	51,981,291	(290,949,127)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27 (160,955,255)	5,922,751	(159,232,793)	(260,026)
ขาดทุนสำหรับปี	(107,421,737)	(374,767,178)	(107,251,502)	(291,209,153)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23 (4,098,033)	-	(8,292,116)	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	24 (132,506,908)	(188,322,499)	(132,506,908)	(188,322,499)
ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		40,496,536	209,658,483	40,496,536
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	72,214,724	(147,825,963)	68,859,459	(147,825,963)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(35,207,013)	(522,593,141)	(38,392,043)	(439,035,116)
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(108,204,339)	(364,940,632)	(107,251,502)	(291,209,153)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	782,602	(9,826,546)	-	-
	(107,421,737)	(374,767,178)	(107,251,502)	(291,209,153)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(35,989,615)	(512,766,595)	(38,392,043)	(439,035,116)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	782,602	(9,826,546)	-	-
	(35,207,013)	(522,593,141)	(38,392,043)	(439,035,116)
ขาดทุนต่อหุ้น	28			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.22)	(0.73)	(0.21)	(0.58)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	53,533,518	(380,689,929)	51,981,291	(290,949,127)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(1,706,838)	(9,335)	(917,308)	12,966,677
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน (โอนกลับ)	(85,608)	(804,613)	(85,608)	(804,613)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(42,427,205)	(5,772,226)	(33,082,948)	(8,906,079)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	6,670	1,275,044	-	-
ค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	-	-	483,772	(150,014)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	10,638,000
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	55,943,219	68,678,381	53,853,110	67,033,665
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(503,398)	(1,842,205)	(573,168)	(1,814,715)
การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	44,090,244	-	44,090,244
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	32,171,227	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(180,804,494)	-	(180,804,494)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(492,476)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,831,337	7,874,384	2,650,287	6,529,956
รายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(7,621,920)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	(4,506,210)	(23,713,785)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	42,526,043	83,932,893	39,450,248	79,748,326
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	(69,686,756)	(151,588,611)	(71,551,028)	(112,953,385)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(4,008,026)	112,997,015	(7,979,790)	37,948,739
สินค้าคงเหลือ	43,414,074	15,031,712	33,340,144	11,314,582
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,691,094	6,112,276	885,008	1,809,826
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	402,502	3,586,352	82,301	(19,173)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(16,559,851)	(27,145,417)	(7,191,389)	(13,633,933)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,687,942	(11,609,379)	3,820,275	(3,891,606)
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(41,059,021)	(52,616,052)	(48,594,479)	(79,424,950)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	426,028	45,202,268	-	38,735,260
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(19,011,864)	(8,831,773)	(15,987,978)	(5,027,701)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(19,293,391)	(6,609,469)	(19,293,391)	(6,609,469)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(78,938,248)	(22,855,026)	(83,875,848)	(52,326,860)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	4,821,671	7,424,593
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	600,000	9,650,014
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(16,700,000)	(7,800,000)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(500,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,177,206,868	2,468,408	1,177,206,868	2,428,595
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(197,890)	(1,747,068)	(165,193)	(1,682,078)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(263,657)	(6,850)	(13,659)	(6,836)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	1,176,745,321	714,490	1,165,249,687	10,014,288
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(46,489,083)	(80,791,301)	(43,413,286)	(76,602,625)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(579,329,565)	(16,659,860)	(581,859,593)	(3,349,559)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	132,000,000	144,000,000	147,000,000	144,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	(300,000,000)	-	(300,000,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(30,472,104)	(46,797)	(29,897,282)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(273,467,400)	(27,000,000)	(273,467,400)	(24,000,000)
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	500,000	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,097,258,152)	19,502,042	(1,081,637,561)	40,047,816
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	548,921	(2,638,494)	(263,722)	(2,264,756)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,025,097	5,663,591	2,374,033	4,638,789
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	3,574,018	3,025,097	2,110,311	2,374,033
ข้อมูลกระแสเงินสดเบ็ดเตล็ดเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รายการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(508,503)	409,628	(508,503)	409,628
การปรับมูลค่าจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	-	(202,482,680)	-	(202,482,680)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	133,128,000	3,480,000	133,128,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลต่างจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วน การลงทุน ในบริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินจาก การตีราคา สินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	500,000,000	-	50,500,000	(1,259,969,003)	993,986,378	993,986,378	284,517,375	(3,223,172)	281,294,203
ผลต่างจากการเพิ่มทุนในบริษัทในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,957,808)	-	-	-	-	(1,957,808)	1,957,808	-
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(364,940,632)	-	-	(364,940,632)	(9,826,546)	(374,767,178)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,832,036	(150,657,999)	(150,657,999)	(147,825,963)	-	(147,825,963)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(362,108,596)	(150,657,999)	(150,657,999)	(512,766,595)	(9,826,546)	(522,593,141)
โอนส่วนเกินไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	11,328,145	(11,328,145)	(11,328,145)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	500,000,000	(1,957,808)	50,500,000	(1,610,749,454)	832,000,234	832,000,234	(230,207,028)	(11,091,910)	(241,298,938)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	8,569,004	8,569,004
ส่วนทุนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย 8	-	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(108,204,339)	-	-	(108,204,339)	782,602	(107,421,737)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	178,220,250	(106,005,526)	(106,005,526)	72,214,724	-	72,214,724
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	70,015,911	(106,005,526)	(106,005,526)	(35,989,615)	782,602	(35,207,013)
โอนส่วนเกินไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	725,994,708	(725,994,708)	(725,994,708)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	500,000,000	(1,957,808)	50,500,000	(814,738,835)	-	-	(266,196,643)	(1,240,304)	(267,436,947)

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินจาก การตีราคา สินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ ถือหุ้น
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	500,000,000	50,500,000	(1,275,059,806)	993,986,378	993,986,378	269,426,572
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(291,209,153)	-	-	(291,209,153)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	2,832,036	(150,657,999)	(150,657,999)	(147,825,963)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(288,377,117)	(150,657,999)	(150,657,999)	(439,035,116)
โอนส่วนเกินไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	11,328,145	(11,328,145)	(11,328,145)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	500,000,000	50,500,000	(1,552,108,778)	832,000,234	832,000,234	(169,608,544)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(107,251,502)	-	-	(107,251,502)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	174,864,985	(106,005,526)	(106,005,526)	68,859,459
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	67,613,483	(106,005,526)	(106,005,526)	(38,392,043)
โอนส่วนเกินไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	725,994,708	(725,994,708)	(725,994,708)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	500,000,000	50,500,000	(758,500,587)	-	-	(208,000,587)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ

1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ นอกจากนี้ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2564 หลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย “NC” (Non-Compliance) และ “SP” (Suspension) เป็นบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการแก้ไขการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน โดยการปรับโครงสร้างหนี้ การเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานธุรกิจ ได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านต่างๆ เช่น การส่งเสริมการขาย และการตลาด การเพิ่มรายได้ในช่องทางต่างๆ โดยเน้นช่องทางออนไลน์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะแก้ไขผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้กลับมามีกำไร นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยยืนยันที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทและบริษัทย่อยต่อไป ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว ยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย

1.3 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีภาระลดตัว และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนามูลนิธิการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัทย่อย				
บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	ลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	100	100
(ถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด)				

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัท บางกอก โพสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โพสต์ ทีวี จำกัด) (ถือหุ้นโดยบริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด)	ออก ซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน และเป็น นายหน้าขายคริปโทเคอร์เรนซี โทเคนดิจิทัล และสินทรัพย์ดิจิทัลอื่น	ไทย	100	100
บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	ไทย	100	100
บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัทและร้อยละ 51 โดยบริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	ไทย	100	100
บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	ไทย	60	60
บริษัท โพสต์ทูเดย์ รีพับบลิก จำกัด	ศูนย์เรียนรู้หลักสูตรออนไลน์	ไทย	50	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าที่มีนัยสำคัญให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงานบริการ ขึ้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับรู้ต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค้างงานที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอตัดบัญชี/รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ จะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) สุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งหมดที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

3.5 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนให้วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมสำหรับต้นทุนการทำรายการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การตัดยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการตัดยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ

และกำหนดวิธีการวัดค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเมื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและอาคารแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเมื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ โดยบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่หักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	30 - 50
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	10
ไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	
บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี	
ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในงบการเงินรวม	
กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสด ระบุสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	

3.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเมื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	2 - 11
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3 - 10
ลิขสิทธิ์	5

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

3.11 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

3.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ — ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยหากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.13 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

3.15 ประเมินการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ

3.16 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดไว้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

3.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายและบริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิในการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ในแต่ละช่วงและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ

ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	2	3	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	5	6	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	4	4	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าเช่าจ่าย	33	-	33	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	106,290	87,618
การร่วมค้า	2	2	2	2
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(104,165)	(84,264)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	2	2,127	3,356
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,207	1,783
การร่วมค้า	-	203	-	22
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	203	1,207	1,805
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,422	1,222
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,422	1,222

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียด ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	64,300	16,700	81,000
บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด)	บริษัทย่อย	332,509	(600)	331,909
		396,809	16,100	412,909
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(332,509)	(484)	(332,993)
รวม		64,300	15,616	79,916

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 - 6.00 ต่อปี และร้อยละ 6.00 ต่อปี ตามลำดับ

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด) โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการในสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 - 4.50 ต่อปี และร้อยละ 4.50 - 5.25 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	การเป็นกรรมการ	305,000	(168,000)	137,000

ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	การเป็นกรรมการ	290,000	(153,000)	137,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,012	22,492	12,332	15,064
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	528	691	35	213
	18,540	23,183	12,367	15,277

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินฝากธนาคาร	3,574	3,025	2,110	2,374
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,574	3,025	2,110	2,374

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 - 0.125 ต่อปี และร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี ตามลำดับ

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนีหุมนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	128
6 - 12 เดือน	-	2	-	68
มากกว่า 12 เดือน	2	-	47	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	2	47	196

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	45,426	37,304	29,748	19,959
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	36,238	33,912	26,384	25,547
3 - 6 เดือน	1,430	1,129	1,105	700
6 - 12 เดือน	1,659	4,481	1,210	2,922
มากกว่า 12 เดือน	28,927	31,541	10,259	11,724
รวม	113,680	108,367	68,706	60,852
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30,395)	(32,876)	(11,084)	(12,461)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(286)	(372)	(286)	(372)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	82,999	75,119	57,336	48,019
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	83,001	75,121	57,383	48,215
<u>ลูกหนีหุมนเวียนอื่น</u>				
รายได้ค้างรับ	36,237	37,530	5,242	4,242
ลูกหนีกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	106,245	87,425
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,299)	(27,513)	(104,585)	(84,264)
รวมลูกหนีหุมนเวียนอื่น - สุทธิ	7,938	10,017	6,902	7,403
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนีหุมนเวียนอื่น - สุทธิ	90,939	85,138	64,285	55,618

7. สินค้ำคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	10,910	36,954	2,133	19,333
วัตถุดิบ	1,010	1,454	1,010	1,453
อื่นๆ	8,449	25,375	-	15,696
รวม	20,369	63,783	3,143	36,482
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(17,548)	(59,975)	(2,228)	(35,310)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	2,821	3,808	915	1,172

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	59,975	65,747	35,310	44,217
เพิ่มขึ้น	738	4,774	-	-
ลดลง	(43,165)	(10,546)	(33,082)	(8,907)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	17,548	59,975	2,228	35,310

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

8.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		พันบาท					
					งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564	2563	2564	2563	ราคาทุน	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน	เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	2564	2563	
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000	50,000	49	49	2	2	-	-	2	2
บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	100,890	100,890	(100,890)	(100,890)	-	-
บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	80,000	80,000	60	60	186,312	186,312	(174,190)	(174,190)	12,122	12,122
บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000	(25,000)	(25,000)	-	-
บริษัท โฟสต์ทูเดย์ รีพับบลิก จำกัด	1,000	-	50	-	500	-	-	-	500	-
รวม					312,704	312,204	(300,080)	(300,080)	12,624	12,124

ในระหว่างปี 2564 บริษัทจัดตั้งบริษัท โฟสต์ทูเดย์ รีพับบลิก จำกัด ทุนจดทะเบียน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 บาท ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับศูนย์การเรียนรู้ หลักสูตรออนไลน์ด้วยระบบสมาชิก การจัดสัมมนาและการจัดงานต่างๆ โดยบริษัทลงทุนในบริษัท โฟสต์ทูเดย์ รีพับบลิก จำกัด เป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมด

8.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อย	ล้านบาท					
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท มัชฐุม กรู๊ป จำกัด	40	40	(2)	(3)	1	(10)

8.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

บริษัทย่อย	ล้านบาท									
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท มัชฐุม กรู๊ป จำกัด	80	80	24	27	43	48	56	64	2	(46)

9. เงินลงทุนในการร่วมค้า

9.1 เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	พันบาท			
			งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชี	
			ราคาทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	ราคาทุน	ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ
			2564	2563	2564	2563
บริษัท บางกอก โพลี-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	70	11,500	11,500	7,974	7,974
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน			(4,019)	(4,019)	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ			7,481	7,481	7,974	7,974

บริษัท บางกอก โพลี-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

9.2 บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

การร่วมค้า	พันบาท					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท บางกอก โพลี-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	-	493	-	-	-	-

9.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อย	ล้านบาท									
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท บางกอก โพลี-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	16	16	-	9	-	0.3	-	0.7	-	(0.6)

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

10.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2564	2563	2564	2563
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	40	2,704	2,704	10,000	10,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน เงินลงทุนในบริษัทร่วม – สุทธิ			(2,704)	(2,704)	(10,000)	(10,000)
			-	-	-	-

10.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อย	ล้านบาท									
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	25	25	3	3	-	-	-	-	-	-

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ดังต่อไปนี้

	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	พันบาท	
			งบการเงินรวม	
			2564	2563
หุ้นสามัญใน :				
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300	-	16	16
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			(16)	(16)
			-	-

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ราคาทุน	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ที่ดิน	1,120,400	-	(1,120,400)	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	974,909	-	(974,909)	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	944,618	-	(768,713)	175,905
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	393,944	706	(87,240)	307,410
ยานพาหนะ	10,287	-	(1,080)	9,207
รวม	3,444,158	706	(2,952,342)	492,522

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	767,869	4,636	(772,505)	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	831,713	4,845	(660,760)	175,798
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	342,260	2,892	(86,377)	258,775
ยานพาหนะ	10,287	-	(1,080)	9,207
รวม	1,952,129	12,373	(1,520,722)	443,780
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	169,838	-	(122,768)	47,070
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,322,191			1,672

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ดีราคาเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	1,120,400	-	-	-	1,120,400
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,177,392	-	-	(202,483)	974,909
เครื่องจักรและอุปกรณ์	946,381	-	(1,763)	-	944,618
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	396,073	1,303	(3,432)	-	393,944
ยานพาหนะ	16,584	-	(6,297)	-	10,287
รวม	3,656,830	1,303	(11,492)	(202,483)	3,444,158
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	754,292	27,737	-	(14,160)	767,869
เครื่องจักรและอุปกรณ์	813,429	20,047	(1,763)	-	831,713
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	337,143	7,927	(2,810)	-	342,260
ยานพาหนะ	16,572	10	(6,295)	-	10,287
รวม	1,921,436	55,721	(10,868)	(14,160)	1,952,129
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	125,748	44,090	-	-	169,838
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,609,646				1,322,191

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,120,400	-	(1,120,400)	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	974,909	-	(974,909)	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	944,618	-	(768,713)	175,905
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	231,606	674	(87,240)	145,040
ยานพาหนะ	9,622	-	(1,081)	8,541
รวม	3,281,155	674	(2,952,343)	329,486

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	767,869	4,636	(772,505)	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	831,712	4,846	(660,760)	175,798
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	226,604	2,622	(86,378)	142,848
ยานพาหนะ	9,621	-	(1,080)	8,541
รวม	1,835,806	12,104	(1,520,723)	327,187
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	122,768	-	(122,768)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,322,581			2,299

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,120,400	-	-	1,120,400
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,177,392	-	(202,483)	974,909
เครื่องจักรและอุปกรณ์	946,381	-	(1,763)	944,618
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	232,982	1,238	(2,614)	231,606
ยานพาหนะ	15,918	-	(6,296)	9,622
รวม	3,493,073	1,238	(10,673)	3,281,155
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	754,292	27,737	(14,160)	767,869
เครื่องจักรและอุปกรณ์	813,429	20,046	(1,763)	831,712
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	221,030	7,575	(2,001)	226,604
ยานพาหนะ	15,906	10	(6,295)	9,621
รวม	1,804,657	55,368	(10,059)	1,835,806
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	78,678	44,090	-	122,768
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,609,738			1,322,581

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ของบริษัท ได้แก่ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย (บางนา) ประกอบด้วย ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรอุปกรณ์ และอาคารสำนักงาน (คลองเตย) กับบริษัท ที่ดินร่มรื่น จำกัด (ผู้ซื้อ) ในราคา 1,222 ล้านบาท และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยบริษัทมีต้นทุนในการขายที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท คิดเป็นราคาที่จะได้รับ (มูลค่ายุติธรรม) หักต้นทุนในการขายสินทรัพย์จำนวนเงิน 1,177 ล้านบาท ทำให้บริษัทต้องปรับลดส่วนเกินทุนจากการดีราคาสินทรัพย์ลงจำนวนเงิน 132 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเช่ากลับพื้นที่อาคารสำนักงาน (คลองเตย) บางส่วน ขนาด 9,245 ตารางเมตร พร้อมที่จอดรถ 180 คัน เป็นระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่า 400 บาทต่อตารางเมตร

13. สินทรัพย์สิทธิในการใช้

13.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน				
อาคารสำนักงาน	3,126	125,197	-	128,323
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	52	31,924	-	31,976
สินทรัพย์สิทธิการเช่า- สุทธิ	3,074			96,347

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน				
อาคารสำนักงาน	-	3,126	-	3,126
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	52	-	52
สินทรัพย์สิทธิการเช่า- สุทธิ	-			3,074

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน				
อาคารสำนักงาน	-	125,197	-	125,197
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	31,299	-	31,299
สินทรัพย์สิทธิการเช่า- สุทธิ	-			93,898

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 5 ปี

14. ค่าความนิยม

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด)	รวม
ค่าความนิยม	53,769	41,082	94,851
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	(53,769)	(41,082)	(94,851)
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	-	-

บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับโดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี			
	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)		CGU 2 (บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด)	
	2564	2563	2564	2563
อัตราการเติบโต	-	-	-	-
อัตราคิดลดก่อนภาษี	5	10	5	10

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ราคาทุน	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	71,395	-	-	71,395
ลิขสิทธิ์	7,200	-	-	7,200
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	217,561	264	(14,881)	202,944
รวม	296,156	264	(14,881)	281,539
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	51,778	-	-	51,778
ลิขสิทธิ์	3,359	-	-	3,359
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	172,554	11,645	(14,523)	169,676
รวม	227,691	11,645	(14,523)	224,813
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	37,272	-	-	37,272
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	31,193			19,454

ราคาทุน	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	71,395	-	-	71,395
ลิขสิทธิ์	7,200	-	-	7,200
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	345,991	6	(128,436)	217,561
รวม	424,586	6	(128,436)	296,156
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	51,778	-	-	51,778
ลิขสิทธิ์	3,359	-	-	3,359
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	288,083	12,905	(128,434)	172,554

รวม
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

พันบาท			
งบการเงินรวม			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563
343,220	12,905	(128,434)	227,691
37,272	-	-	37,272
44,094			31,193

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม
ค่าเผื่อการด้อยค่า
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2564
169,712	13	(8,486)	161,239
142,504	10,450	(8,198)	144,756
314	-	-	314
26,894			16,169

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม
ค่าเผื่อการด้อยค่า
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

พันบาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
31 ธันวาคม 2562			31 ธันวาคม 2563
298,142	6	(128,436)	169,712
259,273	11,665	(128,434)	142,504
314	-	-	314
38,555			26,894

16. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

พันบาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563
76,618	236,754	47,390	204,964
-	(208,000)	-	(208,000)

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า

พันบาท			
งบการเงินรวม			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2564
12,203	(317)	-	11,886
130	(32)	-	98
11,944	(8,435)	-	3,509

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	26,477	(24,530)	-	1,947
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	809	-	-	809
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20,161	(3,092)	819	17,888
ขาดทุนสะสมยกไป	165,030	(124,549)	-	40,481
รวม	236,754	(160,955)	819	76,618
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	208,000	-	(208,000)	-
รวม	208,000	-	(208,000)	-

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ จากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :						
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7,261	4,291	11,552	651	-	12,203
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	318	-	318	(188)	-	130
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	13,098	-	13,098	(1,154)	-	11,944
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	17,659	-	17,659	8,818	-	26,477
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	809	-	809	-	-	809
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,908	-	19,908	269	-	20,177
ขาดทุนสะสมยกไป	171,411	-	171,411	(6,397)	-	165,014
รวม	230,464	4,291	234,755	1,999	-	236,754
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	248,497	-	248,497	-	(40,497)	208,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ	3,923	-	3,923	(3,923)	-	-
รวม	252,420	-	252,420	(3,923)	(40,497)	208,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,492	(191)	-	2,301
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	75	(18)	-	57
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	7,062	(6,616)	-	446
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	24,530	(24,530)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,256	(3,328)	1,658	16,586
ขาดทุนสะสมยกไป	152,549	(124,549)	-	28,000
รวม	204,964	(159,232)	1,658	47,390
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	208,000	-	(208,000)	-
รวม	208,000	-	(208,000)	-

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่	ผลกระทบ จากการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่
				ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563			31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :						
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,295	936	3,231	(739)	-	2,492
ค่าเผื่อสินค้านำเข้า	236	-	236	(161)	-	75
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	8,843	-	8,843	(1,781)	-	7,062
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	15,712	-	15,712	8,818	-	24,530
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18,272	-	18,272	(16)	-	18,256
ขาดทุนสะสมยกไป	158,930	-	158,930	(6,381)	-	152,549
รวม	204,288	936	205,224	(260)	-	204,964
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	248,497	-	248,497	-	(40,497)	208,000
รวม	248,497	-	248,497	-	(40,497)	208,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 งบการเงินรวมมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 253 ล้านบาท และ 354 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 48 ล้านบาท และ 102 ล้านบาท) ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจมีความไม่แน่นอนที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
31 ธันวาคม 2564	-	179	-	103
31 ธันวาคม 2565	81	256	-	175
31 ธันวาคม 2566	20	161	-	141
31 ธันวาคม 2567	69	301	-	231
31 ธันวาคม 2568	256	275	188	206
31 ธันวาคม 2569	29	-	-	-
	455	1,172	188	856

17. ภาษีเงินได้บุคคลหัก ณ ที่จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2557-2563 ซึ่งได้ยื่นขอคืนจากกรมสรรพากรแล้วและส่วนใหญ่อยู่ระหว่างการตรวจสอบของกรมสรรพากร ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีเอกสารประกอบรายการหัก ณ ที่จ่ายครบถ้วน และจะได้รับคืนภาษีดังกล่าวทั้งจำนวน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ในระหว่างปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 0.43 ล้านบาท ซึ่งเป็นของปีภาษี 2561 และ 2562 ในระหว่างปี 2563 จำนวนเงินรวม 45.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นของปีภาษี 2557 2559 และ 2560 (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 38.74 ล้านบาท ซึ่งเป็นของปีภาษี 2559 และ 2560)

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	48,541	71,125	3,071	28,185
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR	156,450	894,000	156,450	894,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		204,991	965,125	159,521	922,185

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์สามแห่ง โดยธนาคารตกลงยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ โดยบริษัทชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 137.82 ล้านบาท และธนาคารตกลงยินยอมลดหนี้เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือให้ทั้งหมด ซึ่งบริษัทได้ชำระหนี้ตามเงื่อนไขแล้ว ทำให้บริษัทมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 180.80 ล้านบาท

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,202	1,778	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	23,199	31,978	5,897	7,169	
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	204	5	27	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	36,728	42,659	27,543	29,633	
เจ้าหนี้อื่น	24,143	30,824	23,781	29,277	
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	84,070	105,665	58,428	67,884	

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	3,080	-	-	-	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	125,197	3,126	125,197	-	
จ่ายชำระระหว่างปี	(30,472)	(46)	(29,897)	-	
ยอดคงเหลือสิ้นปี	97,805	3,080	95,300	-	
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(41,893)	(575)	(41,293)	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	55,912	2,505	54,007	-	

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สินที่ใช้	31,924	52	31,299	-	
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,506	11	3,385	-	
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	120	120	120	120	
	35,550	183	34,804	120	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 34.10 ล้านบาท และ 0.18 ล้านบาท ตามลำดับ

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมสกุลบาทจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินกู้แล้วทั้งจำนวน

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
1	อัตราคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี	ทุกไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2565	273,467	273,467	273,467	273,467
หัก	จ่ายคืนเงินกู้		(273,467)	-	(273,467)	-
รวม			-	273,467	-	273,467
หัก	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	(132,000)	-	(132,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ			-	141,467	-	141,467

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแล้วทั้งจำนวน

23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2564	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	100,803	99,539	91,281	91,360
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,878	6,561	3,879	5,374
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,245	1,312	1,063	1,156
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	11	-	11	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,303)	-	(2,303)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(743)	-	49	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,841	-	8,243	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(19,293)	(6,609)	(19,293)	(6,609)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสิ้นปี	89,439	100,803	82,930	91,281

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขายและบริการ	1,891	3,532	1,497	2,951
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,940	4,341	1,153	3,579
รวม	3,831	7,873	2,650	6,530

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	0.66 - 2.87	1.30 - 1.40	0.66 - 1.58	1.30 - 2.10
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.00 - 6.00	0.00 - 6.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 51.57	1.90 - 51.60	10.51 - 51.57	10.50 - 51.60

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(3)	(4)	(2)	(2)
ลดลงร้อยละ 1	4	4	3	3
อัตราการขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3	4	2	3
ลดลงร้อยละ 1	(1)	(1)	-	-
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(6)	(8)	(5)	(7)
ลดลงร้อยละ 20	8	10	7	8

24. ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้

ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้ แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	832,000	993,986
ลดลงระหว่างปี - ทุน	(132,507)	(188,323)
ผลกระทบของภาษีเงินได้ระหว่างปี	26,502	37,665
โอนไปขาดทุนสะสมระหว่างปี	(725,995)	(11,328)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	832,000

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	27	13	18	10
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	286	351	238	274
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	56	69	54	67
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11	21	11	14
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	11
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	32	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	44	-	44
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	31	1	12	12
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	1	1	1	1
ค่าโฆษณาจ่าย	1	4	1	2
ค่าบริการข้อมูลข่าว	18	15	18	15

27. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณขึ้นจากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายได้ต่างๆ ที่ไม่ต้องรวมเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีคู่กันด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณไว้

27.1 ส่วนประกอบหลักของรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น				
ในระหว่างปี	(160,955)	5,922	(159,232)	(260)
รวม	(160,955)	5,922	(159,232)	(260)
ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	819	-	1,658	-
ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์	208,000	40,497	208,000	40,497
รวม	208,819	40,497	209,658	40,497

27.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	53,534	(380,690)	51,981	(290,949)
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	10,707	(76,138)	10,396	(58,190)
รายการกระทบยอด				
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	14,885	53,740	14,935	49,402
รายการปรับปรุงหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	-	3,923	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,673	9,153	-	147

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลทางภาษีของค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุน ซึ่งไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,077	-	4,077	5,940
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการ คำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	700	3,393	604	2,961
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(36,161)	-	(36,161)	-
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษีเพิ่ม				
- กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	164,784	-	164,784	-
อื่นๆ	290	7	597	-
รวมรายการกระทบยอด	150,248	70,216	148,836	58,450
รวม (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	160,955	(5,922)	159,232	260

28. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	(108,204)	(364,941)	(107,252)	(291,209)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักชั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	500,000	500,000	500,000	500,000
ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.22)	(0.73)	(0.21)	(0.58)

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา
- ส่วนงานผลิตรายการโทรทัศน์
- ส่วนงานอื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท											
	สื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา		ผลิตรายการโทรทัศน์		อื่นๆ		รวมส่วนงาน		ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	242	281	55	64	126	110	423	455	-	-	423	455
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3	4	-	-	-	-	3	4	(3)	(4)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานก่อน												
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	(33)	(112)	13	(9)	30	9	10	(112)	(1)	5	9	(107)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 4 - 8 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท) ตามลำดับ

31. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

31.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

31.1.1 บริษัทมีภาวะผูกพันตามสัญญาบริการเกี่ยวกับสัญญาจ้างงาน สัญญาบำรุงรักษาระบบ และสัญญาบริการอื่นๆ กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีค่าบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

จ่ายชำระ	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ภายใน 1 ปี		34
2 - 3 ปี		-

31.1.2 บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยและการร่วมค้าตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

31.2 ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับสัญญาพัฒนาเว็บไซต์ โดยบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท

31.3 การค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 3.72 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่อง กับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,341	1,341

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 "เครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบาย และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้อัตราดอกเบี้ยผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้านี่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3	3	0.05 - 0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	91	91	-
	-	-	-	94	94	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	205	-	205	MMR MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	84	84	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	137	-	-	-	137	3.00 - 4.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,893	55,912	-	-	97,805	4.03 - 4.30
	42,030	55,912	205	84	98,231	

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3	3	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	85	85	-
	-	-	-	88	88	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	965	-	965	MMR MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	106	106	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	6	-	6	อ้างอิงกับอัตรา MLR
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	305	-	-	-	305	4.50 - 5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	575	2,505	-	-	3,080	4.30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	132	141	-	-	273	5.25 - 5.50
	1,012	2,646	971	106	4,735	

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2	2	0.05 - 0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	64	64	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	80	-	-	-	80	5.50 - 6.00
	80	-	-	66	146	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	160	-	160	MMR MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	58	58	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	137	-	-	-	137	3.00 - 4.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,293	54,007	-	-	95,300	4.03
	41,430	54,007	160	58	95,655	

ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2	2	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	56	56	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	64	-	-	-	64	5.25 - 7.13
	64	-	-	58	122	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	922	-	922	MMR MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	68	68	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	290	-	-	-	290	4.50 - 5.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	141	132	-	-	273	5.50
	431	132	922	68	1,553	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

	พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,574	3,574	2,110	2,110
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	90,939	90,939	64,285	64,285
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	79,916	79,916
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,932	4,932	2,707	2,707
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,238	1,238	182	182
	100,683	100,683	149,200	149,200
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	204,991	204,991	159,521	159,521
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	84,070	84,070	58,428	58,428
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	137,000	137,000	137,000	137,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,474	20,474	17,053	17,053
หนี้สินตามสัญญาเช่า	97,805	97,805	95,300	95,300
	544,340	544,340	467,302	467,302

	พินบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย	รวม	ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,025	3,025	2,374	2,374
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	85,139	85,139	55,618	55,618
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	64,300	64,300
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,623	7,623	3,592	3,592
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,640	1,640	264	264
	<u>97,427</u>	<u>97,427</u>	<u>126,148</u>	<u>126,148</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	965,125	965,125	922,185	922,185
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	105,665	105,665	67,884	67,884
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5,880	5,880	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	305,000	305,000	290,000	290,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,786	17,786	13,232	13,232
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,080	3,080	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	273,467	273,467	273,467	273,467
	<u>1,676,003</u>	<u>1,676,003</u>	<u>1,566,768</u>	<u>1,566,768</u>

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไปได้ตามปกติ ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังนี้

	อัตราส่วน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	(2.46) : 1	(8.33) : 1	(2.75) : 1	(11.14) : 1

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 40 ปี

สัญชาติไทย อายุ 80 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 121,096,150 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 24.22

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: บิดา นายธีระเกียรติ จิราวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ (ภาคพิเศษ) สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 68/2008)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2536 ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2536 กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 กรรมการ บริษัท บางกอก โฟสต์-บิวเออร์ มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 นายกสมาคมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2536 รองประธานกำกับการบริหาร บริษัทในเครือเซ็นทรัล

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

เครื่องราชอิสริยาภรณ์ที่ได้รับ

- 1 กุมภาพันธ์ 2564 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ มหาวชิรมงกุฎ
- 4 ธันวาคม 2558 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ประถมาภรณ์ช้างเผือก สาย 2
- 7 ธันวาคม 2553 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ประถมาภรณ์มงกุฎไทย (ป.ม.) ชั้นที่ 1

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

นายวรชัย พิจารณ์จิต รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 28 ปี

สัญชาติไทย อายุ 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 36,350,960 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 7.27

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ประธานกรรมการ บริษัท วิกเตอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง



**นายชาติศิริ โสภณพนิช
กรรมการ**

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 30 ปี

สัญชาติไทย อายุ 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เคมี) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เคมี) Worcester Polytechnic Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2021
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2015
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น TG/2004
- The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 2/2001
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 3/2000

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2563 กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถานการณ์เศรษฐกิจ จากผลกระทบของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2563 President Commissioner ธนาคารพีที เฟอร์มาดา ทีบีเค
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการ TRG Management LP
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการ TRG Allocation LLC
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ Bangkok Bank (China) Co., Ltd.
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 กรรมการ Board of Trustees มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- พ.ศ. 2556-2564 กรรมการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- พ.ศ. 2557-2562 กรรมการ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553-2557 ประธานสมาคมธนาคารไทย
 - พ.ศ. 2547-2559 กรรมการ Board of Trustees, Singapore Management University
 - พ.ศ. 2546-2552 กรรมการ คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
 - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

ศ. ดร.พรชัย ชูณหิณา

กรรมการอิสระ: และประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 4 ปี

สัญชาติไทย อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2538 ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน Florida International University
- พ.ศ. 2534 วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน Florida International University
- พ.ศ. 2531 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2528 บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Leadership Certificate Program (DLCP) (IOD) รุ่นที่ 2/2021
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) (IOD) รุ่นที่ 27/2012
- หลักสูตร Role of Nomination and Compensation Committee (NCC) (IOD) รุ่นที่ 12/2011
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ด้านตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 11/2010
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) (IOD) รุ่นที่ 4/2005
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (IOD) รุ่นที่ 36/2003

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เทงก์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คีออปเปอร์ไวร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ราชบัณฑิตยสภา
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2564 ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท มูฟฟาสท์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

เครื่องราชอิสริยาภรณ์ที่ได้รับ

- พ.ศ. 2564 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ชั้นมหาปรมาภรณ์ช้างเผือก
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
 - เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
 - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง



พศ.อุฒิศักดิ์ ลากเซอร์ิตว่อง
กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 8 ปี

สัญชาติไทย อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

• พ.ศ. 2522 ปริญญาโท รัฐศาสตร์ University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา

• พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• Director Accreditation Program (DAP 80/2009)

• Director Certification Program (DCP 126/2009)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

• ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 ประธานกรรมการ บริษัท โซย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• ตั้งแต่ พ.ศ. 2562 ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัย และรักษาการอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

• พ.ศ. 2554-2562 อธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

• พ.ศ. 2557-2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

• พ.ศ. 2555-2557 กรรมการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

• พ.ศ. 2555-2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ

• พ.ศ. 2554-2557 กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานนายกรัฐมนตรี

• พ.ศ. 2553-2554 กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด กระทรวงการคลัง

• พ.ศ. 2552-2557 กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กระทรวงคมนาคม

• พ.ศ. 2552-2554 ประธานกรรมการบริหาร กิจการสำนักงานตลาดกรุงเทพมหานคร

• พ.ศ. 2551-2552 ประธานกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

• พ.ศ. 2548-2554 คณบดี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

• พ.ศ. 2547-2552 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยรามคำแหง

• พ.ศ. 2546-2555 ประธานกรรมการ โครงการรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ โครงการการจัดการทางการเมือง

• พ.ศ. 2541-2555 ประธานกรรมการ โครงการรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ สำหรับนักบริหาร

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

• เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง

• เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

• เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

• เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

นายจอห์น ทอมพัลสัน
กรรมการอิสระ: และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 17 ปี

สัญชาติไทย อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

• ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ

• Fellow Chartered Accountant (FCA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• Director Accreditation Program (DAP 57/2006)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

• ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

• ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็นทีเอสเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

• พ.ศ. 2548-2550 กรรมการผู้จัดการ

บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอรี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

• เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง

• เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

• เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง



นายริสเซล เลตัน เคอูอวา
กรรมการอิสระ: และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี
สัญชาติอเมริกัน อายุ 67 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ และการบริหารจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยแปซิฟิก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP 196/2014)
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการอิสระ บริษัท บูทิด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
- กรรมการ, aRLK Enterprise Co., Ltd.
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี**
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564**
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
 - เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
 - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

นายเอกกรัต บุนปิติ
กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

- จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 16 ปี
สัญชาติไทย อายุ 59 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: 13,426,380 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.69
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา
- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย
- การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP 66/2007)
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น**
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2020 กรรมการ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการบริหาร บริษัท เคไอซี-บีเคเค จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โพสต์ ทวี จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โพสต์ ไฮลดีง จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร บริษัท คริสตัลเจด เรสเทอรองท์ จำกัด บริษัท คริสตัลเจด-มายเบรต จำกัด บริษัท คริสตัลเจด คอนเฟ็กซ์เนอร์รี่ จำกัด และบริษัท คริสตัลเจด ราเมนเสี่ยวหลงเปา (ประเทศไทย) จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี โบรคเกอร์ จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี**
- ประสบการณ์การทำงาน**
- พ.ศ. 2548-2552 กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564**
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
 - เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
 - เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
 - เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง



นายธีระเกียรติ จีราวัฒน์
กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี
สัญชาติไทย อายุ 53 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: 13,139,755 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.63
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: บุตร นายสุทธิเกียรติ จีราวัฒน์
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Hotel Management, Johnson and Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Business Administration มหาวิทยาลัยอัลซัมซัยม
- พ.ศ. 2554 หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2549 หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 99 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 129/2016)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2564 รองประธานกรรมการบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545-2564 รองประธานฝ่ายจัดซื้อ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2545 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2541 เจ้าหน้าที่บริหารการขาย บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โพลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โพลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โพลด์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โพลด์ ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โพลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ ธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

ดร.รณิต มหัทธนะพุกดิ
กรรมการ กรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 4 ปี
สัญชาติไทย อายุ 66 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2551 ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาโท การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 6 ปี 2558
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 5 ปี 2553
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 30 ปี 2553
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 20 ปี 2545

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537-2542 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532-2537 หัวหน้าผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซ่า จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2556-2563 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด
- พ.ศ. 2556-2563 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556-2563 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเชีย เวลท์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง



นายจตุร อินทจาร
กรรมการอิสระ: และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 8 ปี

สัญชาติไทย อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP 176/2013)
- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน (วตท. 13)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT 4)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 กรรมการอิสระ บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการกฤษฎีกา

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2557-กันยายน 2558 กรรมการกร่างรัฐธรรมนูญ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
- พ.ศ. 2556-พฤษภาคม 2557 ประธานศาลรัฐธรรมนูญ
- 28 พฤษภาคม 2551 ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 3 มีนาคม 2549 ตุลาการศาลปกครองสูงสุด
- 1 ตุลาคม 2546 ผู้พิพากษาศาลฎีกา

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

ดร.ศิริธ ไรจนพุกษ์
กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 8 ปี

สัญชาติไทย อายุ 76 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2559 ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- พ.ศ. 2549 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- พ.ศ. 2548 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- พ.ศ. 2507 บัณฑิต โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการ บริษัท อีเทอเนล เอ็นเนอจี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กซ์อีที จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการ บริษัท เอสเอสยูที จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ บริษัท พีพีทีซี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการ บริษัท ไฮ-เทค เน็ทเวิร์ค จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 ประธานกรรมการ บริษัท ไอ ทาวเวอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เซล ลิงค์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 ประธานกรรมการ บริษัท ปรีดาปรมาโมทย์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2564

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 7 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 2 ครั้ง

ผู้บริหาร บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)



นายวศิน โขันธ์วิ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท

สัญชาติไทย อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรม

- การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในปี 2564
- การควบคุมภายใน
- TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน
- TFRS 16 สัญญาเช่าและประเมิน Deferred Tax
- หลักสูตร CFO for New IPOs

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2563 หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2562 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง บีซีเอสอาร์ จำกัด
- พ.ศ. 2541-2547 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง บีซีเอสอาร์ จำกัด
- พ.ศ. 2539-2541 สมุหบัญชี บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง บีซีเอสอาร์ จำกัด

นายจिरกนต์ นีวัฒน์กมุขินทร์ ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารจัดการความยั่งยืน

สัญชาติไทย อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2535 ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2564 ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารจัดการความยั่งยืน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2563-2564 ผู้จัดการกลุ่ม งานธุรกิจพาณิชย์พิเศษ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2562-2563 รักษาการหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2559-2562 ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553-2559 บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2545-2553 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2539-2545 บรรณาธิการข่าวการเงิน หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2538-2539 รองบรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]



นายศูนย์รัฐ บุญยมก
บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

สัญชาติไทย อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะวารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- พ.ศ. 2561 หลักสูตรสถาบันวิทยากรพลังงาน รุ่นที่ 12
- พ.ศ. 2539 หลักสูตรอบรมสื่อมวลชนอาเซียน

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2559-2561 รองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2553-2559 บรรณาธิการข่าวทั่วไป หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2550-2553 รองบรรณาธิการข่าวทั่วไป หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2544-2550 ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2538-2544 ผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2535-2537 ผู้สื่อข่าว สำนักข่าวไทย บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)

นายวุฒิ นนทกร์
บรรณาธิการโพสต์ทูเดย์

สัญชาติไทย อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2534 ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (การโฆษณา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม

- พ.ศ. 2561 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยากรพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยากรพลังงาน
- พ.ศ. 2559 หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กองทัพอากาศ (พลบ.ทร.) รุ่นที่ 13
- พ.ศ. 2558 หลักสูตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรสื่อสารมวลชนภายใต้โลกาภิวัตน์ ทางการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2552 หลักสูตร Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2550 หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์ทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 บรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2559 บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2553-2554 ผู้อำนวยการฝ่ายข่าว บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2549-2553 ผู้ช่วยบรรณาธิการ และบรรณาธิการข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2546-2549 หัวหน้าข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2537-2546 ผู้สื่อข่าว หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]



นายวิชกรณ ชุ่มสุวรรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

สัญชาติไทย อายุ 61 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2542 Mini MBA การบริหารทรัพยากรบุคคล คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2532 ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การจัดการงานบุคคล และนวัตกรรมใหม่ ในงานบุคคล
- ความรู้กฎหมายแรงงาน กฎหมายและสิทธิประโยชน์ทางภาษี กฎหมายสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย กฎหมายการบริหารจัดการโรงแรม
- การบริหารคุณภาพองค์กร
- ทักษะความเป็นผู้นำ
- การพัฒนาทักษะการเป็นวิทยากร
- การบริหารความเสี่ยง

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลาหัวหิน
- พ.ศ. 2553-2555 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล กลุ่มโรงแรมไม้ขาวดรีมโฮเทลแอนด์รีสอร์ท ภูเก็ต และพังงา
- พ.ศ. 2547-2553 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝึกอบรม โรงแรมเดอะราชา ภูเก็ต

นางกัทริกา ชุติชูด
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัญชาติไทย อายุ 50 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2548 Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2539 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ด้านการเงิน Wichita State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2554 หลักสูตรบริหารธุรกิจ Post Mini MBA โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2559 รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2549-2555 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)]

ผู้บริหาร บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด



นางสาวนิดา เอี่ยมพรพาณิชย์ ผู้จัดการทั่วไป - แอล ประเทศไทย

สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, Southeastern University ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี Business and Marketing, Southeastern University ประเทศอังกฤษ
- อนุปริญญา วิทยาลัยเลขานุการ St. Godric's College ประเทศอังกฤษ

การอบรม

- พ.ศ. 2547 Young Tiger Strategy & Planning
- พ.ศ. 2540 Road Map Advertising

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2564 ผู้จัดการทั่วไป — แอล ประเทศไทย บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2560-2564 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2559-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานลูกค้า บริษัท ซูโอ เซ็นโก (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2554-2559 หัวหน้าเจ้าหน้าที่กลุ่มฝ่ายบริหารงานลูกค้า บริษัท เบตี้ เอ็ด จำกัด
- พ.ศ. 2552-2554 ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ พิพิธภัณฑ์ศิลปะเมโทร โพลีทัน เมืองนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2544-2551 ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานลูกค้า บริษัท เจ. วอลเตอร์ ธอมสัน จำกัด
- พ.ศ. 2542-2543 ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานลูกค้า บริษัท ลินตาส เวิลด์ไวด์ ประเทศไทย
- พ.ศ. 2539-2541 ฝ่ายบริหารงานลูกค้า บริษัท แมคแคน อิริคสัน (ประเทศไทย) จำกัด



นางสาวอันริกา สาริกบุตร ผู้จัดการทั่วไป - ฟอรับส ไทยแลนด์

สัญชาติไทย อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาจิตวิทยาและการแนะแนว คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยสมเด็จเจ้าพระยา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2564 ผู้จัดการทั่วไป — ฟอรับส ไทยแลนด์ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- 2561-2564 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด — ฟอรับส ไทยแลนด์ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- 2558- 2261 ผู้จัดการฝ่ายขายอาวุโส — ฟอรับส ไทยแลนด์ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- 2556- 2558- ผู้จัดการฝ่ายขาย — ฟอรับส ไทยแลนด์ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- พ.ศ. 2554-2556 หัวหน้าอาวุโสฝ่ายขาย บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2547-2554 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท มีเดีย แอสโซซิเอตเต็ด จำกัด (วารสารการเงินการธนาคาร)
- พ.ศ. 2543-2547 ฝ่ายขายอาวุโส บริษัท วีเอ็ม จำกัด
- พ.ศ. 2539-2543 Tele Sale หนังสือพิมพ์ผู้จัดการ

ผู้บริหาร บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด



นายอรรถรัตน์ นิตipun ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร

สัญชาติไทย อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด
- พ.ศ. 2547-2560 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2545-2546 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท การ์ลิต กรุ๊ป จำกัด
- พ.ศ. 2544-2546 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
บริษัท ไฮยีน่า เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด
- พ.ศ. 2543-2544 ที่ปรึกษากฎหมาย ธรรมนิติ

หม่อมหลวงพอยศ กัลยานะวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

สัญชาติไทย อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด
- พ.ศ. 2547-2560 ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2545-2547 ผู้ช่วยผู้จัดการ
บริษัท ไทย-เยอรมัน พลาสติก จำกัด

*หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - จัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายนามกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน/บริษัทร่วม

ชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย								กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	บริษัทร่วม
	บจ. บางกอก โฟสต์	บจ. โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. โฟสต์-ไอเอ็มพลัส	บจ. โฟสต์ นิวส์*	บจ. โฟสต์ โฮลดิ้ง	บจ. โฟสต์ นิว มีเดีย	บจ. บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ ***	บจ. มัชฌิม กรุ๊ป	บจ. โฟสต์ ภูเก็ต รัฟบบลิค	บจ. บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย**	บจ. แพลบ นิวส์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	X, //	X	X		X	X	X	X		X	
นายวรชัย พิจารณ์จิตร	/, //	/	/		/	/	/	/	X	/	
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	/, //	/	/		/	/	/	/			/
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	/, //	/	/		/	/	/	/	/		
ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ์	/, //							//	/		/
นายวศิน โชติทวี								//			

* บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด ชำระบัญชีแล้วเสร็จปี 2563

** บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

*** บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้มีการเปลี่ยนชื่อ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 (เดิมชื่อ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
	บจ. โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์	บจ. มัชฌิม กรุ๊ป	บจ. บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย	บจ. โฟสต์ภูเก็ต รัฟบบลิค
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	/	/	/	/	
นายวรชัย พิจารณ์จิตร	/	/	/	/	/
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	/	/	/		
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	/	/	/		/

บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ให้หมายถึงบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่มีนัยสำคัญ

หมายเหตุ / กรรมการ
X ประธานกรรมการ
// กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

นางภัทริกา ชุติชูเดช

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัญชาติไทย อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2548 CERTIFIED INTERNAL AUDITOR (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2539 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ด้านการเงิน
WICHITA STATE UNIVERSITY รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2554 หลักสูตรบริหารธุรกิจ POST MINI MBA
โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท บางกอก โพลด์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2559 รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท บางกอก โพลด์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2549-2555 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท บางกอก โพลด์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพลด์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)]

นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคน หรือหลายคน หรือบุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองในห้าคนลงนามร่วมกัน ยกเว้นการรับรองสำเนาหรือภาพถ่ายสรรพเอกสารของบริษัทหรือเกี่ยวกับบริษัท การต่อสู้คดีอาญาทั้งปวงที่บริษัทถูกฟ้องในทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งทนายความการดำเนินการในชั้นพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และกระบวนการพิจารณาคดีอาญาในศาล การยื่นและส่งคำคู่ความและเอกสาร รวมถึงรับทราบข้อกล่าวหา การให้การต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และการเบิกความต่อศาล ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อกระทำการแทนบริษัทได้

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรนโยบายการจ้างงานและอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และบัญชีเลขานุการบริษัท และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

คณะกรรมการตรวจสอบ

1) การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

- (1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสม โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
- (2) พิจารณาประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัย และการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
- (3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความสูญเสียและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
- (4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

2) รายงานทางการเงิน

ทั่วไป

- (1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- (2) ปรีกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- (3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน
- (4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- (5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน

3) การตรวจสอบภายใน

- (1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า สำนักตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
- (2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- (3) สอบทานประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- (4) ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในในเรื่องที่เห็นสมควร
- (5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร

- (6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาอันควร
- (7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าสำนักตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่นหรือให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสมและลดการทำงานซ้ำซ้อน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
- (2) จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- (3) กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
- (4) การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ
- (5) นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการ
- (6) การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- (7) แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหากรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
- (8) กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
- (9) นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
- (10) เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Levels) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- (2) พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- (3) ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (4) ประเมินผลและดูแลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
- (5) ประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และให้คำแนะนำและคำปรึกษา คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กรเพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 86





บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597

www.bangkokpost.co.th



 BANGKOK POST
GROUP

POST INTERNATIONAL MEDIA

 MUSHROOM
GROUP

POST REPUBLIC
TODAY







