

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท โปสท์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	7
	4. การวิจัยและพัฒนา	13
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	13
	6. โครงการในอนาคต	16
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	17
	8. โครงสร้างเงินทุน	17
	9. การจัดการ	20
	10. การควบคุมภายใน	39
	11. รายการระหว่างกัน	40
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	41
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	53
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	55
	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	57
	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	59

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้จัดทำหนังสือฉบับพิเศษจำนวน 12 ฉบับ เพื่อเผยแพร่พระราชประวัติ และพระราชกรณียกิจในรอบ 60 ปีที่ผ่านมา โดยสอดแทรกไปพร้อมกับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ฉบับรายวัน ตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2548 จนถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้ร่วมกันจัดทำหนังสือ “ประมวลภาพการจัดงานฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี และพระราชพิธีฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี” โดยมีการบรรยายภาพเป็นภาษาอังกฤษ และภาษาไทยในฉบับเดียวกัน หนังสือดังกล่าวมียอดจำหน่ายกว่า 900,000 เล่ม ภายในเวลาเพียง 2-3 สัปดาห์

การปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงโฉมใหม่ของเว็บไซต์หลักของบริษัทฯ ที่เริ่มตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2548 และดำเนินงานต่อเนื่องมาถึง พ.ศ. 2549 นั้น นับว่าประสบความสำเร็จ ดังจะเห็นได้จากจำนวนผู้เข้าชมที่เพิ่มมากขึ้นและรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับสถิติการเยี่ยมชมเว็บไซต์ ซึ่งวัดได้จากจำนวนผู้เข้าชม และจำนวนหน้าที่มีผู้เข้าไปอ่านเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในปี พ.ศ. 2549 นอกจากนี้ ในปลายปี พ.ศ. 2549 บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวเว็บไซต์ใหม่ คือ www.jobjob.co.th ซึ่งเป็นเว็บไซต์สำหรับการจัดหางานโดยเฉพาะ

ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาโดยรวมในปี พ.ศ. 2549 ไม่แสดงสถิติที่เพิ่มขึ้นกว่าปี พ.ศ. 2548 ทั้งนี้เพราะภาคธุรกิจที่เป็นผู้สนับสนุนหลัก ซึ่งได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ รถยนต์ระดับบน โทรศัพท์มือถือ และสินค้าอุปโภคบริโภค มีการลดค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและโฆษณา เนื่องมาจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2549 รายได้จากค่าขายโฆษณาในหน้าหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 11 ในขณะที่รายได้จากโฆษณาโดยรวมลดลงร้อยละ 5 ส่วนรายได้จากการจัดทำหนังสือฉบับพิเศษลดน้อยลงอย่างเห็นได้ชัด เนื่องจากการลดค่าใช้จ่ายในด้านโฆษณาของภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ชะลอตัวในการเปิดโครงการใหม่ๆ รวมทั้งการเลื่อนกำหนดในการเสนอขายหุ้นครั้งแรกของบริษัทที่เข้าตลาดหลักทรัพย์

ภาคธุรกิจที่มีการเติบโตในปี พ.ศ. 2549 คือ ธนาคาร และการเงิน รวมถึงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2549 ที่ชะลอตัวนั้น สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ประกอบกับค่าน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว และความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ อย่างไรก็ตาม รายได้จากการจัดจำหน่ายหนังสือ “ประมวลภาพการจัดงานฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี และพระราชพิธีฉลองสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี” ของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ได้ชดเชยรายได้ที่ลดลงเกือบทั้งหมด

ราคากระดาษหนังสือพิมพ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเกือบตลอดทั้งปี แต่ราคาเริ่มคงที่แล้วในช่วงปลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีกระดาษหนังสือพิมพ์นำเข้าจากประเทศจีนเป็นจำนวนมาก

ในส่วนของการจัดจำหน่ายของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังคงมีเพิ่มขึ้นทุกเดือนในปี พ.ศ. 2549 ในขณะที่หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งครบ 4 ปีของการดำเนินงาน ก็มียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นพอประมาณเมื่อเทียบกับสถิติในปี พ.ศ. 2548 ทั้งนี้เนื่องจากเป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้อ่านในประเทศมากยิ่งขึ้น

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
ประเภทของธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวัน และรายสัปดาห์ สิ่งพิมพ์อื่นๆ และงานบริการการพิมพ์
ที่ตั้งสำนักงาน	:	136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	(662) 240 - 3700
โทรสาร	:	(662) 240 - 3790
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	:	500,000,000 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001583
Home Page	:	www.bangkokpost.com www.posttoday.com www.student-weekly.com www.jobjob.co.th

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่น้อยจะสำคัญต่อบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับสถานะทางเศรษฐกิจและการเมือง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาดูแลค

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้น กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจ ซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้า และเก็บสต็อกในปริมาณที่เหมาะสม จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงในด้านนี้ได้ระดับหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการ และอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ แต่บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม

3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงดังกล่าว

ถือได้ว่าอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

4. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทมีฐานลูกหนี้การค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ในบัญชีของบริษัทแล้ว

5. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อย, กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและโครงการลงทุน วิเคราะห์ผลและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันเวลา

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา

จากความสนใจพื้นฐานด้านสื่อสารมวลชน นายทหารอเมริกัน พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ ได้ชักชวนนายประสิทธิ์ ลูกลิตานนท์ ร่วมกันก่อตั้งหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทยในชื่อ " Bangkok Post " โดยถือกำเนิดขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมีพลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ เป็นบรรณาธิการบริหารคนแรก

ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่สอง นายโคเบล นักลงทุนชาวเยอรมัน ได้ขอซื้อหุ้นของพลตรี อเล็กซานเดอร์ และแต่งตั้ง นายแฮร์รี เฟรเดอริก เป็นบรรณาธิการบริหารคนที่สอง ในปี 2506 ลอร์ด ฆอมป์สัน เจ้าพ่อธุรกิจหนังสือพิมพ์เครือข่ายฟลีท ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีการติดตั้งแท่นพิมพ์ และอุปกรณ์การพิมพ์ พร้อมกับนำเทคนิคการพิมพ์สมัยใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2527

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ บริษัท สยามโปสท์ จำกัด จำหน่ายหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวันในชื่อ " สยามโปสท์ " , บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โปสท์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน ELLE, ELLE Decor, Cleo และบริษัท บางกอกโปสท์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ เป็นนายหน้าขายโฆษณาให้กับต่างประเทศ ในปี 2539 บริษัท ตรีทศ ทรี-เจเนอเรชั่น จำกัด ได้เข้าดำเนินกิจการของบริษัท สยามโปสท์ จำกัด แทน และได้ปิดกิจการลงในปี 2541

ในกลางปี 2540 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการดำเนินงานเพื่อรองรับกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น โดยมีการหยุดการดำเนินงานแผนกย่อยๆ ของกิจการ และมีพนักงานบางส่วนต้องออกจากงานก่อนสิ้นปี

ปี 2541 บริษัทฯ ได้ปิดแผนกแม่กาศจีน และขายหุ้นในบริษัทร่วมทุน "บจก. บางกอกโพสต์ แอนด์ มาร์ติน กลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์" รวมทั้งการปิดกิจการของบริษัทย่อย "อัลลายด์ นิวสเพเปอร์" ด้วย

ในกลางปี 2542 โครงการติดตั้งระบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อเชื่อมโยงการทำงานในส่วนของหน้าข่าวและหน้าโฆษณา และได้มีการปรับโครงสร้างการทำงานของกองบรรณาธิการบางกอกโพสต์ใหม่ ช่วงปลายปี 2542 บริษัทฯ ได้ยุติการผลิตนิตยสาร Tatler และได้เลิกกิจการบริษัท เวิลด์ เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เดือนพฤศจิกายนของปี 2543 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท เว็บบรอดแอดไวซอรี จำกัด เพื่อสร้างเว็บไซต์ด้านการเงินแห่งแรกในเมืองไทย แต่ไม่ประสบความสำเร็จ จึงเลิกกิจการในปลายปี 2544

ในระหว่างปี 2544 บริษัทฯ มีความพยายามที่จะเข้าสู่ตลาดโฆษณาสมัครงาน จึงได้เริ่มผลิตและจำหน่ายนิตยสารชีวิตงานขึ้นมา แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จ จึงต้องทำให้หยุดการผลิตในเดือนมกราคม 2545

นอกจากนั้นในรอบปี 2544 บริษัทฯ ยังได้เพิ่มส่วนต่างๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ขึ้นมา อันจะเป็นประโยชน์และเพื่อสนองความต้องการแก่ผู้อ่านในกลุ่มต่างๆ โดยในส่วนของ Your Money จะนำเสนอข่าวทางการเงิน การธนาคาร ข้อมูลและข้อแนะนำต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารการเงินและธุรกิจในชีวิตประจำวัน Learning Post จะเป็นส่วนที่นำเสนอบทความต่างๆ ที่ครอบคลุมหัวข้อข่าวที่สำคัญ ด้านการศึกษาในมุมมองของนักเรียน อาจารย์ นอกจากนี้ยังมีบทเรียนภาษาไทยที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านชาวต่างประเทศอีกด้วย

ในช่วงปลายปี 2545 บริษัทฯ ได้เตรียมการขยายธุรกิจเพิ่ม คือ ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันฉบับภาษาไทยฉบับใหม่ โดยในไตรมาสสุดท้าย บริษัทฯ ได้รับพนักงานใหม่สำหรับกองบรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ และในเดือนพฤศจิกายน 2545 ได้มีการแนะนำหนังสือพิมพ์ใหม่ให้กับตัวแทนผู้ซื้อโฆษณาได้รับทราบ

เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2546 บริษัทฯ เปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยฉบับใหม่ภายใต้ชื่อว่า "โพสต์ทูเดย์" ซึ่งเป็นการนำเสนอหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันที่มีรูปแบบที่เหมาะสมกับยุคสมัย เพื่อรองรับกลุ่มผู้อ่านทั้งผู้อ่าน โดยทั่วไปและกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้านธุรกิจ ช่วงปลายปี 2546 แผนกหนังสือ ซึ่งเน้นการพิมพ์หนังสือภาษาอังกฤษได้หยุดธุรกรรมต่างๆ

ปี 2547 เป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ มีอายุครบ 58 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์รูปแบบใหม่จึงได้เริ่มออกสู่สายตาประชาชนเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 โดยรูปแบบใหม่นี้มีความผสมผสานกันมากขึ้นระหว่างเนื้อหาข่าวที่เพิ่มมากขึ้นและการจัดวางเนื้อหาของข่าวที่เหมาะสม ส่วนหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งถือว่าเพียงดำเนินงานมาเป็นปีที่ 2 ก็สามารถติดอันดับเป็นหนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านมากที่สุด 1 ใน 10 อันดับแรก

ในระหว่างปี บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โพสต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เราได้เข้าไปร่วมลงทุนนั้น ได้ร่วมลงทุนเปิดบริษัท เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายนิตยสาร Marie Claire ซึ่งในปัจจุบันนิตยสาร Marie Claire ก็เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากผู้อ่านและผู้โฆษณาอย่างกว้างขวาง และในช่วงปลายปีบริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อเครื่องพิมพ์ใหม่ที่ทันสมัย ซึ่งจะมีกำลังการผลิตสูงและช่วยประหยัดระยะเวลาในการพิมพ์ ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายตัวของการผลิตและการจำหน่ายที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นมากในอนาคต

เมื่อ 1 สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 59 ปีของการก่อตั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่โลกของสื่อแห่งอนาคต โดยได้จัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีเดีย มีชื่อว่า "โพสต์ดิจิตอล" เพื่อให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิตอลทุกชนิด

ในช่วงปี 2549 ได้ร่วมมือกับ Newspaper Direct ในการจัดทำ E-paper ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ฉบับแรกในประเทศไทย โดยผ่านเว็บไซต์ pressdisplay.com ดังนั้นผู้อ่านทั่วโลกไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม เพียงแต่มีอินเทอร์เน็ตเท่านั้น ก็สามารถอ่านข่าวจากหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ในรูปลักษณะของหนังสือพิมพ์ฉบับสมบูรณ์ที่จะให้ความรู้สึกเช่นเดียวกับได้อ่านหนังสือพิมพ์ฉบับจริงที่ส่งเป็นประจำทุกเช้า

นอกจากนี้ ได้ปรับปรุงการสนอบริการบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง ได้จัดตั้งเว็บไซต์งานใหม่ www.JobJob.co.th ที่ได้เปิดตัวครั้งแรกไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บริการโฆษณาหางานของแผนกฯ สามารถเข้าถึงได้ง่าย ทั้งในรูปของสิ่งพิมพ์และออนไลน์ ซึ่งในปัจจุบันมีสื่อทั้ง 2 รูปแบบ นี้มีความเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น

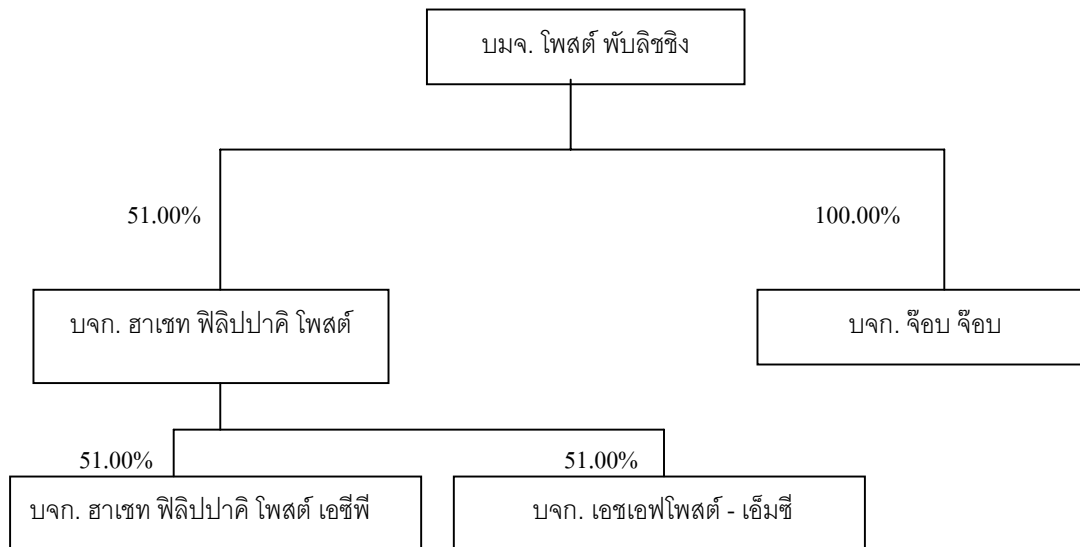
การก่อสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ ที่ได้เริ่มการก่อสร้างตั้งแต่กลางปี 2548 นั้น ปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และอยู่ระหว่างในขั้นตอนการติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องจักรในขณะนี้ คาดว่าจะสามารถเปิดทำการได้ภายในเดือนเมษายน 2550 ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่นี้ ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 19 ไร่ ถนนบางนา-ตราด กม. 19 และอยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ "Bangkok Post", หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์", หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ "Bangkok Post Student Weekly", แมกกาซีน "กูรู" ซึ่งแทรกในหนังสือพิมพ์ "Bangkok Post" ทุกวันศุกร์, และหนังสืออื่นๆแทรกในหนังสือพิมพ์ Bangkok Post นอกจากนี้ยังให้บริการทางด้านงานพิมพ์อื่น ๆ เช่น นิตยสาร แผ่นพับ โบรชัวร์ หนังสือต่างๆ แต่บริษัทในเครือและลูกค้าภายนอกและการให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิดอีกด้วย

ประเภท	ชื่อผลิตภัณฑ์ / แผนก	บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์
หนังสือพิมพ์		
หนังสือพิมพ์รายวัน	Bangkok Post	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
หนังสือพิมพ์รายวัน	โพสต์ทูเดย์	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์	Bangkok Post Student Weekly	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
งานพิมพ์เชิงพาณิชย์	แผนกอัลลิสต์ ฟรินท์เตอร์ส	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
นิตยสารฉบับแทรก (ภาษาอังกฤษ)	กูรู (รายสัปดาห์)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
	เดอะแมกกาซีน (รายปักษ์)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
เว็บไซต์หางาน	จ๊อบ จ๊อบ	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
ข่าวด่วน SMS	ข่าวด่วนภาษาอังกฤษ	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
	ข่าวด่วนภาษาไทย	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
นิตยสารภาษาไทย		
นิตยสารภาษาไทยรายเดือน	ELLE	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์
	ELLE DÉCORATION	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์
	CLEO	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์ เอเชียที
	MARIE CLAIRE	บจก. เอชเอฟโพสต์-เอ็มซี จำกัด
นิตยสารรายสามเดือน	BMW	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปาคี โพสต์

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันเป็นดังนี้



2.3 รายได้รวมทั้งกลุ่มของบริษัทในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา

(ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์/ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของบริษัท	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
หนังสือพิมพ์, สิ่งพิมพ์, งาน พิมพ์เชิงพาณิชย์ , นิตยสารฉบับ สอดแทรก, เว็บ ไซด์ทำงาน, ข้อความ SMS	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง	100.0	1,367.9	90.7	1,711.7	91.0	1,732.1	92.9	1,787.5	93.4
ผลิตภัณฑ์สาร Elle, Elle Décor	บจก. ฮาเซท ฟิลิปปาคี โปสต์	51.0	140.3	9.3	168.6	9.0	131.6	7.1	126.3	6.6
รวมทั้งสิ้น*			1,508.2	100.0	1,880.3	100.0	1,863.7	100.0	1,913.8	100.0

* รวมรายได้อื่นๆ

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาคเช้าภาษาอังกฤษ "Bangkok Post" หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ "Bangkok Post Student Weekly" นิตยสารฉบับแรก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการและของบริษัทในเครือ และให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิด

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

- หนังสือพิมพ์ Bangkok Post เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่น่าเสนอข่าวในลักษณะเป็นกลาง มีการตีพิมพ์บทความวิชาการที่ตรงประเด็น เสริมด้วยบทความที่วิเคราะห์เจาะลึกทั้งในส่วนของข่าวในประเทศ ข่าวต่างประเทศ ข่าวธุรกิจ ข่าวเศรษฐกิจและการเงิน ข่าวการเมือง และข่าวสังคม ฯลฯ
- หนังสือพิมพ์ "โพสต์ทูเดย์" ได้เปิดตัวเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546 เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่น่าเสนอข่าวธุรกิจด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย กระชับ ไม่เยิ่นเย้อจนเกินไป และไม่ใช้ศัพท์ทางเศรษฐกิจที่เข้าใจยาก นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอข่าวการเมือง ข่าวต่างประเทศ ข่าวกีฬา ข่าวดังบันเทิง บทความวิเคราะห์ บทความแสดงความคิดเห็น เรื่องราวเกี่ยวกับชีวิตของบุคคลที่น่าสนใจ ฯลฯ
- หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ Bangkok Post Student Weekly เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษสำหรับเด็กในวัยเรียน และกลุ่มวัยรุ่น เนื้อหาประกอบด้วย คอลัมน์ข่าว การ์ตูน เพลง เกมส์ และบทสัมภาษณ์ดาราดัง โดยทั้งหมดนี้จะใช้ภาษาอังกฤษที่ง่ายต่อการอ่าน รวมทั้งมีการอธิบายศัพท์ยาก มีการเตรียมบทความสำหรับให้ครูสามารถนำไปใช้ในการเรียนการสอนในห้องเรียนอีกด้วย
- นิตยสารไลฟ์สไตล์ภาษาอังกฤษ กระจายในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทุกวันศุกร์
- นิตยสารรายปักษ์ภาษาอังกฤษ เดอะแมกกาซีน แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- เว็บไซต์หางานอิสระ www.JobJob.co.th มีเครื่องมือพิเศษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้สมัครงานและผู้รับสมัคร
- ข่าวด่วน SMS เสนอข่าวด่วน Real-time ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในเครือ

- Elle Magazine เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามระดับสากลเล่มแรกของเมืองไทย Elle ฉบับภาษาไทยมีรูปแบบเช่นเดียวกับ Elle ทั่วโลกที่เน้นทางด้านแฟชั่น ความงาม การดูแลสุขภาพ การแนะนำเกี่ยวกับสูตรอาหาร สถานที่ท่องเที่ยวในดินแดนต่างๆทั่วโลก และแบบแผนการดำเนินชีวิตในรูปแบบของคนไทย Elle Magazine เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามในรูปแบบที่แปลกตา ทันสมัย มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว
- Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านระดับสากลที่รู้จักกันดีทั่วโลก เนื่องจากมี Elle Decoration ฉบับภาษาต่างๆ อยู่ในเครือข่ายถึง 15 ประเทศทั่วโลกที่รวบรวมทั้ง Elle Decoration ฉบับภาษาไทย ซึ่งเป็น Elle Decoration ฉบับที่ 13 ของโลก Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านที่มุ่งเน้นการสร้างสรรค์คุณภาพด้วยความพิถีพิถัน Elle Decoration ฉบับภาษาไทยมีส่วนของข้อมูลจากต่างประเทศและเรื่องราวที่ผลิตและถ่ายทำ

ในเมืองไทยนำมาผสมผสานกันอย่างลงตัวทั้งเรื่องราวและรูปภาพของที่ได้รับการตกแต่งอย่าง มีรสนิยมจากทั่วทุกมุมโลก หลากหลายความคิดในการนำเครื่องเรือนและของใช้เก่าๆ มา ประยุกต์ใช้ให้ดูใหม่ แปลกตาและแหล่งช้อปปิ้งสินค้าเพื่อการตกแต่งจากทั่วเมืองไทย เหมาะ กับการใช้ชีวิตสมัยใหม่ของคนไทยที่ชื่นชอบในการตกแต่งบ้านอย่างแท้จริง

- Cleo Magazine เป็นนิตยสารภาคภาษาอังกฤษที่เริ่มวางแผงในประเทศออสเตรเลียตามด้วย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์และมาเลเซีย เป็นลำดับ สำหรับฉบับภาษาไทยนั้นเป็นประเทศที่ 5 ที่ได้ พิมพ์และวางจำหน่าย ซึ่งสามารถครองความนิยมในหมู่ผู้อ่านได้อย่างรวดเร็ว ด้วยบุคลิกพิเศษ ของ Cleo ที่ตรงกับอัธยาศัยใจอกของคนรุ่นใหม่ไม่ว่าจะเป็นการเมืองโลกในแง่ดี ความมี ชีวิตชีวาชอบสนุกสนานพร้อมที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ใส่ใจที่จะปรับปรุงและเพิ่มพูนเสน่ห์ให้กับ ตัวเอง นอกจากนี้ Cleo ยังมีรูปเล่มสีสันสวยงาม สะดุดตา และคงคุณภาพระดับสากล
- Marie Claire Magazine ได้เปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม 2547 เป็นการร่วมทุนกับ Marie Claire Album (MCA) ประเทศฝรั่งเศส เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามภาษาไทยที่มีรูปแบบและ เนื้อหาที่ทันสมัย

3.1.2 ลักษณะลูกค้าแบ่งเป็นประเภทหลักได้ 2 ประเภท

1. ลูกค้าด้านโฆษณา แบ่งเป็น
 - บริษัทเอเยนซี
 - ลูกค้าที่ส่งลงโฆษณาโดยตรง (Direct Customers)
2. ลูกค้าด้านจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - สมาชิกรายบุคคลและองค์กร
 - ขายส่ง
 - ขายปลีก (วางร้าน)
 - โรงแรม โรงพยาบาล ธนาคาร
 - สายการบิน
 - สถาบันการศึกษา

3.1.3 ลักษณะรายได้

รายได้	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโฆษณา	1,063.2	70.5	1,326.0	70.5	1,326.4	71.2	1,276.8	66.7
รายได้จากการขายหนังสือ	334.7	22.2	399.9	21.3	408.1	21.9	508.2	26.6
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	75.5	5.0	109.2	5.8	90.8	4.9	91.7	4.8
รายได้อื่น ๆ	34.8	2.3	45.2	2.4	38.4	2.0	37.1	1.9
รวมรายได้	1,508.2	100.0	1,880.3	100.0	1,863.7	100.0	1,913.8	100.0
ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน		29.77		24.67		(0.88)		2.69

3.1.4 วัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ การประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นอยู่กับฤดูกาล

3.2 การตลาด

การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการที่ดีเป็นหัวใจของการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯขายเนื้อที่โฆษณาโดยตรงให้แก่ลูกค้าหรือผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา การขายหนังสือพิมพ์ขายโดยผ่านตัวแทน หรือที่เรียกว่าเอเจนต์หนังสือพิมพ์ ส่วนการขายให้สมาชิกนั้น บริษัทฯ มีการจัดส่งให้โดยตรง

3.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

1. กลยุทธ์ที่สำคัญ

- การจำหน่ายหนังสือพิมพ์

บริษัทฯ รับผิดชอบทั้งสมาชิกรายปี สองปี และสมาชิกราย 6 เดือน โดยสมาชิกจะได้อรรถาธิบายมากกว่าเมื่อเทียบกับการซื้อตามแผงหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการแจกแถมของขวัญหรือของสมนาคุณต่างๆแก่สมาชิกโดยตลอดตามโอกาสต่างๆ สำหรับการขายโดยผ่านเอเจนต์ มีการให้ส่วนลดถึง 28% ของราคาขายปลีกหนังสือพิมพ์

- การขายโฆษณา

มีส่วนลดพิเศษให้กับบริษัทตัวแทนโฆษณา ในการซื้อหน้าโฆษณาแต่ละครั้ง และโบนัสพิเศษตอนสิ้นปีด้วย

2. จุดเด่น จุดค้อย

จุดเด่น :

- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษฉบับแรกของไทยชื่อ “บางกอกโพสต์” ตั้งมานานถึง 60 ปี และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ได้รับความนิยมเชื่อถือจากทั้งคนต่างชาติและคนไทย
- บางกอกโพสต์ เป็นหนังสือพิมพ์ฉบับเดียวที่ผ่านการตรวจสอบรับรองการจำหน่ายจาก Audit Bureau of Circulation
- บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในประเทศไทย
- โพสต์ทูเดย์ เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่มีการวางตำแหน่งสินค้าให้เหมาะสมกับนักธุรกิจรุ่นใหม่ ซึ่งที่ผ่านมาก็ได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นหนังสือพิมพ์ที่เติบโตเร็วที่สุด และมีผู้อ่านมากที่สุดของกลุ่มหนังสือพิมพ์เศรษฐกิจรายวัน

จุดค้อย :

- รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ยังขึ้นอยู่กับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- บริษัทฯไม่มีการผลิตรายการทางวิทยุและโทรทัศน์ ซึ่งถ้ามีรายการเป็นของตนเอง อาจจะทำให้ประหยัดต้นทุนในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์

3. ลูกค้าเป้าหมาย แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

- ลูกค้าด้านโฆษณา ได้แก่ บริษัท ห้างร้านทั่ว ๆ ไปที่ต้องการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ ทั้งการโฆษณาผลิตภัณฑ์ ทำ PR ให้แก่บริษัท การโฆษณาเปิดโรงงานใหม่ การโฆษณารับสมัครงาน ฯลฯ
- ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - ◆ ลูกค้าเอเจนต์ 51 %
 - ◆ ลูกค้าประเภท Bulk Sales 14 %
 - ◆ ลูกค้าประเภทสมาชิก 35 %
- ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ ซึ่งจะมีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือนุคคลภายนอกและลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือ

4. นโยบายการตั้งราคา

- ประเภทโฆษณา จะไม่ใช้นโยบายการตัดราคากับคู่แข่ง ราคาจะเป็นไปตาม Price List ซึ่งโดยปกติจะสูงกว่าราคาค่าโฆษณาของหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษฉบับอื่นเล็กน้อย เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คุณภาพดี และมีลูกค้าที่แน่นอน ดังนั้นลูกค้าที่ลงโฆษณากับบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ว่าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างแน่นอน แต่อย่างไรก็ตาม ราคาค่าโฆษณาจะสอดคล้องกับหนังสือพิมพ์ภาษาไทยฉบับหลักๆ การกำหนดราคาจะดูราคาตลาดควบคู่ไปด้วย
- ประเภทการขายสิ่งพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาจะขึ้นอยู่กับคู่แข่งและต้นทุนการพิมพ์
- ประเภทงานบริการการพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ แต่ยังคงคุณภาพงานพิมพ์ที่ดีไว้เสมอ

3.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
 2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง - เอเจนต์
 3. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก - แผงร้าน
 4. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับโรงเรียน โรงแรม โรงพยาบาลและสายการบิน
- ช่องทางการจัดจำหน่ายโฆษณาของบริษัทฯ มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง
 2. การจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา

3.2.3 ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้า แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ลูกค้าโฆษณา เป็นลูกค้าทั่วไป ไม่เจาะจงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ แบ่งเป็นลูกค้าที่ลงโฆษณาผ่านเอเจนต์ซึ่งจะได้รับส่วนลดประมาณ 15% และลูกค้ารายย่อยที่ลงโฆษณากับบริษัทฯ โดยตรง

2. ลูกค้านำด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ สัดส่วนของลูกค้านั้นแต่ละประเภทเปรียบเทียบ 3 ปี เป็นดังนี้
 สัดส่วนแบ่งตามปริมาณการขายหนังสือพิมพ์เฉลี่ยในแต่ละปี (%)

ประเภท	2549	2548	2547
เอเยนต์	51	53	54
Bulk Sales	14	14	13
สมาชิก	35	33	33
รวม	100	100	100

3. ลูกค้านำสำหรับงานบริการการพิมพ์ มีทั้งลูกค้านำที่เป็นบริษัทในเครือและลูกค้านำภายนอก

3.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-- ไม่มี --

3.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2549 ที่ชะลอตัวนั้น สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ประกอบกับค่าน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก และความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ

3.3.1 แนวโน้มการเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรม แนวโน้มในการใช้จ่ายด้านโฆษณาของปี พ.ศ. 2550 จะลดลงจากเดิม มีการเสนอช่องทางใหม่ในการสร้างรายได้ มีการขยายฐานผู้อ่านหนังสือพิมพ์ให้เพิ่มมากขึ้น โดยรวมแล้วบริษัทคาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้น และจะยังคงมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจหนังสือพิมพ์และข่าวสารในประเทศไทยและภูมิภาค โดยเชื่อมโยงไปทั่วโลก

3.3.2 สภาพการแข่งขัน การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2549 ที่ชะลอตัวนั้น สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ แต่ด้วยความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและเป็นสื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ประกอบกับการมีหนังสือพิมพ์รายวัน 2 ฉบับ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มากขึ้น และยอดขายหนังสือพิมพ์เพิ่มสูงขึ้นกว่าปีก่อน โดยเฉพาะหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งได้รับการยืนยันโดยผลการสำรวจความคิดเห็นของสำนักสวนดุสิต โพลล์ ซึ่งเป็นสถาบันวิจัยสำรวจ และรวบรวมสถิติที่น่าเชื่อถือที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย พบว่า โพสต์ทูเดย์ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นหนังสือพิมพ์ที่เติบโตเร็วที่สุด และมีผู้อ่านมากที่สุดของกลุ่มหนังสือพิมพ์เศรษฐกิจรายวัน

3.3.2.1 ความเป็นไปได้ที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ สำหรับในระยะสั้นแล้วมีความเป็นไปได้น้อยมากที่จะมีคู่แข่งรายใหม่ด้านหนังสือพิมพ์รายวันภาคภาษาอังกฤษและภาษาไทย เนื่องจากการผลิตหนังสือพิมพ์เพื่อจำหน่ายถือเป็นทักษะเฉพาะด้านที่ต้องอาศัยประสบการณ์สั่งสมมาช้านาน จึงมีความจำกัดทางด้านบุคลากร นอกจากนี้เทคโนโลยีในการผลิตก็ต้องใช้เงินลงทุนสูงพอสมควร อย่างไรก็ตามการโฆษณาทางสื่ออินเทอร์เน็ต หรือบริการหนังสือพิมพ์ทางอินเทอร์เน็ตก็เริ่มมีบทบาทมากขึ้นในปัจจุบัน แต่ก็ยังไม่สามารถใช้ทดแทนสื่อสิ่งพิมพ์ได้ในระยะเวลาอันใกล้ ปัจจุบันสื่ออินเทอร์เน็ตจึงถือเป็นสื่อที่ให้บริการข่าวสารรูปแบบใหม่ แต่

ผู้บริโภคเลือกใช้สื่อแต่ละประเภทด้วยวัตถุประสงค์ที่ต่างกันคือ เลือกเปิดอินเทอร์เน็ต เพื่อพักผ่อน หรือดูข้อมูลเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ธุรกิจ และสุขภาพ เลือกอ่านหนังสือพิมพ์ ติดตามข่าวเจาะลึก ข่าวการเงิน ข่าวกีฬา เป็นต้น นอกจากนี้ทางโพสต์ ดิจิตอล ยังเพิ่มการให้บริการข่าวทาง SMS โดยผ่านทางเครือข่ายระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ตั้งแต่กลางปี 2548

- 3.3.2.2 สินค้าทดแทนและอำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย สินค้าทดแทนในส่วนของกระดาษหนังสือพิมพ์มีน้อยเนื่องจากคู่แข่งที่สำคัญมีเพียงรายเดียวและคุณภาพสินค้าต่างกันอย่างไม่ได้ชัด แต่ในส่วนของโฆษณา ผู้ซื้อสื่อโฆษณายังมีทางเลือกมากพอสมควรในการลงโฆษณา หากผู้บริโภคมีได้ตระหนักถึงความแตกต่างในความสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากราคาค่าโฆษณาค่อนข้างแตกต่างกัน อำนาจต่อรองของผู้ซื้อโฆษณามีบ้างตามสมควร โดยลูกค้าสามารถที่จะต่อรองเพื่อรับเงื่อนไขที่ดีกว่าหากเป็นลูกค้ารายใหญ่หรือลูกค้าที่ทำกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับบริษัทฯ ส่วนในแง่ของผู้ขายสินค้า สินค้าที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์ ซึ่งผู้ขายวัตถุดิบจะมีอำนาจต่อรองกับบริษัทฯ ค่อนข้างมาก เนื่องจากผู้ขายวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการที่อยู่ในต่างประเทศและมีผู้ประกอบการรายใหญ่อยู่ไม่มากนัก

3.4 การผลิต หรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

3.4.1 ที่ตั้งและจำนวนโรงงาน

อาคารสำนักงานและอาคารโรงพิมพ์ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่กว่า 7 ไร่ของบริษัทฯ เลขที่ 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 และอาคารโรงพิมพ์ใหม่เนื้อที่ 19 ไร่ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ ซึ่งจะเปิดดำเนินงานในเดือนเมษายน ปี 2550

3.4.2 กำลังการผลิต

ด้วยระบบการพิมพ์ใหม่ทันสมัย ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการพิมพ์ได้ตามความต้องการ แทนพิมพ์ระบบใหม่ทำให้สามารถเพิ่มสัดส่วนในการพิมพ์สิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ ได้มากขึ้น

	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
กำลังการผลิตสูงสุด (ฉบับต่อวัน)	240,000	240,000	240,000	240,000

3.4.3 นโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตหนังสือพิมพ์ได้โดยเฉลี่ย 55,000 ฉบับต่อชั่วโมง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในการปิดข่าวในแต่ละวันด้วย กล่าวคือ ถ้ามีการปิดข่าวเร็วก็จะสามารถพิมพ์จำนวนฉบับได้มากขึ้น

3.4.4 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตคือ กระดาษหนังสือพิมพ์ ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศมากกว่า 90% สำหรับเพลทและหมึกพิมพ์นั้น บริษัทฯ จะจัดซื้อผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมดโดยมีสัญญาผูกพันตลอดปี

วัตถุดิบประเภทกระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์

	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
ปริมาณการใช้ต่อปี (เมตริกตัน)	13,241	13,367	12,411	9,907
ราคากระดาษ (US\$/ตัน)	545.92	515.04	427.18	396.72
ราคากระดาษ (บาท/กิโลกรัม)	22.33	22.11	18.73	17.85
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยต่อปี	39.30	40.82	41.07	42.57

3.5 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

3.5.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน

-- ไม่มี --

3.5.2 สิทธิอื่น

-- ไม่มี --

3.5.3 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

4. การวิจัยและพัฒนา

ไม่มี

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

5.1.1 ที่ดิน อาคาร

บริษัทฯ มีที่ตั้งอยู่ 2 แห่ง คือ

1. ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา - ตราด กม.19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 บนเนื้อที่ประมาณ 19 ไร่ ใช้เวลาเดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที เริ่มการก่อสร้างกลางปี พ.ศ. 2548 ปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และอยู่ในระหว่างติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องจักร คาดว่าจะสามารถเปิดทำการได้ภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2550

2. อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนเนื้อที่กว่า 7 ไร่ ประกอบด้วยอาคาร 8 ชั้น ซึ่งเป็นที่ตั้งของห้องทำงานฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี ฝ่ายโฆษณา ฝ่ายแทรกสิ่งพิมพ์ ฝ่ายจัดจำหน่ายและฝ่ายสมาชิก รวมทั้งบริษัทในเครือด้วย อาคารบริการประกอบด้วยห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องออกกำลังกาย ห้องดูแลเด็ก เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน รวมทั้งห้องเตรียมการพิมพ์ต่าง ๆ ก็ตั้งอยู่บนอาคารนี้เช่นกัน

สำหรับกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ตั้งอยู่ ณ อาคารโรงพิมพ์ ซึ่งจะยังเป็นที่ตั้งของแท่นพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ไปจนกว่าศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่จะแล้วเสร็จ ส่วนกอง

บรรณาธิการของหนังสือพิมพ์โพสต์ ทุเคย์ จะตั้งอยู่ ณ อาคารสำนักงาน โดยที่ทุกอาคารนั้นสามารถเชื่อมถึงกันได้ตั้งแต่อาคารจอดรถอันกว้างขวางอาคารโรงพิมพ์ตลอดไปจนถึงอาคารสำนักงาน

ด้านหน้า ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อประสานงานภายในบริษัทฯ

อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยสมบูรณ์ประกอบไปด้วยแท่นพิมพ์อันทันสมัย เครื่องแยกสี เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการผลิตต่อไปได้อีกในอนาคต

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ณ 31 ธันวาคม 2549)

ที่ดิน	186	ล้านบาท
อาคาร	583	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	538	ล้านบาท
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	151	ล้านบาท
อาคารระหว่างก่อสร้าง และ เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	820	ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ราคาทุน)	2,278	ล้านบาท
หัก : ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,000)	ล้านบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าสุทธิตามบัญชี)	1,278	ล้านบาท

5.1.2 เครื่องจักรที่สำคัญ

เครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนปีที่ใช้งานมาแล้ว (โดยประมาณ)
- แผนกผลิตหนังสือพิมพ์		
เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (Web Printing)	3	15-18
- แผนกบริการการพิมพ์		
เครื่องพิมพ์ 4 สี	3	11-18
เครื่องเข้าเล่ม (Perfect Binding)	1	12
เครื่องพับ (Folding Machine)	3	13-18
เครื่องเย็บ (Stitching Machine)	2	2-17
เครื่องสอดแทรกหนังสือพิมพ์ (Inserting Equipment)	3	4

5.1.3 ทรัพยากรธรรมชาติที่มีการหมดเปลือง : -- ไม่มี --

5.1.4 สินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญในการดำเนินงาน : ได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคารโรงพิมพ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ (รายละเอียดดูในหัวข้อ 5.1.1 และ 5.1.2)

5.1.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ : -- ไม่มี --

5.1.6 การเปลี่ยนวิธีการบันทึกจาก historical value เป็น fair value : -- ไม่มี --

5.2 เงินลงทุน

5.2.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

เงินลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
1. บริษัท จ๊อบ จ๊อบ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไชแอม คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด”)*	จำหน่ายหนังสือต่างประเทศและ Pocket Book	0.03	100.00	0.03
2. บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์ จำกัด	ผลิตนิตยสาร Elle, Elle Décor, Cleo	25.00	51.00	12.75

* ปัจจุบันไม่มีกิจกรรมดังกล่าวแล้ว

5.2.2 มูลค่าเงินลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2549 ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

หน่วย : บาท

บริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท จ๊อบ จ๊อบ จำกัด	25,000	100.00	25,000	117,295
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			25,000	117,295
<u>กิจการร่วมค้า</u>				
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์ จำกัด	25,000,000	51.00	12,750,000	52,749,247
บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์-เอชพี จำกัด	10,000,000	26.00	-	17,399,928
รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า			12,750,000	70,149,175
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เอชเอฟโปสต์-เอ็มซี จำกัด	50,000,000	26.00	13,005,000	(1,499,827)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			13,005,000	(1,499,827)
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย				68,766,643
<u>บริษัททั่วไป</u>				
Singapore Press Holdings Ltd.	27,393,300,000	0.00	16,124	
รวมเงินลงทุนในบริษัททั่วไปสุทธิ			16,124	

หมายเหตุ : บริษัททั่วไปไม่มีการประเมินตามวิธีส่วนได้เสีย

5.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

- 5.3.1 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับด้วยราคาประเมิน : -- ไม่มี --
- 5.3.2 มูลค่าสินทรัพย์หลังจากหักภาระผูกพัน : ไม่มีภาระผูกพันต่อสินทรัพย์
- 5.3.3 มูลค่าสินทรัพย์ต่อหุ้น
- ราคาตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2549 = 3.78 บาทต่อหุ้น
- (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

6. โครงการในอนาคต

การจัดตั้งเว็บไซต์งานใหม่ คือ www.JobJob.co.th ที่ได้เปิดตัวครั้งแรกในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2549 ซึ่งให้บริการด้านจัดหาบุคลากรให้ตรงกับงานแบบอัจฉริยะนั้น ประกอบด้วยโปรแกรมที่เอื้อประโยชน์ให้กับทั้งผู้หางานและผู้ว่าจ้าง และด้วยแผนงานที่จะให้ความสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ ในการส่งเสริมเว็บไซต์ดังกล่าวให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น เว็บไซต์นี้ก็จะนำผลตอบแทนที่ดีมาให้กับบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2550 ซึ่งก็จะช่วยเสริมสร้างความเจริญเติบโตทั้งในด้านฐานผู้อ่านและรายได้จากการลงโฆษณา

ในด้านเนื้อหาของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์นั้น กองบรรณาธิการได้จากการจัดทำคอลัมน์ใหม่คือ “Asia Focus” ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานภาพของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ให้เป็นหนังสือพิมพ์รายวันระดับแนวหน้าในระดับภูมิภาค

คอลัมน์ Asia Focus ประกอบด้วยเนื้อข่าวรวม 2 หน้า และนำเสนอข่าวสารด้านธุรกิจการพัฒนาด้านการลงทุน และโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศอาเซียน จีน และอินเดีย ในปัจจุบัน Asia Focus จัดเป็นส่วนหนึ่งของ Business Post ซึ่งอนาคตอันใกล้นี้ มีแผนงานในการจัดทำแยกเป็นส่วนเอกเทศและสอดคล้องไปพร้อมกับส่วนอื่นๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่ประสบความสำเร็จมาแล้ว ทั้งนี้เป็นการเพิ่มพูนการนำเสนอข่าวที่มีความเที่ยงตรงสูง บทความอันหลากหลาย การวิเคราะห์ข่าว ให้กับผู้อ่านมากยิ่งขึ้น

สำหรับสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้น โปสต์ดิจิทัลกำลังมุ่งสานต่อแผนงานในการเปิดตัว “smart edition” ของบางกอกโพสต์ ซึ่งจะเป็นสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถนำเสนอบริการพิเศษหลายรูปแบบ รวมทั้งไฟล์เสียง การแปลเนื้อหาเป็นภาษาต่างๆ และ blog อีกมากมาย รวมถึง มีแผนงานในการเพิ่มจำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์ทั้ง 4 แห่งของบริษัทฯ โดยการจัดทำกิจกรรมสร้างสรรค์ในระดับชุมชนอย่างต่อเนื่อง

ทางด้านศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ ซึ่งประกอบด้วยโรงพิมพ์ที่มีพื้นที่ 8,500 ตรม. และคลังเก็บม้วนกระดาษพิมพ์เนื้อที่ 1,200 ตรม. มีอุปกรณ์ทันสมัย ได้แก่ เครื่องพิมพ์ KBA รุ่น Prisma ซึ่งมีระบบป้อนกระดาษม้วนชนิด 4/1 หรือ double width/single plate เครื่องแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และควบคุมการทำงานด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งระบบ อีกทั้งยังมีระบบ pre-setting เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุดของงานพิมพ์ สามารถพิมพ์งาน 4 สี พร้อมกัน 32 หน้าด้วยความเร็วสูงสุดถึง 75,000 ฉบับ/ชั่วโมง ดังนั้นจึงสามารถช่วยเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทฯ ให้สามารถตอบสนองกับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของตลาดในอนาคต

ศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่ มีระบบ Mail Room ที่ทันสมัย เพียงพร้อมไปด้วยอุปกรณ์เทคโนโลยีสูงจาก Schur Packaging Systems ซึ่งจะทำงานประสานและเชื่อมต่อกับแท่นพิมพ์โดยตรง รวมทั้งระบบการจัดการงานหลังขั้นตอนการ

พิมพ์ และอุปกรณ์อื่นๆ ครบครัน อาทิ เครื่องแทรกหนังสือพิมพ์อัตโนมัติ ระบบสายพายลำเลียงแบบมีตัวจับยึด หนังสือพิมพ์จากแท่นพิมพ์ไปยังแมล์รูม และระบบนับฉบับการจัดและมัดห่อที่สมบูรณ์แบบ

Computer-to-plate ของ Agfa รุ่น Polaris XEV จำนวน 2 เครื่อง ที่ติดตั้ง ณ ศูนย์พิมพ์แห่งนี้ จะทำให้สามารถส่งหน้าข่าวหนังสือพิมพ์แต่ละหน้าโดยตรงจากสำนักงานใหญ่มายังแท่นเพลทเพื่อผลิตเป็นแม่พิมพ์ได้ทันที โดยไม่จำเป็นต้องผ่านขั้นตอนการทำฟิล์มอีกต่อไป

ทันทีที่เปิดทำการ ศูนย์การพิมพ์แห่งนี้ของบริษัทฯ จะเป็นศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของระบบการผลิตหนังสือพิมพ์ที่ครบวงจรมากที่สุดในประเทศไทย

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

8. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

8.1 ทุนและการถือหุ้น - ประวัติ

(ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81 ล้านบาท เป็น 101 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท

(ข) ลดทุนจดทะเบียนฯ ของบริษัทจาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539

(ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรรดังนี้

1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท

2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงานและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป

การเพิ่มทุนได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500 ล้านบาท

(ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ จาก 10 บาท ต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

8.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

-- ไม่มี --

8.3 ผู้ถือหุ้น

รายงานการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	24 พ.ย. 2549	
		จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2	เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โปสต์ พับลิชเชอร์ จำกัด	106,375,750	21.28
3	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	63,428,150	12.69
4	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
5	นายวรชัย พิจารณ์จิตร	17,088,000	3.42
6	บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สี่งศ์	12,817,510	2.56
8	นางนิจพร จระณะจิตต์	12,620,620	2.52
9	บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
10	นายเอกฤทธิ บุญปิติ	10,000,000	2.00
		383,598,030	76.72

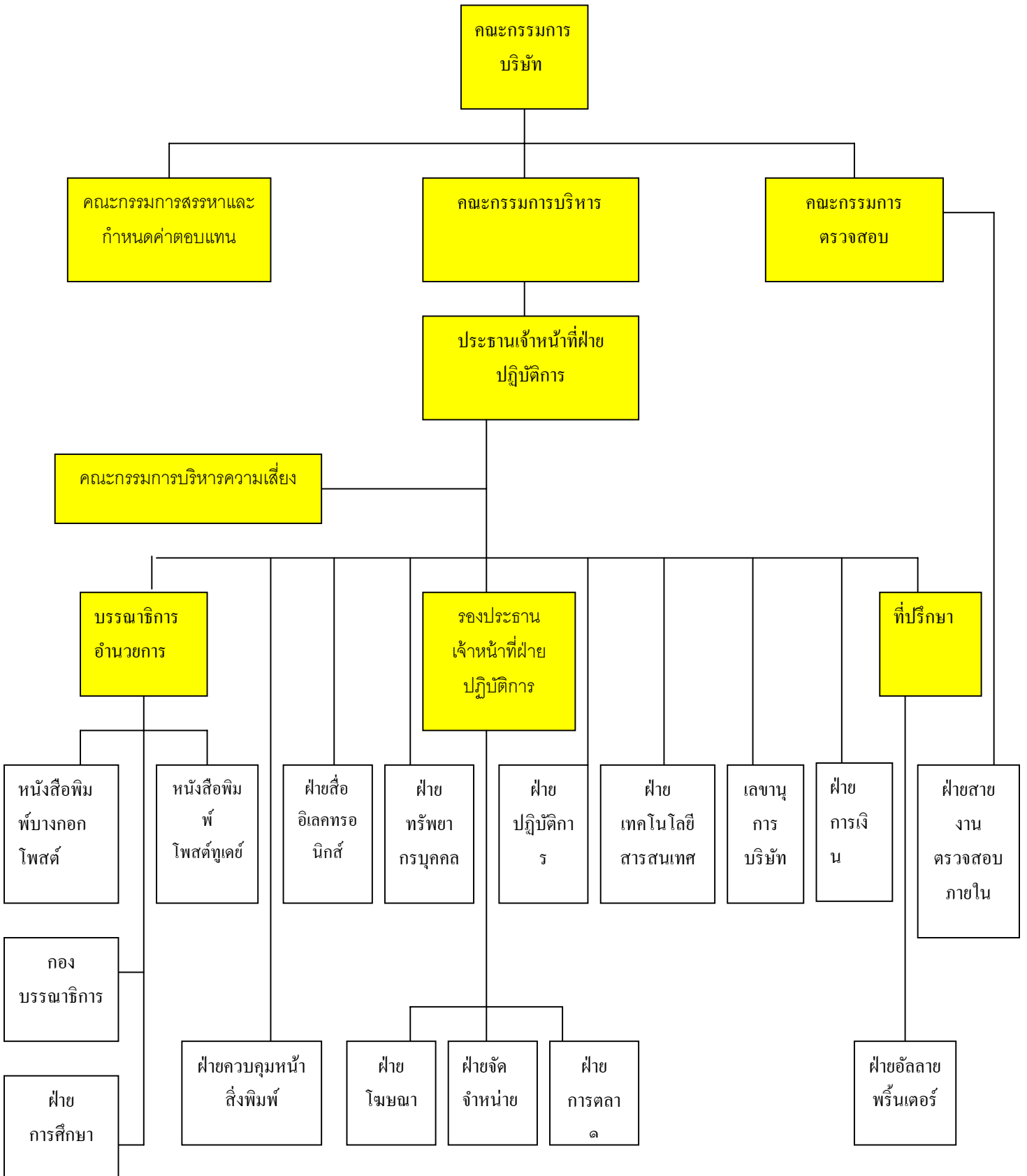
8.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทยังคงรักษานโยบายในการจ่ายเงินปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัท แต่ทั้งนี้ต้องพิจารณาปัจจัยอื่นเป็นองค์ประกอบอันได้แก่ สภาพคล่อง และรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทด้วย โดยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดเก้าเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2549 ในจำนวนหุ้นละ 0.06 บาทให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 500,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 30 ล้านบาท ทั้งนี้ได้กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 ธันวาคม 2549 สำหรับเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น จำนวนทั้งหมด 500,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 50 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม 2550 ทั้งนี้ยอดเงินปันผลประจำปี 2549 จะเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 80 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.16 บาท

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

9.1.1 ผังองค์กร



9.1.2 คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและคำตอบแทนในปี พ.ศ.2549 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ธนะชานันท์	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายลินด์ลีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์	กรรมการอิสระ
4. นายพิชัย วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
5. ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายไชย ฌ สีลวันต์ ***	กรรมการ
7. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ
8. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ ***	กรรมการ
9. นายคว็อก กุน เอียน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
10. นางสาวแนนซี วาเลียนเต	กรรมการ
11. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการ และกรรมการบริหาร
12. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
13. นายโจฮานเนส เบอร์นาร์คัส ฟินเดอร์ลินเดน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
14. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง	กรรมการ และกรรมการบริหาร
15. นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ***	กรรมการ
16. นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ **	กรรมการ และกรรมการบริหาร
17. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ *	กรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท นายภัค เฟงศรี

คำตอบแทนฝ่ายบริหารระดับสูงในปี พ.ศ. 2549 เท่ากับ 64.6 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น เท่ากับ 2.6 ล้านบาท

หมายเหตุ * นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549 และไม่เสนอตัวเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอีก

** นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2549

*** ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆ แทน คณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบันคือ

1. นายควีอก คุณ เอียน
2. นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ดีส ฟินเดอร์ลินเดน
3. นายเควิด จอห์น อาร์มสตรอง
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
5. นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ
6. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ และติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหาร ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
2. กัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
4. เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตรการการควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานต่อฝ่ายบริหาร
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

9.1.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธาน กรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็น ประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------------|
| 1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง* | |
| 3. นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ดีส ฟินเดอร์ลินเดน | |
| 4. นายคว็อก กุน เอียน | |
| 5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | |

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร นายภักดิ์ เฟ่งศรี

หมายเหตุ * นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2549

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ และติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

9.1.4 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาส่ง

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ นางฉันทนา สืบสิน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การบริหารความเสี่ยง
ประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. การควบคุมภายใน
2.1 ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ ในการส่งเสริมความสำคัญของการควบคุมภายในเพื่อให้พนักงานทราบถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน

- 2.2 พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทสำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน และการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูลของบริษัท
 - 2.3 พิจารณาความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในการควบคุมความปลอดภัยของระบบข้อมูล และระบบข้อมูล และระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนสำรองในกรณีที่ระบบการเงิน และการดำเนินงานตามปกติของบริษัทล้มเหลว
 - 2.4 ติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหารในการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามคำแนะนำของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
3. รายงานทางการเงิน
- 3.1 ทั่วไป
 - 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่มีนัยสำคัญ และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว
 - 2) ปรีกษาหารือกับผู้สอบบัญชีภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระ ถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน
 - 3) สอบทานรายงานทางบัญชีที่สำคัญ และรายงานอื่นๆ รวมถึง ประกาศข้อบังคับทางวิชาชีพปัจจุบัน และทำความเข้าใจกับผลกระทบที่เกิดกับงบการเงิน
 - 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระ เกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และแผนงานในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว
 - 5) สอบทานข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบที่สำคัญกับงบการเงิน
 - 3.2 งบการเงินประจำปี
 - 1) สอบทานงบการเงินประจำปี ว่าถูกต้องครบถ้วนและได้จัดทำขึ้นสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้ว และงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามหลักบัญชีทั่วไป
 - 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน หรือผิดปกติ
 - 3) ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์ และหนี้สิน การตั้งสำรอง และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
 - 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระในการสอบทานงบการเงิน และผลของการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาที่พบ
 - 5) แนะนำคณะกรรมการบริษัทในการนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง
 - 3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและมีความถูกต้องพอควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายของฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระ เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี เหตุการณ์ไม่ปกติ และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล

4. การตรวจสอบภายใน
 - 4.1 สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นที่พอใจว่า ฝ่ายตรวจสอบภายในจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล
 - 4.2 สอบทานคุณสมบัติของพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้งควบคุมกระบวนการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนแปลงความรับผิดชอบ ผลตอบแทน การเลิกจ้าง ของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
 - 4.3 สอบทานประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน
 - 4.4 จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เห็นสมควร
 - 4.5 ติดตามให้ผู้สอบบัญชีภายในนำเสนอผลการตรวจสอบ และคำแนะนำในระยะเวลาที่สมควร
 - 4.6 ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีภายใน ในระยะเวลาที่สมควร

5. ผู้สอบบัญชีอิสระ
 - 5.1 จัดให้มีระบบที่ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีอิสระ
 - 5.2 พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีอิสระซึ่งรวมถึงพิจารณาปริมาณของบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีอิสระทำให้แก่บริษัท
 - 5.3 อนุมัติบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีอิสระทำให้กับบริษัท
 - 5.4 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการอิสระในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
 - 5.5 สอบทานขอบเขตของการสอบบัญชี และดำเนินการให้เป็นที่พอใจว่า ผู้สอบบัญชีอิสระจะสามารถดำเนินการได้โดยอิสระปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผล
 - 5.6 สอบทานผลงานของผู้สอบบัญชีอิสระ
 - 5.7 ติดตามการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีอิสระว่าปฏิบัติตามตรงตามจรรยาบรรณ และคิดค่าสอบบัญชีอย่างมีเหตุมีผล
 - 5.8 ติดตามให้มีการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในว่าเหมาะสม
 - 5.9 จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีอิสระในเรื่องที่เห็นสมควร
 - 5.10 ติดตามให้ผู้สอบบัญชีอิสระนำเสนอผลการตรวจสอบ และคำแนะนำในระยะเวลาที่สมควร
 - 5.11 สอบทานว่าหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีอิสระนั้นเป็นไปตามมาตรฐานที่ปฏิบัติกันโดยทั่วไป
 - 5.12 ติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีอิสระ ในระยะเวลาที่สมควร

6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ
 - 6.1 สอบทานประสิทธิภาพของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมทั้งการสืบสวน และการติดตามของฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ

- 6.2 จัดให้ฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีภายในรายงานการดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆอย่างสม่ำเสมอ
 - 6.3 สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆอย่างครบถ้วน
 - 6.4 สอบทานผลของการดูแลการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งจัดทำโดยหน่วยราชการที่กำกับดูแลบริษัท
7. การดูแลให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในของบริษัท
 - 7.1 สอบทานให้เป็นที่พอใจว่านโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงาน ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ
 - 7.2 ประเมินฝ่ายบริหารว่ามีความตั้งใจที่จะติดต่อสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงาน ให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
 - 7.3 สอบทานขั้นตอนการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงานของบริษัท
 - 7.4 จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจรรยาบรรณในการทำงานของบริษัท
 8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน
 - 8.1 สอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน
 - 8.2 สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
 - 8.3 ดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ
 9. การรายงาน
 - 9.1 รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานและคำแนะนำที่เหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
 - 9.2 จัดให้คณะกรรมการบริษัท ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
 10. อื่นๆ
 - 10.1 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
 - 10.2 จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เป็น
 - 10.3 สอบทานและให้คำแนะนำในการปรับปรุงคู่มือกรรมการตรวจสอบ แก่คณะกรรมการบริษัท
 - 10.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

9.1.5 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

1. นายพิชัย วาสนาส่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายภัก พงศ์ศรี

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการ ละครกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
6. การจัดให้มีการปรึกษากับผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดกล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆเกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนบุคคลที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายใน 1 เดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยหุ้นดังกล่าวข้างต้นจะต้องถือมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 1 ปี จนถึงวันที่ยื่นเสนอ พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือ หนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้น ในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติมและเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้น ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

9.1.6 บันทึกการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ.2549

ชื่อ	กรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1.นายชวลิต ฐนะชานันท์	5/5				1,989
2.นายไชย ณ สีลวันต์	3/3				310
3.นายชาติศิริ โสภณพนิช	5/5				465
4.นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง	5/5	4/4			0
5.นายเอกฤทธิ บุญปิติ	3/3				310
6.นายจอห์น ทอมป์สัน	5/5		4/4		808
7.นายโจฮานเนส เบอรรันร์คูส ฟินเดอร์ลินเดน	5/5	5/6			0
8.นายคว็อก กุน เอียน	0/5	1/6			827
9.นายลินคอล์น จอห์น สอลโลเวย์	2/5				311
10.นางสาวแนนซี วาเลียนเต	4/5				413
11.นายพิชัย วาศนาส่ง	4/5		3/4	3/3	860
12.ดร. ศิริ การเจริญดี	5/5		4/4	3/3	1,341
13.นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	3/3				0
14.นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	5/5	6/6			1,673
15.นายวรชัย พิจารณ์จิตร	5/5	6/6	3/3		1,443
16.นายสุทธิชัย จิราธิวัฒน์	0/2	0/2			194
17.นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	0/2				52
					10,996

ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเท่ากับ 64.6 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น เช่น เงินสหบกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น เท่ากับ 2.6 ล้านบาท

9.2 ฝ่ายบริหาร

รายชื่อฝ่ายบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดวิด อาร์มสตรอง	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ดัส ฟินเดอร์ลินเดน	ที่ปรึกษา
5. นายกิตติ วิจัยณ์ประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
6. นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์	บรรณาธิการอำนาจการ
7. นางฉันทนา สืบสิน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
8. นายเลิศศักดิ์ จตุรพล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
9. นายพรชัย แสงอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10. นายก๊ก เฟ่งศรี	เลขานุการบริษัท
11. นายโกวิท สนั่นดั่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
12. นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
13. นายณ กภาพ เลหาะวิไลย	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
14. นายเอกกมล จงคดีกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

9.3 รายละเอียดคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชวลิต ณะชานันท์ กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการ	77	-	2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ กรรมการอิสระ	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร	64	12.69	2525 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายคว็อก กูณ เอียน *	51	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายไชย ณ สีลวันต์	48	-	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการบริหาร และกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	52	3.42	2537 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นายโจฮานเนส เบอ์นาร์ดีส ฟัน เคอร์ลินเดน กรรมการบริหาร, ที่ปรึกษา	81	-	2533 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายพิชัย วาสนาส่ง กรรมการอิสระ, กรรมการ ตรวจสอบและประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	77	-	พ.ศ. 2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการ ตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ, ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	58	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	47	-	2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายเดวิด อาร์มสตรอง กรรมการบริหารและประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	59	-	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	44	2.00	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	42	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นางแนนซี วาเลียนเต *	42	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายลินด์สีย์ จอห์น ฮอลโลเวย์ *	77	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการและรองประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	39	0.50	2549- ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง
นายพรชัย แสงอรุณ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	53	-	2548 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	บมจ. โปสต์ พับลิชชิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานใน ระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
				ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบ ภายใน	54	-	2542 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงาน ตรวจสอบภายใน	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายกิตติ วิกฤษณ์ประเสริฐ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	58	-	2533 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายภัก พงศ์ศรี เลขานุการบริษัท	47	-	2549-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ บรรณาธิการอำนาจการ	50	-	2537 – ปัจจุบัน	บรรณาธิการอำนาจการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายเลิศศักดิ์ จตุรพล ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	52	-	2537 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายโกวิท สนั่นดั่ง ผู้อำนวยการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์	53	0.002	2520- ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์ บรรณาธิการ บางกอกโพสต์	53	0.0102	2526-2548 2549-ปัจจุบัน	บรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ บรรณาธิการบางกอกโพสต์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายณ กาฬ เลหาะวิไลย บรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์	41	-	2546-2548 2549-ปัจจุบัน	บรรณาธิการข่าว บรรณาธิการ โพสต์ ทูเดย์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายเอกกมล จงคศิริกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	52	0.01	2522 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง

9.4 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดย ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-Operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

9.4.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้บอก รายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้ง กรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

อนึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 นั้นมีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 ท่าน แต่มีกรรมการ 1 ท่านที่ไม่เสนอตัวกลับเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอีกครั้ง นอกเหนือจากการเลือกตั้ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่านกลับเข้าเป็นกรรมการอีกครั้งหนึ่งแล้วที่ประชุมผู้ถือหุ้นจึงได้ พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่ 1 ท่านและแต่งตั้งกรรมการเพิ่มอีก 2 ท่าน โดยนำเสนอรายละเอียด และประสิทธิภาพ การทำงานของกรรมการดังกล่าว ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อประกอบการพิจารณา สำหรับเอกสาร ประชุม บริษัทยังมีได้เผยแพร่ไว้ในช่องทางอื่นนอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานจัด ประชุมที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้น อย่างพอเพียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการ อิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใด ในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียม อาคารแสดงบัตรสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและได้ จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น และซักถามข้อ สงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้ มีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึง ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน

9.4.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติมและ เสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทได้ตั้งแต่ การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 ซึ่งจะจัดขึ้น ในเดือนเมษายน 2550 โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ของบริษัท จะต้องมียุทธศาสตร์ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น
- ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นมาเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 1 ปี จนถึงวันที่ยื่นเสนอ
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัท หลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือ หนังสือสำคัญต่างๆ ของ บริษัท

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำเสนอ แบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วย แบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายัง เลขานุการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัท ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าให้แก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 4 คน ได้แก่ นายชวลิต รัชชานันท์ นายจอห์น ทอมป์สัน นายพิชัย วาศนาส่ง และดร.ศิริ การเจริญดี เป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดมีข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง

9.4.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทพยายามส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้แก่ ลูกค้าซึ่งประกอบด้วย ผู้อ่าน และผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดจำหน่าย ผู้ถือหุ้น และเจ้าหนี้ สถาบันการเงินต่างๆ เป็นต้น โดยบริษัทได้ดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงเนื้อหาโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ และการดำเนินการให้มีการสอบสวน และติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

9.4.4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลอันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภายใน และภายนอกผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท ตั้งแต่ปี 2542 –2545 ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำ แบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของ

บริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัท ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปี เรื่อง โครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2549 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่อง บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2549

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการ ตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

9.4.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

9.4.5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัท มีกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็น 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งโดยจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด กล่าวคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 5 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระ

บริษัท จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่อง โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัท แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัท ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทควรทราบและดำเนินการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

9.4.5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยนอกเหนือจาก คณะกรรมการตรวจสอบอีกหนึ่งคณะ คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- a. การประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- b. พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- c. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
- d. กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- e. พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- f. พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- g. พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- h. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธานหรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9.4.5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

9.4.5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้นบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง และทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ พิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการ โดยอาจปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ในกรณีที่เห็นสมควร นอกจากนี้กรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่อง และความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลา ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อให้สมาชิกทราบในที่ประชุม ด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน นอกจากนี้คณะกรรมการได้สนับสนุนให้ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อ คณะกรรมการสามารถติดต่อข้อมูลที่จำเป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็น การอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารติดต่อสื่อสารกันเองได้ตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่าย บริหารของบริษัท

9.4.5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการ ประเมินตนเอง

9.4.5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปี นั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของ คณะกรรมการตามแต่ละเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้แผนงาน งบประมาณประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและ โบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

9.4.5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการ ฝึกอบรม และให้ความรู้ ซึ่งอาจทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย ซึ่งเมื่อเร็วๆ นี้ นาย เดวิด อาร์มสตรอง และนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ ในเรื่อง Characteristics of Effective Directors ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการสัมมนาภายในให้กับผู้บริหารทุกระดับเกี่ยวกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานเพื่อความสำเร็จ

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัทพยายามที่จะจัดให้มีเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมิได้จัดทำแผนการพัฒนา และสืบงาน แต่อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรม และพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และบริษัทนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

9.6 จำนวนพนักงานทั้งหมด

พนักงานประจำ	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547
ผู้อำนวยการฝ่าย / กรรมการผู้จัดการใหญ่	13	11	9
แผนกบัญชี การเงิน	75	75	77
แผนกทรัพยากรบุคคล	38	40	39
แผนกผลิต	100	121	122
แผนกงานพิมพ์เชิงพาณิชย์	76	83	74
แผนกบรรณาธิการ - บางกอก โพสต์	229	253	253
แผนกบรรณาธิการ - โพสต์ทูเดย์	133	136	130
แผนกขายและการตลาด	133	142	145
แผนกบริการทางการตลาด	112	113	111
แผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศ	20	18	24
อื่นๆ	51	20	10
รวม	980	1,012	994
พนักงานชั่วคราว *	397	413	402

* ส่วนใหญ่เป็นพนักงานส่งหนังสือพิมพ์รายวันตอนเช้ามากกว่า 70%

10. การควบคุมภายใน

10.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

ไม่มีการระบุจุดอ่อนของการควบคุมภายในแต่อย่างใดจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

10.2 ความเพียงพอและการปฏิบัติจริง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบตรวจสอบภายในและการควบคุมภายในที่ดี โดยได้มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานและประเมินระบบการควบคุมภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท

1. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยอาศัยรายงานการประเมินของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ทั้งนี้เพื่อความมั่นใจในความถูกต้องของรายงานด้านการเงิน และประสิทธิภาพของการดำเนินธุรกิจ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการตรวจสอบทุกครั้ง เพื่อหารือและให้คำปรึกษาถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ หลังจากที่คณะกรรมการตรวจสอบพบข้อบกพร่องในจุดต่างๆ และให้คำแนะนำในการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นๆ แล้ว ก็จะรายงานผลไปยังคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป

2. หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทโดยพิจารณาถึงระดับความสำคัญตามความเสี่ยงเป็นเกณฑ์ หน่วยงานตรวจสอบจะนำเอาหลักวิชาการและวิธีการทำงานที่เป็นระบบมาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล และปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมต่างๆ และการกำกับดูแลองค์กร นอกจากนี้ยังให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัท รายงานการตรวจสอบจะถูกเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อแก้ไขปรับปรุงต่อไป พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ในกรณีที่มีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทันที พร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อพิจารณาแก้ไขโดยด่วน

3. ในการปฏิบัติงาน หน่วยงานตรวจสอบมีการควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้งจะมีการประชุมร่วมกับผู้รับบริการรวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงานนั้น มีการสอบถามความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของงานต่อไป

4. สำหรับกระบวนการตรวจสอบนั้น หน่วยงานตรวจสอบมีการกำหนดนโยบายและมาตรการตรวจสอบเพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมีการประชุมร่วมกับหัวหน้าฝ่าย/แผนกที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนสุดท้ายของการตรวจสอบ ข้อสังเกตในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบจะนำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงคุณภาพการตรวจสอบภายในต่อไป

5. หน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำการติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงตามที่เห็นสมควร

11. รายการระหว่างกัน

11.1 ชื่อบุคคลและลักษณะความสัมพันธ์

-- ไม่มี --

11.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับกิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายละเอียดได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

11.3 รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทในเครือ ในปีที่ผ่านมา

รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547
รายได้จากการขาย	13,049,523	13,348,653	13,204,243
รายได้ค่าพิมพ์	-	168,461	2,506,519
รายได้ค่าจัดการและค่าเช่า	2,469,885	2,596,773	4,867,548
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-

รายละเอียดของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการอื่นๆ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

11.4 ความเห็นของกรรมการหรือผู้อำนวยการอิสระถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

-- ไม่มี --

11.5 ความเห็นของกรรมการอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ระบุไว้ใน filing

-- ไม่มี --

11.6 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและการดูแล

รายการระหว่างกันจะเป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

11.7 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมราคาให้เป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

12. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

12.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

12.1.1 ตารางแสดงงบดุล งบกำไรขาดทุน และ Common Size Ratio

งบดุลรวม

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2549	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2548	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2546	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์								
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>								
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	42.7	2.3	185.3	11.2	54.6	4.0	93.5	8.4
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	11.7	1.0
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
- ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	30.0	2.2	10.3	0.9
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	304.3	16.1	314.9	19.1	311.1	23.1	276.0	24.7
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	0.9	0.1
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	155.8	8.2	112.3	6.8	295.2	21.9	105.5	9.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31.3	1.7	24.1	1.5	12.3	0.9	20.1	1.8
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	534.1	28.3	636.6	38.5	703.2	52.1	518.0	46.3
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>								
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	5.5	0.2	-	-	10.0	0.7	-	-
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	4.1	0.2	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	55.0	4.9
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	1,278.2	67.6	658.0	39.8	485.4	36.0	529.2	47.4
เงินมัดจำเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	344.3	20.8	134.4	10.0	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9.6	0.5	8.2	0.5	13.8	1.0	11.9	1.1
สินทรัพย์อื่น	63.4	3.4	1.2	0.1	2.0	0.2	3.6	0.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,356.7	71.7	1,015.8	61.5	645.6	47.9	599.7	53.7
รวมสินทรัพย์	1,890.8	100.0	1,652.4	100.0	1,348.8	100.0	1,117.7	100.0

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2549	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2548	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2546	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	270.0	14.3	-	-	120.0	8.9	-	-
เจ้าหนี้การค้า	119.3	6.3	86.9	5.2	73.9	5.5	68.4	6.1
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	0.2	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100.0	5.3	50.0	3.0	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	83.7	4.4	117.9	7.1	73.4	5.4	80.8	7.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.9	0.5	4.6	0.3	25.3	1.9	14.1	1.3
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	-	4.5	0.3	4.2	0.4
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี	69.1	3.6	62.6	3.8	54.1	4.0	35.8	3.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ บริษัทย่อยและบริษัทที่ เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	57.8	3.1	50.9	3.1	47.9	3.6	41.9	3.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	708.8	37.5	235.9	14.3	399.1	29.6	245.4	22.0
หนี้สินระยะยาว								
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	250.0	13.2	350.0	21.2	-	-	-	-
สำรองผลขาดทุนในบริษัทร่วม	1.5	0.1	-	-	3.0	0.2	-	-
รวมหนี้สินระยะยาว	251.5	13.3	350.0	21.2	3.0	0.2	-	-
รวมหนี้สิน	960.3	50.8	722.9	43.7	402.1	29.8	245.4	22.0

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2549	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2548	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2547	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2546	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	26.4	500.0	30.3	500.0	37.1	500.0	44.7
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติ ธรรมของเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	(0.1)	-
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว								
สำรองตามกฎหมาย	50.5	2.7	50.5	3.1	50.5	3.7	48.0	4.3
ยังไม่ได้จัดสรร	380.0	20.1	379.0	22.9	396.2	29.4	324.4	29.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	930.5	49.2	929.5	26.0	946.7	70.2	872.3	78.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1890.8	100.0	1,652.4	100.0	1,348.8	100.0	1,117.7	100.0

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2549	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2548	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2547	% ต่อ รายได้รวม	ปี 2546	% ต่อ รายได้รวม
รายได้								
รายได้จากการขาย	1,876.6	98.1	1,825.3	97.9	1,839.2	97.8	1,473.3	97.7
รายได้อื่น	37.0	1.9	38.4	2.1	41.1	2.2	34.9	2.3
รวมรายได้	1,913.6	100.0	1,863.7	100.0	1,880.3	100.0	1,508.2	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	1,153.6	60.3	1,132.1	60.7	1,050.4	55.9	867.6	57.5
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	596.6	31.2	549.9	29.5	551.4	29.3	495.4	32.8
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	11.0	0.6	10.5	0.5	7.4	0.5
รวมค่าใช้จ่าย	1,750.2	91.5	1,693.0	90.8	1,611.8	85.7	1,370.4	90.8
กำไรจากการดำเนินงาน	163.4	8.2	170.7	9.2	268.5	14.3	137.8	9.2
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย	5.6	0.3	3.4	0.2	5.6	0.3	-	-
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษีเงินได้	157.8	8.5	167.3	9.0	262.9	14.0	137.8	9.2
ดอกเบี้ยจ่าย	3.3	0.2	0.5	0.1	-	-	0.1	0.1
ภาษีเงินได้	43.6	2.3	44.0	2.4	68.7	3.7	36.0	2.4
กำไรสุทธิสำหรับปี	110.9	6.0	122.8	6.6	194.2	10.3	100.8	6.7
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	0.22		0.25		0.39		0.20	

* จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

12.1.2 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน (ข้อมูลสำหรับปี 2549)

1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.75	ต่ำ
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.53	ต่ำ

2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)		
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	12.05	ต่ำ
2.2 Days Sales Outstanding	59	วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	1.40	ต่ำ
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	0.99	ต่ำ

3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)		
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	50.79	%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	48.03	ต่ำ

4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)		
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	5.80	%
4.2 Basic Earning Power	8.35	%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	5.87	%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity – ROE)	11.93	%

12.1.3 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า

บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาติ โปสต์ จำกัด

(ล้านบาท)

	2549	2548	2547	2546
รายได้	309.4	304.2	330.5	275.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	285.9	262.1	295.5	237.5
กำไรสุทธิ	33.5	26.6	35.0	37.6
สินทรัพย์รวม	174.1	151.2	132.2	147.2
หนี้สินรวม	39.0	35.4	43.0	32.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	135.0	115.8	89.2	114.3

12.2 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน : ไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

12.3 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)

	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.86	1.86	1.89	1.74
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.22	0.25	0.39	0.20
เงินปันผลต่อหุ้น	0.16	0.24	0.30	0.20

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

12.4 อัตราการเติบโต

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	ปี 2549	% +/-	ปี 2548	% +/-	ปี 2547	% +/-	ปี 2546	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,891	+36.66	1,652	+22.46	1,349	+20.66	1,118	+10.69
หนี้สินรวม	960	+32.78	723	+79.85	402	+64.08	245	+68.97
รายได้จากการขาย	1,876	+2.79	1,825	-0.76	1,839	+24.85	1,473	+30.82
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,749	+3.37	1,692	+4.96	1,612	+17.58	1,371	+33.89
กำไรสุทธิ	111	-9.75	123	-36.60	194	+92.08	101	-2.88

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินบริษัทฯ

	ปี 2549	% +/-	ปี 2548	% +/-	ปี 2547	% +/-	ปี 2546	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,873	+14.35	1,638	+22.51	1,337	+20.23	1,112	+10.65
หนี้สินรวม	943	+33.0	709	+81.33	391	+63.60	239	+70.71
รายได้จากการขาย	1,743	+2.65	1,698	-0.29	1,703	+24.85	1,364	+31.66
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,636	+3.02	1,588	+5.44	1,506	+16.83	1,289	+34.69
กำไรสุทธิ	111	-9.75	123	-36.60	194	+92.08	101	-2.88

12.5 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ยอดขายสุทธิ

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2549 เป็นจำนวนเงิน 1,877 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มจากปี พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 3 ยอดขายโฆษณาของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ไม่แตกต่างไปจากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลสะท้อนจากภาพรวมของอุตสาหกรรมที่เติบโตไม่ถึงร้อยละ 5 เนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมือง และเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

กำไรสุทธิ

ในปี พ.ศ. 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเป็นจำนวนเงิน 111 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 9.8 สาเหตุหลักเนื่องจากยอดขายโฆษณาที่คงที่ และค่าใช้จ่ายในการขายรวมถึงต้นทุนการพิมพ์ที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการประกอบการ

ต้นทุนขายของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2549 เป็นจำนวนเงิน 1,154 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ทั้งนี้เนื่องมาจากต้นทุนการพิมพ์ที่สูงขึ้นของหนังสือพิมพ์ และการพิมพ์เพื่อการค้า

สภาพคล่องของกิจการ

ตลอด 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สร้างโรงพิมพ์และศูนย์การจัดจำหน่ายขึ้นที่ถนน บางนา-ตราด มีการซื้อที่ดินเป็นจำนวน 105 ล้านบาท และในปี 2549 มีการลงทุนในโครงการนี้ไปอีกประมาณ 400 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยอาคารโรงพิมพ์ และอุปกรณ์การพิมพ์ ด้วยเหตุนี้ยอดเงินกู้ยืม ณ สิ้นปี 2549 จึงอยู่ที่ 577 ล้านบาท สูงขึ้นจากปีก่อน 363 ล้านบาท อย่างไรก็ตามอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นก็ยังอยู่ในอัตราที่ยอมรับได้ที่ 1:1 อีกทั้งรายจ่ายส่วนใหญ่ของโครงการนี้ได้ทยอยชำระไปแล้วช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ดังนั้นเงินกู้ยืมคาดว่าจะเริ่มลดลงนับจากปี 2550 เป็นต้นไป

12.6 ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- 12.6.1 ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ชัง จำกัด สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ได้แก่ คุณสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434
- 12.6.2 รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข
- 12.6.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย โดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว ซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นเมื่อได้ส่งสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า นั้น รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อการให้บริการเสร็จสิ้น รายได้จากการให้บริการโฆษณาจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อส่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความถึงเงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณดังนี้ :-

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3-15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะของบริษัท และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมสำหรับการจัดหาอาคารและอุปกรณ์จะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นและจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน หรือเมื่อการพัฒนาสินทรัพย์หยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์	10 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีในอนาคต และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้ในอนาคต ทั้งนี้จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุลและจะปรับลดมูลค่าเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯจะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ภาษีเงินได้

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

ตราสารอนุพันธ์-สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน หรือกรณีที่มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศนั้นเกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมุติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

12.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประกอบด้วย

12.6.4.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท โปสค์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	995,000
2	บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสค์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)	194,400
3	บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสค์-เอชพี จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)	108,000
4	บริษัท จ๊อบ จ๊อบ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)	10,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			1,307,400

12.6.4.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไป ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต
1	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				-ไม่มี-	-ไม่มี-

12.7 แนวโน้มในอนาคต

แม้ว่าเศรษฐกิจในปี 2549 จะเผชิญกับปัจจัยลบ ทั้งจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น ความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านโฆษณาในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 ได้รับผลกระทบในทางลบ ทั้งนี้ เนื่องจากเหตุการณ์วางระเบิดในคืนวันปีใหม่ ผสมผสานกับความผันผวนทางการเมืองในประเทศ ทำให้ธุรกิจโฆษณารายใหญ่สูญเสียความเชื่อมั่นในการลงทุน อย่างไรก็ตามแนวโน้มในการใช้จ่ายด้านโฆษณาของปี พ.ศ. 2550 จะลดลงจากเดิม ด้วยการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม และนำเสนอแนวคิดใหม่ในการสร้างรายได้

การก่อสร้างของศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ของบริษัทฯ บนถนนบางนา-ตราด (กม. 19) ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2550 ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่นี้ จะช่วยเพิ่มคุณภาพของการพิมพ์ด้วยระบบการพิมพ์ความเร็วสูงที่ทันสมัย และควบคุมโดยคอมพิวเตอร์ทั้งระบบ ซึ่งจะเพิ่มคุณค่าของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ ทูเดย์ ให้มากยิ่งขึ้นในกลุ่มผู้อ่าน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ซื้อสื่อโฆษณาอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมโดยรวมโฆษณาจะสูงขึ้นถึงร้อยละ 6 ในปี พ.ศ. 2548 แต่ยอดขายโฆษณาของหนังสือพิมพ์ของบริษัทฯ อยู่ในอัตรากว่าที่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่าน อย่างไรก็ตามยอดขายหนังสือพิมพ์แนวเศรษฐกิจรายวันฉบับภาษาไทย โพสต์ ทูเดย์ ซึ่งได้เข้าสู่อายุปีที่ 4 ของการดำเนินงาน ได้เพิ่มสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์เช่นเดียวกับยอดขายของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

12.8 ภาวะผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

-- ไม่มี --

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

13.1 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

13.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชี

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์

ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. 66 (0) 2229-2800

โทรสาร 66 (0) 2359-1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. 66 (0) 2264-0777

โทรสาร 66 (0) 2264-0789-90

ชื่อผู้สอบบัญชี

นางสายฝน อินทร์แก้ว เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 4434 และ/หรือ

นายสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3844 และ/หรือ

นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3930

13.1.2 ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ
บริษัท วิกเคอร์รี่ แอนด์ วรรณชัย จำกัด (ที่ปรึกษาทางกฎหมาย)
ชั้น 16 อาคารดิทีทแฮล์ม ทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทญ์ กรุงเทพฯ 10330
โทร : 66 (0) 2256-6311, 2256-7750-4
โทรสาร : 66 (0) 2256-6317-8

13.2 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำและยอดคงค้าง

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำได้แก่

- ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ยอดคงค้างกับสถาบันการเงิน : ณ สิ้นปี 2549 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างรวม 350 ล้านบาท

13.3 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

-- ไม่มี --

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวัง ในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดง ข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นายกิตติ วิจัยกษณ์ประเสริฐ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายกิตติ วิจัยกษณ์ประเสริฐ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร	_____
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการบริหารและกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
3. นายคว็อก กุน เอียน	กรรมการบริหาร	_____
4. นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง	กรรมการบริหาร	_____
5. นายโจฮานเนส เบอร์นาตุส ฟินเดอร์ลินเดน	กรรมการบริหาร	_____
6. นายกิตติ วิจัยกษณ์ประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	_____
<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u> นายกิตติ วิจัยกษณ์ประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	_____

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ กรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มี เหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งใน สาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้ สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายชวลิต ณะชานันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	_____
2. นายพิชัย วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	_____
4. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	_____
5. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ	_____
6. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	_____
7. นางแนนซี วาเลียนเต	กรรมการ	_____
8. นายลินคอล์น จอห์น ฮอลโลเวย์	กรรมการอิสระ	_____
9. นายไชย ณ สีลวันต์	กรรมการ	_____
10. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการ	_____

<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
<u>ผู้รับมอบอำนาจ</u> นายกิตติ วิจัยกมลประเสริฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	_____

1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชวลิต ณะชานันท์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	77	ปริญญาเอก กิตติมศักดิ์ Commerce & Accountancy มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2540 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธาน กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด บริษัท แผ่นเหล็กวิลาศไทย จำกัด
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร	64	ปริญญาเอก กิตติมศักดิ์ สื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง	12.69	บุตรสาว สมรสกับ นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	2525 — ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง กลุ่มบริษัทในเครือเซ็นทรัล โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ เซ็นทรัล กลุ่มบริษัทฟาสต์ฟู้ดในเครือ เซ็นทรัล บมจ. เซ็นทรัล พัฒนา
นายควิ๊ด คุณ เอียน * กรรมการบริหาร	51	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร	-	-	2542 — ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง บริษัท เคอร์รี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ฮ่องกง) กลุ่มบริษัท เอสซีเอ็มพี จำกัด (ฮ่องกง)
นายไชย ฒ ศิลวันดี กรรมการ	48	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยพนมดงรัก	-	-	2549 — ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง บมจ. โทเทิล แอ็กเซส คอมมู นิตีชั่น
นายวรชัย พิจารณจักร กรรมการบริหาร และกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	52	ปริญญาโททางกฎหมาย มหาวิทยาลัยนิวออร์ก	3.42	-	2537 — ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการสรร หาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง บจก. วิคเคอรี่ แอนด์ วรชัย
นายโจฮานเนส เบอร์นาร์ดีส ฟันเดอร์ลินเดน กรรมการบริหาร	81	Registered Accountant (R.A.)	-	-	2533 — ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง
นายพิชัย วาสนาสัง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	77	ปริญญาเอก กิตติมศักดิ์ Communications มหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรม มาธิราช	-	-	2543 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการ ตรวจสอบและประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น
ดร. สิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ, ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ, และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	58	ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยโมนาช	-	-	2542 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ, และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน รองประธานกรรมการ	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง บมจ. น้ำมันพืชไทย
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	47	ปริญญาโท ด้านบริหาร จัดการและวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีแห่ง รัฐแมสซาชูเซตส์	-	-	2535 — ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โปสทัค ฟันลิชชิง สมาคมธนาคารไทย บริษัท วีซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล (ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก) บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย บมจ. การบินไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายเดวิด จอห์น อาร์มสตรอง กรรมการบริหาร	59	ปริญญาตรี ประวัติศาสตร์ University of New South Wales	-	-	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการฝ่ายกองบรรณาธิการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง กลุ่มบริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	44	ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2	-	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง บมจ. ไทยเซ็นทรัล เคมีคอล บมจ. เมโทร รีเซอร์สเซส
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	42	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคค วอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด
นางแนนซี วาเลียนเด * กรรมการ	42	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โฟสต์ พับลิชเชอร์ส จำกัด
นายลินคอล์น จอห์น ฮอลโลเวย์ * กรรมการอิสระ	77	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Leeds University	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	39	ปริญญาตรี เกษตรนิคม ความสัมพันธ์ระหว่าง ประเทศ มหาวิทยาลัย เคมบริดจ์	0.50	สมรสกับ บุตรสาวนาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง SKFM Securities Co., Ltd

* กรรมการบริษัทฯ มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

หมายเหตุ การถือหุ้นในบริษัท ใช้สัดส่วน ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2549

2. รายนามกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย / กิจการร่วมค้า

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิ่ง	บจก. สาชท ฟิลิปปากี โฟสต์	บจก.สาชท ฟิลิปปากี โฟสต์- เอเชียที	บจก. จีอบ จีอบ
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์		/	/	/	/
นายโจฮานเนส เบออร์นาร์ดีส ฟินเคอร์ลินเดน		/	/	-	-
นายวรชัย พิจารณ์จิตร		/	-	-	/
นายกิตติ วิจักขณ์ประเสริฐ		/	-	-	/

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่ได้แสดงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด