

2561

รายงานประจำปี

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

Bangkok Post



Post International Media

Bangkok Post-Bauer Media

Mushroom Group

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

- 4 วิสัยทัศน์
- 4 พันธกิจ

ภาพรวมการดำเนินงาน

- 5 รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- 6 สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ
- 6 รายได้โดยสรุป
- 7 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 8 เหตุการณ์สำคัญ
- 10 รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2561
- 11 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- 12 หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
- 13 หนังสือพิมพ์ M2F
- 14 สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์
- 15 นิตยสารแอล ประเทศไทย
- 16 นิตยสารฟอร์บส ไทยแลนด์
- 17 นิตยสารไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด
- 18 นิตยสารคลีโอ ประเทศไทย
- 19 มัชฌิม กรุ๊ป

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

- 20 กิจกรรมเพื่อสังคม
- 22 มूलนิธิต่างกอกโพสต์

การบริหารองค์กร

- 23 โครงสร้างการจัดการ
- 26 โครงสร้างองค์กร
- 27 คณะกรรมการบริษัท
- 32 ผู้บริหาร บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- 35 ผู้บริหาร บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- 35 ผู้บริหาร บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- 36 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน
- 37 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ
- 38 บันทึกการเข้าประชุม
- 39 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 40 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 43 การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ข้อมูลผู้ลงทุน

- 44 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 44 นโยบายการจ่ายปันผล
- 44 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน
- 44 พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต
- 44 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน
- 45 ปัจจัยความเสี่ยง
- 46 รายการระหว่างกัน

รายงานและงบการเงินรวม

- 47 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 48 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 48 บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 50 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 53 งบแสดงฐานะการเงิน
- 55 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- 56 งบกระแสเงินสด
- 58 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 59 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

- 81 สำนักงาน
- 81 เว็บไซต์
- 81 ข้อมูลบริษัท
- 81 นายทะเบียนหุ้น
- 81 ผู้สอบบัญชีอิสระ
- 81 ทิปรีกษาทางกฎหมาย
- 82 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) คือ “การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทยและภูมิภาค” ด้วยการนำเสนอข่าวและข่าวสารที่แม่นยำ ข่าวธุรกิจและบทความเชิงไลฟ์สไตล์ที่รวดเร็วและสอดคล้องกับยุคสมัย ความต้องการ และความสนใจของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ ในฐานะ “หนังสือพิมพ์ที่คุณเชื่อถือได้”

พันธกิจ

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้ เพื่อให้บรรลุ “วิสัยทัศน์” ดังระบุข้างต้น

- สืบค้นแหล่งข่าวและเผยแพร่เนื้อหาที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการและไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่มีความหลากหลาย
- ขยายฐานของสื่อที่มีอยู่และเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การรายงานข่าวสารครอบคลุมทั้งในเชิงกว้างและลึกยิ่งขึ้น เพื่อให้เข้าถึงฐานผู้อ่านและผู้ชมได้กว้างที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้
- ใช้ความแข็งแกร่งด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชี่ยวชาญด้านสื่อ ชื่อเสียงของแบรนด์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขยายธุรกิจ ลูกค้าผู้ซื้อโฆษณา และฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- มองหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ ในธุรกิจสื่อและการสื่อสารจากสื่อที่มีอยู่ในปัจจุบัน และสื่อการแพร่ภาพและเสียงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการเข้าถึง และนำเสนอเนื้อหาที่ตรงกับความสนใจของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งรักษาผลการดำเนินการทางการเงินในระยะยาว
- ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะที่เป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ และเป็นพลเมืองบริษัทที่ดีในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ช่วยปกป้องและพัฒนาสังคม ชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

สถานการณ์เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมสื่อปี 2561 และแนวโน้มปี 2562

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2561 เติบโตขึ้นร้อยละ 4.1 จากปีก่อน นับเป็นอัตราการเติบโตที่สูงที่สุดในรอบ 6 ปี เนื่องจากการขยายตัวของการส่งออก การบริโภคในประเทศ และการลงทุน

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 เติบโตขึ้น 3.7% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน และเปรียบเทียบกับ 3.2% ในไตรมาสก่อนหน้า ตามข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การเติบโตของโครงการของรัฐบาลในปี 2562 อยู่ที่ 3.5%-4.5% มาจากแรงขับเคลื่อนของการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน รวมไปถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว และการส่งออกจะดีขึ้น

ในภาคของสื่อ ปี 2561 การใช้จ่ายในการโฆษณามีการฟื้นตัวขึ้นปานกลาง

เติบโต 3.9% จากปีก่อน หลังจากหดตัวมาหลายปี โดยโฆษณาในสื่อโทรทัศน์ซึ่งมีส่วนแบ่งถึงกว่า 60% ของงบรวม เติบโต 8% ในปี 2561 ส่วนสื่ออื่นๆ ที่ฟื้นตัวดีขึ้น เช่น ป้ายโฆษณา โฆษณากลางแจ้ง โฆษณาวิทยุ โฆษณาในโรงภาพยนตร์ โฆษณาในขนส่งมวลชน และการโฆษณาออนไลน์

อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลของนิลเส็น ประเทศไทย โฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ยังคงหดตัวอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2561 โดยนิตยสารลดลง 33% และสิ่งพิมพ์ลดลง 20% จากปีก่อน รวมไปถึงโฆษณาในเคเบิลทีวีและโทรทัศน์ดาวเทียมที่ลดลง 16.44%

การใช้จ่ายในการโฆษณาในปี 2562 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จาก 5% เป็น 7% ขับเคลื่อนโดยงบโฆษณาจากผู้ให้บริการทางการเงิน ผู้ค้าปลีก สินค้าบริโภค และรถยนต์

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2561

ปี 2561 กลุ่มบางกอกโฟสต์มุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพ รวมทั้งการลงทุนในบริการและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้ทันกับความท้าทายที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ของไทย

บริษัทรุดหน้าขยายผลิตภัณฑ์และบริการดิจิทัล รวมไปถึงธุรกิจการจัดงานอีเวนต์ต่างๆ พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ที่นำโดยหนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่เก่าแก่ของไทย หนังสือพิมพ์โฟสต์ทูเดย์ หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย และนิตยสารชั้นนำในระดับสากล อาทิ นิตยสารแอลและฟอร์บส ไทยแลนด์

ในปี 2561 บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือได้ประกาศงบการเงินรวม ผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 167.65 ล้านบาท

หรือขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.34 บาท ซึ่งดีขึ้นอย่างมีสาระเมื่อเทียบกับขาดทุนรวม 358.83 ล้านบาท หรือขาดทุนต่อหุ้น 0.72 บาท ในปี 2560 ส่วนรายได้รวมจากการขายและบริการในปี 2561 อยู่ที่ 1,230.03 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.41% ในขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมจากการขายและบริการเท่ากับ 991.26 ล้านบาท ลดลง 14.27% จากปีก่อน

คณะกรรมการบริหารบริษัทลงความเห็นให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 และมีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ในวันที่ 24 เมษายน 2562 เวลา 11.00 น. ณ ห้องประชุม อาคารบางกอกโฟสต์ ชั้น 8 เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย ผู้ถือหุ้นที่มีรายนามปรากฏอยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 7 มีนาคม 2562 ได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมดังกล่าว

มองไปข้างหน้า

ในปี 2562 กลุ่มบางกอกโฟสต์จะยังคงเดินหน้านำมั่นปรับปรุงคุณภาพหนังสือพิมพ์และนิตยสาร คู่ขนานไปกับการพัฒนาสินค้าและบริการบนแพลตฟอร์มดิจิทัลให้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทคงหารายได้เพิ่มในทิศทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และยกระดับความเข้มแข็งในฐานะผู้ให้บริการข่าวและข้อมูลชั้นนำของประเทศ รวมทั้งขยายแบรนด์ธุรกิจจัดงานอีเวนต์ ทั้งไลฟ์สไตล์ บันเทิง และธุรกิจ ให้สอดคล้องกับความต้องการของฐานผู้บริโภคและกลุ่มลูกค้าของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทจะขยายความร่วมมือกับบริษัทชั้นนำในหลากหลายอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับปณิธานและพันธกิจของบริษัทที่จะดำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจได้ และการเป็นแหล่งข้อมูลข่าวสารของสาธารณชน

ภาพรวมการดำเนินงาน
สรุปตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2560	2561
รายได้จากการขายและบริการ	2,184.3	2,172.6	1,803.6	1,328.5	1,230.0
รายได้อื่นๆ	50.8	39.0	61.6	38.4	39.8
รายได้รวม	2,235.1	2,211.6	1,865.2	1,366.9	1,269.8
ขาดทุนสุทธิ - ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(168.7)	(244.4)	(217.4)	(365.3)	(167.6)
ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)	(7.5)	(11.1)	(11.7)	(26.7)	(13.2)
สินทรัพย์รวม	2,164.4	3,113.0	2,576.9	2,222.7	2,283.9
หนี้สิน	1,560.1	2,103.1	1,797.0	1,814.0	1,880.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	604.3	1,009.8	779.9	408.7	403.1
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	(7.8)	(7.8)	(8.4)	(16.4)	(7.3)
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(27.9)	(24.2)	(27.9)	(89.3)	(41.6)
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	(0.34)	(0.51)	(0.43)	(0.72)	(0.34)

รายได้โดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2560	2561
รายได้จากการขายโฆษณา	1,637.5	1,590.6	1,179.3	701.7	677.5
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	388.7	343.8	346.7	229.0	230.5
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	84.5	71.6	56.5	4.8	1.6
รายได้จากโทรทัศน์และดิจิทัลมีเดีย	73.7	166.7	221.1	393.0	320.4
รวมรายได้หลัก	2,184.3	2,172.6	1,803.6	1,328.5	1,230.0
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ในกิจการร่วมค้า	24.9	11.3	11.0	2.7	(0.4)
รายได้อื่น	26.0	27.7	50.6	35.7	40.2
รวมรายได้	2,235.1	2,211.6	1,865.2	1,366.9	1,269.8

ภาพรวมการดำเนินงาน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ฉลองครบรอบการดำเนินธุรกิจ เป็นปีที่ 72 ในปี 2561 ในฐานะผู้จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ (หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษที่เก่าแก่ที่สุดใน ประเทศไทย) หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ (หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย) และหนังสือพิมพ์ M2F (หนังสือพิมพ์ข่าวและไลฟ์สไตล์รายวันภาษาไทย จันทร์ถึงศุกร์ แจกฟรี)

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี 2489 ธุรกิจการพิมพ์ของกลุ่มบางกอกโพสต์ ได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ผ่านการริเริ่มทางกลยุทธ์เพื่อขยายช่องทางสื่อสาร การจัดการกิจกรรม และการให้บริการในรูปแบบต่างๆ ทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายการเข้าถึงฐานกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

- กลุ่มบางกอกโพสต์ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด และบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท บางกอก โพสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด จัดพิมพ์และจัดจำหน่าย นิตยสารต่างประเทศยอดนิยมฉบับต่างๆ เป็นภาษาไทย ครอบคลุม เนื้อหาทั้งธุรกิจ สังคม แฟชั่น ตกแต่งบ้าน ไลฟ์สไตล์ และท่องเที่ยว อาทิ Elle, Science Illustrated, Forbes Thailand และ Cleo
- กลุ่มบางกอกโพสต์ได้บุกเบิกหนังสือพิมพ์ M2F ที่แจกฟรี รายวัน จันทร์ถึงศุกร์ โดยแจกจ่ายตรงถึงกลุ่มคนทำงานที่อาศัยอยู่ในเมือง และผู้ที่เดินทางเป็นประจำด้วยระบบขนส่งสาธารณะในกรุงเทพฯ
- บริษัท มัชฌิม กรู๊ป จำกัด เป็นผู้ผลิตเนื้อหาวิดีโอและมีเดียให้กับ ทั้งโทรทัศน์และสื่อดิจิทัล โดยมีตลาดในประเทศและภูมิภาคเอเชีย

- บริการด้านข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย ผ่านสื่อ ดิจิทัลและแอปพลิเคชันบนมือถือหลากหลายช่องทาง ให้แก่สมาชิก ผู้อ่านชาวไทยและชาวต่างประเทศ กลุ่มบางกอกโพสต์ยังมีบริการ นำเสนอข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ผ่านทางสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อ ตอบสนองความต้องการและความจำเป็นของผู้บริโภคสมัยใหม่ โดย สามารถรับได้ทั้งจากเครื่องคอมพิวเตอร์ในสำนักงานหรือบ้าน คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต หรือโทรศัพท์มือถือ
- ธุรกิจสำนักพิมพ์ของกลุ่มบางกอกโพสต์ ซึ่งจัดพิมพ์หนังสือขายดีจาก ต่างประเทศในฉบับแปลเป็นภาษาไทย รวมทั้งหนังสือที่น่าสนใจทั้ง ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่เขียนโดยนักข่าวและคอลัมนิสต์ ของกลุ่มบางกอกโพสต์ และนักเขียนไทยอื่นๆ ที่มีชื่อเสียง ครอบคลุม เนื้อหาที่น่าสนใจอย่างหลากหลายและกว้างขวาง ทั้งทางธุรกิจ การ บริหารจัดการ เทคโนโลยี ประวัติศาสตร์ ชิวประวัติบุคคลที่น่าสนใจ ศิลปะ และวัฒนธรรม
- ธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ของกลุ่มบางกอกโพสต์ให้บริการงานพิมพ์ทั่วไป ให้กับองค์กรภาครัฐบาลและเอกชน

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ตั้งเป้าที่จะเติบโตและพัฒนา กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่ม ผ่านการพัฒนาช่องทางทางการรับสื่อต่างๆ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายยอดผู้อ่าน และผู้เข้าชมสื่อ ทั้งนี้ บริษัทยังยึดมั่นในพันธกิจของกลุ่มที่จะรักษาการเป็น ผู้พิมพ์โฆษณาและผู้จำหน่ายสื่อหลากหลายชนิดชั้นนำของประเทศไทย โดย อาศัยชื่อเสียงที่ได้สั่งสมมายาวนานในอุตสาหกรรมสื่อของไทยในฐานะ “แหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือที่สุด” ของข่าวและบทความ

เหตุการณ์สำคัญ

2489

ก่อตั้งหนังสือพิมพ์รายวัน
ภาษาอังกฤษ
“Bangkok Post”



2548

จัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีเดีย ชื่อ Post Digital
เพื่อให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์
และดิจิทัลหลากหลายรูปแบบ

เริ่มการก่อสร้างศูนย์การพิมพ์
และจัดจำหน่ายแห่งใหม่
ริมถนนบางนา-ตราด



2527

จดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ “POST”



2546

เปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวัน
ภาษาไทย “โพสต์ทูเดย์”



2537

ก่อตั้ง บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
และเปิดตัวนิตยสารรายเดือน Elle, Elle Decoration
และ Cleo ฉบับภาษาไทย



2539

เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท



2550

ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจาก
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
เสด็จพระราชดำเนินมาทรงเปิดศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่
อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550



2561

ฉลองครบรอบ 72 ปี
แห่งการก่อตั้ง



2554

เปิดตัว M2F ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาไทย
แจกฟรีวันจันทร์ถึงวันศุกร์
ตามจุดแจกใจกลางกรุงเทพฯ



2560

เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก
บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
เป็นบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด
(มหาชน)

2556

เปิดตัวนิตยสาร
Forbes Thailand
ฉบับภาษาไทย



2558

ลงทุนซื้อหุ้น 51% ของบริษัท มัชรูม เทเลวิชั่น จำกัด
(ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท มัชรูม กรุป จำกัด)
ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์
เพื่อขยายธุรกิจสื่อดิจิทัลและสร้างรายได้มากขึ้น



ภาพรวมการดำเนินงาน รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2561



วิชาญ เจริญเกียรติภักุล ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้รับรางวัลภาพข่าวดีเด่น อันดับ 3 ของมูลนิธิอิศรา อมันตกุล ซึ่งจัดประกวดเนื่องในโอกาสวันนักข่าว วันที่ 5 มีนาคม 2561 จากภาพ “ใจสลาย” ซึ่งเป็นภาพข้าราชการกำลังก้มลงโอบกอดกันในระหว่างพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ณ ท้องสนามหลวง



หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับรางวัลข่าวและสารคดีเชิงข่าวประเภทสื่อสิ่งพิมพ์ดีเด่น จากการประกวดรางวัลสื่อมวลชนเพื่อสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2560 จัดโดยสมาคมแอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 ด้วยผลงาน “Too little, too late for Lahu traumatized by youth’s killing” เขียนโดยปริตตา หวังเกียรติ และตีพิมพ์ใน Spectrum ฉบับวันที่ 28 พฤษภาคม 2560 ซึ่งเป็นบทความถึงความกังวลหลังการวิสามัญฆาตกรรม ‘ชัยภูมิ ป่าแส’ นักกิจกรรมเยาวชนเพื่อสิทธิชาวลาหู่



ชนัดถ์ กตัญญู ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้รับรางวัลภาพข่าวดีเด่น อันดับ 2 ของมูลนิธิอิศรา อมันตกุล เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 จากภาพ “แหวนแม่ นาฬิกาเพื่อน” ภาพของรองนายกรัฐมนตรี ประวิตร วงษ์สุวรรณ กับเครื่องประดับหรู



อภิชาติ จินากุล ช่างภาพหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้รับรางวัลภาพข่าวชมเชย ของมูลนิธิอิศรา อมันตกุล เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 จากภาพ “ต้องข้าม” ที่ถ่ายขณะนักเรียนกำลังกระโดดข้ามน้ำท่วมบนถนนที่รังสิต



จารุพันธ์ จิระรัชนิรมย์ ผู้สื่อข่าวหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ได้รับรางวัลขลุ่ย อิงภาครบคมข่าวนชเรษฐกขเจงวเคราะห่ รางวัลที่ 2 ประเภทสื่อสิ่งพิมพ์ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 จากบทความ “ปั่นธุรกิจในพื้นที่ด้วยมือมวลชน”



พิเชษฐ ชูรัช รองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ได้รับรางวัล “บทนำดีเด่น” ประจำปี 2560 โดยสภาการหนังสือพิมพ์แห่งชาติ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 จากบทความ “แก๊งค์จรตเจงโครงสร้าง”

ภาพรวมการดำเนินงาน หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



บางกอกโพสต์ฉลองครบรอบ 72 ปี ในปี 2561 ซึ่งตลอดช่วงเวลายาวนานได้มุ่งมั่นทำหน้าที่สื่อมวลชนที่มีความรับผิดชอบต่อประเทศชาติและสังคม จนปัจจุบันเป็นหนังสือพิมพ์ที่มีอายุยาวนานที่สุดในประเทศ

ขณะที่ประเทศไทยมีบทบาทที่โดดเด่นและสำคัญมากขึ้นในสังคมโลก ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง บางกอกโพสต์ ซึ่งเป็นผู้นำตลาดข่าวสารภาษาอังกฤษของประเทศไทย มีบทบาทอันสำคัญยิ่งในฐานะหน้าต่างของประเทศในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเที่ยงตรง ออกสู่สายตาชาวโลก ผ่านช่องทางสื่ออันหลากหลาย ซึ่งไม่เพียงแต่หนังสือพิมพ์เท่านั้น

บางกอกโพสต์ได้พัฒนาการบริการข่าวสารผ่านสื่อดิจิทัลมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หนังสือพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ และบริการผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในปี 2561 ช่องทางสื่อออนไลน์ของบางกอกโพสต์ได้ขยายตัวขึ้นมากทั้งในด้านรายได้และจำนวนผู้เข้าชม โดยเว็บไซต์บางกอกโพสต์มีผู้เข้าชมเฉลี่ย 62,000 คนต่อวัน มีจำนวนหน้าที่ถูกแสดง

Bangkok Post



(pageview) กว่า 200,000 หน้าต่อวัน ขณะที่เฟซบุ๊กมีผู้ติดตามมากกว่า 946,000 คน

จากข้อมูลของ Google Analytics ในปี 2561 เว็บไซต์บางกอกโพสต์มียอดผู้เข้าชมสูงถึง 11.15 ล้านคน มีจำนวนหน้าที่ถูกแสดงกว่า 77.29 ล้านหน้า และข้อมูลจาก Truehits.net ซึ่งเป็นเว็บไซต์ตรวจสอบสถิติการเยี่ยมชมเว็บไซต์ต่างๆ พบว่าผู้เข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์บางกอกโพสต์ใช้เวลาเฉลี่ยในการชม 5.26 นาทีต่อครั้ง ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ข่าวอื่นๆ ในประเทศ ซึ่งใช้เวลาเพียง 2-3 นาที

ตัวเลขดังกล่าวชี้ให้เห็นว่า ข่าวและเนื้อหาของบางกอกโพสต์ในสื่อต่างๆ ได้รับความเชื่อถือจากผู้อ่านทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับหนังสือพิมพ์ ปี 2561 ถือเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งเช่นเดียวกับสื่อสิ่งพิมพ์ทั่วโลก ท่ามกลางแรงกดดันจากการพัฒนาเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภคสื่อที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังคงยืนหยัดในฐานะสื่อสิ่งพิมพ์ที่ได้รับความเชื่อถือจากผู้อ่านอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้รับการตอบรับอย่างอบอุ่นจากผู้อ่าน ผู้นำภาครัฐและเอกชน และผู้สนับสนุนจำนวนมาก

ปี 2561 บางกอกโพสต์จัดกิจกรรมหลากหลาย และได้รับการตอบรับอย่างดี อาทิ งานวิงการกุศล “บางกอกโพสต์ อินเทอร์เน็ตชนชั้นเนลล์ มินิมารารอน” ซึ่งนำรายได้ไปสนับสนุนการศึกษาสำหรับเด็กขาดแคลนผ่านมูลนิธิบางกอกโพสต์ งานสัมมนาประจำปี “บางกอกโพสต์ ฟอรัม” และ “บางกอกโพสต์ อินเทอร์เน็ตชนชั้นเนลล์ ฟอรัม” ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก ได้รับเกียรติจากรัฐมนตรี ผู้นำทางการเมือง และผู้นำองค์กรต่างประเทศ เข้าร่วมงาน สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือของบางกอกโพสต์ในสายตาของต่างประเทศ

ปี 2562 จะเป็นปีที่สำคัญยิ่งของประเทศไทย โดยพระราชพิธีบรมราชาภิเษกจะมีขึ้นระหว่างวันที่ 4-6 พฤษภาคม และยังเป็นปีที่ประเทศไทยจะมีการเลือกตั้งเป็นครั้งแรกในรอบ 5 ปี นอกจากนี้ ประเทศไทยยังดำรงตำแหน่งเป็นประธานสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน ต่อจากสิงคโปร์ ในครั้งนี้ บางกอกโพสต์จะธำรงรักษาบทบาทอันสำคัญยิ่งในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเหตุการณ์ที่สำคัญยิ่งเหล่านี้ ออกสู่สายตาชาวโลก โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติและจริยธรรมของสื่อมวลชนและการเป็นสื่อที่เชื่อถือได้ ซึ่งเรายึดมั่นตลอดมา



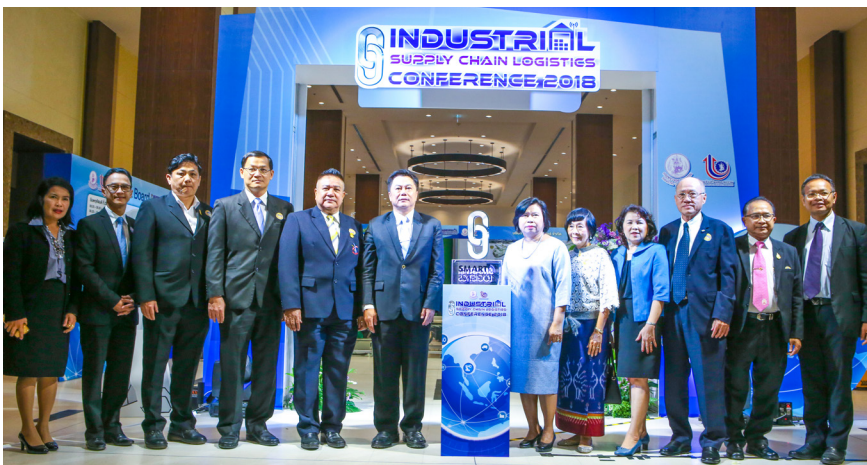
ภาพรวมการดำเนินงาน หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



ปี 2561 หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ได้พัฒนาเนื้อหาข่าวให้มีความลึก และกว้างมากกว่าที่สื่อทั่วไปนำเสนอ รวมทั้งเพิ่มการนำเสนอบทวิเคราะห์ บทความ รายงานพิเศษ และข่าว เช่น ความเคลื่อนไหว ในวงการธุรกิจเอสเอ็มอี โอกาสทางธุรกิจใน ประชาคมอาเซียน ข่าวในแวดวงตลาดทุน การบริหารการเงินส่วนบุคคล เศรษฐกิจดิจิทัล ธุรกิจอาหารมัลติพรี เป็นต้น ทั้งหมดนี้ก็เพื่อให้ผู้อ่านหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้รับข้อมูล ข่าวสารที่เป็นประโยชน์และสามารถนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน



ด้านสื่อออนไลน์ของโพสต์ทูเดย์ ทั้งเว็บไซต์ โพสต์ทูเดย์และเฟซบุ๊กโพสต์ทูเดย์ที่มีแฟนเพจ มากกว่า 3.3 ล้านคน สามารถถ่ายทอดสด เหตุการณ์สำคัญผ่านช่องทางเฟซบุ๊กไลฟ์ ทำให้ มีผู้สนใจเข้าชมเป็นจำนวนมาก ขณะที่เพจ เฟซบุ๊กนิวส์เคิลเลอร์ซึ่งนำเสนอในรูปแบบคลิป ข่าว ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมากในปัจจุบัน ก็มีการพัฒนารูปแบบการนำเสนออย่างต่อเนื่อง ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย



ภาพรวมการดำเนินงาน หนังสือพิมพ์ M2F



หนังสือพิมพ์ M2F ผู้บุกเบิกหนังสือพิมพ์รายวันแจกฟรีของประเทศไทย เดินหน้าผลิตสื่อสิ่งพิมพ์คุณภาพมาเป็นปีที่ 7 และรักษาความเป็นผู้นำของหนังสือพิมพ์แจกฟรีภาษาไทยซึ่งมียอดพิมพ์และยอดแจกจ่ายสูงที่สุดในประเทศ ภายใต้การสนับสนุนของชาวกรุงเทพฯ

ปี 2561 ที่ผ่านมา ปฏิเสธไม่ได้ว่าสื่อสิ่งพิมพ์ยังคงประสบปัญหาอย่างหนักในแง่ธุรกิจ สื่อดิจิทัลทวีบทบาทมากขึ้นในสังคมข่าวสาร M2F ผนึกศึกษาปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นและตัดสินใจเพิ่มช่องทางการกระจายข่าวสารผ่านออนไลน์เพื่อสามารถเข้าถึงผู้อ่านได้มากและสะดวกขึ้นทั้งทางเว็บไซต์ www.m2fnews.com และเฟซบุ๊ก รวมทั้งมีการนำเสนอ M2F ในรูปแบบ



e-newspaper กระจายฐานผู้อ่านไปยังกลุ่มที่ชื่นชอบบรรณในอ่านหนังสือพิมพ์ออนไลน์อีกด้วย

นอกจากการเดินหน้าในธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และขยายตัวเข้าสู่สื่อดิจิทัลแล้ว M2F ยังต่อยอดธุรกิจด้วยการจัดกิจกรรมหลากหลายรูปแบบเพื่อชาวกรุงเทพฯ ซึ่งหลายๆ กิจกรรมเป็นที่กล่าวขวัญถึงและรอคอยของผู้อ่านในทุกปี อาทิ งานมหกรรม “อัครจริยสงกรานต์กลางกรุง M2F Presents Bangkok Songkran Festival @ CentralWorld” งานฟรีคอนเสิร์ต “M2F Bangkok Music Festival” การแข่งขันจักรยานทางเรียบ “M2F Cycling Championship” รวมทั้งยังมีกิจกรรมร่วมกับผู้อ่านผ่านการจัดแรลลี่และมินิคอนเสิร์ต ซึ่งสร้างความประทับใจและได้รับการสนับสนุนอย่างอบอุ่นจากผู้อ่านร่วมกิจกรรม



ภาพรวมการดำเนินงาน สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์



อาทิ “Cryptoassets แนวทางการลงทุนใน บิตคอยน์และสินทรัพย์ดิจิทัลอื่นๆ ที่นักลงทุน ยุคใหม่พลาดไม่ได้” “Working with the Walking Dead กลยุทธ์การทำงานท่ามกลาง หมู่ผีดิบ” “อสังหาฯ ลึกลับ เพื่อนแท้ของผู้หญิง” และสารบันเทิงที่ให้ความรู้ต่างๆ เช่น ชีวิตประวัติ บุคคลสำคัญ ประวัติศาสตร์ กระแสสังคม ศิลป วัฒนธรรม จิตวิทยา และภาษา จากนักเขียน ผู้เชี่ยวชาญทั้งไทยและต่างประเทศ อาทิ “มองตะเกียบเห็นปาไฟ เล่ม 4” สารความรู้ ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรมเงินที่รวมเล่มจาก คอลัมน์หนังสือพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ “Really Easy English News เรียนภาษาอังกฤษง่ายๆ ผ่าน ข่าวสั้น” “หมดตัวไม่ใช่เรื่องใหญ่ แต่ถ้าหมดใจ อะไรก็ไม่เหลือ” ตลอดจนวรรณกรรมทั้งจาก นักเขียนที่ได้รับความนิยมทั้งไทยและต่างประเทศ อาทิ “เจงกิสข่าน ขุนศึกพิชิตโลก” “หงสาจอม ราชนันย์ ภาคพิเศษ เล่ม 7 (เตียนอุย)” รวมทั้ง หนังสือขายดีที่พิมพ์ซ้ำ อาทิ “Getting Thing Done บริหารชีวิตพิชิตความสำเร็จ” “โลहित อิสราเอล” “ปดิวรีดา” “นาคี 2” เป็นต้น

เป็นเวลากว่าทศวรรษที่สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ มุ่งมั่นผลิตหนังสือคุณภาพเพื่อตอบรับทุก ความต้องการของผู้อ่านเพื่อให้ผู้อ่านได้รับ สารความรู้ ทันกระแสโลก กระแสสังคม ตลอดจนความเพลิดเพลิน พร้อมพัฒนาตนเอง ในทุกด้าน และกว่า 400 ปกที่สำนักพิมพ์โพสต์ บุกส์จัดพิมพ์มาก็ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดี จากผู้อ่านซึ่งเป็นฐานลูกค้าที่เหนียวแน่น และได้ พัฒนาการเชื่อมต่อทุกช่องทาง ไม่ว่าจะเป็นการเรียนรู้ และการอ่านจะอยู่ในรูปแบบใดก็ตาม สำนักพิมพ์ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาและผลิตหนังสือเนื้อหาดี มีคุณค่าเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้อ่าน ให้ได้รับ ทั้งความรู้และความสุขจากการอ่าน สิ่งสำคัญที่ สำนักพิมพ์คำนึงถึงเสมอคือการได้เป็นส่วนหนึ่ง

ของสังคมเพื่อบันทึกประวัติศาสตร์ และเป็น แหล่งข้อมูลให้ผู้คนพัฒนาตนเองสู่สังคมคุณภาพ พร้อมความสุขจากการอ่านตลอดไป

ในปี 2561 ธุรกิจสำนักพิมพ์ยังคงดำเนินไป อย่างต่อเนื่องด้วยการทำโปรโมชั่นและการออก จำหน่ายตามงานอีเวนต์ นอกจากนี้ ทีมงาน ได้ให้ความสำคัญอย่างเข้มข้นต่อการคัดสรร หนังสือเพื่อตีพิมพ์ให้ตรงต่อความนิยมและ ความต้องการของตลาด หนังสือที่ตีพิมพ์ในปี 2561 ทั้งหมด 13 ปก และหนังสือขายดีพิมพ์ ซ้ำอีก 5 ปก หมวดหนังสือที่โดดเด่นได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี คือ หมวด ธุรกิจ การเงิน การลงทุน การพัฒนาตนเอง

โดยในปี 2562 สำนักพิมพ์ยังคงมุ่งเน้นคัดสรร เนื้อหา ผลิตหนังสือ และพัฒนางานคุณภาพ จากทุกองค์ความรู้ของทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อต่อยอดส่งต่อความรู้สู่สังคม ไม่ว่าจะเป็น ทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ กิจกรรมต่างๆ อาทิ สัมมนาวิชาการ สัมมนาส่งเสริมความรู้ด้านต่างๆ ตลอดจนคอร์สสั้นๆ เพื่อพัฒนาตนเอง และ กิจกรรมสารบันเทิงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ตลอดปี 2562 ยังมุ่งพัฒนาช่องทาง จำหน่ายหนังสือออนไลน์และการเข้าถึงผู้อ่าน ให้มากขึ้น ง่ายขึ้น และสะดวกมากยิ่งขึ้น เพื่อ สร้างประสบการณ์การสัมผัสความรู้ความบันเทิง สำหรับผู้อ่านให้ดีที่สุด



ภาพรวมการดำเนินงาน นิตยสารแอล ประเทศไทย



นับเป็นเวลา 25 ปี ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ในปี 2537 เพื่อผลิตและจัดพิมพ์ นิตยสารแอล ประเทศไทย ซึ่งเป็นนิตยสารแฟชั่นหัวนอกฉบับแรกของประเทศไทย

ปี 2561 แอล ประเทศไทย ได้ต่อยอดความเป็นผู้นำของนิตยสารแฟชั่น โดยขยายขอบเขตการเป็นสื่อด้านแฟชั่นชั้นนำของประเทศ ด้วยการนำเสนอเนื้อหาแบบ 360° จากแพลตฟอร์มสิ่งพิมพ์สู่ช่องทางดิจิทัลและอีเว้นท์ โดยช่องทางดิจิทัลเพียงช่องทางเดียวสามารถสร้างรายได้ถึง 40 ล้านบาท ในขณะที่อีเว้นท์ได้สร้างสรรค์งานขนาดใหญ่ถึง 3 งาน ครอบคลุมทั้งด้านความงามและไลฟ์สไตล์

ในด้านแฟชั่น ความยิ่งใหญ่ของงาน ELLE Fashion Week 2018 ซึ่งจัดเป็นเวลา 5 วัน โดยได้รับความร่วมมือจากดีไซเนอร์ไทยถึง 14 โชว์ 19 แรนด้อม และเปิดโชว์อย่างยิ่งใหญ่ด้วยตำนานแห่งวงการแฟชั่นไทย สมชาย แก้วทอง



ศิลปินแห่งชาติ สาขาการออกแบบแฟชั่น ทำให้ นับได้ว่านิตยสารแอลมีส่วนสำคัญในการส่งเสริมอุตสาหกรรมแฟชั่นไทยสู่เวทีโลก

นอกเหนือจากด้านแฟชั่น แอลยังได้ก้าวสู่ความเป็นผู้นำด้านความงาม โดยจัดงาน Beauty ใหญ่เป็นครั้งแรกถึง 2 งาน ได้แก่ งาน ELLE



Thailand Beauty Awards 2018 และงาน ELLE Beauty Radar 2019 ซึ่งได้รับการตอบรับจากแบรนด์ความงามชั้นนำเป็นอย่างดี

ยิ่งไปกว่านั้น แอลยังได้รับการคัดเลือกจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ให้เป็นผู้ดำเนินการจัดงานแสดงสินค้าไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นครั้งแรกที่รวม 3 งานใหญ่ไว้ด้วยกัน คือ งานแสดงสินค้าแฟชั่นและเครื่องหนัง งานแสดงสินค้าของขวัญและของใช้ในบ้าน และงานแสดงสินค้าเฟอร์นิเจอร์ ภายใต้ชื่อ STYLE Bangkok

ปี 2562 นับเป็นโอกาสอันดีในการต่อยอดความสำเร็จที่มีมายาวนานถึง 25 ปี แอล ประเทศไทย จึงมุ่งมั่นที่จะต่อยอดกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินอยู่ในปี 2561 และฉลองครบรอบ 25 ปี ด้วยการจัดแคมเปญ ELLE 25th Anniversary นำเสนอเรื่องราวของผู้หญิงในแง่มุมต่างๆ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ผู้ติดตามแอล ไทยแลนด์

นอกจากนี้ แอลยังได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายนิตยสารแอล ประเทศไทย และนิตยสารในเครือไปยังร้านค้าออนไลน์ต่างๆ อาทิ JD Central และ Shopee เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงนิตยสารแก่ผู้อ่านมากขึ้น

ในส่วนของการสร้างสรรค์เนื้อหาเพื่อสร้างการรับรู้ที่มากขึ้นในทุกแพลตฟอร์ม แอลได้รวมการผลิตคอนเทนต์ของสิ่งพิมพ์และดิจิทัลเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อเพิ่มมูลค่าและคุณค่าทั้งในแง่ยอดขายจำหน่ายบนแผงหนังสือและช่องทางดิจิทัล โดยเน้นการผลิตคอนเทนต์อันเป็นเอกลักษณ์ พร้อมความเอ็กซ์คลูซีฟในแบบของแอล ประเทศไทย



ภาพรวมการดำเนินงาน นิตยสารฟอর্বส ไทยแลนด์



นิตยสารฟอর্বสมีประวัติความเป็นมายาวนานกว่า 100 ปี อยู่เคียงคู่กับพัฒนาการของโลกทุนนิยม จนอาจกล่าวได้ว่าเป็นสัญลักษณ์ของความมั่งคั่งและความสำเร็จในโลกของธุรกิจ นักลงทุน ผู้ประกอบการ และผู้บริหารกิจการชั้นนำในระดับประเทศ

แม้ว่าการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีจะส่งผลกระทบต่อสื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ รวมถึงนิตยสารต่างๆ แต่ฟอর্বส ไทยแลนด์ยังคงเป็นที่นิยมขึ้นชออบจากผู้อ่านและมีอัตราการเติบโตสูงกว่าเป้าหมายและสูงกว่าปีที่ผ่านมา ด้วยแพลตฟอร์มของเนื้อหาที่ครอบคลุมสื่อสิ่งพิมพ์ e-magazine (a la carte & buffet) และออนไลน์ (forbesthailand.com) และช่องทางโซเชียลมีเดียอื่นๆ เช่น เฟซบุ๊ก และอินสตาแกรม

ตลอดปี 2561 ฟอর্বส ไทยแลนด์ Forbes Media LLC และพันธมิตร ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมอย่างคึกคักเป็นประวัติดำเนินถึง 5 รายการ

THAILAND Forbes



ได้แก่ งาน “Forbes Thailand Alternative Investments 2018: Investment Opportunities in Digital Era: Finding the Right Balance” งานเอ็กซ์คลูซีฟประจำปีที่ดีจัดร่วมกับ Tisco Wealth สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้มีความมั่งคั่งสูงของกลุ่มทิสโก้ งานสัมมนา “The Next Tycoons” ซึ่งเป็นหนึ่งในอีเวนต์ signature ของฟอর্বส

ไทยแลนด์ โดยจัดพร้อมกับการฉลองครบรอบ 5 ปีของฟอর্বส ไทยแลนด์ ในธีม “Leading in the Age of Disruptions” งาน “Forbes Private Dinner” ซึ่งจัดร่วมกับ Forbes Media LLC โดยมี Mr. Steve Forbes เป็นประธาน และ Editor-In-Chief แห่ง Forbes Media เป็นผู้บรรยายพิเศษในหัวข้อ “Fact and Comment: Outlook of the World Economy” งาน “Forbes Global CEO Conference 2018” ที่จัดขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย โดยมีซีอีโอและผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกประมาณ 400 ท่านเดินทางมาร่วมงาน และงาน “Forbes Thailand Private Dinner 2018” ภายใต้หัวข้อ “Inside the Vietnam’s success story: the myths & truths about the economy & its business network” โดยมี Mr. Pham Hong Hai ซีอีโอจาก HSBC Bank (Vietnam) เป็นผู้บรรยายพิเศษ

นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำสิ่งพิมพ์พิเศษอีก 2 ฉบับ ได้แก่ Wealth Management & Investing 2018 และ Forbes Life: Bangkok 2025 & Beyond เพื่อเป็นนิตยสารสำหรับสมาชิกและผู้ชื่อนิตยสารฟอর্বส ไทยแลนด์ฉบับเดือนมิถุนายนและพฤศจิกายนตามลำดับ

สำหรับปี 2562 ฟอর্বส ไทยแลนด์จะยังคงยืนหยัดอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง มุ่งมั่นปรับปรุงและพัฒนาเนื้อหา การนำเสนอ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางในการแสวงหารายได้และเป็นการตอบแทนผู้อ่านสมาชิก และผู้สนับสนุน



ภาพรวมการดำเนินงาน นิตยสารไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด



ปี 2561 นิตยสารไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด ฉบับภาษาไทย ได้นำเสนอเรื่องราวโลกแห่งวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมที่น่าสนใจสำหรับคนที่ต้องการอัปเดตและรู้ทันความเป็นไปเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์ ผ่านการนำเสนอที่สนุกสนานและเข้าใจง่ายทางสื่อหลัก คือนิตยสารที่วางแผงรายเดือนยังคงได้กระแสตอบรับที่ดีจากผู้อ่าน และทางทีมงานเองก็ได้ขยายการให้ข้อมูลเชิงสาระในการสร้างโครงข่ายสู่กลุ่มผู้อ่านในโลกออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ scienceillustratedthailand.com และโซเชียลมีเดีย ทั้งเฟซบุ๊กและอินสตาแกรม

ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตดสามารถทำรายได้ในปี 2561 เพิ่มขึ้น 249% จากปี 2560 โดยมีโปรเจกต์พิเศษและกิจกรรมสำหรับกลุ่มเป้าหมายเป็นหลัก อาทิ Si-Camp (Singapore)



การจัดแคมป์วิทยาศาสตร์ที่นำเยาวชนไปประเทศสิงคโปร์ งานออกบูทของไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด ในการสอบแข่งขันและประกาศผลในงาน ASMO และงานออกบูทสมาชิกไซแอนซ์

อิลลัสเตรเตด ที่โรงเรียนมหิตลวิทยานุสรณ์ และโรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย

สำหรับในปี 2562 ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด มีเป้าหมายที่จะพัฒนาศักยภาพให้ครอบคลุมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์และออนไลน์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเพิ่มรายได้จากผู้ลงโฆษณาและผู้อ่านสมาชิกรายปี รวมถึงรายได้เพิ่มจากโปรเจกต์พิเศษและการจัดกิจกรรมหลัก อาทิ Si-Camp

นิตยสารไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตดนำเสนอเรื่องราวต่างๆ ด้วยมุมมองในแง่บวก ให้เห็นว่าโลกนั้นเป็นที่ที่น่าอยู่ โดยความรู้ทางวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมจากอดีตสู่ปัจจุบัน เน้นกลุ่มผู้อ่านและสมาชิกเป็นเป้าหมายหลัก เพื่อช่วยเสริมสร้างทัศนคติที่ดีและสร้างสรรค์อนาคตที่ดีที่สุดให้โลกใบนี้



ภาพรวมการดำเนินงาน
นิตยสารคลีโอ ประเทศไทย



นิตยสารคลีโอ ประเทศไทย ในปี 2561 ยังคงมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องจากสื่อสิ่งพิมพ์ที่เป็นธุรกิจหลัก และมีรายได้เพิ่มในส่วนของ CLEO Free Copy รวมทั้งยังมีการจัดกิจกรรมร่วมกับสปอนเซอร์ สร้างรายได้อย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส ไม่ว่าจะเป็น AIS Smart GEN 2018 by CLEO ในช่วงต้นปี กับกระแสดอรับที่เกินคาด ตามมาด้วย NIVEA Mutual Skin Influencers Search by CLEO ส่วนช่วงกลางปีมีกิจกรรมพิเศษ อาทิ La Roche-Posay Effaclar Generation Search by CLEO และกิจกรรมที่จัดขึ้นทุกปี ได้แก่ CLEO Office Pop Up 2018, CLEO on Campus 2018 และ CLEO 50 Most Eligible Bachelors 2018 Presented by IPSA



ปี 2561 กับเทรนด์ของโลกโซเชียลมีเดีย ถือเป็นปีที่ท้าทายสำหรับคลีโอ คลีโอจึงยังคงมุ่งพัฒนาศักยภาพตอบรับกระแสการตลาดผ่านทางโซเชียลมีเดีย เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้อ่านได้

อย่างครอบคลุมและครบวงจร โดยมีเป้าหมายขยายธุรกิจบนสื่อออนไลน์แพลตฟอร์มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น www.cleothailand.com, CLEO Thailand You Tube รายการ CLEO On Ground, CLEO Horoscope, CLEO Bachelors XOXO, CLEO Make Over และ CLEO Connect ตลอดจนสื่อโซเชียลมีเดียอื่นๆ อาทิ เฟซบุ๊ก ทวิตเตอร์ และอินสตาแกรม ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดี

สำหรับปี 2562 คลีโอมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการต่อยอดกลุ่มผู้อ่านและกลุ่มลูกค้าผู้ลงโฆษณาทั้งสื่อสิ่งพิมพ์และโซเชียลมีเดีย ตลอดจนสปอนเซอร์ในกิจกรรมต่างๆ

นิตยสารคลีโอ ประเทศไทย ยังคงก้าวเดินอย่างมั่นคงสู่ปีที่ 22 ในฐานะเพื่อนแท้ที่อยู่เคียงข้างของสาวคลีโอทุกคน



ภาพรวมการดำเนินงาน มัชรูม กรุ๊ป



การดำเนินงานของบริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด ในปี 2561 เติบโตด้วยความท้าทายจาก Digital Disruption สิ่งที่เกิดขึ้นคือ รายได้จากธุรกิจเดิม ได้แก่ การผลิตรายการทีวี และการขาย Media ทางทีวีเริ่มลดลง แต่ด้วยแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ ทำให้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจใหม่มาเสริม ส่งผลให้รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนกว่า 20% โดยมีรายได้จากธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจจัดสัมมนา ธุรกิจ Marketing Solutions และธุรกิจแพลตฟอร์มออนไลน์

ในธุรกิจจัดสัมมนา บริษัทยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 มัชรูม กรุ๊ป ได้เดินทางไปจัดสัมมนาเพื่อสร้างความรู้แก่นักธุรกิจเอสเอ็มอีไทยทั้งสิ้น 12 จังหวัด มีผู้เข้าร่วมงานกว่า 5,000 คน ด้านธุรกิจ Marketing Solutions บริษัทได้รับงานประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงาน



ราชการต่างๆ รวมไปถึงบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ อาทิ แคมเปญ “ปึกแล้วรวย” โดยธนาคารไทยพาณิชย์ ร่วมกับ Google ให้ผู้ประกอบการร้านค้ามาร่วมปึกหมุดใน Google My Business

ที่ธนาคารไทยพาณิชย์ทุกสาขาทั่วประเทศ ได้รับการตอบรับจากผู้เข้าร่วมใช้บริการเป็นอย่างมาก

ด้านธุรกิจแพลตฟอร์มออนไลน์ จากความสำเร็จของ Mushroom SuperClass บริษัทจึงได้รับโอกาสจัดคอร์สเรียนออนไลน์ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัท Makro

สำหรับปี 2562 มัชรูม กรุ๊ป ยังคงเดินหน้าขยายหน่วยธุรกิจใหม่ควบคู่ไปกับหน่วยธุรกิจเดิม ในส่วนงานผลิตรายการทีวีและงานผลิตโฆษณา สินค้ายังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่วนธุรกิจจัดสัมมนาในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้พัฒนาหลักสูตรสำหรับผู้ประกอบการเอสเอ็มอี ร่วมกับมหาวิทยาลัยศรีปทุม ชื่อโครงการ “Everest” เป็นโครงการที่จัดขึ้นมาเพื่อสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการธุรกิจเอสเอ็มอีในประเทศไทยให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งและมั่นคง

ด้านธุรกิจ Marketing Solutions ในปี 2562 บริษัทคาดว่าจะได้รับงานมากขึ้นหลังจากมีผลงานที่ประสบความสำเร็จหลายงานในปีที่ผ่านมา รวมทั้งจะต่อยอดธุรกิจโดยนำสินค้าในเครือข่ายผู้ประกอบการมาเสนอขายผ่านเครือข่ายการตลาดในช่องทางต่างๆ ของบริษัท เพื่อสร้างรายได้เพิ่มอีกช่องทางหนึ่ง



นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจกรรมเพื่อสังคม

กลุ่มบางกอกโพสต์ยึดมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีส่วนร่วมกับบริษัทในการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้เกิดความเชื่อถือ เชื่อมมั่น ศรัทธา และไว้วางใจต่อบริษัท อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนตลอดไป สะท้อนได้จากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทตลอดปี 2561



บริจาคสิ่งของให้วัดพระบาทน้ำพุ

พนักงานบริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) นำโดยแผนกงานพิมพ์ภายใน ได้ร่วมใจกันบริจาคสิ่งของและเครื่องใช้จำเป็นไปมอบให้แก่วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2561



บริจาคโลหิตกลายเป็นพระราชกุศล

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกันจัดโครงการ “บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล” ซึ่งเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ร่วมเป็นเจ้าภาพและจัดดำเนินการรับบริจาคโลหิตที่อาคารบางกอกโพสต์



Bangkok Post Fantastic Green Rally 2018

กิจกรรมแรลลี่เพื่อสิ่งแวดล้อมเส้นทางกรุงเทพฯ-เขาใหญ่ รักษา รักษา รักษาชีวิตยั่งยืน นำผู้ร่วมกิจกรรมไปปลูกป่า ณ อุทยานแห่งชาติน้ำตกสามหลั่น เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2561



มือถือเก่าไป ชีวิตใหม่มา เฟส 2

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) บริจาคมือถือที่ไม่ใช้แล้วให้โครงการ “มือถือเก่าไป ชีวิตใหม่มา” เฟส 2 เพื่อนำไปรีไซเคิล เป็นการช่วยกำจัดขยะอิเล็กทรอนิกส์และนำรายได้มอบให้โรงพยาบาลที่ขาดแคลนเครื่องมือแพทย์ 30 แห่งทั่วประเทศ โครงการเพื่อปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และชมรมเพื่อนโรคไตแห่งประเทศไทย โดยมีเจ้าหน้าที่ของโครงการฯ เข้ามารับมอบเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561



แห่เทียนเข้าพรรษา

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกันถวายเทียนพรรษา ในเทศกาลเข้าพรรษา ณ วัดคลองเตยใน เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561



โพลด์ทูเดย์ แครดส์ แรลลี่ 2018

หนังสือพิมพ์โพลด์ทูเดย์จัดงาน “โพลด์ทูเดย์ แครดส์ แรลลี่ 2018” เส้นทาง กรุงเทพฯ-ระยอง พาผู้ร่วมกิจกรรมไปบริจาคสิ่งของและเครื่องใช้จำเป็นให้กับศูนย์ชินาปิส มูลนิธิบ้านเด็กกำพร้าลอรเรนโซ จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2561



บริจาคตุ๊กตากล่องให้กับโรงเรียน

ผู้บริหารและพนักงานศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) บริจาคตุ๊กตากล่องให้แก่โรงเรียนราชดำริ เขตประเวศ กรุงเทพฯ โดยมีคุณครูและนักเรียนนางโยธวาทิตเป็นผู้รับมอบเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 เพื่อนำไปใช้ในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ของโรงเรียนฯ



บริจาคโต๊ะห้อยควบคุมเครื่องเสียงทีวีให้แก่ มหาวิทยาลัย

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคโต๊ะห้อยควบคุมเครื่องเสียงทีวี ซึ่งเป็นโต๊ะที่ออกแบบเป็นพิเศษเพื่อใช้ในห้องควบคุมและห้อง MCR ให้แก่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ โดยมีอาจารย์และนักศึกษาจากคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ภาควิชาเทคโนโลยีสื่อสารและอุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคโนโลยีการโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียง มารับมอบเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561



จิตอาสา Buddy (แอร์) ความสุข

ผู้บริหารและพนักงานบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา “Buddy (แอร์) ความสุข” ซึ่งฝ่ายกิจกรรมองค์กรเพื่อสังคม บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) จัดร่วมกับบริษัท สยามพาร์ค บางกอก จำกัด โดยพาน้องๆ จากโรงเรียนประชาบดี อำเภอบางบาล จังหวัดนนทบุรี ไปเปิดประสบการณ์ใหม่ที่สวนสยาม ทะเล-กรุงเทพฯ ในวันที่ 19 ธันวาคม 2561

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม มูลนิธิบางกอกโพสต์



กว่า 70 ปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทำหน้าที่รับใช้สังคมไทยด้วยการรายงานข่าว รวมทั้งวิเคราะห์และแสดงความคิดเห็นต่อเหตุการณ์ แนวโน้ม และการพัฒนาอันมีผลกระทบต่อประชาชนและประเทศชาติ หากแต่พันธกิจของเรามีมากกว่าการนำเสนอข่าวและข้อมูล เนื่องจากตลอด 37 ปีที่ผ่านมา เรายังมุ่งทำประโยชน์ให้กับสังคมไทยผ่านมูลนิธิบางกอกโพสต์

มูลนิธิบางกอกโพสต์ก่อตั้งขึ้นในปี 2525 โดยได้มอบทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ทั่วประเทศแล้วหลายร้อยคน รวมทั้งนักศึกษาในระดับอุดมศึกษาอีกกว่า 100 คน ปัจจุบัน มูลนิธิฯ มีนักเรียนในโครงการอยู่เกือบ 200 คน

การมอบทุนการศึกษาของมูลนิธิฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความต้องการของแต่ละบุคคล นักเรียนจำนวนไม่น้อยมาจากครอบครัวที่แตกแยกและทุกคนขาดแคลนทุนทรัพย์ คุณสมบัติเดียวของผู้รับทุนคือ ต้องมีความทุ่มเทในการศึกษาและการเรียนหนังสือ

ทุนการศึกษาทั้งหมดเป็นทุนให้เปล่าและให้ต่อเนื่องถึงระดับมหาวิทยาลัย โดยมูลนิธิฯ ไม่ได้หวังสิ่งใดเป็นการตอบแทน นอกจากต้องการให้ผู้รับทุนนำโอกาสที่ได้นี้ไปพัฒนาตนเองและส่งเสริมคืนสู่สังคมด้วยการช่วยเหลือชุมชนของเขาและสังคมโดยรวม

เงินสนับสนุนทุนการศึกษาของมูลนิธิฯ มาจากเงินบริจาคของผู้อ่านหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และงานกิจกรรมการกุศลต่างๆ ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เงินบริจาคทั้งหมดจะถูกนำไปเป็นทุนการศึกษาโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆทั้งสิ้น

ในโอกาสครบรอบ 72 ปีของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมการกุศลต่างๆ เพื่อหารายได้ให้มูลนิธิฯ อาทิ การขายภาพถ่ายในงานนิทรรศการภาพถ่ายครบรอบ 72 ปี บางกอกโพสต์ งานบางกอกโพสต์อินเตอร์เนชั่นแนล มินิมารารอน รวมทั้งเงินบริจาคจากกิจกรรมการวิ่งเพื่อสุขภาพ Sathorn

Square Vertical Fun Run จัดโดยบริษัทแผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด นอกจากนี้ยังมีเงินบริจาคจากพนักงานของบริษัท ลูกค้า ผู้อ่าน ผู้สนับสนุนต่างๆ อาทิ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด

มูลนิธิบางกอกโพสต์จะยังคงมุ่งมั่นเดินหน้าเสริมสร้างสังคมไทยให้ดียิ่งขึ้น โดยคาดหวังว่าการช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสคือการช่วยพัฒนาอนาคตของชาติ



การบริหารองค์กร

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
- นายวรชัย พิจารณจิตร์ รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการเมื่อ 10 สิงหาคม 2561)
- นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ
- นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ดร.ศิริชัย โรจนพฤกษ์ กรรมการ
- ดร.รณชิต มัทธนะพฤทธิ์ กรรมการ และกรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 24 เมษายน 2561 และกรรมการบริหารเมื่อ 10 สิงหาคม 2561)

กรรมการที่เป็นอิสระ

- ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเมื่อ 16 มีนาคม 2561 และประธานกรรมการตรวจสอบเมื่อ 24 เมษายน 2561)
- นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 24 เมษายน 2561 และกรรมการตรวจสอบเมื่อ 14 พฤษภาคม 2561)
- นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อ 10 สิงหาคม 2561)
- นายจรรยา อินทจากร กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเมื่อ 16 มีนาคม 2561)

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่น กระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้ โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษร ลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่

- นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
- นายวรชัย พิจารณจิตร์
- นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
- นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

กรรมการสองในสี่คนนี้ลงนามร่วมกัน ยกเว้นการรับรองสำเนาหรือภาพถ่ายสรรหาเอกสารของบริษัทหรือเกี่ยวกับบริษัท การต่อสู้คดีอาญาทั้งปวงที่บริษัทถูกฟ้องในทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งทนายความ การดำเนินการในชั้นพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และกระบวนการพิจารณาคดีอาญาในศาล การยื่นและส่งคำคัดค้านและเอกสาร รวมถึงรับทราบข้อกล่าวหา การให้การต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และการเบิกความต่อศาล ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อกระทำการแทนบริษัทได้

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

- นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
- นายวรชัย พิจารณจิตร์ กรรมการบริหาร
- นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการบริหาร
- นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร
- ดร.รณชิต มัทธนะพฤทธิ์ กรรมการบริหาร

โดยมี นายเจริญชัย กิตติสุวรรณ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
- อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
- อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
- กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
- แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เลขานุการบริษัท และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

- ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการตรวจสอบ
- ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางภัทริกา ชุตินุเดช ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายจอห์น ทอมป์สัน และ ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

2. การควบคุมภายใน

- ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสมโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี

- พิจารณาประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัย และการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
- พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครอง ความสูญเสียและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
- ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

3. รายงานทางการเงิน

3.1 ทั่วไป

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- ปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน
- สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจจะเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อ งบการเงิน

3.2 งบการเงินประจำปี

- สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน และ/หรือผิดปกติ
- ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจ ตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแฉดล้อม การตั้งสำรองเผื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพันและภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทาน งบการเงินและผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่พบ
- ให้คำแนะนำคณะกรรมการเพื่อนำเสนอของบการเงินในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รับรอง

3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีกรับบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

4. การตรวจสอบภายใน

- สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า สำนักตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล
- เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

- สอบทานประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในในเรื่องที่เห็นสมควร
- ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร
- ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในในระยะเวลาอันควร
- ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าสำนักตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้บริหารจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่นหรือให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสมและลดการทำงานซ้ำซ้อน

5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
- อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล
- สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชีและดูแลว่ามีการคิดค่าสอบบัญชีอย่างสมเหตุสมผล
- สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง
- ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร
- สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบและคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะเวลาอันควร
- ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในที่ทันที เพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมิชักช้า

6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- สอบทานประสิทธิผลของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
- รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหารและ/หรือสำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
- สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
- สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล

- 5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการผู้บริหารหรือผู้หน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท

- 1) ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ประเมินฝ่ายบริหารว่าได้ทำตนเป็นตัวอย่าง โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณ รวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- 3) สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท
- 4) รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร

8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- 2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- 3) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

9. การรายงาน

- 1) รายงานให้คณะกรรมการทราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คำแนะนำที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- 2) เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 3) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี โดยมีประเด็นที่ต้องรายงาน ดังนี้
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข้อสังเกตอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่น่าเป็น
- 3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

1. นายวรชัย พิจารณจิตร ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายจรรยา อินทจาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นายเจริญชัย กิตติสุวรรณ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการ
6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

1. นายรัชเชล เลตัน เคนอเวา ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายจิรทัศน์ นิวัฒน์ภูมินทร์ ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

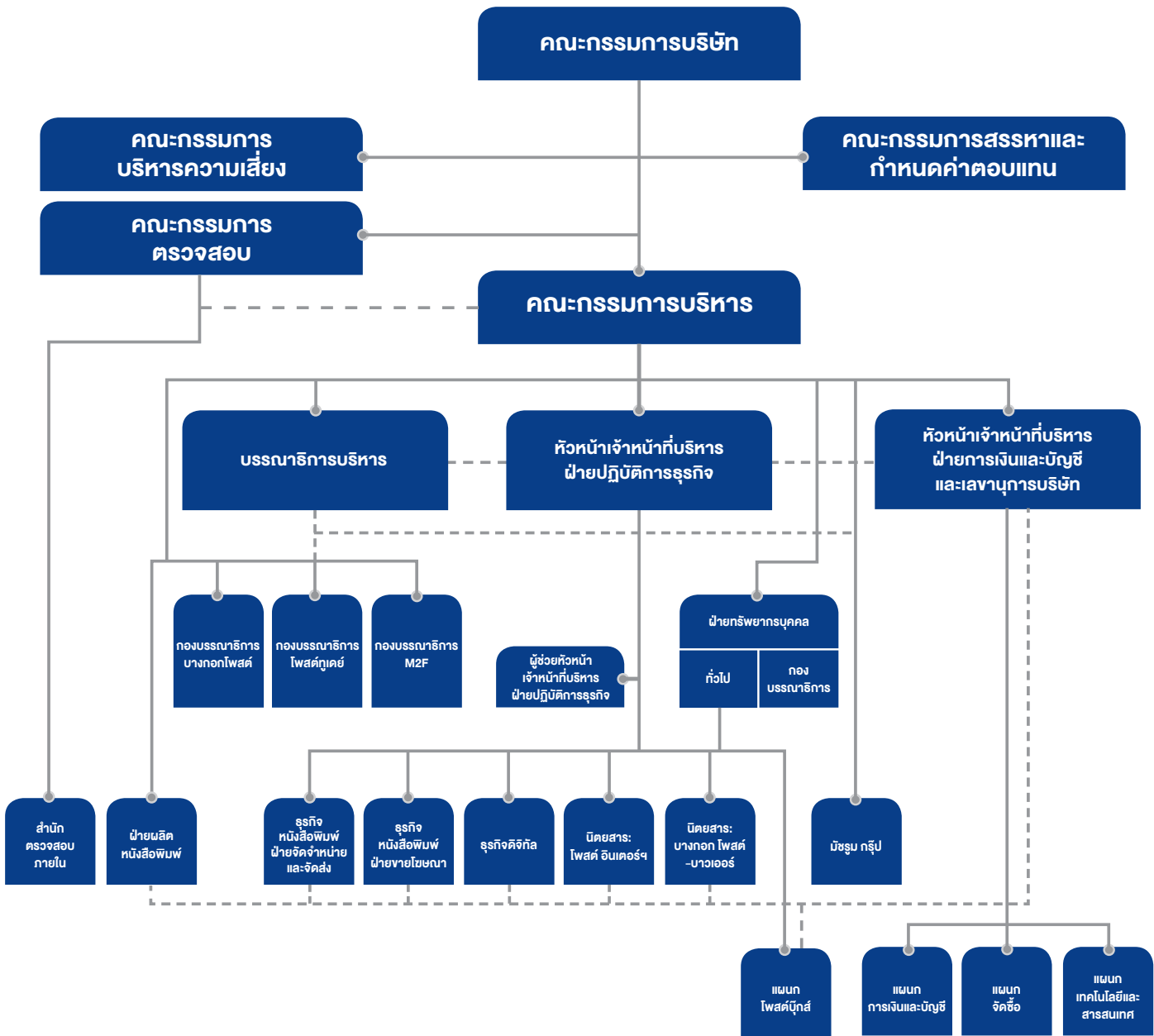
อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Levels) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
2. พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประเมินผลและดูแลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
5. ประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และให้คำแนะนำและคำปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานอื่นๆ ขององค์กรเพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารองค์กร
โครงสร้างองค์กร

กลุ่มบางกอกโพสต์



ประกาศใช้ ณ วันที่ 14 กันยายน 2561

การบริหารองค์กร
คณะกรรมการบริษัท



นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการ
และประธานกรรมการบริหาร



นายวรัชย์ พิจารณ์จิตร
รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร
และประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายชาติศิริ โสภณพนิช
กรรมการ



ผศ.วุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายจอห์น ทอมพ์สัน
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



ศ. ดร.พรัชชัย ซุนหจินดา
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ



นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
กรรมการ กรรมการบริหาร
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์
กรรมการ กรรมการบริหาร
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



ดร.รอมชิต มหัทธนะพothi
กรรมการ
และกรรมการบริหาร



นายจรรุญ อินทจาร
กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



ดร.ศิริชัย โรจนพุกข์
กรรมการ

นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 37 ปี

สัญชาติ ไทย อายุ 76 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 121,096,150 หุ้น

หรือคิดเป็นร้อยละ 24.22

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: บิดา

นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ (ภาคพิเศษ) สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 68/2008)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- รองประธานกำกับการบริหาร บริษัทในเครือเซ็นทรัล
- กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีวี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด

- กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 นายกสมาคมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ

ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

เครื่องราชอิสริยาภรณ์ที่ได้รับ

- 7 ธันวาคม 2553 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ประถมาภรณ์มงกุฎไทย (ป.ม.) ชั้นที่ 1
- 4 ธันวาคม 2558 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ประถมาภรณ์ช้างเผือก สาย 2

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

นายวรชัย พิจารณ์จิตร์

รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 25 ปี

สัญชาติไทย อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: 36,350,960 หุ้น

หรือคิดเป็นร้อยละ 7.27

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2541 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย
- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 กรรมการ บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2551 กรรมการ บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2532 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วิคเคอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ

ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

นายวรชัย พิจารณ์จิตร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น รองประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561

นายชาติศิริ โสภณพนิช

กรรมการ

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 27 ปี

สัญชาติไทย อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เคมี) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เคมี) Worcester Polytechnic Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2015

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น TG/2004
 - The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 2/2001
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 3/2000
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการ TRG Management LP
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 กรรมการ TRG Allocation LLC

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ Bangkok Bank (China) Company Limited

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 กรรมการ

Board of Trustees มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับ

ธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553-2557 ประธานสมาคมธนาคารไทย
- พ.ศ. 2547-2559 กรรมการ Board of Trustees, Singapore Management University
- พ.ศ. 2546-2552 กรรมการ คณะกรรมการธุรกิจกรม ทางอิเล็กทรอนิกส์

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

ผศ. วุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 5 ปี
สัญชาติไทย อายุ 69 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาโท รัฐศาสตร์
University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2514 ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต
(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 80/2009)
- Director Certification Program (DCP 126/2009)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานกรรมการบริษัท ซีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 อธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2555-2557 กรรมการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- พ.ศ. 2555-2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ
- พ.ศ. 2554-2557 กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักนายกรัฐมนตรี
- พ.ศ. 2553-2554 กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2552-2557 กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) กระทรวงคมนาคม
- พ.ศ. 2552-2554 ประธานกรรมการบริหาร กิจการสำนักงานตลาด กรุงเทพมหานคร
- พ.ศ. 2551-2552 ประธานกรรมการ บริษัท โปรเซมเนียไทย จำกัด
- พ.ศ. 2548-2554 คณบดีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- พ.ศ. 2547-2552 กรรมการสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พ.ศ. 2546-2555 ประธานกรรมการ โครงการรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ โครงการการจัดการทางการเมือง
- พ.ศ. 2541-2555 ประธานกรรมการ โครงการรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ สำหรับนักบริหาร

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

ผศ. วุฒิศักดิ์ ลากเจริญทรัพย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561

นายจอห์น ทอมป์สัน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 14 ปี
สัญชาติไทย อายุ 54 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- Fellow Chartered Accountant (FCA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 57/2006)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็นทีแอลเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอ็มบี แมคควอร์รี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

ศ. ดร.พรชัย ขุนหจินดา
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ 1 ปี
สัญชาติไทย อายุ 56 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2538 คุชกุ๊ปบัณฑิต สาขาการเงิน Florida International University
- พ.ศ. 2534 วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงิน Florida International University
- พ.ศ. 2531 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2528 บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Certification Program (DCP) (IOD) รุ่น 36/2003
- Audit Committee Program (ACP) (IOD) รุ่น 4/2005
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงด้านตลาดทุน (วตท.) รุ่น 11/2010

- Role of Nomination and Compensation Committee (NCC) (IOD) รุ่น 12/2011
- Role of the Chairman Program (RCP) (IOD) รุ่น 27/2012

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 ประธานกรรมการ บริษัท เจ.เอส.พี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ แทงค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คีออปเปอร์ไวร์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 ภาควิชาบริหารธุรกิจ ราชบัณฑิตยสถาน
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 คณะอนุกรรมการวินิจฉัยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (สาขาขนส่ง) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
เครื่องราชอิสริยาภรณ์ที่ได้รับ

- พ.ศ. 2555 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ชั้นมหาวิมลคุณ

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

ศ. ดร.พรชัย ขุนหจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561

นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 2 ปี
สัญชาติอเมริกัน อายุ 64 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการบริหารจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยแปซิฟิก ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP 196/2014)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการอิสระ บริษัท บุทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561

นายเอกฤทธิ บุญปิติ
กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 13 ปี
สัญชาติไทย อายุ 56 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: 13,426,380 หุ้น
หรือคิดเป็นร้อยละ 2.69
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2537 ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2531 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• Director Accreditation Program (DAP 66/2007)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2554 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์-โอเอเอ็ม พลัส จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสตัลเจด เรสเดอรองท์ จำกัด บริษัท คริสตัลเจด-มายเบรต จำกัด บริษัท คริสตัลเจด คอนเฟ็กชันเนอรี่ จำกัด และบริษัท คริสตัลเจด รามนเสี่ยวหลงเปา (ประเทศไทย) จำกัด

ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี โบรมเกอร์ จำกัด

ตั้งแต่ พ.ศ. 2539 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรซีริออร์สเสส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548-2552 กรรมการ และ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์
กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี
สัญชาติไทย อายุ 50 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: 13,139,755 หุ้น
หรือคิดเป็นร้อยละ 2.63
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: บุตร
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Hotel Management, Johnson and Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Business Administration, Assumption University ประเทศไทย
- พ.ศ. 2554 หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- พ.ศ. 2549 หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 99 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP 129/2016)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 รองประธานฝ่ายจัดซื้อ บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541-2545 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2539-2541 เจ้าหน้าที่บริหารการขาย บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด

ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด

ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 กรรมการ บริษัท โฟสต์-โอเอเอ็ม พลัส จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

ดร.รณชิต มัทธนะพลฤทธิ
กรรมการ และกรรมการบริหาร

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 1 ปี

สัญชาติไทย อายุ 63 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2551 ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาโท การจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พ.ศ. 2519 ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 20 ปี 2545
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 30 ปี 2553
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่น 5 ปี 2553

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 6 ปี 2558

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537-2542 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532-2537 หัวหน้าผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์ จำกัด

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเชีย เวลท์ จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี
- การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ครั้ง จากทั้งหมด 8 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

ดร.รณชิต มัทธนะพลฤทธิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561

นายจรรุญ อินทजार

กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

สัญชาติไทย อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP 176/2556)
- หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน (วทพ. 13)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT 4)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 กรรมการอิสระ บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2558 กรรมการกฤษฎีกา
- ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2557-กุมภาพันธ์ 2558 กรรมการิการยกร่าง รัฐธรรมนูญ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
- พ.ศ. 2556-พฤษภาคม 2557 ประธานศาลรัฐธรรมนูญ
- 28 พฤษภาคม 2551 ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 3 มีนาคม 2549 ตุลาการศาลปกครองสูงสุด
- 1 ตุลาคม 2546 ผู้พิพากษาศาลฎีกา

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

นายจรรุญ อินทजार ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561

ดร.ศิริรัช ไรจนพลฤกษ์

กรรมการ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

สัญชาติไทย อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2559 ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ ประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- พ.ศ. 2549 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- พ.ศ. 2548 ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- พ.ศ. 2507 การบัญชี โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการ บริษัท อีเทอเนล เอ็นเนอร์จี จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 ประธานกรรมการ บริษัท เอสเอสยูที จำกัด
 - ตั้งแต่ พ.ศ. 2552 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีซี จำกัด

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2550 ประธานกรรมการ บริษัท ไฮ-เทค เน็ทเวิร์ค จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 ประธานกรรมการ บริษัท โอ ทาวเวอร์ จำกัด

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เซล ลิงค์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2535 ประธานกรรมการ บริษัท ปรีดาปราโมทย์ จำกัด
- ตั้งแต่ พ.ศ. 2534 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2561

- เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- เข้าประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

การบริหารองค์กร

ผู้บริหาร

บริษัท บางกอก โพลด์ จำกัด (มหาชน)



นายเจริญชัย กิตติสุวรรณ
หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี
และเลขานุการบริษัท



นาย ณ กาฬ เลาะห์วิไล
บรรณาธิการบริหาร



นายจिरทัศน์ นีวัฒน์สินทร์
ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ



นายศุภย์รัฐ บุญยมนิ
บรรณาธิการ
หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์



นายวุฒิ นนทฤทธิ์
บรรณาธิการ
หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์



นายมนตรี ปุชตรีรัตน์
บรรณาธิการ
หนังสือพิมพ์ M2F



นายวิฑธณ ชุ่มสุวรรณ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



นางภัทริกา ชูติชูเดช
ผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบภายใน



นายรัชชัย เชาวนีรัตน์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ

นายเจริญชัย กิตติสุวรรณ
หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท

สัญชาติไทย อายุ 56 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2532 MBA in Information System and Finance, Xavier University, Ohio ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2559-2560 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท วิลล์กล็อกซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2559 ผู้ช่วยคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

- พ.ศ. 2558 รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2556-2557 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด
- พ.ศ. 2553-2555 ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท ซิกโก้ แอดไวเซอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2551-2552 ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2549-2551 ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ ไซรัส จำกัด (มหาชน)

นาย ณ กาฬ เลาะห์วิไล
บรรณาธิการบริหาร

สัญชาติไทย อายุ 54 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2540 ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต
- พ.ศ. 2528 ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2561 หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 1 (วทจ.1)
- พ.ศ. 2556 หลักสูตรสถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2556 หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 (ปปร.16)
- พ.ศ. 2556 หลักสูตร Advanced Retail Management รุ่นที่ 12
- พ.ศ. 2555 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 2
- พ.ศ. 2552 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 (TEPCoT 2)
- พ.ศ. 2551 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกูน รุ่นที่ 7

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 บรรณาธิการบริหาร บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

- พ.ศ. 2559-2561 รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์กลุ่มโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556-2559 รองบรรณาธิการบริหารกลุ่มโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2549-2556 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โฟสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2554-2555 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ M2F บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

นายจิรทัศน์ นีวัฒน์ภูมินทร์
ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ

สัญชาติไทย อายุ 49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2535 ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553-2559 บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2545-2553 บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

- พ.ศ. 2539-2553 บรรณาธิการข่าวการเงิน หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2538-2539 รองบรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

นายศุภย์รัฐ บุญยมนต์
บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์

สัญชาติไทย อายุ 51 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะวารสารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- พ.ศ. 2561 หลักสูตรสถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560-2561 รองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2553-2559 บรรณาธิการข่าวทั่วไป หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

- พ.ศ. 2549-2552 รองบรรณาธิการข่าวทั่วไป หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2544-2549 ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2538-2544 ผู้ช่วยข่าวเศรษฐกิจ หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โฟสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2535-2537 ผู้ช่วยข่าว สำนักข่าวไทย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

นายวุฒิ นนทฤทธิ
บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

สัญชาติไทย อายุ 51 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2534 ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (การโฆษณา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม

- พ.ศ. 2561 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- พ.ศ. 2559 หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร กองทัพอเรือ (พสบ.ทร.) รุ่นที่ 13
- พ.ศ. 2558 หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5

- พ.ศ. 2552 หลักสูตรสื่อสารมวลชนภายใต้โลกาภิวัตน์ทางการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2552 หลักสูตร Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2550 หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2559 บรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

- พ.ศ. 2553-2554 ผู้อำนวยการฝ่ายข่าว บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด
- พ.ศ. 2549-2553 บรรณาธิการข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2546-2549 หัวหน้าข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2537-2546 ผู้สื่อข่าว หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

นายมนตรี ปุชตรีรัตน์
บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ M2F

สัญชาติไทย อายุ 59 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2526 อนุปริญญา วิทยาลัยการค้า

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2555 บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ M2F บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2555 รองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ M2F บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

- พ.ศ. 2551-2554 ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

นายวิฑูรณ์ ชุ่มสุวรรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

สัญชาติไทย อายุ 58 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2542 Mini MBA การบริหารทรัพยากรบุคคล คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2532 ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- การบริหารทรัพยากรบุคคล

- การจัดการงานบุคคลและนวัตกรรมในงานบุคคล
- ความรู้กฎหมายแรงงาน กฎหมายและสิทธิประโยชน์ทางภาษี กฎหมายสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย กฎหมายการบริหารจัดการโรงแรม
- การบริหารคุณภาพองค์กร
- ทักษะความเป็นผู้นำ
- การพัฒนาทักษะการเป็นวิทยากร
- การบริหารความเสี่ยง

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

- พ.ศ. 2555-2560 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์บีชรีสอร์ทและวิลลาหัวหิน
- พ.ศ. 2553-2555 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล กลุ่มโรงแรมไม้ขาวตริมีโยเทลแอนด์รีสอร์ท ภูเก็ต และพังงา
- พ.ศ. 2547-2553 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและฝึกอบรม โรงแรมเดอะราชา ภูเก็ต
- พ.ศ. 2539-2547 รองผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ

นางภัทริกา ขุติชูเดช
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

สัญชาติไทย อายุ 47 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2548 Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2539 ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต ด้านการเงิน Wichita State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา

- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2554 หลักสูตรบริหารธุรกิจ Post Mini MBA โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2559 รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]
- พ.ศ. 2549-2555 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) [บริษัท โพสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)]

นายธวัชชัย เขาวรัตน์
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ

สัญชาติไทย อายุ 64 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2522 ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- พ.ศ. 2526 MBA School of Business Administration, Business Computer Information Systems, University of North Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2558 ที่ปรึกษาด้าน IT S Design Group และ Raja Ferry Group
- พ.ศ. 2540-2554 CIS and Planning Director บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด

การบริหารองค์กร

ผู้บริหาร

บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด



นางภูมิจิต พलगกูร
ผู้จัดการทั่วไป



นางอัททัย ธรรมประภาส
ผู้จัดการทั่วไป

บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด



นายอรรถชรัตน์ นิติพน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ม.ล. พอยศ กัลยาณวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน

ตามข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งกรรมการต้องทำการเลือกตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใด ๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตาม ในกรณี

ที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุมบุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระและการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมกรรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของบริษัท ซึ่งมิใช่ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

การบริหารองค์กร

บันทึกการเข้าประชุม

รายชื่อ	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะ กรรมการ บริหาร
• นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	5/5				7/8
• นายวรชัย พิจารณ์จิตร รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5		1/1		8/8
• นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	3/5				
• ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/5	2/5			
• นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4/5	5/5			
• ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	3/5	2/5			
• นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/5			4/4	
• นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/5			4/4	7/8
• นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5			4/4	8/8
• ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ กรรมการ และกรรมการบริหาร	3/5				3/8
• นายจรรยา อินทจар กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5				
• ดร.ศิริรัช โจรจนพฤกษ์ กรรมการ	4/5				
• นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	0/5				
• ดร.ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/5	2/5			
• นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/5	2/5	1/1		

หมายเหตุ

- ดร.ศิริ การเจริญดี ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561
- นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 และลาออกจากตำแหน่งทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561
- นายวรชัย พิจารณ์จิตร ดร.ศิริรัช โจรจนพฤกษ์ และ ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561
- ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ และ ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561
- ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561

การบริหารองค์กร
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2561

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (หน่วย : บาท)
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	807,971
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	738,752
3. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	359,252
4. ผศ.วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	544,741
5. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	557,252
6. ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	357,797
7. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	441,752
8. นายเอกกฤทธิ บุญปิติ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	755,252
9. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	788,252
10. ดร.รณชิต มัทธนะพฤทธิ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	410,742
11. นายจรรุญ อินทजार	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	392,252
12. ดร.ศิริรัช โรจนพฤษ์	กรรมการ	375,752
13. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ	-
14. ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	134,125
15. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	220,896
จำนวนรวมค่าตอบแทนของกรรมการ		6,884,786

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี 2561 เท่ากับ 19,737,747 บาท

ค. ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารในปี 2561 เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 926,191 บาท

หมายเหตุ

- ผศ.วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ และนายจรรุญ อินทजार ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561
- ศ. ดร.พรชัย ชูณหจันดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2561
- นายวรชัย พิจารณ์จิตร ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561
- นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561
- ดร.รณชิต มัทธนะพฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2561
- นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2561

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งปรับปรุงโดย ฝ่ายส่งเสริมบรรษัทภิบาล สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีหลักการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม บริษัทสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และแบบ ข แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะแบบ ค สำหรับ คัสโตเดียน สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและเสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง บริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าวและผู้ที่คณะกรรมการเห็นสมควรแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุม ในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง อาคารบางกอกโพสต์ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้า MRT สถานีศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความเห็นและซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้อง มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบและพิจารณาความเหมาะสมก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดมีข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ผู้อ่าน ผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย เจ้าหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังที่ก่อให้เกิดกำไรและเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาว บริษัทจะเก็บผลกำไรบางส่วนเพื่อคืนหนี้สถาบันการเงินและลงทุนเพื่ออนาคตของบริษัท เงินกำไรที่เหลือจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล

ผู้อ่าน

นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2498 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้พัฒนา กลายเป็นหนึ่งในผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษในแถบ ภูมิภาคพื้นเอเชีย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจและความนับถือที่ได้รับจากผู้อ่าน ทั้งนี้ เป็นผลลัพธ์ที่เกิดจากอุดมการณ์ที่ยึดมั่นมายาวนานในการรายงาน และวิเคราะห์ข่าวอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นกลาง ซึ่งขนบธรรมเนียม ดังกล่าวได้เปลี่ยนมาเป็นหลักจรรยาบรรณครอบคลุมถึงหนังสือพิมพ์ฉบับอื่น ของบริษัท ได้แก่ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และหนังสือพิมพ์ M2F

บริษัทดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึง ความต้องการการบริโภคข่าวสาร จึงทำให้สามารถปรับปรุงรูปแบบและ เนื้อหาให้ตรงตามความต้องการของผู้อ่าน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีภาระผูกพันที่จะจัดกิจกรรมและการส่งเสริมการขาย ที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านและสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

ผู้ซื้อโฆษณา

บริษัทปรับปรุงเครื่องพิมพ์และกระบวนการพิมพ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลให้ คุณภาพของหนังสือพิมพ์และโฆษณาของหนังสือพิมพ์ดีขึ้นเป็นลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดกิจกรรมและนิทรรศการตลอดปี เพื่อเปิดโอกาสให้ ผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้พบปะสังสรรค์กับผู้อ่านและลูกค้าของบริษัทได้โดยตรง การปรับโครงสร้างของกองบรรณาธิการช่วยให้บริษัทขยายการเสนอข่าว ผ่านสื่อต่างๆ หลากหลายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยให้บริษัทสามารถ ขายสื่อโฆษณาได้ทั้งสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ ได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ และสื่อ อิเล็กทรอนิกส์

พนักงาน

ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการดำเนินธุรกิจ และ ถือว่าพนักงานที่ดีเป็นสิ่งที่มีค่าที่สุดสำหรับบริษัท เพราะองค์กรจะประสบ ความสำเร็จและเป็นธุรกิจที่ดีได้ก็ต่อเมื่อพนักงานทุกคนทุ่มเทร่างกายแรงใจ ทำงานด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณ ขยัน หมั่นเพียร และมีความรักใคร่สามัคคีกลมเกลียวกัน เพื่อให้ผลงานส่วนรวมมี ประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จได้ในระดับอาเซียน รวมทั้งพร้อมรองรับ การเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ทั้งด้านสังคม เทคโนโลยี การสื่อสาร และ เศรษฐกิจ ดังนั้น บริษัทจึงศึกษา วิเคราะห์ ปรับตัว และคาดการณ์ถึง ความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้วางแผนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้ การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบประเมินผลงานประจำปีและจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ตามผลงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบ ข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการ ของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงาน ทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับและการดำเนินการให้มีการ สอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

ผู้จัดจำหน่าย

ช่องทางสำคัญช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ได้แก่ ผู้จัดจำหน่าย และแผงหนังสือ บริษัทเพิ่มจำนวนผู้จัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพฯ และ ต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของฐานการจำหน่าย และยอดขายหนังสือพิมพ์ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจัดให้มีค่านายหน้า ส่วนลด และระยะเวลาการชำระเงินที่เหมาะสมแก่ผู้จัดจำหน่ายและ แผงหนังสืออย่างเหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทได้ติดต่อประสานงานกับ ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างใกล้ชิด เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการ เพิ่มยอดจัดจำหน่ายและลดยอดหนังสือคืน

เจ้าหน้าที่

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ธุรกรรมดังกล่าว ได้แก่ เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว การออกหนังสือค้ำประกัน และ การออกเลตเตอร์ออฟเครดิต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสั่งซื้อกระดาษ หนังสือพิมพ์จากต่างประเทศ บริษัทควบคุมดูแลยอดรวมของเงินกู้ยืมจาก ธนาคาร และส่วนประกอบของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ เหมาะสม การกู้ยืมทั้งหมดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทติดตามและ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท บริษัทในเครือ และมูลนิธิบางกอกโพสต์ร่วมกันทำกิจกรรมระดมเงิน บริจาคเพื่อเป็นทุนในการช่วยเหลือในด้านการศึกษา กิจกรรมเพื่อสังคม และสาธารณประโยชน์ต่างๆ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง โดยต้องการให้เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูล อันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผย ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของ บริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงินไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนอวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็น กรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อ ความโปร่งใสและเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการ ชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวน ครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็น จำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าว ให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการ ตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็น กรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกรรมการ 12 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุม สามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งใน สาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการ ที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติ ของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวโดยสรุป คือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ ผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ อย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจอย่างชัดเจน เพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งและกระบวนการสรรหาผู้บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมีได้ดำรงตำแหน่งประธานหรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานบริษัท

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมที่นำแจกในที่ประชุมเพื่อให้ผู้อภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชีเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประเมินและพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบันให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อขอข้อมูลที่จำเป็นได้จากเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมิได้ดำเนินการประเมินตนเอง

5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้นให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารแต่ละคน

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย รวมทั้งจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัทพยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันคณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส บริษัทจึงมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และเพื่อจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับฟังรายงานข้อมูลความคิดเห็นจากสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า การรายงานทางการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ข้อมูลและหารือเกี่ยวกับข้อเสนอแนะต่างๆ สำหรับข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สร้างความเชื่อมั่น ให้คำปรึกษา และรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานต่างๆ ในบริษัท และรวมถึงบริษัทในเครือ เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดี บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการ

เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทาง Three Lines of Defense สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับฝ่ายงานต่างๆ ตระหนักถึงบทบาทที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และเพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายในและกิจกรรมการตรวจสอบภายใน โดยเริ่มจากผู้ปฏิบัติงานจนถึงผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งหากผู้ที่ปฏิบัติงานอยู่ในหน่วยงานต่างๆ รับผิดชอบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองก็จะทำให้เกิดกระบวนการทำงาน การควบคุมเชิงป้องกันที่มีประสิทธิภาพและมีจริยธรรม การสร้างความเข้าใจและปฏิบัติงานร่วมกันจะเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างจิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

ในส่วนของการทำงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณและปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับและเป็นสากล โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดภารกิจขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางดำเนินงานการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน สำนักตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจและความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน รวมทั้งคำนึงถึงข้อกังวลของผู้บริหารในการปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบภายในจะนำเอาหลักวิชาการและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยมีการรายงานผลต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบความคืบหน้าเป็นระยะตามสมควร

สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการที่จะบรรลุวัตถุประสงค์หลักทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จากนั้นสรุปข้อสังเกตและประเด็นเสนอแนะจะถูกรายงานผลให้กับผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงาน สำหรับในปี 2561 สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบในหลากหลายส่วนงาน เช่น การสอบทานกระบวนการทำงานของโรงพิมพ์บางนา กระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อออนไลน์ รวมถึงการให้คำปรึกษาเพื่อปรับปรุงการควบคุมภายในต่างๆ เช่น กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับค่าคอมมิชชั่นของฝ่ายขายโฆษณา เป็นต้น หลังจากการปฏิบัติงาน สำนักตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้มีการนำเสนอรายงานพร้อมข้อคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการเพื่อการพัฒนาต่อไป นอกจากนี้ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการแจ้งเบาะแสการทุจริตของกลุ่มบริษัท บางกอก โฟสต์ ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 ยังมีผลบังคับใช้ในการทำงานอยู่

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทจึงมีการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้รับการพัฒนาและอบรม เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท โดยการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมและเข้าร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพตามความเหมาะสม

ข้อมูลผู้ลงทุน

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัท บางกอก โปสต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2562

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	121,096,150	24.22
2. บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด	56,000,000	11.20
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43,463,480	8.69
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	36,350,960	7.27
5. นายธีระเดช จิราธิวัฒน์	28,012,755	5.60
6. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	21,245,255	4.25
7. นางสุจิตรา มงคลกิติ	20,100,860	4.02
8. บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
9. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	13,426,380	2.69
10. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	13,139,755	2.63

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท บางกอก โปสต์ จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราเงินปันผลดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุนและสภาพคล่องของกิจการ

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

พันธะผูกพันในการออกหุ้นกู้ในอนาคต

ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ไม่มี

ข้อมูลผู้ลงทุน ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา

รายได้หลักของบริษัทมาจากค่าโฆษณา ในขณะที่โครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณามักจะผันแปรไปตามภาวะเศรษฐกิจ เช่น หากภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัว จะส่งผลให้มีการใช้งบโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ มากขึ้น และหากเป็นภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัว การโฆษณาจะลดลงเช่นกัน

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดแผนกลยุทธ์และนโยบายที่จะลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยการเพิ่มพื้นที่โฆษณากระจายออกไปนอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน โดยมีการเพิ่มช่องทางโฆษณาผ่านงานอีเวนต์และสื่อดิจิทัล จากเดิมที่มีสัดส่วนเพียง 15% ของรายได้ทั้งหมด ให้มีไม่น้อยกว่า 20% ของรายได้ทั้งหมด รวมทั้งบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมและเหมาะสมตามสัดส่วนของยอดขาย

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค

พัฒนาการทางเทคโนโลยีในการกระจายเสียงและออกอากาศ รวมถึงการสื่อสารแบบไร้สายและเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้มีการนำเสนอข่าวสารข้อมูลผ่านสื่อได้หลากหลายมากขึ้น ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสารมีทางเลือกในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้นมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริโภคไม่จำเป็นต้องเสียเงินเพื่อซื้อหาข้อมูลข่าวสารอีกต่อไป เรื่องดังกล่าวมีผลกระทบต่อภาระค่าใช้จ่ายของธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างมาก บริษัทจึงต้องพัฒนาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ เพิ่มเติมจากสื่อสิ่งพิมพ์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสารและผู้ซื้อสื่อโฆษณา

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารเนื้อหาใหม่ทางดิจิทัลขึ้นอีก 4 ช่องทาง เพื่อให้สามารถส่งคอนเทนต์ที่เป็นหัวใจของกลุ่มบริษัทไปสู่กลุ่มเป้าหมายมากขึ้น พร้อมกับปรับเปลี่ยนวิธีการโฆษณาที่หลากหลาย อันเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด

3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจ โดยมีสัดส่วนต้นทุนกระดาษอยู่ที่ประมาณ 10% ของต้นทุนขายและบริการ ซึ่งมีจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณตลอดจนราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษหนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าเพียงพอต่อการผลิต รวมทั้งได้สั่งซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศมากขึ้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทยังมีนโยบายควบคุมต้นทุนการใช้กระดาษอย่างเคร่งครัด เช่น การควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตให้มีต้นทุนของเสียที่น้อยที่สุด รวมทั้งการบริหารการจัดจำหน่ายเพื่อลดปริมาณหนังสือคืน

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,300.64 ล้านบาท

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจภาวะตลาดเงินและตลาดทุน และทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีการวัดความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอยู่ในขอบเขตที่สามารถยอมรับได้

5. ความเสี่ยงจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าการค้า

บริษัทมีความเสี่ยงในการรับชำระหนี้จากลูกค้าการค้า โดยเฉพาะหนี้ที่มีระยะเวลาการค้างชำระนานๆ โดยในปี 2561 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 115 วัน

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการขายเชื่อและเครดิตเทอมอย่างเคร่งครัด มีการปรับเปลี่ยนนโยบายการจ่ายคอมมิชชั่นใหม่ให้สอดคล้องกับการรับชำระหนี้ บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการรับชำระหนี้ของลูกค้าที่นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีค่าเผื่อนี้สูญไว้แล้ว นอกจากนี้ การขายของบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก

6. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโทรทัศน์ ซึ่งแตกต่างจากธุรกิจสิ่งพิมพ์ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขผลประโยชน์ประกอบการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีนโยบายการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าสำหรับรอบระยะเวลาสั้นปีอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมือง

ประเทศไทยเคยเผชิญปัญหาอุทกภัยร้ายแรงและความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมืองในหลายปีที่ผ่านมา เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อทางลบต่อยอดขายโฆษณาของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการขายโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์หรือในสื่อโทรทัศน์ และอินเทอร์เน็ต หากเกิดเหตุดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต ก็จะทำให้ภาวะชะงักงันในการใช้จ่ายงบโฆษณาของลูกค้าของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีการติดตามสถานการณ์และต้องออกมาตรการเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความเสียหายเมื่อมีภาวะดังกล่าวเกิดขึ้น

8. ความเสี่ยงด้านการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

บุคลากรเป็นปัจจัยหลักในการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ บริษัทได้ใช้จ่ายลงทุนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการทำงาน อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของสื่อใหม่ๆ ทำให้เกิดปัญหาการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและประสบการณ์

เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้น บริษัทจัดให้มีการสื่อสาร การฝึกอบรมพัฒนาในทุกระดับ เพื่อให้ทันต่อภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงต่างๆ และเสริมทักษะใหม่ๆ ให้กับพนักงานเพื่อให้ทันกับภาวะการณ์ที่เปลี่ยนไป นอกจากนี้ บริษัทยังสรรหาพนักงานใหม่ที่มีคุณภาพมาทดแทนในส่วนที่มีความจำเป็น เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2561 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน (167.65) ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินงานขาดทุนสุทธิต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ของบริษัท และมีผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ณ สิ้นปี 2561 เป็นจำนวน (935.32) ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากในช่วง 4 ปีที่ผ่านมาเนื่องมาจากบริษัทประสบภาวะการณ์แข่งขันที่ค่อนข้างสูง ทำให้ยอดขายของบริษัทและอัตราส่วนกำไรสุทธิลดลงอย่างต่อเนื่อง การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้

ข้อมูลผู้ลงทุน

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกัน ระหว่างบริษัท และบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิต จำหน่ายนิตยสารและโฆษณา “แอล” “แอล เมน” “แอล เดคคอปเรชั่น” “โซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด” และ “ฟอร์บส”
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 9.2 ล้านบาท ดอกเบี้ย 3.5 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 61.0 ล้านบาท ค่าโฆษณา 1.3 ล้านบาท และค่าบริการจัดการ และค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 14.2 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่น เป็นไปตามราคาตลาด

2. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิต จำหน่ายนิตยสารและโฆษณา
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และ บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการหลัก

3. บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ดอกเบี้ย 0.4 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 6.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม
สถานะ	บริษัทอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

4. บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิต จำหน่ายนิตยสาร “คสิโอ”
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท มูลค่า 3.9 ล้านบาท ค่าโฆษณา 1.1 ล้านบาท และค่าบริการจัดการ ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 4.5 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

5. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินการหลัก

6. บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์ รายการโทรทัศน์ และ ให้เช่าสตูดิโอ
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 4.5 ล้านบาท ดอกเบี้ย 17.4 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 338.6 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่น เป็นไปตามราคาตลาด

7. บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

8. บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

9. บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ค่าโฆษณา 0.6 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน 3 ท่าน คือ ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายจอห์น ทอมป์สัน และ ศ.ดร.พรชัย ชูพหจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายใน รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 5 ครั้ง เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน พร้อมทั้งหารือถึงบางประเด็นที่พบจากการตรวจสอบกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานประเด็นข้อตรวจพบจากการสอบทานได้อย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี พ.ศ. 2561 นโยบายบัญชีที่สำคัญ และรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561 ซึ่งผู้บริหารที่รับผิดชอบได้อธิบายกระบวนการพิจารณาความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขก่อนการเข้าทำรายการเหล่านั้น และผู้บริหารได้ให้การรับรองว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นมีความสมเหตุสมผลสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติสำหรับธุรกิจการค้าเช่นเดียวกัน

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี พ.ศ. 2561 เป็นดังนี้

การประชุม	1	2	3	4	5	รวม	ร้อยละ
ดร.ศิริ การเจริญดี (ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	1	1				2	100
นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี (หมดวาระเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561)	1	1				2	100
นายจอห์น ทอมป์สัน	1	1	1	1	1	5	100
ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ (แต่งตั้งวันที่ 24 เมษายน 2561)			1	1	-	2	67
ศ.ดร.พรชัย ชูพหจินดา (แต่งตั้งวันที่ 14 พฤษภาคม 2561)				1	1	2	100

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ในส่วนของการสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากสำนักงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสถึงผลการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี พบว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีจัดทำโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) รับฟังรายงานการตรวจสอบภายใน ให้ข้อเสนอแนะในกิจกรรมต่างๆ ของสำนักตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม และยังได้ติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ที่จะนำเอาข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบภายในไปเป็นข้อมูลในการพัฒนาการทำงาน และเพื่อประสิทธิภาพการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสม และพบว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามสมควร

ในทุกๆ ไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบและปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะผู้บริหาร รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างไม่มีข้อจำกัดใดๆ ซึ่งทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายได้

เนื่องจากผลการปฏิบัติงานในอดีตของผู้สอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้นำรายชื่อผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4434 และ/หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 5238 และ/หรือ นางสมลีย์ รวีราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3970 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี พ.ศ. 2562 โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงาน และต้นทุนในการให้บริการในปีที่กำลังจะมาถึง เห็นว่าค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาดังกล่าวละเอียดถี่ถ้วนเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีนี้ เป็นจำนวนที่เหมาะสม



(ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท เพื่อให้บริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการบริษัท โดยมีความรับผิดชอบหลัก

ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รับการเปิดเผยอย่างเหมาะสม ถูกต้อง ครบถ้วนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

ตารางแสดงการใช้จ่ายการโฆษณาในสื่อประเภทต่างๆ ตั้งแต่ปี 2557-2561

ประเภทของสื่อ	2557 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
โทรทัศน์/ดิจิทัลทีวี	76,501	78,456	68,054	62,874	67,935
เคเบิลทีวี	6,546	6,055	3,495	2,913	2,434
หนังสือพิมพ์	16,276	15,042	11,743	7,706	6,100
ภาพยนตร์	4,352	5,134	5,445	6,816	7,312
วิทยุ	5,610	5,675	5,262	4,476	4,802
นิตยสาร	4,857	4,231	2,928	1,976	1,315
สื่อกลางแจ้ง	3,989	4,265	5,665	6,389	6,833
คมนาคม	3,813	4,478	5,311	5,880	6,067
ภายในอาคาร	1,970	639	700	946	1,054
ดิจิทัล	6,115	8,084	9,477	12,000	14,973
รวมทั้งหมด	130,029	132,059	118,080	111,975	118,825

ที่มา: บริษัท นีลเสน ประเทศไทย/สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)

ในปี 2561 ภาพรวมเศรษฐกิจมีการฟื้นตัว แต่ยังเป็นไปอย่างช้าๆ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 การใช้งบโฆษณาในสื่อประเภทต่างๆ สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 และ 2560 ที่มีการชะลอตัวเนื่องจากอยู่ในช่วง

พระราชพิธีการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหาจักรีบรมราชูปถัมภ์ จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร

ยอดจัดจำหน่าย

รายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 7.42 จาก 1,328.54 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 1,230.03 ล้านบาทในปี 2561 ประกอบด้วย ยอดขายหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 17.51 ยอดโฆษณาของหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 14.87 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายนิตยสารลดลงร้อยละ 42.31 รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.08

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 14.27 จาก 1,156.32 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 991.26 ล้านบาทในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 22.95 จาก 199.87 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 153.99 ล้านบาทในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 5.83 จาก 226.51 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 213.34 ล้านบาทในปี 2561 และในปี 2561 ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.10 จาก 56.13 ล้านบาท เป็น 69.66 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น การลดลงของต้นทุนขายและบริการ รวมทั้งการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เกิดจากการปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง ส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ มีการควบคุมให้ใช้จ่ายอย่างเหมาะสม

ผลการดำเนินงาน

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) มีขาดทุนรวมสำหรับปี 2561 ในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (167.65) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.34) บาทต่อหุ้น) เปรียบเทียบกับขาดทุนรวมสำหรับปี 2560 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (358.83) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.72) บาทต่อหุ้น) และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2561 จำนวน (6.46) ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน (371.18) ล้าน

ความสามารถในการกำกับ

กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่ายต่างๆ “EBITDA” เพิ่มขึ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 114.74 หรือเพิ่มขึ้น 234.88 ล้านบาท จาก (204.70) ล้านบาทในปี 2560 เป็น 30.18 ล้านบาทในปี 2561

อัตรารวมขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและรายได้จากการขายและบริการในปี 2561 เท่ากับร้อยละ (13.63) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่อัตราร้อยละ (27.01)

อัตรารวมผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2561 เท่ากับร้อยละ (7.34) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่อัตราร้อยละ (16.14) และอัตรารวมผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ (41.59) ในปี 2561 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ (87.80) ในปี 2560

ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้ารับคืนลดลงร้อยละ 13.88 จาก 376.75 ล้านบาทในปี 2560 (ร้อยละ 28.41 ของยอดขาย) เป็น 324.43 ล้านบาทในปี 2561 (ร้อยละ 26.37 ของยอดขาย)

ในปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 141.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.75 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับ

ในปี 2560 จำนวน 175.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.48 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกินสามเดือนจำนวน 115.93 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.73 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2560 จำนวน 76.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.97 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

สำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินสามเดือนถึงหกเดือนจำนวน 10.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.30 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2560 จำนวน 83.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.16

ในปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินหกเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปีจำนวน 21.02 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.48 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2560 จำนวน 17.21 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 4.95

สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินหนึ่งปีในปี 2561 มีจำนวน 34.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.78 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2560 จำนวน 23.99 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.90

สำหรับลูกหนี้ห้าสิบรายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำ รายใหญ่เป็นส่วนใหญ่ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ และเชื่อว่าสามารถเรียกเก็บเงินได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาทุนเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ลดลงจาก 69.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 69.86 ล้านบาท ในปี 2561 บริษัทได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

สภาพคล่อง

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดเพิ่มขึ้น 79.76 ล้านบาท จาก 1,220.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 1,300.64 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 12.50 ล้านบาท จาก 376.97 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 364.47 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ขณะที่บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 92.25 ล้านบาท จาก 843.92 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 936.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวแก่สถาบันการเงินจาก 376.97 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 364.47 ล้านบาทในปี 2561 หรือลดลงร้อยละ 3.31

อัตรารวมหนี้สินต่อทุนเป็น 4.67 เท่า ในปี 2561 อย่างไรก็ตามหากพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 3.23 เท่า

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขเรื่องการรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับการเงินปี 2561 ให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้ และขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวถึงปี 2565 โดยบริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโรงพิมพ์บางนาให้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันเพิ่มเติมให้กับธนาคารในเดือนธันวาคม 2560

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 กลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามแผนแก้ไขสถานการณ์ และเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินตกลงผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญากู้ยืม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทยังมีสินทรัพย์รวมสุทธิ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการให้สำเร็จตามแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และการปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต ดังนั้นจึงยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการงบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการหลายรูปแบบ เช่น รายได้จาก การขายสิ่งพิมพ์ รายได้จากการโฆษณา รายได้จากการจัดงาน และรายได้จากการรับจ้างพิมพ์ เป็นต้น นอกจากนี้ เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่างๆ เป็นต้น ทำให้มีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกันในแต่ละรูปแบบ ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ การทำความเข้าใจระบบการควบคุม และสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบการควบคุมภายในที่ตอบสนองความเสี่ยงที่ระบุไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ หรือไม่
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ส่งจดหมายยืนยันยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี

- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการขายที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ บันทึกค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจรวม 95 ล้านบาท ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินรวมข้อ 15 การประเมินการต่อค้าของค่านิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด เช่น อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งจะมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าความนิยมโดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

- ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่อค้าของค่าความนิยม รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีประมาณ 50 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.10 และข้อ 26 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อการรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยสอบถามจากผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ
- ทดสอบการควบคุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามการควบคุมเกี่ยวกับการจัดทำและอนุมัติประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการดังกล่าวโดยการสอบถามข้อมูลและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้น เช่น อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราดอกเบี้ย อัตราการใช้จ่ายของผู้บริโภค เป็นต้น
- ทดสอบการคำนวณของการประมาณการนี้โดยอาศัยข้อสมมติ รวมทั้งข้อมูลที่สำคัญต่างๆ เหล่านั้น
- เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันหนึ่งในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินดังกล่าวไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยยิ่งยวดผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ

ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	8,780,415	12,090,693	6,962,966
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 8	387,999,294	394,091,736	177,341,712
สินค้าคงเหลือ	9	69,857,568	69,876,804	33,583,554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	66,677,171
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย		90,707,092	74,133,599	52,421,785
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		31,395,430	40,500,631	10,944,387
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		588,739,799	590,693,463	347,931,575
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	206,473,450
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	10,115,991	16,807,534	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,450,415,519	1,339,846,823	1,436,541,528
ค่าความนิยม	15	94,850,812	94,850,812	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	86,449,439	114,084,550	49,934,389
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	50,397,869	59,320,595	36,365,374
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,012,861	7,175,206	402,549
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,695,242,491	1,632,085,520	1,729,717,290
รวมสินทรัพย์		2,283,982,290	2,222,778,983	2,077,648,865

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17	936,175,789	843,920,578	873,719,217
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 18	198,389,734	242,383,914	111,564,682
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	19	5,880,000	5,880,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	64,000,000	12,500,000	60,000,000
ค่าสมาชิกรอดตัดบัญชี		46,251,928	51,599,081	40,843,792
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		56,201,381	56,582,116	34,057,800
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,306,898,832	1,212,865,689	1,120,185,491
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	300,467,400	364,467,400	297,467,400
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	188,616,970	151,663,895	183,780,059
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	84,891,539	85,063,533	77,421,545
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		573,975,909	601,194,828	558,669,004
รวมหนี้สิน		1,880,874,741	1,814,060,517	1,678,854,495
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(935,319,421)	(771,893,199)	(886,825,864)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		735,120,234	577,379,434	735,120,234
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		350,300,813	355,986,235	398,794,370
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		52,806,736	52,732,231	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		403,107,549	408,718,466	400,416,503
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,283,982,290	2,222,778,983	2,077,648,865

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	24	1,230,032,652	1,328,541,185	786,668,765	944,551,155
ต้นทุนขายและบริการ		(991,260,334)	(1,156,316,866)	(656,282,377)	(823,288,855)
กำไรขั้นต้น		238,772,318	172,224,319	130,386,388	121,262,300
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(153,998,193)	(199,865,600)	(104,267,274)	(144,669,016)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(213,344,171)	(226,512,625)	(158,196,649)	(166,405,529)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(3,087,983)	-	-
หนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	7	-	-	(1,018,005)	(25,825,172)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	15	-	(62,030,000)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(73,109,000)
ขาดทุนจากการขายและการให้บริการ		(128,570,046)	(319,271,889)	(133,095,540)	(288,746,417)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	-	15,000,000
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	(365,771)	2,755,824	-	-
รายได้อื่น		40,208,293	35,765,895	43,410,246	45,628,197
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายเงินได้		(88,727,524)	(280,750,170)	(89,685,294)	(228,118,220)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(69,662,463)	(56,129,532)	(66,229,147)	(54,794,435)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายเงินได้		(158,389,987)	(336,879,702)	(155,914,441)	(282,912,655)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(9,185,730)	(28,489,224)	(7,672,492)	(28,751,549)
ขาดทุนสำหรับปี		(167,575,717)	(365,368,926)	(163,586,933)	(311,664,204)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัย	21	-	(7,287,441)	-	(6,299,829)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	22	201,400,000	-	201,400,000	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	-	21,489	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	26	(40,280,000)	1,453,190	(40,280,000)	1,259,966
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		161,120,000	(5,812,762)	161,120,000	(5,039,863)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(6,455,717)	(371,181,688)	(2,466,933)	(316,704,067)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(167,650,222)	(358,834,768)	(163,586,933)	(311,664,204)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		74,505	(6,534,158)		
		(167,575,717)	(365,368,926)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(6,530,222)	(364,647,530)	(2,466,933)	(316,704,067)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		74,505	(6,534,158)		
		(6,455,717)	(371,181,688)		
ขาดทุนต่อหุ้น	27				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.34)	(0.72)	(0.33)	(0.62)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โปสท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(158,389,987)	(336,879,702)	(155,914,441)	(282,912,655)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(5,978,381)	7,400,008	13,056,883	22,971,219
โอนกลับค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(2,824,252)	(9,572,952)	(2,824,252)	(9,572,952)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ)	(1,063,936)	(45,847)	(455,864)	2,512,091
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	1,018,005	25,825,172
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	73,109,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(15,000,000)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	118,904,759	141,164,376	98,265,085	111,183,678
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และตัดจำหน่ายอุปกรณ์				
และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(2,600,437)	(6,888,328)	(2,600,437)	(6,724,335)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,087,983	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	62,030,000	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	365,771	(2,755,824)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,023,000	6,331,871	4,680,766	5,294,166
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	69,662,463	56,129,532	66,229,147	54,794,435
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,099,000	(79,998,883)	21,454,892	(18,520,181)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,895,076	83,819,021	29,723,130	73,552,607
สินค้าคงเหลือ	1,083,172	(15,510,629)	11,407,350	4,939,374
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,105,201	6,800,151	5,584,575	2,011,728
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,162,345	(966,374)	341,142	527,630
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(44,531,967)	(23,536,323)	(37,405,682)	(49,753,921)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,727,888)	(17,519,298)	(2,608,545)	(20,393,151)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,084,939	(46,912,335)	28,496,862	(7,635,914)
จ่ายดอกเบี้ย	(70,490,170)	(54,985,044)	(67,050,740)	(53,934,005)
จ่ายภาษีเงินได้	(21,845,629)	(24,130,417)	(12,347,134)	(14,876,993)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,527,813	25,274,000	-	25,274,000
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(6,195,800)	(10,215,218)	(6,195,800)	(10,215,218)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(92,918,847)	(110,969,014)	(57,096,812)	(61,388,130)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	1,756,123	(12,525,161)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง	-	10,375,019	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	15,000,000
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	6,325,772	8,671,680	-	-
เงินสดรับคืนจากการลงทุนในการร่วมค้า	-	351,597	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	7,603,268	8,568,776	7,534,491	8,133,878
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(3,840,664)	(29,714,988)	(2,307,946)	(6,815,572)
เงินสดจ่ายซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(235,018)	(2,149,090)	(42,807)	(14,699)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	9,853,358	(3,897,006)	6,939,861	3,778,446
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	92,255,211	148,051,483	58,611,060	119,239,062
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	9,500,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(12,500,000)	(100,166,100)	(10,000,000)	(100,166,100)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	79,755,211	57,385,383	48,611,060	19,072,962
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(3,310,278)	(57,480,637)	(1,545,891)	(38,536,722)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	12,090,693	69,571,330	8,508,857	47,045,579
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	8,780,415	12,090,693	6,962,966	8,508,857
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
รายการซื้ออุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,365,494	-	1,365,494	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาที่ดิน	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	500,000,000	50,500,000	(407,245,669)	577,379,434	577,379,434	720,633,765	59,266,389	779,900,154
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(358,834,768)	-	-	(358,834,768)	(6,534,158)	(365,368,926)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(5,812,762)	-	-	(5,812,762)	-	(5,812,762)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(364,647,530)	-	-	(364,647,530)	(6,534,158)	(371,181,688)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	500,000,000	50,500,000	(771,893,199)	577,379,434	577,379,434	355,986,235	52,732,231	408,718,466
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	500,000,000	50,500,000	(771,893,199)	577,379,434	577,379,434	355,986,235	52,732,231	408,718,466
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(167,650,222)	-	-	(167,650,222)	74,505	(167,575,717)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	161,120,000	161,120,000	161,120,000	-	161,120,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(167,650,222)	161,120,000	161,120,000	(6,530,222)	74,505	(6,455,717)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปกำไรสะสม								
เนื่องจากการจำหน่ายที่ดิน (หมายเหตุ 22)	-	-	4,224,000	(3,379,200)	(3,379,200)	844,800	-	844,800
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	500,000,000	50,500,000	(935,319,421)	735,120,234	735,120,234	350,300,813	52,806,736	403,107,549

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	หุ้นสามัญ ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาที่ดิน	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	500,000,000	50,500,000	(410,758,864)	577,379,434	577,379,434	717,120,570
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(311,664,204)	-	-	(311,664,204)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(5,039,863)	-	-	(5,039,863)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(316,704,067)	-	-	(316,704,067)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	500,000,000	50,500,000	(727,462,931)	577,379,434	577,379,434	400,416,503
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	500,000,000	50,500,000	(727,462,931)	577,379,434	577,379,434	400,416,503
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(163,586,933)	-	-	(163,586,933)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	161,120,000	161,120,000	161,120,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(163,586,933)	161,120,000	161,120,000	(2,466,933)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไปกำไรสะสม						
เนื่องจากการจำหน่ายที่ดิน (หมายเหตุ 22)	-	-	4,224,000	(3,379,200)	(3,379,200)	844,800
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	500,000,000	50,500,000	(886,825,864)	735,120,234	735,120,234	398,794,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามแผนแก้ไขสถานการณ์ทั้งในด้านการดำเนินงาน การลงทุนและการบริหารด้านการเงิน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังสามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนดชำระ ซึ่งทำให้ในระหว่างปี 2561 ธนาคารได้ตกลงผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระอัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2561 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทยังมีสินทรัพย์รวมสุทธิ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่องโดยจะสามารถดำเนินการตามแผนปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และจะได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินต่อไป งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง การบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินจึงเป็นไปตามเกณฑ์ที่ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถขายสินทรัพย์และชำระหนี้สินได้ตามปกติ ธุรกิจ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) กับบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		2561	2560	
บริษัทย่อย				
บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	ลงทุน	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด)	ลงทุน	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด)	ผลิตรายการโทรทัศน์และให้เช่าสตูดิโอ	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้น ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ และร้อยละ 51 โดยบริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	100	100	ไทย
บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตรายการโทรทัศน์	51	51	ไทย
บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	51	51	ไทย

⁽¹⁾ บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อทางการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้วหรือมีการเข้าชมโฆษณานับสื่ออิเล็กทรอนิกส์แล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเผื่อสินค้ารับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าวัสดุการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ โดยบริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกิดจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	3 ถึง 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือ การจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวม เป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่าย และวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ

- ก) ความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 2 ถึง 11 ปี
- ข) ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 3 ถึง 10 ปี
- ค) ลิขสิทธิ์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการ ด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับ บัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคา ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไร ทางการเงินในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชี ดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือ บางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วน ของผู้ถือหุ้น

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทาง อ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพล
อย่างเป็นทางการต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตาม
สัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการ
ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตรา
ต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ
และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุ
การให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่า
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้ว
แต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย
สมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงาน ตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ
ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มี
โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้
วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์
ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือ
ขาดทุน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้าง
แน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระ
ผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่
เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัด
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาด
ที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะ
ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์
หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่า

มาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อสินค้ำรับคืน

ในการประมาณค่าเพื่อสินค้ำรับคืน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับคืนสินค้า โดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับคืนในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	4	10	4	10
เงินฝากธนาคาร	8,776	12,081	6,959	8,499
รวม	8,780	12,091	6,963	8,509

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.0 ต่อปี)

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	9	18	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	11	12	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	-	-	2	3	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4	2	อัตราร้อยละ 6 ต่อปี
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
ซื้อสินค้า	4	7	4	7	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	9	9	4	4	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	1	-	-	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าโฆษณา	1	-	1	-	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	51,085	34,604
การร่วมค้า	2,487	3,422	1,211	984
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(48,199)	(30,319)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,487	3,422	4,097	5,269
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	2,940	9,079
การร่วมค้า	2,964	1,721	1,871	1,494
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,964	1,721	4,811	10,573

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	61,000	-	61,000
บริษัท โปสต์ นิวส์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,120	-	6,120
บริษัท โปสต์ ทีวี จำกัด	บริษัทย่อย	340,415	(1,756)	338,659
		407,535	(1,756)	405,779
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(38,084)	(1,018)	(39,102)
รวม		69,451	(2,774)	66,677

บริษัท โปสท์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 61 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี

บริษัท โปสท์ นิวส์ จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 6 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

บริษัท โปสท์ ทีวี จำกัด ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทฯ จำนวน 339 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	42	49	19	21
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	-	-
รวม	44	51	19	21

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17	1,776	132	42
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	35	50	-	-
6 - 12 เดือน	578	-	578	-
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	630	1,826	710	42
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	141,770	175,290	68,174	85,833
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	115,929	76,301	84,159	107,280
3 - 6 เดือน	10,731	83,957	8,709	11,022
6 - 12 เดือน	21,019	17,213	3,390	4,308
มากกว่า 12 เดือน	34,983	23,992	15,372	16,161
รวม	324,432	376,753	179,804	224,604
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,135)	(26,216)	(15,083)	(21,824)
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	(2,296)	(5,120)	(2,296)	(5,120)
รวมลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	304,001	345,417	162,425	197,660
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	304,631	347,243	163,135	197,702
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	81,511	45,253	10,820	14,368
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,857	1,596	51,586	35,546
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(48,199)	(30,319)
รวมลูกหนี้อื่น – สุทธิ	83,368	46,849	14,207	19,595
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	387,999	394,092	177,342	217,297

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้านคงเหลือ – สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	57,909	58,816	(46,676)	(46,280)	11,233	12,536
วัตถุดิบ	30,294	35,537	(1,739)	(3,315)	28,555	32,222
อื่นๆ	30,796	25,729	(726)	(610)	30,070	25,119
รวม	118,999	120,082	(49,141)	(50,205)	69,858	69,877

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้านคงเหลือ – สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	35,826	42,149	(31,191)	(29,927)	4,635	12,222
วัตถุดิบ	30,294	35,537	(1,739)	(3,315)	28,555	32,222
อื่นๆ	860	701	(466)	(610)	394	91
รวม	66,980	78,387	(33,396)	(33,852)	33,584	44,535

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ ที่บริษัทได้รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ	2561	2560	2561	2560
บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชันแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000	50,000	49	49	2	2	-	-
บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชันแนล มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	100,890	100,890	-	15,000
บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด	10,000	10,000	51	51	5,100	5,100	-	-
บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด	80,000	80,000	51	51	178,690	178,690	-	-
บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000	-	-
รวม					309,682	309,682	-	15,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน สุทธิ					(103,209)	(103,209)	-	-
					206,473	206,473	-	15,000

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท บางกอกโฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	70	70	11,500	11,500	10,116	16,808

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท บางกอกโพสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	(366)	2,756	-	17	6,326	-

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท บางกอกโพสต์- บาวเออร์ มีเดีย จำกัด	16	16	25	42	11	16	47	59	(1)	5

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการวิทยุ	ไทย	40	40	10,000	10,000	2,704	2,704
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนสุทธิ					(10,000)	(10,000)	(2,704)	(2,704)
					-	-	-	-

12.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด	25	25	3	3	-	-	-	-	-	-

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	
			2561	2560
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300	-	16	16
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนสุทธิ			(16)	(16)
			-	-

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่เป็นใหม่	งบการเงินรวม					รวม
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2560	923,800	859,916	1,023,473	409,494	2,460	3,219,143
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,790	3,302	14,305	20,397
จำหน่าย	-	-	(71,792)	(7,360)	(754)	(79,906)
โอน	-	-	5,925	13,929	(14,846)	5,008
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	859,916	960,396	419,365	1,165	3,164,642
ซื้อเพิ่ม	-	-	12	2,611	2,583	5,206
จำหน่าย	(4,800)	(2,191)	(9,854)	(4,087)	-	(20,932)
โอน	-	-	3,748	-	(3,748)	-
ดีราคา	201,400	-	-	-	-	201,400
ณ 31 ธันวาคม 2561	1,120,400	857,725	954,302	417,889	-	3,350,316
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2560	-	717,767	765,605	277,385	-	1,760,757
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,735	49,913	41,095	-	104,743
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(71,749)	(6,289)	-	(78,038)
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	731,502	743,769	312,191	-	1,787,462
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,735	49,442	27,861	-	91,038
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	(2,191)	(9,755)	(3,987)	-	(15,933)
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	743,046	783,456	336,065	-	1,862,567
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	37,333	-	37,333
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	37,333	-	37,333
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	128,414	216,627	69,841	1,165	1,339,847
ณ 31 ธันวาคม 2561	1,120,400	114,679	170,846	44,491	-	1,450,416
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2560 (จำนวน 79 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						104,743
2561 (จำนวน 69 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						91,038

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาตีใหม่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงานและ ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2560	923,800	859,916	1,023,473	261,749	260	3,069,198
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,790	747	2,576	6,113
จำหน่าย	-	-	(71,792)	(5,790)	(754)	(78,336)
โอน	-	-	5,925	-	(917)	5,008
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	859,916	960,396	256,706	1,165	3,001,983
ซื้อเพิ่ม	-	-	12	1,079	2,583	3,674
จำหน่าย	(4,800)	(2,191)	(9,854)	(4,310)	-	(21,155)
โอน	-	-	3,748	-	(3,748)	-
ตีราคา	201,400	-	-	-	-	201,400
ณ 31 ธันวาคม 2561	1,120,400	857,725	954,302	253,475	-	3,185,902
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2560	-	717,767	765,606	177,763	-	1,661,136
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,735	49,913	32,130	-	95,778
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(71,749)	(5,177)	-	(76,926)
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	731,502	743,770	204,716	-	1,679,988
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,735	49,441	22,421	-	85,597
ค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนที่จำหน่าย	-	(2,191)	(9,755)	(4,279)	-	(16,225)
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	743,046	783,456	222,858	-	1,749,360
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2560	923,800	128,414	216,626	51,990	1,165	1,321,995
ณ 31 ธันวาคม 2561	1,120,400	114,679	170,846	30,617	-	1,436,542
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2560 (จำนวน 75 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						95,778
2561 (จำนวน 69 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						85,597

ในเดือนกันยายน 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Comparative Approach)

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่ใช้ในการประเมินราคาที่ดินข้างต้นสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาต่อตารางวา (บาท)	33,750 – 300,000	33,750 – 300,000

หากราคาต่อตารางวาของที่ดินที่ประเมินนี้เพิ่มขึ้น (ลดลง) อย่างมีสาระสำคัญ จะมีผลทำให้ราคาที่ดินใหม่เพิ่มขึ้น (ลดลง) อย่างมีสาระสำคัญด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,032 ล้านบาท (2560: 1,018 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทยา: 986 ล้านบาท (2560: 977 ล้านบาท))

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 615 ล้านบาท (2560: 354 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

15. ค่าความนิยม

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	94,851	156,881
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	(62,030)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	94,851	94,851

บริษัทฯ ป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด)	รวม
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	53,769	103,112	156,881
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	(62,030)	(62,030)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	53,769	41,082	94,851

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด)
อัตราดอกเบี้ยโต	2	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	11.25	11.25

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์กับ ลูกค้า	ลิขสิทธิ์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	รวม	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	รวม
ราคาทุน						
ณ 31 ธันวาคม 2560	71,395	7,200	345,096	423,691	297,439	297,439
ซื้อเพิ่ม	-	-	235	235	43	43
ตัดจำหน่าย	-	-	(4)	(4)	(4)	(4)
ณ 31 ธันวาคม 2561	71,395	7,200	345,327	423,922	297,478	297,478
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ณ 31 ธันวาคม 2560	34,800	481	260,714	295,995	234,562	234,562
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,410	1,440	14,016	27,866	12,668	12,668
ณ 31 ธันวาคม 2561	47,210	1,921	274,730	323,861	247,230	247,230
สำรองเพื่อการด้อยค่า						
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	-	13,612	13,612	314	314
ณ 31 ธันวาคม 2561	-	-	13,612	13,612	314	314
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2560	36,595	6,719	70,770	114,084	62,563	62,563
ณ 31 ธันวาคม 2561	24,185	5,279	56,985	86,449	49,934	49,934

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	ลิขสิทธิ์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ราคาทุน					
ณ 31 ธันวาคม 2559	71,395	-	350,076	302,432	302,432
ซื้อเพิ่ม	-	7,200	28	15	15
โอน	-	-	(5,008)	(5,008)	(5,008)
ณ 31 ธันวาคม 2560	71,395	7,200	345,096	297,439	297,439
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ 31 ธันวาคม 2559	19,366	-	243,930	219,155	219,155
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15,434	481	16,784	15,407	15,407
ณ 31 ธันวาคม 2560	34,800	481	260,714	234,562	234,562
สำรองเพื่อการด้อยค่า					
ณ 31 ธันวาคม 2559	-	-	13,612	314	314
ณ 31 ธันวาคม 2560	-	-	13,612	314	314
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ 31 ธันวาคม 2559	52,029	-	92,534	82,963	82,963
ณ 31 ธันวาคม 2560	36,595	6,719	70,770	62,563	62,563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 196 ล้านบาท (2560: 189 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 184 ล้านบาท (2560: 177 ล้านบาท))

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	51,176	28,921	3,719	108
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR	885,000	815,000	870,000	815,000
รวม		936,176	843,921	873,719	815,108

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,871	1,495	4,792	10,568
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	100,175	113,455	35,126	47,966
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,093	226	19	5
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	66,644	93,038	43,796	56,757
เจ้าหนี้อื่น	28,607	34,170	27,832	33,130
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	198,390	242,384	111,565	148,426

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมสกุลบาทจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลบาทของบริษัทฯจากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	2561	2560
1	อัตราคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี	ทุกไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2565	357,467	367,467	357,467	367,467
2	อัตราคงที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี	ทุกไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนกรกฎาคม 2563	7,000	9,500	-	-
รวม			364,467	376,967	357,467	367,467
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(64,000)	(12,500)	(60,000)	(10,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			300,467	364,467	297,467	357,467

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.25 เท่า อย่างไรก็ตาม ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทฯได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขเรื่องการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับงบการเงินปี 2560 ให้สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าอัตราที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงินได้และขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารให้ทยอยจ่ายชำระไปจนถึง 2565 โดยบริษัทฯได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อเป็นหลักประกันเพิ่มเติมให้กับธนาคารในเดือนธันวาคม 2560

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯได้รับจดหมายผ่อนผันจากธนาคารเกี่ยวกับเงื่อนไขการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงบการเงินปี 2561 แต่มีการกำหนดเงื่อนไขบางประการสำหรับปี 2562 อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯได้รับจดหมายผ่อนผันฉบับใหม่ที่ยกเลิกจดหมายผ่อนผันฉบับเดือนธันวาคม 2561 แต่ยังคงได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเกินกว่าอัตราที่กำหนดในสัญญาสำหรับงบการเงินปี 2561 โดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด ๆ

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	85,064	81,660	78,937	77,558
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,990	4,475	3,734	3,554
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,033	1,027	946	911
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	829	-	829
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(2,690)	-	(3,765)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,895	-	1,491
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	8,083	-	8,574
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,195)	(10,215)	(6,195)	(10,215)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	84,892	85,064	77,422	78,937

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	4,387	4,119	3,620	3,639
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,636	2,212	1,060	1,655
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,023	6,331	4,680	5,294

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 9 ล้านบาท) (2560: จำนวน 6 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 7.3 ถึง 21.2 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7.3 ปี) (31 ธันวาคม 2560: 7.3 ถึง 21.2 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7.3 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	1.1 - 3.2	1.1 - 3.2	1.1 - 3.2	1.1 - 3.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 5.0	3.0 - 5.0	3.0	3.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	0 - 41.5	0 - 41.5	4.2 - 41.5	4.2 - 41.5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8)	11	(3)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	10	(7)	3	(2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(10)	11	(5)	5

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(8)	10	(3)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8	(6)	2	(2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(8)	10	(4)	5

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท (เฉพาะของ บริษัทฯ: 12 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

22. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	577,379	577,379
ตีราคาเพิ่ม	201,400	-
โอนไปกำไรสะสมเนื่องจากจำหน่ายที่ดิน	(4,224)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(39,435)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	735,120	577,379

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายนี้ไว้ครบถ้วนแล้ว

24. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและรายได้ค่าโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นเงินสดแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกันกับบริษัทอื่นเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (2560: 11 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2560: 6 ล้านบาท))

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์ของพนักงาน	549	615	421	454
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	119	121	98	111
ค่าโฆษณาจ่าย	21	39	16	28
ค่าบริการข้อมูลข่าว	20	23	20	23
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	37	59	32	51
ขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	1	26
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2)	3	(1)	(3)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	73
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	62	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	128	224	111	193
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	29	7	(6)	3

26. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,745	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	6,441	28,489	7,672	28,752
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	9,186	28,489	7,672	28,752

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการตีราคาที่ดิน	(40,280)	-	(40,280)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,453	-	1,260
	<u>(40,280)</u>	<u>1,453</u>	<u>(40,280)</u>	<u>1,260</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>(158,390)</u>	<u>(336,880)</u>	<u>(155,914)</u>	<u>(282,913)</u>
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(31,678)	(67,376)	(31,183)	(56,583)
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	13,971	32,741	11,821	32,674
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	26,539	49,852	23,193	31,733
ผลทางภาษีของค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและ				
เงินลงทุนซึ่งไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	3,747	23,242
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษี	851	14,086	128	737
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(34)	(388)	(34)	(51)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	73	(551)	-	-
เงินปันผลที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	-	(3,000)
อื่นๆ	(536)	(487)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>9,186</u>	<u>28,489</u>	<u>7,672</u>	<u>28,752</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16,978	17,013	15,484	15,788
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	23,276	31,341	10,945	17,541
ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ	3,224	3,586	3,016	3,328
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน	263	544	263	544
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,679	6,770	6,679	6,770
ค่าเผื่อการด้อยค่าของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	-	8	-	8
อื่นๆ	(22)	59	(22)	59
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>50,398</u>	<u>59,321</u>	<u>36,365</u>	<u>44,038</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ	4,837	7,319	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	183,780	144,345	183,780	144,345
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>188,617</u>	<u>151,664</u>	<u>183,780</u>	<u>144,345</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ และเครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 938 ล้านบาท (2560: 749 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 510 ล้านบาท (2560: 335 ล้านบาท)) เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
31 ธันวาคม 2562	17	12	26	-
31 ธันวาคม 2563	242	222	103	80
31 ธันวาคม 2564	180	229	104	96
31 ธันวาคม 2565	211	234	161	159
31 ธันวาคม 2566	134	62	116	-
	938	749	510	335

27. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา
- ส่วนงานผลิตรายการโทรทัศน์
- ส่วนงานอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา		ผลิตรายการโทรทัศน์		อื่นๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	รายได้จากลูกค้าภายนอก	908	931	230	181	92	216	1,230	1,328	-	-	1,230
รายได้ระหว่างส่วนงาน	14	21	-	-	-	-	14	21	(14)	(21)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	7	(198)	39	24	28	142	74	(32)	11	4	85	(28)

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	สื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา		ผลิตรายการโทรทัศน์		อื่นๆ		ส่วนที่แบ่งไม่ได้		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		1,987	1,917	307	709	11	24	143	209	(164)	(636)	2,284

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 59 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานสิ่งพิมพ์และโฆษณา (ปี 2560: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 87 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานสิ่งพิมพ์และโฆษณา)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 20 ล้านบาท (2560: 24 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 18 ล้านบาท (2560: 20 ล้านบาท))

30. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคาร การซื้ออุปกรณ์และการจ้างเพื่อการทำบัญชี ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	75	70
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	187	165
มากกว่า 5 ปี	51	82

30.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยและการร่วมค้าตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

30.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 15 ล้านบาท (2560: 8 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน	-	-	1,120	1,120

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้อง

สูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	4	5	9	0.1 - 1.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	388	388	-
	-	-	4	393	397	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	936	-	936	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	198	198	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	6	-	6	อ้างอิงกับอัตรา MLR
เงินกู้ยืมระยะยาว	64	300	-	-	364	5.25 - 5.50
	64	300	942	198	1,504	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	5	7	12	0.1 - 1.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	394	394	-
	-	-	5	401	406	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	844	-	844	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	242	242	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	6	-	6	อ้างอิงกับอัตรา MLR
เงินกู้ยืมระยะยาว	13	364	-	-	377	5.25 - 5.50
	13	364	850	242	1,469	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	3	4	7	0.1 - 1.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	177	177	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	67	-	-	-	67	5 - 5.5, MLR
	67	-	3	181	251	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	874	-	874	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	112	112	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	60	297	-	-	357	5.50
	60	297	874	112	1,343	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2	6	8	0.1 - 1.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	217	217	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	69	-	-	-	69	5 - 5.5, MLR
	69	-	2	223	294	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	815	-	815	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	148	148	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	357	-	-	367	5.50
	10	357	815	148	1,330	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 4.67:1 (2560: 4.44:1) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.21:1 (2560: 4.08:1))

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ลงมติพิจารณาให้หยุดพิมพ์หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และหนังสือพิมพ์ M2F ภายในเดือนมีนาคม 2562 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ไม่มีรายได้ของสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณาจากหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์และ M2F แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีรายได้จากสื่อดิจิทัล เว็บไซต์ และสังคมออนไลน์ จากหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และสามารถใช้จ่ายเงินที่ผ่านมาจากหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์และ M2F ในการหารายได้ให้บริษัทฯ

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

สำนักงาน

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597

เว็บไซต์

www.bangkokpost.co.th	www.bangkokpost.com	www.posttoday.com
www.m2fnews.com	www.postbooksonline.com	job.bangkokpost.com
property.bangkokpost.com	40plus.posttoday.com	newsclar.posttoday.com
www.ellethailand.com	www.forbesthailand.com	www.scienceillustratedthailand.com
www.cleothailand.com	www.mushroomgroup.co.th	

ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ “Bangkok Post” หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย “โพสต์ทูเดย์” หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย แจกฟรี “M2F” แมกกาซีนภาษาอังกฤษ “Guru” ที่แนบกับหนังสือพิมพ์ Bangkok Post และแมกกาซีนภาษาไทย 2 ฉบับ “@Weekly” และ “Xtra” ที่แนบกับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

บริษัทให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัล การจัดกิจกรรมอีเว้นท์และสัมมนา หลากหลายรูปแบบ ภายใต้ชื่อ Bangkok Post โพสต์ทูเดย์ และ M2F

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์ พาณิชยกรรมอื่น ๆ อีกทั้งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามของสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทย

ภายใต้ชื่อนิตยสาร “แอล” “ฟอร์บส ไทยแลนด์” “ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด” และ “คลีโอ”

- ทุนสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อ “POST”
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์

(ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
เลขที่ 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2264 0777
โทรสาร 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิกเคอร์รี่ แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0 2256 6311, 0 2256 7750-4
โทรสาร 0 2256 6317-8

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป
ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
1. บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตซิสเต็ม มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
2. บริษัท บางกอก โฟสต์-บาวเออร์ มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 64,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	70
3. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4666 โทรสาร 0 2671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 245,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
4. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2693 4777 โทรสาร 0 2693 3298	ดำเนินรายการ วิทยุ	สามัญ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 15,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 80) 10,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	40
5. บริษัท โฟสต์ ทีวี จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3770	ผลิตคอนเทนต์ รายการโทรทัศน์ และให้เช่าสตูดิโอ	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
6. บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ผลิตรายการข่าว	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51
7. บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
8. บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2240 3679	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
9. บริษัท มิซรัม กรุ๊ป จำกัด 23/104 อาร์.ซี.เอ. บล๊อก จี ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0 2203 1186-7 โทรสาร 0 2641 4338	ผลิตคอนเทนต์ และรายการ โทรทัศน์	สามัญ	800,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51



POST INTERNATIONAL MEDIA



บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597

www.bangkokpost.co.th | www.bangkokpost.com | www.posttoday.com | www.m2fnews.com
www.postbooksonline.com | job.bangkokpost.com | property.bangkokpost.com | 40plus.posttoday.com
newsclear.posttoday.com | www.postintermedia.com | www.ellethailand.com | www.forbesthailand.com
www.scienceillustratedthailand.com | www.cleothailand.com | www.mushroomgroup.co.th



Bangkok Post



ELLE

Forbes THAILAND

SCIENCE ILLUSTRATED

cleo