



**Bangkok Post**  
79<sup>TH</sup> ANNIVERSARY  
SINCE 1946

SHAPING THE FUTURE ECONOMY  
IN THE NEW GLOBAL ORDER



Bangkok Post  
**WOMEN  
VISION**  
*Story Our*



Bangkok Post  
ECONOMIC FORUM 2025  
**BLUEPRINT THAILAND**  
RESTORING STABILITY AND BUILDING FOR THE FUTURE



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
**รายงานประจำปี 2568**  
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บางกอก โปสต์ จำกัด (มหาชน)

Bangkok Post  
**LIVING WELL  
LIVING LONG**  
Inspiring the Future of Ageing



**NEXT GEN  
FINANCE**  
เปิดโลกการเงินสู่อนาคต



# สารบัญ

## รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท บางกอก โฟรสต์ จำกัด (มหาชน)

3

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4

- |   |    |
|---|----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 4  |
| 2. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน    | 14 |
| 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ   | 20 |
| 4. ข้อมูลสำคัญอื่น                        | 31 |

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

32

- |  |    |
|--|----|
| 5. นโยบายการกำกับดูแลที่ดี   | 32 |
| 6. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ | 35 |
| 7. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับกรรมการ   | 42 |
| 8. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน   | 50 |

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

55

# รายงานต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

## สรุปตัวเลขทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2564	2565	2566	2567	2568
รายได้จากการขายและบริการ	423.1	436.1	352.9	296.1	248.2
รายได้อื่นๆ	195.5	62.8	32.6	3.6	2.6
<b>รายได้รวม</b>	<b>618.6</b>	<b>498.9</b>	<b>385.5</b>	<b>299.7</b>	<b>250.8</b>
ขาดทุนสุทธิ — ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(107.4)	(50.9)	(57.7)	(89.0)	(48.3)
<b>ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)</b>	<b>(25.4)</b>	<b>(11.6)</b>	<b>(16.4)</b>	<b>(30.1)</b>	<b>(19.5)</b>
สินทรัพย์รวม	390.1	325.2	234.7	146.9	100.4
หนี้สิน	657.5	623.9	589.8	591.1	608.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(267.4)	(298.7)	(355.2)	(444.2)	(508.4)
<b>ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)</b>	<b>(27.5)</b>	<b>(15.6)</b>	<b>(24.6)</b>	<b>(60.5)</b>	<b>(48.1)</b>
<b>ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)</b>	<b>40.3</b>	<b>(17.3)</b>	<b>(16.9)</b>	<b>(20.0)</b>	<b>(9.5)</b>
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	(0.22)	(0.10)	(0.10)	(0.15)	(0.13)

## รายได้โดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2565	2566	2567	2568
รายได้จากการขายโฆษณา	189.2	225.3	200.8	247.6	206.3
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	59.8	53.2	47.3	44.0	41.9
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	1.4	-	-	-	-
รายได้จากโทรทัศน์และดิจิทัลมีเดีย	172.7	157.6	104.8	4.5	-
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>423.1</b>	<b>436.1</b>	<b>352.9</b>	<b>296.1</b>	<b>248.2</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	195.5	62.8	32.6	3.6	2.6
<b>รวมรายได้</b>	<b>618.6</b>	<b>498.9</b>	<b>385.5</b>	<b>299.7</b>	<b>250.8</b>

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2489 ภายใต้ชื่อ บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทย ชื่อ “บางกอกโพสต์ (Bangkok Post)” ซึ่งได้รับการตีพิมพ์ฉบับแรกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัดในปี 2536 ต่อมาในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ปี 2567 หุ้นสามัญของบริษัทได้ถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 500,000,000 บาท

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของ บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) คือ “การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทยและภูมิภาค” ด้วยการนำเสนอข่าวและข่าวสารที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการและความสนใจของกลุ่มผู้อ่าน ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ ในฐานะ “หนังสือพิมพ์ที่คุณเชื่อถือได้” อย่างแท้จริง

### พันธกิจ

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) จะดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้ เพื่อให้บรรลุ “วิสัยทัศน์” ดังระบุข้างต้น

- สืบค้นแหล่งข่าวและเผยแพร่เนื้อหาที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มผู้อ่าน
- ขยายการรายงานข่าวสารให้ครอบคลุมทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก รวมทั้งขยายช่องทางสื่อที่มีอยู่ และเนื้อหา เพื่อให้สามารถเข้าถึงฐานผู้อ่านและผู้ชมได้กว้างที่สุด
- ใช้ความแข็งแกร่งด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชี่ยวชาญด้านสื่อ ชื่อเสียงของแบรนด์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจและการจัดกิจกรรม เพื่อขยายธุรกิจ ลูกค้าผู้ซื้อโฆษณา และฐานลูกค้า
- มองหาโอกาสใหม่ๆ ในธุรกิจสื่อและการสื่อสารจากสื่อที่มีอยู่ในปัจจุบัน สื่อที่เกิดขึ้นใหม่ และสื่อการกระจายเสียงและออกอากาศ เพื่อทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการเข้าถึงและนำเสนอเนื้อหาที่ตรงกับความต้องการของกลุ่มผู้อ่าน และผู้ชมเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะที่เป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ และเป็นพลเมืองบรรษัทที่ดีในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ช่วยปกป้องและพัฒนาสังคม ชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ความเป็นมา

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ก่อตั้งขึ้นโดย พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ นายทหารชาวอเมริกัน และนายประสิทธิ์ ลูลิตานนท์ โดยเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทย ตีพิมพ์ฉบับปฐมฤกษ์ในวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมี พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ เป็นบรรณาธิการคนแรก

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2527 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางกอก โปสท์ จำกัด (มหาชน) ในเดือนเมษายน 2560

ในปี 2556 บริษัท โปสท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ได้เปิดตัวนิตยสารฟอร์บส ไทยแลนด์ ที่เน้นกลุ่มผู้อ่านนักธุรกิจชั้นนำและผู้ประกอบการ

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจและการตลาด

### 1.2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในปี 2567 บริษัท บางกอก โปสท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจมาครบรอบ 79 ปี และเป็นผู้จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ บางกอกโปสท์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ [www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com) ที่นำเสนอข่าวสารและบทวิเคราะห์เป็นภาษาอังกฤษในรูปแบบดิจิทัล

ธุรกิจการพิมพ์เพื่อนำเสนอข่าวและข้อมูลของกลุ่มบางกอกโปสท์เติบโตอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี 2489 ผ่านการริเริ่มทางกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายช่องทางสื่อ กิจกรรม และบริการในรูปแบบต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีเป้าหมายในการขยายส่วนแบ่งการตลาดและการเจาะกลุ่มลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น กลยุทธ์ของกลุ่มบางกอกโปสท์ ได้แก่

- กลุ่มบางกอกโปสท์ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัท โปสท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายนิตยสารฟอร์บส ไทยแลนด์ เป็นฉบับภาษาไทย นำเสนอข่าวธุรกิจระดับสากลที่ได้รับความนิยม
- กลุ่มบางกอกโปสท์ให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารบนสื่อแพลตฟอร์มดิจิทัลและแอปพลิเคชันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ แก่สมาชิกผู้อ่านชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งให้บริการข่าวสารและข้อมูลทางสื่อสังคมออนไลน์บนอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ แท็บเล็ต และโทรศัพท์มือถือ เพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริโภคสมัยใหม่
- ธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ของกลุ่มบางกอกโปสท์ให้บริการงานพิมพ์ทั่วไปแก่องค์กรภาครัฐและเอกชน
- กลุ่มบางกอกโปสท์ให้บริการด้านคอนเทนต์ การจัดการงานอีเว้นท์ และการตลาดบนแพลตฟอร์มดิจิทัล แก่องค์กรภาครัฐและเอกชน

บริษัท บางกอก โปสท์ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะเติบโตและพัฒนาธุรกิจผ่านการพัฒนาสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อรูปแบบต่างๆ สินค้า และบริการ โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายฐานผู้อ่านและผู้เข้าชมสื่อ ทั้งนี้ กลุ่มบางกอกโปสท์ยังยึดมั่นในพันธกิจที่จะรักษาการเป็นผู้จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายสื่อมัลติมีเดียชั้นนำของประเทศไทย โดยอาศัยชื่อเสียงที่ได้สั่งสมมายาวนานในอุตสาหกรรมสื่อของไทยในฐานะ “แหล่งข่าวและบทความที่น่าเชื่อถือที่สุด”

### รายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามประเภทธุรกิจในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ธุรกิจหนังสือพิมพ์	บมจ. บางกอก โปสท์	222.7	89.7	258.3	87.2	280.5	79.4
ธุรกิจนิตยสารต่างประเทศ	บจ. โปสท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย	25.6	10.3	33.3	11.2	42.0	12.0

# ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

## หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

บางกอกโพสต์ ฉลองครบรอบ 79 ปี ในปี 2568 ซึ่งเป็นย่างก้าวที่สำคัญปีที่ 80 ในปี 2569 ในฐานะหนังสือพิมพ์ที่มีอายุยาวนานที่สุดของประเทศไทยที่ยังคงตีพิมพ์อยู่ในปัจจุบัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้ทำหน้าที่สื่อมวลชนภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศ ด้วยความมุ่งมั่นและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมเสมอมา

หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้สร้างความร่วมมือกับสำนักข่าวต่างประเทศชั้นนำหลายแห่ง อาทิ The New York Times, Reuters, AFP, Xinhua, Kyodo และ South China Morning Post เพื่อคัดสรรและผลิตเนื้อหาข่าวที่โดดเด่น เจาะลึก และมีคุณภาพ ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก แก่ผู้อ่านบางกอกโพสต์อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

# Bangkok Post

Read more news at bangkokpost.com THE NEWSPAPER YOU CAN TRUST THURSDAY, OCTOBER 30, 2025 • 40 BHT



## THE QUEEN OF HEARTS

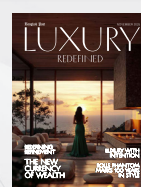
HER MAJESTY QUEEN SIRIKIT THE QUEEN MOTHER REMAINS AN ENDURING SYMBOL OF GRACE AND COMPASSION. A DEVOTED CONSORT AND THE MOTHER OF THE LAND, SHE DEDICATED HER LIFE TO THE WELFARE OF THE THAI PEOPLE, INSPIRING GENERATIONS WITH HER LOVE, STRENGTH AND TIMELESS ELEGANCE.

A Special Edition of The Bangkok Post: In Memoriam of Her Majesty Queen Sirikit The Queen Mother



นอกเหนือจากการนำเสนอข่าวรายวัน ในปี 2568 บางกอกโพสต์ ยังได้จัดทำสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ ซึ่งมีเนื้อหาหลากหลาย ได้แก่ Mid-Year Economic Review, Year-End Economic Review, International Education, Luxury Redefined และ Holiday Time

นอกจากนี้ ปี 2568 ยังนับเป็นปีแห่งความโศกเศร้าของปวงชนชาวไทย เมื่อสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เสด็จสวรรคตเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2568 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์จึงได้จัดทำสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ “The Queen of Hearts” เพื่อน้อมรำลึกในพระราชากรณียกิจ และพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ ซึ่งได้รับกระแสตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี



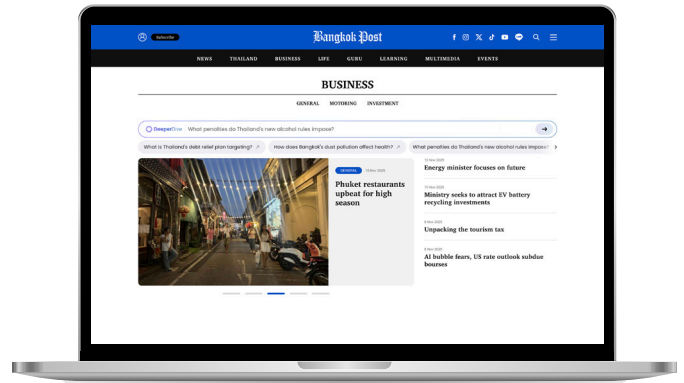
สำหรับปี 2569 และก้าวต่อไป บางกอกโพสต์ยังคงมุ่งมั่นรักษาบทบาทสำคัญในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารแก่ผู้อ่าน โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติและจริยธรรมแห่งวิชาชีพสื่อมวลชนอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเป็น “หนังสือพิมพ์ที่เชื่อถือได้” ซึ่งเป็นคุณค่าหลักที่บางกอกโพสต์ยึดถือมาโดยตลอด

# โฟวต์ดิจิทัล

ปี 2568 เป็นปีแห่งการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของแพลตฟอร์มดิจิทัลบางกอกโพสต์ ทั้งในด้านการขยายฐานผู้ใช้งาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และผลการดำเนินงานเชิงตัวเลขที่สะท้อนถึงศักยภาพในการปรับตัวท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงต่อเนื่องของอุตสาหกรรมสื่อดิจิทัล

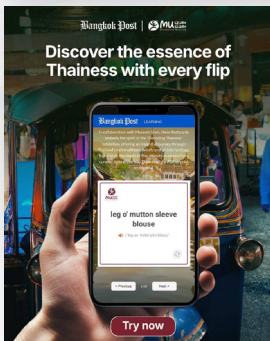
เริ่มต้นด้วย บางกอกโพสต์เปิดตัวฟีเจอร์ English Vocabulary Flashcards ในช่วงไตรมาสแรก เพื่อเข้าถึงกลุ่มเยาวชนและผู้เรียนภาษาอังกฤษ ซึ่งต่อยอดจากจุดแข็งด้านภาษาอังกฤษที่แบรนด์สั่งสมมาเกือบ 80 ปี โครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจหลากหลาย โดยมีการดำเนินกลยุทธ์การตลาดผ่านอินฟลูเอนเซอร์ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถสื่อสารกับกลุ่มคนรุ่นใหม่ได้อย่างดี

ในไตรมาสที่สอง บางกอกโพสต์ขยายการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคคอนเทนต์เสียงที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเปิดตัว Mind the Gap Podcast ซึ่งเปิดเป็นพื้นที่สนทนาระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับคนรุ่นใหม่ ครอบคลุมประเด็นเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ แรงบันดาลใจ และมุมมองต่อการทำงาน โดยในปี 2568 ได้มีการนำเสนอไปแล้ว 8 ตอน เป็นการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างคนต่างวัย



สำหรับช่วงครึ่งปีหลัง มีการมุ่งเน้นยกระดับเทคโนโลยี โดยร่วมมือกับบริษัท Ad Tech ชั้นนำระดับโลก พัฒนาระบบ AI Search เพื่อรองรับพฤติกรรมการค้นหาข้อมูลในยุค Generative AI ระบบดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงเนื้อหาบนเว็บไซต์ ผ่านการนำเสนอคำตอบที่ทันสมัยและน่าเชื่อถือ รวมทั้งสามารถนำข้อมูลเชิงพฤติกรรมของผู้ใช้งานมาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ในอนาคต

ทั้งนี้ การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาใช้ในกระบวนการทำงานภายในองค์กร ยังช่วยเสริมสร้างคุณภาพของเนื้อหาและความน่าเชื่อถือขององค์กรในฐานะสถาบันข่าวชั้นนำ พร้อมทั้งช่วยยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม



ความสำเร็จเชิงกลยุทธ์ของปี 2568 สะท้อนให้เห็นได้อย่างชัดเจนผ่านผลลัพธ์ในเชิงปริมาณ โดยยอดจำนวนการเข้าชมเว็บไซต์เติบโตขึ้นจากปีก่อน 21% ขณะที่จำนวนผู้อ่านหน้าใหม่เพิ่มขึ้น 44% และที่โดดเด่นที่สุดคือรายได้จากการโฆษณาผ่านระบบ Programmatic Advertising ที่เติบโตถึง 62% ควบคู่ไปกับจำนวนผู้ติดตามบนสื่อสังคมออนไลน์ทุกช่องทางที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

ความสำเร็จในปี 2568 สะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของแพลตฟอร์มดิจิทัลและการรับรู้ถึงแบรนด์ของบางกอกโพสต์ทั้งในประเทศไทยและระดับภูมิภาค ซึ่งความสำเร็จเหล่านี้ถือเป็นรากฐานสำคัญในการเตรียมความพร้อมเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่โมเดลธุรกิจระบบสมาชิก ที่มีกำหนดการเปิดตัวอย่างเป็นทางการในปี 2569 เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้อ่านทั้งกลุ่มเดิมและกลุ่มใหม่ในระยะยาว

# นิตยสาร ฟอรับส ไทยแลนด์



ในโอกาสครบรอบ 12 ปี ในปี 2568 นิตยสารฟอรับส ประเทศไทย ยังคงมุ่งมั่นนำเสนอเนื้อหาสะท้อนภาพรวมของธุรกิจโลก ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่เผชิญกับความท้าทายจากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของสถานการณ์โลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ และการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน

ประเด็นเหล่านี้ถูกถ่ายทอดผ่านบทวิเคราะห์และบทสัมภาษณ์เชิงลึก ซึ่งตอกย้ำถึงความจำเป็นเร่งด่วนที่ภาคธุรกิจจะต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน ความท้าทายเหล่านั้นได้กลายเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างสรรค์เนื้อหาที่น่าสนใจยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในด้านกลยุทธ์องค์กร การปรับเปลี่ยนธุรกิจ บทบาทที่เพิ่มขึ้นของปัญญาประดิษฐ์ และการเกิดโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ในอุตสาหกรรมต่างๆ

จากการนำเสนอของนิตยสารฟอรับส ประเทศไทย ภาคเอกชนไทยยังคงได้รับการสะท้อนภาพลักษณ์ในฐานะพันธมิตรสำคัญของเศรษฐกิจ ภายใต้ความยืดหยุ่นและความแข็งแกร่งของผู้ประกอบการและผู้นำองค์กรที่พร้อมเปิดรับการวางกลยุทธ์เชิงรุก ปฏิรูปโครงสร้างการดำเนินงาน และมุ่งคว้าโอกาสใหม่ๆ ท่ามกลางกระแสแห่งความเปลี่ยนแปลง ฟอรับส ประเทศไทย จึงทำหน้าที่เสมือนเวทีในการถ่ายทอดแนวคิด ประสบการณ์ และมุมมองเชิงกลยุทธ์ของผู้นำธุรกิจ เพื่อสะท้อนทิศทางการเติบโตและการปรับตัวของภาคธุรกิจไทย ภายใต้บริบทเศรษฐกิจโลกที่มีวิวัฒนาการตลอดเวลา

ด้านสื่อดิจิทัล คอนเทนต์ออนไลน์ของฟอรับส ประเทศไทย ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่ของจำนวนผู้อ่าน และการมีส่วนร่วมของผู้อ่าน ความสำเร็จก้าวสำคัญในปี 2568 คือ การเปิดตัวช่อง TikTok อย่างเป็นทางการ ซึ่งได้รับกระแสตอบรับ

อย่างรวดเร็ว จนมียอดผู้ติดตามกว่า 20,000 ราย ภายในระยะเวลาเพียง 1 เดือน ตอกย้ำถึงความสำเร็จในการขยายฐานผู้อ่านไปสู่กลุ่มผู้ประกอบการรุ่นใหม่และผู้บริโภคคอนเทนต์ดิจิทัล

นอกจากนี้ ฟอรับส ประเทศไทย ยังคงเดินหน้าจัดกิจกรรมระดับคุณภาพเพื่อเชื่อมโยงผู้นำทางความคิด ผู้บริหาร และนักลงทุนจากหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ Forbes Thailand CEO Golf Tournament 2025 กิจกรรมการแข่งขันกอล์ฟระดับพรีเมียมที่จัดขึ้นในเดือนเมษายน ณ สนามริเวอร์เดล กอล์ฟ คลับ ซึ่งนอกเหนือจากการแข่งขันแล้ว ภายในงานยังจัดให้มีช่วงดินเนอร์ทอล์ก และโอกาสในการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจที่มีคุณค่า ท่ามกลางบรรยากาศที่ผ่อนคลายและเป็นกันเอง

ต่อเนื่องด้วย Forbes Thailand: The Next Tycoons 2025 ฟอรับสธุรกิจภายใต้หัวข้อ “Investing Beyond the Downturn” ซึ่งจัดขึ้นในเดือนสิงหาคม เพื่อรวบรวมผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุน สิทธิประโยชน์ และการวิเคราะห์แนวโน้มเศรษฐกิจ มาร่วมแลกเปลี่ยนมุมมองเชิงลึก พร้อมค้นหาโอกาสใหม่ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอนอย่างต่อเนื่อง

ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงทิศทางกลยุทธ์ของฟอรับส ประเทศไทย ในปี 2568 ที่มุ่งเน้นการนำเสนอเนื้อหาธุรกิจเชิงลึก ควบคู่ไปกับการยกระดับแพลตฟอร์มดิจิทัลและการจัดอีเวนต์ เพื่อเป็นสื่อในการถ่ายทอดแนวคิด กลยุทธ์ และโอกาสทางธุรกิจ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของโลกธุรกิจอย่างแท้จริง



## ธุรกิจจัดกิจกรรมและสัมมนา



ในปี 2568 กลุ่มบางกอกโพสต์ยังคงมุ่งมั่นเดินทางขยายฐานธุรกิจการจัดประชุมสัมมนาและกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการนำเสนอประเด็นที่ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงของสังคม เศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตในทุกมิติ

ตลอดปี 2568 บางกอกโพสต์ได้จัดกิจกรรมที่สร้างแรงบันดาลใจและมอบคุณค่าแก่สังคม เริ่มจาก Bangkok Post WOMEN VISION เวทีเสวนาประจำปีที่มีผู้สนับสนุนบทบาทของสตรีผ่านการแลกเปลี่ยนวิสัยทัศน์และประสบการณ์ของผู้นำสตรีในการขับเคลื่อนสังคมไทย ต่อด้วย Knowledge Forum เวทีเสวนาภาษาไทยครั้งแรกของบางกอกโพสต์ ภายใต้หัวข้อ “After the Quake: From Lessons to Prevention — What We Must Know When the World Shifts” ซึ่งมุ่งถอดบทเรียนจากวิกฤตและความเปลี่ยนแปลงของโลก เพื่อนำไปสู่การเตรียมความพร้อมและการป้องกันในอนาคตรวม และการป้องกันในอนาคตรวม และหัวข้อ “Next Gen Finance: ปลดล็อกสู่อิสระทางการเงิน” เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการเงินอย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้งเครื่องมือการจัดการหนี้จากสถาบันการเงิน และแนวทางการสร้างรายได้เสริมอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรม Bangkok Post Pride in Action เพื่อร่วมฉลองความก้าวหน้าของการยอมรับความหลากหลายทางเพศ โดยมุ่งเน้นการให้เกียรติแก่ภาวะผู้นำ ความเข้มแข็งและบทบาทสำคัญของกลุ่ม LGBTQ+ ที่ร่วมสร้างสังคมให้เปิดกว้าง ตั้งแต่ระดับชุมชนไปจนถึงภาคธุรกิจ ในขณะที่ Bangkok Post Forum 2025 ยังคงเป็นกิจกรรมเรือธงแห่งปี ซึ่งรวบรวมผู้นำทางความคิด ผู้กำหนดนโยบาย และขุนพลทางเศรษฐกิจ ภายใต้หัวข้อ “Shaping the Future Economy in the New Global Order” เพื่อร่วมกำหนดทิศทางเศรษฐกิจของเอเชีย

ตะวันออกเฉียงใต้ ท่ามกลางบริบทโลกที่ซับซ้อนและผันผวน พร้อมวางวิสัยทัศน์การเติบโตอย่างครอบคลุมไปจนถึงปี 2578

สำหรับกิจกรรมเพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิต บางกอกโพสต์ได้จัดงาน Bangkok Post Mini Marathon ครั้งที่ 14 เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายและสร้างการมีส่วนร่วมของสังคม ควบคู่ไปกับฟอรัม Bangkok Post Living Well, Living Long: Inspiring the Future of Ageing เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและนำเสนอมุมมองใหม่ของการมีอายุยืนอย่างมีคุณค่าและมีคามหมาย

ท้ายที่สุด อีกหนึ่งกิจกรรมสำคัญในปี 2568 คือ Bangkok Post CEO of the Year 2025 เพื่อเชิดชูผู้บริหารจาก 10 สาขาธุรกิจที่มีวิสัยทัศน์โดดเด่น ความเป็นเลิศในการบริหารองค์กร และสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกที่ยั่งยืนต่อเศรษฐกิจและสังคม

กิจกรรมทั้งหมดในปี 2568 นี้ สะท้อนถึงบทบาทของบางกอกโพสต์ในฐานะสื่อมวลชนและผู้จัดงานเสวนาระดับประเทศที่ไม่ได้ทำหน้าที่เพียงถ่ายทอดข้อมูลข่าวสาร แต่ยังเป็นตัวกลางเชื่อมโยงความคิด สร้างบทสนทนาที่มีความหมาย และร่วมกำหนดทิศทางอนาคตของสังคมไทยอย่างเป็นรูปธรรม



## รางวัลเกียรติยศที่ได้รับในปี 2568



### รางวัล Tellscore's Thailand Influencer Awards 2025 และรางวัล theAsianparent Awards 2025

บางกอกโพสต์ได้เปิดตัวฟลैชการ์ด English Vocabulary Flashcards ในปี 2568 เพื่อนำเสนอเครื่องมือของการเรียนรู้สำหรับกลุ่มเยาวชนและผู้เรียนภาษาอังกฤษ ซึ่งนับเป็นการต่อยอดถึงเกียรติประวัติและความเชี่ยวชาญด้านงานข่าวภาษาอังกฤษที่บางกอกโพสต์สั่งสมมาอย่างยาวนานเกือบ 80 ปี โดยความสำเร็จดังกล่าวได้รับการยอมรับผ่านรางวัล Best Publisher, Broadcasting Influencer Campaign จาก Tellscore's Thailand Influencer Awards 2025 และรางวัล Outstanding Contribution to Bilingual Education จาก theAsianparent Awards 2025 ซึ่งเป็นสิ่งที่ยืนยันถึงประสิทธิภาพในการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านรุ่นใหม่ได้อย่างชัดเจน



## 1.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### นโยบายการตลาด กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบางกอกโพสต์จำหน่ายหนังสือพิมพ์และนิตยสารด้วยการรับสมัครสมาชิก ราย 6 เดือน ราย 1 ปี และราย 2 ปี โดยสมาชิกจะได้ราคาพิเศษเมื่อเทียบกับการซื้อจากแผงหนังสือทั่วไป รวมทั้งยังได้รับของขวัญหรือของสมนาคุณในวาระสำคัญต่างๆ

กลุ่มบางกอกโพสต์ขายโฆษณาในหนังสือพิมพ์และนิตยสารทั้งติดต่อโดยตรงกับผู้ลงโฆษณาและผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบางกอกโพสต์ ได้แก่

- (1) ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ ประกอบด้วย ลูกค้าเอเยนต์ ประมาณร้อยละ 33 ลูกค้าสมัครสมาชิก ประมาณร้อยละ 51 และลูกค้า Bulk Sales ประมาณร้อยละ 16 สำหรับปี 2568
- (2) ลูกค้าด้านการขายโฆษณา ได้แก่ บริษัท ร้านค้า หรือบุคคลทั่วไปที่มีความประสงค์จะลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์และนิตยสาร อาทิ โฆษณาผลิตภัณฑ์ ประกาศจัดกิจกรรมและส่งเสริมการขาย และกิจกรรมประชาสัมพันธ์ต่างๆ เช่น การเปิดโรงงานหรือโครงการใหม่ การดำเนินธุรกิจ และประกาศรับสมัครงาน เป็นต้น

ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่

- การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
- การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง (เอเยนต์)
- การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก (แผงร้าน)
- การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับสถานศึกษา โรงแรม โรงพยาบาล และสายการบิน

ช่องทางการขายโฆษณาของกลุ่มบริษัท ได้แก่

- การขายโฆษณาผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา
- การขายโฆษณาแก่ลูกค้าผู้ลงโฆษณาโดยตรง

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ที่ตั้งสำนักงาน

อาคารสำนักงานของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โดยเป็นที่ตั้งของสำนักงานบริหาร กองบรรณาธิการ ฝ่ายขาย และฝ่ายครีเอทีฟของหนังสือพิมพ์และนิตยสารในเครือของบริษัททั้งหมด

#### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตคือกระดาษหนังสือพิมพ์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากในประเทศ โดยผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมด กระดาษหนังสือพิมพ์ที่บริษัทใช้เป็นกระดาษรีไซเคิล

#### การพิมพ์

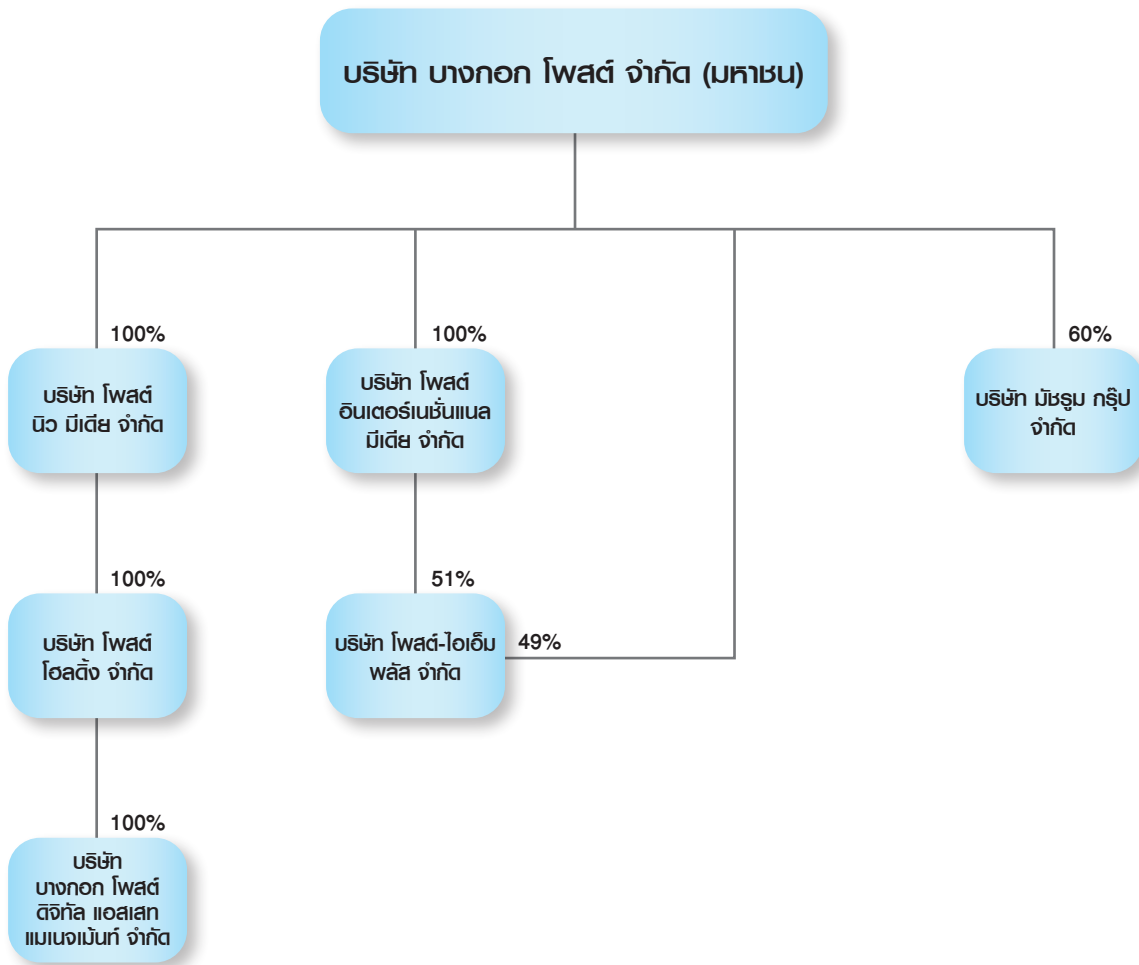
บริษัทได้จ้างบริษัทภายนอกดำเนินการจัดพิมพ์

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



หมายเหตุ: ไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน และไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากเกินไปกว่า 10% บริษัท บางกอก โพสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท โพสต์ ทีวี จำกัด (22 ธันวาคม 2564)

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ* (ล้านบาท)
1. บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตนิตยสารฟอร์บสไทยแลนด์	25.00	100.00	-
2. บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้นโดย บจ. โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย 51%)	ผลิตนิตยสาร (หยุดดำเนินการหลัก)	50.00	100.00	-
3. บริษัท บางกอก โปสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บจ. โปสต์ ทีวี) (ถือหุ้นโดย บจ. โปสต์ โฮลดิ้ง 100%)	ผลิตและจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล	25.00	100.00	-
4. บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด	ลงทุน (หยุดดำเนินการหลัก)	25.00	100.00	-
5. บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นโดย บจ. โปสต์ นิว มีเดีย 100%)	ลงทุน (หยุดดำเนินการหลัก)	25.00	100.00	-
6. บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	80.00	60.00	-

\*มูลค่าเงินลงทุนสุทธิรวมถึงราคาทุนของเงินลงทุนหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 2. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 2.1 นโยบายภาพรวม

กลุ่มบริษัทที่มั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้เกิดความเชื่อถือ เชื่อมั่น ศรัทธา และไว้วางใจต่อกลุ่มบริษัท อันจะนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนตลอดไป สะท้อนได้จากการดำเนินกิจการเพื่อสังคมของกลุ่มบริษัทตลอดมา

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม โดยมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันฉ้อฉล ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมาย จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ บริษัทยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นมนุษย์
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
5. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
8. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน

## 2.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มเจ้าหนี้ กลุ่มคณะกรรมการ กลุ่มผู้บริหาร กลุ่มพนักงาน กลุ่มลูกค้า กลุ่มคู่ค้า กลุ่มผู้สอบบัญชี กลุ่มคู่แข่งชั้น กลุ่มสังคมและสิ่งแวดล้อม และกลุ่มภาครัฐ

บริษัทมีการจัดการให้เกิดความเป็นธรรมแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

- (1) การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อกลุ่มสังคมและภาครัฐ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และสภาพแวดล้อม
- (2) กำหนดผลตอบแทนให้กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มคณะกรรมการ กลุ่มผู้บริหาร กลุ่มพนักงาน ด้วยความเหมาะสมและยุติธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจลงทุน
- (3) ให้บริการกลุ่มลูกค้าด้วยคุณภาพ ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และเรียกเก็บค่าบริการในอัตราที่เหมาะสม รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง
- (4) ดำเนินธุรกิจกับกลุ่มคู่ค้าด้วยความซื่อตรง ไม่เอารัดเอาเปรียบ ปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค เพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนา และรักษาสัมพันธภาพที่ดี
- (5) ดำเนินธุรกิจและแข่งขันกับกลุ่มคู่แข่งชั้นด้วยความโปร่งใส ภายใต้กฎกติกา โดยไม่แข่งขันจนทำให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อธุรกิจโดยรวม
- (6) เปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมของบริษัทตามมาตรฐานและข้อบังคับของทางการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (7) รับผิดชอบต่อกลุ่มลูกค้าและกลุ่มคู่ค้าในการให้บริการ เช่น ให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของกลุ่มลูกค้าและกลุ่มคู่ค้า รวมทั้งมีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน
- (8) กลุ่มคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กลุ่มพนักงานบริษัทมีความรู้ในเรื่องของสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่างๆ ด้านกลุ่มสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 2.3 การดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบางกอกโพสต์มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท



### บริจาคเครื่องดนตรีให้กับโรงเรียนบ้านนาเลิง

เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 กลุ่มบางกอกโพสต์ได้มอบเครื่องดนตรี อาทิ กลองและคีย์บอร์ด พร้อมตัวรวม ชุดแก้วน้ำ และตุ๊กตา ให้แก่โรงเรียนบ้านนาเลิง จังหวัดอุบลราชธานี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างรอยยิ้มให้กับเยาวชน



### บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล” ณ อาคารบางกอกโพสต์ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้พนักงานร่วมบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง



### บริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะเก้าเพื่อใช้ทำสื่ออักษรเบรลล์

พนักงานในเครือบางกอกโพสต์ ได้นำปฏิทินตั้งโต๊ะใช้แล้วไปมอบให้แก่เจ้าหน้าที่ฝ่ายสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล สำนักงานเขตคลองเตย เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อส่งต่อให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ สำหรับนำไปผลิตเป็นสื่อการเรียนการสอนอักษรเบรลล์ให้แก่ผู้พิการทางสายตา



### สนับสนุน “ร้านปันกัน” โดยมูลนิธิยุวพัฒน์

ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบางกอกโพสต์ ได้ร่วมกันบริจาคเสื้อผ้าและสิ่งของเครื่องใช้ที่ยังมีสภาพดี ให้กับโครงการ “ร้านปันกัน” โดยมูลนิธิยุวพัฒน์ ซึ่งได้มีการส่งมอบ ณ อาคารบางกอกโพสต์ เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2568 เพื่อนำไปแปรเปลี่ยนเป็นทุนการศึกษาแก่เด็กที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้ได้รับโอกาสทางการศึกษาต่อไป



## มูลนิธิบางกอกโพสต์

บางกอกโพสต์ ในฐานะองค์กรสื่อภาษาอังกฤษรายวันที่ได้รับความเชื่อถือมาอย่างยาวนาน มีบทบาทสำคัญที่นอกเหนือไปจากการนำเสนอข่าวสาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งบทบาทในการตอบแทนสังคมไทย ซึ่งความมุ่งมั่นดังกล่าวได้สะท้อนผ่านการดำเนินงานของมูลนิธิบางกอกโพสต์มาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2525

### การศึกษาคือนำสู่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของชีวิต

มูลนิธิ เชื่อว่าการศึกษาคือพลังอันยิ่งใหญ่ในการเปลี่ยนแปลงชีวิต ด้วยปณิธานนี้ มูลนิธิ จึงมอบทุนการศึกษาแก่เยาวชนที่ด้อยโอกาส ตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับอุดมศึกษา เพื่อให้พวกเขาได้สานฝันทางการศึกษาตามความมุ่งมั่นของตนเอง

### การสนับสนุนทุนการศึกษาของมูลนิธิ

การพิจารณามอบทุนการศึกษาจะยึดหลักเกณฑ์ด้านความขาดแคลนทุนทรัพย์เป็นสำคัญ โดยผู้ได้รับทุนจำนวนมากเป็นเด็กจากครอบครัวที่แตกแยก เด็กกำพร้า หรือเผชิญกับสภาวะยากลำบากมาก ทั้งนี้ มูลนิธิ จะให้การสนับสนุนต่อเนื่องจนกว่านักเรียนจะสำเร็จการศึกษาโดยไม่มีข้อผูกมัดใดๆ เพียงหวังให้เขากลับไปตอบแทนชุมชนและสังคมช่วยเหลือให้แก่ผู้อื่นที่ยังขาดแคลนต่อไป

### ความสำเร็จของนักเรียน



ปัจจุบัน มีนักเรียนในความดูแลของมูลนิธิ กว่า 300 คน ซึ่งรวมถึงเด็กกำพร้า เยาวชนผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ และนักเรียนผู้พิการ อาทิ ผู้พิการทางสายตา และผู้พิการซ้ำซ้อน

สำหรับปีการศึกษา 2568 มูลนิธิ มีความภาคภูมิใจในความสำเร็จของนักเรียนทุน 30 คน ที่สำเร็จการศึกษาในหลากหลายสาขาวิชา โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี ด้วยเกียรตินิยมอันดับ 1 และ 2 รวมทั้งระดับอาชีวศึกษา และหลักสูตรอื่นๆ ที่มีผลการเรียนในระดับที่น่าพอใจ



### การเยือนโรงเรียนบ้านสะพลี (บางกอกโพสต์ศึกษา)

แทบไม่มีเหตุการณ์ใดที่จะพิสูจน์พลังของคนในภาคใต้ของประเทศไทยได้เท่ากับมหันตภัยได้ฝุ่นเเก้ในปี 2532 ซึ่งทิ้งร่องรอยแห่งความพินาศไว้เป็นวงกว้าง โดยหนึ่งในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบหนักที่สุดคือหมู่บ้านเล็ก ๆ ที่ชื่อ 'บ้านสะพลี' ในจังหวัดชุมพร ซึ่งบ้านเรือนและโรงเรียนถูกพัดทำลายจนราบคาบ ในเหตุการณ์ครั้งนั้น กลุ่มบางกอกโพสต์ได้เข้าให้ความช่วยเหลือในทันทีเพื่อสนับสนุนการบูรณะโรงเรียนขึ้นใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าเยาวชนในพื้นที่สามารถกลับมาเรียนได้อย่างต่อเนื่อง

อาคารเรียนอเนกประสงค์หลังใหม่ซึ่งพร้อมด้วยระบบสาธารณูปโภคที่ทันสมัย ได้ก่อสร้างเสร็จในปี 2538 ปัจจุบันโรงเรียนบ้านสะพลียังคงตั้งอยู่บนพื้นที่ 8 ไร่ ในตำบลสะพลี เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 พร้อมทั้งมีสื่อการเรียนการสอนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมให้เด็กๆ สามารถพัฒนาทักษะได้เท่าทันเทคโนโลยีในยุคปัจจุบัน

ในช่วงที่คณะกรรมการมูลนิธิ ลงพื้นที่เยี่ยมชม โรงเรียนฯ มีนักเรียนจำนวนทั้งสิ้น 220 คน โดยมีคณะครูและบุคลากรทางการศึกษารวม 20 ท่าน ทั้งนี้ ในปีการศึกษา 2567-2568 มีนักเรียนของโรงเรียนฯ ได้รับทุนการศึกษาจากมูลนิธิ 11 ทุน

### การสนับสนุนจากผู้บริจาค

ตลอดปี 2568 มูลนิธิ ได้รับทุนสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้บริจาคไม่ประสงค์ออกนาม รวมทั้งยังได้รับบริจาคจากผู้่านที่ได้อ่านการประชาสัมพันธ์ของมูลนิธิ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ยิ่งไปกว่านั้น มูลนิธิ ยังได้รับทุนสนับสนุนที่ยั่งยืนผ่านกองทุนมรดกอันเป็นกุศลเจตนาของครอบครัวผู้มีจิตศรัทธาเป็นจำนวนเงินรวมสุทธิ 1,000,000 บาท



## มูลนิธิโรคเรื้อนพุดทง

มูลนิธิโรคเรื้อนพุดทงก่อตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2517 ตั้งอยู่ ณ นิคมโรคเรื้อนพุดทง อำเภอร่อนพิบูลย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยมีกลุ่มบางกอกโพสท์เป็นผู้ดูแลบริหารจัดการเงินทุน บริจาคของมูลนิธิฯ ปัจจุบัน มูลนิธิฯ ดำเนินงานเข้าสู่ปีที่ 51 และยังคงมุ่งมั่นในพันธกิจเพื่อเกื้อกูลและสนับสนุนผู้ป่วยที่พำนักอยู่ในนิคมฯ อย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน ผู้ป่วยโรคเรื้อนที่พำนักอยู่ในนิคมฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุที่มีช่วงอายุระหว่าง 60 ถึง 90 ปี จึงจำเป็นต้องได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิด ทั้งในด้านความสะดวกสบายและการใส่ใจเป็นพิเศษ โดยเฉพาะเรื่องสุขอนามัยและสุขภาวะโดยรวม

ผู้ป่วยส่วนใหญ่ถูกส่งตัวมายังนิคมฯ ตั้งแต่ยังอยู่ในวัยหนุ่มสาว และขาดที่พึ่งพิงจากแหล่งอื่น ทำให้การดำเนินชีวิตที่ผ่านมาเต็มไปด้วยความยากลำบาก ด้วยเหตุนี้ ความเมตตาและการดูแลเอาใจใส่จึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการประคับประคองขวัญและกำลังใจของผู้ป่วย คณะกรรมการมูลนิธิฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือสังคมด้วยการดูแลผู้พำนักในนิคมฯ โดยมีพันธานสำคัญในการมอบศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พวกเขาในช่วงบั้นปลายของชีวิต

### การสนับสนุนปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็นในการดำรงชีวิต

ในปี 2568 มูลนิธิฯ ได้สนับสนุนสิ่งของจำเป็นตาม que ผู้ป่วยร้องขอเพื่อช่วยให้ผู้ป่วยมีมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งรวมถึงเวชภัณฑ์ อาหารพื้นฐานที่แจกจ่ายปีละ 2 ครั้ง ผ้าอ้อม



ผู้ใหญ่ และของใช้จำเป็นในชีวิตประจำวัน นอกจากนี้ ยังได้จัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นสำหรับการดูแลรักษาทั่วไป รถเข็นนั่ง รถสามล้อโยก เสื้อผ้า และพัดลมตั้งพื้น

### การเยี่ยมเยียนจากพี่ใจบุญ ณ นิคมโรคเรื้อนพุดทง

ผู้บริจาคที่มีจิตเมตตาสองท่านได้เดินทางไปเยี่ยมผู้ป่วย ณ นิคมฯ ด้วยตนเอง และพูดคุยสอบถามถึงความต้องการ พร้อมทั้งมอบกำลังใจและแรงใจให้แก่ผู้ป่วย เพื่อช่วยให้พวกเขาสามารถดำเนินชีวิตประจำวันต่อไปได้อย่างเข้มแข็งและมีศักดิ์ศรี

### สุขุขคัต

เป็นเรื่องเศร้าอย่างยิ่งที่ในปี 2568 มีผู้ป่วยสูงอายุในนิคมฯ ซึ่งมีอายุระหว่าง 70 ถึง 93 ปี ถึงแก่กรรม 8 ท่าน โดยมีสาเหตุมาจากอาการเจ็บป่วยตามวัยและโรคประจำตัว อาทิ โรคเมะเร็ง การติดเชื้อในกระแสเลือด ภาวะลมรั่วในช่องปอด ไตวาย และโรคชรา

### ผู้บริจาคที่มีจิตเมตตา

มูลนิธิครูเกอร์ (The Krueger Foundation) จากประเทศสวีตเซอร์แลนด์ มอบเงินทุนสนับสนุนจำนวน 10,000 ฟรังก์สวิส (ประมาณ 403,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเจาะจงเพื่อสนับสนุนสุขภาวะและความเป็นอยู่ที่ดีของ ผู้ป่วยโรคเรื้อน

นอกจากนี้ ตลอดปี 2568 มูลนิธิฯ ยังได้รับการสนับสนุนจาก ผู้ไม่ประสงค์ออกนาม และผู้อ่านบางกอกโพสท์ที่ได้่าน การประชาสัมพันธ์ของมูลนิธิฯ ในหนังสือพิมพ์ ซึ่งเป็นช่องทางหลักที่จัดทำขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อสื่อสารภารกิจและสร้าง การรับรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของมูลนิธิฯ ในวงกว้าง

## นโยบายการต่อต้านทุจริตรับรับ

ด้วยวิสัยทัศน์ของกลุ่มบางกอกโพสต์ คือการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทย โดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับข้อบังคับว่าด้วยจริยธรรมแห่งวิชาชีพหนังสือพิมพ์ สภาการหนังสือพิมพ์แห่งชาติ พ.ศ. 2559 ในการต่อต้านการรับอามิสสินจ้าง เรียกร้องสิทธิหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรม รวมถึงการอวดอ้างหรืออาศัยตำแหน่งหน้าที่เพื่อให้กระทำการหรือไม่กระทำการใดอันจะขัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรอบด้าน มีคุณภาพ และเชื่อถือได้ ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ

### 3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่า การปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ตารางแสดงงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ Common Size

#### งบแสดงฐานะการเงินรวม

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2.4	2.4	3.7	2.5	7.5	3.2	39.4	12.1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	37.1	37.0	49.8	34.0	56.9	24.3	79.4	24.4
สินค้าคงเหลือ	1.0	1.0	1.0	0.6	2.2	1.0	3.5	1.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.2	1.1	4.3	2.9	4.8	2.0	5.8	1.8
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>41.7</b>	<b>41.5</b>	<b>58.8</b>	<b>40.4</b>	<b>71.4</b>	<b>30.4</b>	<b>128.1</b>	<b>39.4</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0.4	0.5	0.8	0.5	1.4	0.6	1.3	0.4
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.0	15.9	32.0	21.8	49.3	21.0	42.3	13.0
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.6	2.6	2.0	1.4	6.5	2.8	11.6	3.6
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20.2	20.1	20.2	13.7	56.3	24.0	73.0	22.4
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	19.4	19.3	33.0	22.5	49.4	21.0	67.9	20.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4	0.2	1.0	0.3
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>58.7</b>	<b>58.5</b>	<b>88.1</b>	<b>60.0</b>	<b>163.2</b>	<b>69.6</b>	<b>197.1</b>	<b>60.6</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>100.4</b>	<b>100.0</b>	<b>146.9</b>	<b>100.0</b>	<b>234.7</b>	<b>100.0</b>	<b>325.2</b>	<b>100.0</b>

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	98.9	98.5	97.0	66.0	196.5	83.7	198.4	61.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50.9	50.7	71.1	48.5	46.8	20.0	73.5	22.6
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.6	16.5	16.0	10.9	16.1	6.9	34.4	10.6
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	347.1	345.7	302.0	205.6	196.9	83.9	185.0	56.9
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี	18.9	18.8	18.0	12.2	19.3	8.2	20.7	6.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.0	9.0	9.3	6.3	10.0	4.2	20.5	6.3
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>541.4</b>	<b>539.2</b>	<b>513.4</b>	<b>349.5</b>	<b>485.6</b>	<b>206.9</b>	<b>532.5</b>	<b>163.7</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	16.6	11.3	33.3	14.2	9.9	3.0
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	67.4	67.2	61.1	41.6	71.0	30.3	81.5	25.1
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>67.4</b>	<b>67.2</b>	<b>77.7</b>	<b>52.9</b>	<b>104.3</b>	<b>44.4</b>	<b>91.4</b>	<b>28.1</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>608.8</b>	<b>606.4</b>	<b>591.1</b>	<b>402.4</b>	<b>589.9</b>	<b>251.4</b>	<b>623.9</b>	<b>191.8</b>

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	498.0	500.0	340.3	500.0	213.1	500.0	153.7
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วน	(2.0)	(2.0)	(2.0)	(1.4)	(2.0)	(0.8)	(2.0)	(0.6)
การลงทุนในบริษัทย่อย								
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	50.5	50.3	50.5	34.4	50.5	21.5	50.5	15.5
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,032.5)	(1,028.4)	(967.4)	(658.5)	(890.9)	(379.6)	(842.6)	(259.1)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่	(24.4)	(24.3)	(25.3)	(17.2)	(12.8)	(5.5)	(4.6)	(1.3)
ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย								
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(508.4)</b>	<b>(506.4)</b>	<b>(444.2)</b>	<b>(302.4)</b>	<b>(355.2)</b>	<b>(151.4)</b>	<b>(298.7)</b>	<b>(91.8)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>100.4</b>	<b>100.0</b>	<b>146.9</b>	<b>100.0</b>	<b>234.7</b>	<b>100.0</b>	<b>325.2</b>	<b>100.0</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
		% ต่อ สิบลัทธิ รวม		% ต่อ สิบลัทธิ รวม		% ต่อ สิบลัทธิ รวม		% ต่อ สิบลัทธิ รวม
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	248.2	98.9	296.1	98.8	352.9	91.5	436.1	87.4
รายได้อื่น	2.6	1.1	3.6	1.2	32.6	8.5	62.8	12.6
<b>รวมรายได้</b>	<b>250.8</b>	<b>100.0</b>	<b>299.7</b>	<b>100.0</b>	<b>385.5</b>	<b>100.0</b>	<b>498.9</b>	<b>100.0</b>
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและบริการ	(197.7)	(78.8)	(228.7)	(76.3)	(260.1)	(67.5)	(357.0)	(71.6)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(88.4)	(35.2)	(105.1)	(35.1)	(147.5)	(38.3)	(171.9)	(34.4)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอะไหล่ และอุปกรณ์ และที่ดินอาคาร	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(286.1)</b>	<b>(114.1)</b>	<b>(333.8)</b>	<b>(111.4)</b>	<b>(407.6)</b>	<b>(105.7)</b>	<b>(528.9)</b>	<b>(106.0)</b>
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(35.3)	(14.1)	(34.1)	(11.4)	(22.1)	(5.7)	(30.0)	(6.0)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทาง การเงินและภาษีเงินได้	(35.3)	(14.1)	(34.1)	(11.4)	(22.1)	(5.7)	(30.0)	(6.0)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(13.0)	(5.2)	(18.9)	(6.3)	(19.2)	(5.0)	(17.7)	(3.5)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	-	-	(36.0)	(12.0)	(16.4)	(4.3)	(3.2)	(0.6)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(48.3)	(19.2)	(89.0)	(29.7)	(57.7)	(15.0)	(50.9)	(10.2)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน	(15.9)	(0.6)	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(64.2)	(25.6)	(89.0)	(29.7)	(57.7)	(15.0)	(50.9)	(10.2)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(48.3)	(19.2)	(89.0)	(29.7)	(57.7)	(15.0)	(50.9)	(10.2)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย	(0.9)	(0.3)	12.5	4.2	8.2	2.1	2.9	0.6
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(49.2)	(19.5)	(76.5)	(25.5)	(49.5)	(12.9)	(48.0)	(9.6)
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)*</b>	<b>(0.10)</b>	<b>-</b>	<b>(0.15)</b>	<b>-</b>	<b>(0.10)</b>	<b>-</b>	<b>(0.10)</b>	<b>-</b>

\*จำนวนหุ้นสามัญออกจำหน่ายและชำระเต็มจำนวนแล้ว 500,000,000 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

รายได้จากการขายและบริการในปี 2568 รวมรายได้จากการขายสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และโฆษณาบนสื่อสิ่งพิมพ์ รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากค่าเช่า ค่าบริหาร เป็นต้น

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.08 เท่า	0.11 เท่า	0.15 เท่า	0.2 เท่า
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.08 เท่า	0.11 เท่า	0.14 เท่า	0.2 เท่า
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)				
2.1 Days Sales Outstanding	54.6 วัน	61.3 วัน	58.9 วัน	66.5 วัน
2.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	15.1 เท่า	9.0 เท่า	6.9 เท่า	9.9 เท่า
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	2.5 เท่า	2.0 เท่า	1.5 เท่า	1.3 เท่า
3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)				
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	606.5%	402.4%	251.4%	191.8%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	(2.7) เท่า	(1.8) เท่า	(1.1) เท่า	(1.6) เท่า
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	(19.5)%	(30.1)%	(16.4)%	(11.6)%
4.2 Basic Earning Power	(35.2)%	(23.2)%	(9.4)%	(9.2)%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets — ROA)	(48.1)%	(60.6)%	(24.6)%	(15.6)%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity — ROE)	(9.9)%	(21.2)%	(16.9)%	(17.3)%

### 3.2 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

#### บริษัท โฟลด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
รายได้รวม	25.6	34.4	44.0	102.2
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	36.6	40.0	43.1	100.9
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(11.0)	(5.6)	0.8	1.3
สินทรัพย์รวม	12.7	20.8	22.8	42.0
หนี้สินรวม	78.6	75.6	71.9	91.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(65.8)	(54.8)	(49.1)	(49.4)

#### บริษัท โฟลด์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
รายได้รวม	-	-	-	0.6
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	0.1	0.1	0.1	0.1
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.1)	(0.1)	(0.1)	0.5
สินทรัพย์รวม	-	-	-	-
หนี้สินรวม	3.0	2.9	2.7	2.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(3.0)	(2.9)	(2.7)	(2.6)

#### บริษัท โฟลด์ นิว มีเดีย จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
รายได้รวม	-	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	15,245	15,295	15,295	46,374
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(15,245)	(15,295)	(15,295)	(46,374)
สินทรัพย์รวม	-	-	-	-
หนี้สินรวม	610,168	594,923	579,628	564,333
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(610,168)	(594,923)	(579,628)	(564,333)

## บริษัท โฟวล์ โฮลดิ้ง จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
รายได้รวม	-	-	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	15,245	15,295	15,295	46,374
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(15,245)	(15,295)	(15,295)	(46,374)
สินทรัพย์รวม	-	-	-	-
หนี้สินรวม	609,721	594,476	579,181	563,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(609,721)	(594,476)	(579,181)	(563,886)

## บริษัท บางกอก โฟวล์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
รายได้รวม	606	979	113,023	570,249
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(19,895,714)	(19,950,273)	(16,429,299)	(19,319,418)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(19,895,108)	(19,949,294)	(16,316,276)	(18,749,169)
สินทรัพย์รวม	91,884	107,792	123,423	218,506
หนี้สินรวม	510,405,761	490,526,561	470,592,898	454,371,705
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(510,313,877)	(490,418,769)	(470,469,475)	(454,153,199)

\*บริษัท บางกอก โฟวล์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท โฟวล์ ทีวี จำกัด) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564

## บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
รายได้รวม	0.2	5.6	31.0	52.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(2.1)	21.2	46.1	58.5
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	2.3	(15.6)	(15.1)	(6.4)
สินทรัพย์รวม	9.9	9.9	15.1	25.0
หนี้สินรวม	63.9	66.2	55.8	50.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(54.0)	(56.3)	(40.6)	(25.5)

\*บริษัท มัชฌม กรุ๊ป จำกัด (ชื่อเดิม คือ บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด) เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2558

### 3.3 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน

กลุ่มบริษัทไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

### 3.4 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(0.97)	(0.84)	(0.68)	(0.59)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.10)	(0.15)	(0.10)	(0.10)
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-	-

หมายเหตุ: จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วมีจำนวน 500,000,000 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

### 3.5 อัตราการเติบโต

#### งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
		% +/-		% +/-		% +/-		% +/-
สินทรัพย์รวม	100	(31.9)	147	(37.4)	235	(27.7)	325	(16.7)
หนี้สินรวม	609	(3.0)	591	(0.2)	590	(5.3)	623	(5.2)
รายได้จากการขาย	248	(16.2)	296	(16.1)	353	(19.0)	436	3.1
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	286	(14.4)	334	(18.1)	408	(22.9)	529	1.3
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(64)	28.0	(89)	(59.0)	(56)	(14.2)	(49)	(40)

#### งบการเงินบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
		% +/-		% +/-		% +/-		% +/-
สินทรัพย์รวม	111	(33.9)	168	(27.3)	231	(22.7)	299	(17.8)
หนี้สินรวม	552	(4.1)	530	(1.9)	520	(4.4)	544	(4.9)
รายได้จากการขาย	223	(13.9)	259	(7.5)	280	(3.4)	290	(0.3)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	282	(8.4)	308	(7.8)	334	(12.6)	382	(4.9)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(62)	(15.1)	(73)	(65.9)	(44)	(19.0)	(37)	(2.6)

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 65.1 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 76.5 ล้านบาท ลดลง 11.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 14.9

## การวิเคราะห์การดำเนินงาน

### รายได้จากการประกอบกิจการ

รายได้จากการขายคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 จาก 43.9 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 45.6 ล้านบาท ในปี 2568

รายได้จากการบริการคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 19.7 จาก 252.2 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 202.6 ล้านบาท ในปี 2568

รวมรายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 16.2 จาก 296.1 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 248.2 ล้านบาท ในปี 2568

### ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 13.5 จาก 228.7 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 197.7 ล้านบาท ในปี 2568

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 17.7 จาก 36.7 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 30.2 ล้านบาท ในปี 2568

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 15.0 จาก 68.5 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 58.2 ล้านบาท ในปี 2568

ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงร้อยละ 31.7 จาก 18.9 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 12.9 ล้านบาท ในปี 2568

### ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้านำคืนในปี 2568 มีจำนวน 62.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.2 ของยอดขาย ลดลงร้อยละ 11.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 70.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.8 ของยอดขาย

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี 2568 มีจำนวน 16.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 23.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสินค้านำคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนในปี 2568 มีจำนวน 19.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.7 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 19.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสินค้านำคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนถึง 6 เดือนในปี 2568 มีจำนวน 0.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 0.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และสินค้านำคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี ในปี 2568 มีจำนวน 0.1 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 0.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 0.1 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 0.1 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้านำคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ในปี 2568 มีจำนวน 26.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.8 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 27.1 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 38.4 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้านำคืน

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ลูกค้าหลักเป็นกลุ่มโฆษณา โดยทางกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการติดตามทวงถามหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้เพียงพอ โดยวิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

ลูกหนี้ 50 รายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำรายใหญ่

สินค้ำคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาหุ้นเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ลดลงจาก 1.0 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 1.0 ล้านบาท ในปี 2568 ซึ่งบริษัทได้ปรับลดราคาหุ้นของสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

#### สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 17.2 ล้านบาท จาก 58.8 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 41.6 ล้านบาท ในปี 2568 เกิดจากลูกหนี้ที่ลดลง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 29.4 ล้านบาท จาก 88.1 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 58.7 ล้านบาท ในปี 2568 เกิดจากการลดลงของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 0.5 ล้านบาท จาก 2.0 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 2.5 ล้านบาท ในปี 2568 จากการซื้อซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการ

#### โครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่อง

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดเพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาท จาก 97.0 ล้านบาท ในปี 2567 เป็น 98.9 ล้านบาท ในปี 2568 ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี 27.9 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้น 71.0 ล้าน บริษัทมีเงินกู้ยืมกรรมการจำนวน 347 ล้านบาท (337 ล้านบาทที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี ประเภทชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักประกัน เงินกู้ดังกล่าวเป็นรายการที่ได้ขอสัตยาบันจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในปี 2567 และ 2568 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

#### งบกระแสเงินสด

เงินสดสุทธิ — กิจกรรมดำเนินงานในปี 2567 เท่ากับ 13.2 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2568 (18.8) ล้านบาท

เงินสดสุทธิ — กิจกรรมลงทุนในปี 2567 เท่ากับ 1.6 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2568 (1.3) ล้านบาท

เงินสดสุทธิ — กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2567 เท่ากับ (18.5) ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2568 18.9 ล้านบาท จากการได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ 46 ล้านบาท ส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากปี 2567 จำนวน 3.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 50.7

#### ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

1. ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้าง บริการต่างๆ ดังนี้

จ่ายชำระภายใน 1 ปี 2 ล้านบาท

รวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท

2. ภาวะผูกพันสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ

บริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ โดยมีการจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่คู่สัญญาทุกปี

ทั้งนี้ ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้น

## 4. ข้อมูลสำคัญอื่น

### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000

โทรสาร 0 2009 9991

### ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ

เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0 2596 0500

โทรสาร 0 2596 0545

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิกเตอร์ แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ 93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0 2256 6311-4

โทรสาร 0 2256 6317

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

# 5. นโยบายการกำกับดูแลที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งปรับปรุงโดยฝ่ายส่งเสริมบรรษัทภิบาล สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีหลักการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### 5.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม บริษัทสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุน สถาบันในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และแบบ ข. แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. สำหรับคัสโตเดียน สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระและเสนอตัวเพื่อในที่ประชุม เลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง บริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าว และผู้ที่คณะกรรมการเห็นสมควรแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ศ. ดร.วิษณุ เครืองาม ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็นและซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนเกินกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท

#### 5.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เน้นเรื่องความโปร่งใส การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม การให้ความสำคัญในเรื่องระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ การเปิดเผยข้อมูล และการดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูล รายละเอียดต่างๆ ที่กฎหมายกำหนด ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างครบถ้วน และได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน พร้อมทั้งจัดให้มีกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้

ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้ง และเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีประเด็นซักถามในข้อสงสัย และประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตอบหรือมอบหมายให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถามนั้นๆ

### 5.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ผู้อ่าน ผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการจำหน่าย เจ้าหนี้ และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังที่ก่อให้เกิดกำไรและเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาว บริษัทจะเก็บผลกำไรบางส่วนเพื่อคืนหนี้สถาบันการเงินและลงทุนเพื่ออนาคตของบริษัท เงินกำไรที่เหลือจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล

#### ผู้อ่าน

นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2498 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้พัฒนากลายเป็นหนึ่งในผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษในแถบภาคพื้นเอเชีย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจและความนับถือที่ได้รับจากผู้อ่าน ทั้งนี้ เป็นผลลัพธ์ที่เกิดจากอุดมการณ์ที่ยึดมั่นมายาวนานในการรายงานและวิเคราะห์ข่าวอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นกลาง ซึ่งเป็นหลักจรรยาบรรณของหนังสือพิมพ์

บริษัทดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงความต้องการการบริโภคข่าวสาร จึงทำให้สามารถปรับปรุงรูปแบบและเนื้อหาให้ตรงตามความต้องการของผู้อ่าน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีภาระผูกพันที่จะจัดกิจกรรมและการส่งเสริมการขายที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านและสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

#### ผู้ซื้อสื่อโฆษณา

ปัจจุบัน บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท สี่พระยาการพิมพ์ จำกัด เพื่อพิมพ์หนังสือพิมพ์ให้แก่บริษัท โดยบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพของหนังสือพิมพ์และโฆษณาของหนังสือพิมพ์อย่างต่อเนื่อง การปรับโครงสร้างของกองบรรณาธิการช่วยให้บริษัทขยายการเสนอข่าวผ่านสื่อต่างๆ หลากหลายมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทสามารถขายสื่อโฆษณาได้ทั้งสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

#### พนักงาน

ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการดำเนินธุรกิจ และถือว่าพนักงานที่ดีเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดสำหรับบริษัท เพราะองค์กรจะประสบความสำเร็จและเป็นธุรกิจที่ดีได้ก็ต่อเมื่อพนักงานทุกคนทุ่มเทแรงกายแรงใจทำงานด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณ ขยันหมั่นเพียร และมีความรักใคร่สามัคคีกลมเกลียวกัน เพื่อให้ผลงานส่วนรวมมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จได้ในระดับอาเซียน รวมทั้งพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ทั้งด้านสังคม เทคโนโลยี การสื่อสาร และเศรษฐกิจ ดังนั้น บริษัทจึงศึกษา วิเคราะห์ ปรับตัว และคาดการณ์ ถึงความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้วางแผนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้การบริหารงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบประเมินผลงานประจำปีและจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามผลงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุมและอื่นๆ ให้เป็นความลับ และการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

#### ผู้จัดจำหน่าย

ช่องทางสำคัญช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ได้แก่ ผู้จัดจำหน่าย และแผงหนังสือ ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของฐานการจำหน่ายและยอดขายหนังสือพิมพ์ ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจัดให้มีค่านายหน้า ส่วนลด และระยะเวลาการชำระหนี้ที่เหมาะสมแก่ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างเหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทได้ติดต่อประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างใกล้ชิดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มยอดขายจัดจำหน่าย

#### เจ้าหน้าที่

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์ ธุรกรรมดังกล่าว ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น และการออกหนังสือค้ำประกัน บริษัทควบคุมดูแลยอดรวมของเงินกู้ยืมจากธนาคาร และส่วนประกอบของเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เหมาะสม การกู้ยืมทั้งหมดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

#### ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท บริษัทในเครือ และมูลนิธิบางกอกโพสต์ร่วมกันทำกิจกรรมระดมเงินบริจาคเพื่อเป็นทุนในการช่วยเหลือในด้านการศึกษากิจกรรมเพื่อสังคม และสาธารณประโยชน์ต่างๆ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง โดยต้องการให้เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง

## 5.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท อันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัทและงบการเงินไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ในรายงานประจำปีเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 6. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผูกพัน

#### 6.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

#### ประวัติการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

- (ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81,000,000 บาท เป็น 101,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100,000,000 บาท
- (ข) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539
- (ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรร ดังนี้
  1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท
  2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงานและฝ่ายจัดการของบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป การเพิ่มทุน ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500,000,000 บาท
- (ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50,000,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

## 6.2 พักถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของ บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2568

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	122,796,150	24.56
2. นายธีระเดช จิราธิวัฒน์	49,912,755	9.98
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43,463,480	8.69
4. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	37,050,960	7.41
5. นางสมกมล เวชชาชีวะ	24,844,755	4.97
6. นายภัสสรกรณ์ จิราธิวัฒน์	24,700,000	4.94
7. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	21,245,255	4.25
8. คุณหญิง สุจิตรา มงคลกิติ	17,933,610	3.59
9. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	15,873,580	3.17
10. บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78

(ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด)

## 6.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

## 6.4 นโยบายการจ่ายปันผล

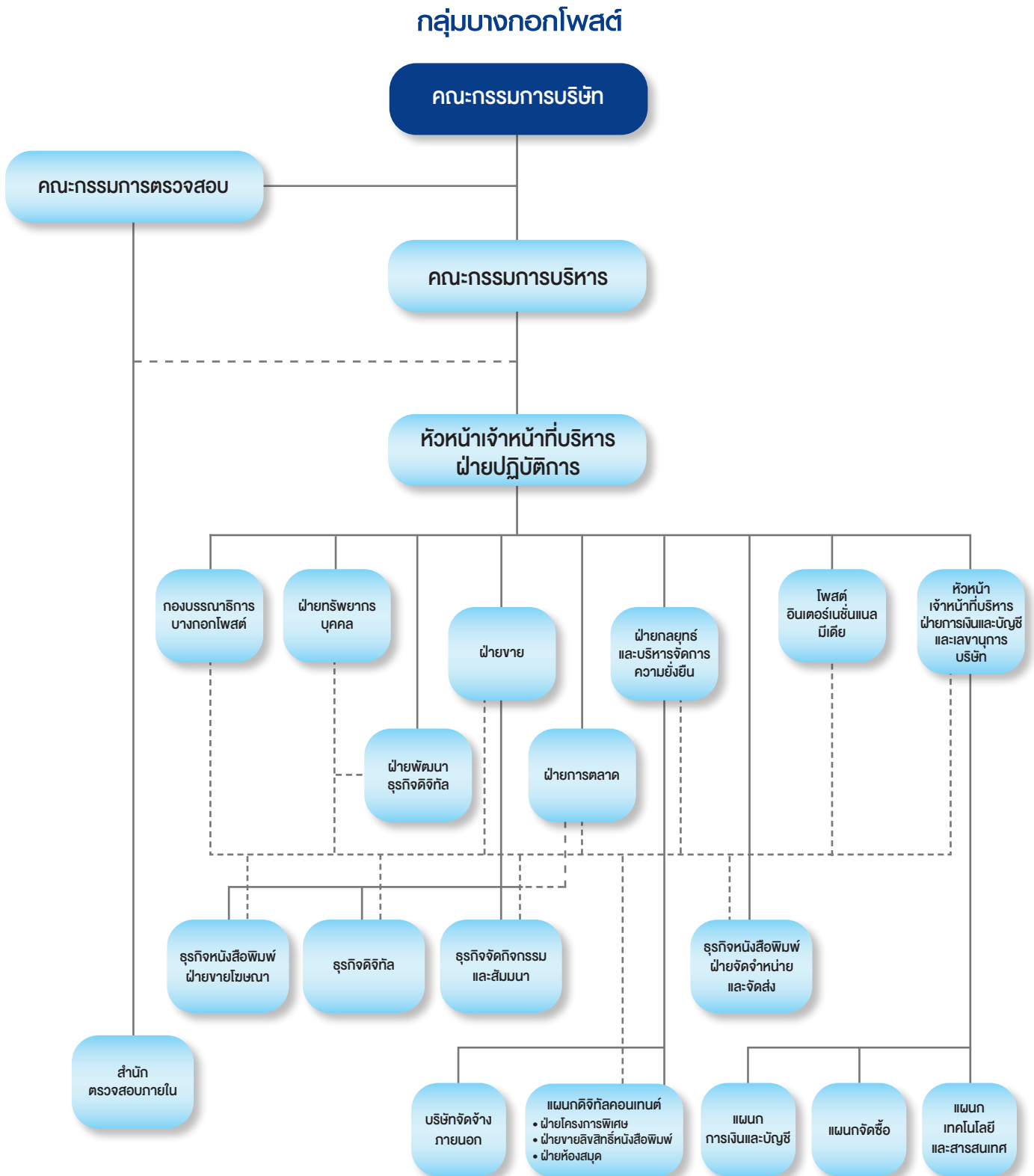
บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุนและสภาพคล่องของกิจการ

### การเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผล

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.10)	(0.15)	(0.10)	(0.10)	(0.22)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	-	-	-

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีรายละเอียด ดังนี้



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

- |                                 |                                   |
|---------------------------------|-----------------------------------|
| 1. ศ. ดร.วิษณุ เครืองาม         | ประธานกรรมการ                     |
| 2. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์  | ประธานกรรมการบริหาร               |
| 3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร         | รองประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 4. นายชาติศิริ โสภณพนิช         | กรรมการ                           |
| 5. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ          | กรรมการ และกรรมการบริหาร          |
| 6. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์   | กรรมการ และกรรมการบริหาร          |
| 7. ดร.ศิริรัช โรจนพฤษ์          | กรรมการ                           |
| 8. ผศ.วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ    |
| 9. นายจรรยา อินทจар             | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ    |

โดยมี นายวศิน ไชตริวี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคน หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำหน้าที่ใดๆ แทนคณะกรรมการได้โดยทำเป็นลายลักษณ์อักษร ลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

กรรมการสองในสี่คนนี้ลงนามร่วมกัน ยกเว้นการรับรองสำเนาหรือภาพถ่ายสรรพเอกสารของบริษัทหรือเกี่ยวกับบริษัท การต่อสู้อดี้อาญาทั้งปวงที่บริษัทถูกฟ้องในทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งทนายความ การดำเนินการในชั้นพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และกระบวนการพิจารณาคดีอาญาในศาล การยื่นและส่งคำคู่ความและเอกสาร รวมถึงรับทราบข้อกล่าวหา การให้การต่อพนักงานสอบสวน พนักงานอัยการ และการเบิกความต่อศาล ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อกระทำการแทนบริษัทได้

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร์ กรรมการบริหาร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการบริหาร
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร

โดยมี นายวศิน โชติทวี เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรนโยบายการจ้างงานและอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

1. ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการตรวจสอบ
2. นายจรรุณ อินทจาร กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางภัทริกา ชูติชูเดช ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดูรายละเอียดหน้า 44-48 เรื่องอำนาจหน้าที่)

## เลขานุการบริษัท หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี และหัวหน้าแผนกบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เลขานุการบริษัท และหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นายวศิน โชติทวี ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสุวิมล ขจรฤทธิ์เดชา หัวหน้าแผนกบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำงานบัญชี

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้
  - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - จัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทในรอบปี 2568 เท่ากับ 1,765,000 บาท  
ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี 2568 เท่ากับ 6,489,333.33 บาท  
ค) ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารในปี 2568 เช่น เงินสมทบกองทุนเลี้ยงชีพ เท่ากับ 253,560 บาท

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจิรทัศน์ นีวัฒน์ภูมินทร์	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
2. นายวศิน โชติรวี	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท
3. นายศุภนัยรัฐ บุญยมณี	บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
4. นายวิฑูรย์ ชุ่มสุวรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5. นางภัทริกา ชุตินุเดช	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนพนักงานของบริษัท มีดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน
1. ผู้บริหาร	5
2. กองบรรณาธิการ	100
3. สายงานธุรกิจหนังสือพิมพ์	81
4. สายงานธุรกิจดิจิทัลมีเดีย	31
5. สายงานการเงินและบัญชี	18
6. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	15
7. สำนักตรวจสอบภายใน	2
<b>รวม</b>	<b>252</b>

ในปี 2568 บริษัทจ่ายผลตอบแทนรวมให้กับพนักงานทั้งสิ้น 147,944,782.03 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าคอมมิชชั่น ฯลฯ

## 7. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยสรุปคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประเมินและพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบันให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อขอข้อมูลที่จำเป็นได้จากเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

## คำตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัทเป็นจำนวนรวมในแต่ละปี โดยการจัดสรรเงินคำตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการและหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ทั้งนี้ เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คำตอบแทนเป็นเงินเดือนสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารแต่ละคน

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย รวมทั้งจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัทพยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในกรอบของการมีจรรยาบรรณที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง (Duty of Care) ความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
- (2) ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานของบริษัท ตลอดจนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททุกกรอบปีบัญชี
- (3) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- (4) พิจารณาอนุมัติงบประมาณตามระดับวงเงินที่กำหนดในคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทและเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ เช่น โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหารระดับสูง การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น
- (5) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทาง การเงิน และการติดตามประเมินผล
- (6) ดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท

- (7) แต่งตั้งคณะกรรมการเท่าที่จำเป็น เพื่อช่วยดูแลการบริหารงานและการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
- (8) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคืบหน้ากับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญอื่นๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (9) จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแบบและภายในเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่เพิ่มเติม ดังนี้

- (1) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (2) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีการหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการหรือฝ่ายจัดการ เพื่อให้เรื่องที่มีความสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (4) พิจารณาการจัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่สำคัญและข้อมูลได้ครบถ้วน และกรรมการบริษัทสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบและครบถ้วน
- (5) ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ
- (6) เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
- (2) อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
- (3) อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชี การทำสัญญากับสถาบันการเงิน ตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการ
- (4) กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
- (5) แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เลขานุการบริษัท และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 1) การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

### 2) การควบคุมภายใน

- (1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสม โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี

- (2) พิจารณาประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในสำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
- (3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความเสี่ยงและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
- (4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

### 3) รายงานทางการเงิน

#### ทั่วไป

- (1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- (2) ปรีกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่ได้เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- (3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึงประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน
- (4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- (5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน

#### งบการเงินประจำปี

- (1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- (2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ซับซ้อน และ/หรือ ผิดปกติ
- (3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจ ตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาวะหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดล้อม การตั้งสำรองเพื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาวะผูกพันและภาวะหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- (4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่พบ
- (5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการเพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

#### งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงินซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

### 4) การตรวจสอบภายใน

- (1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า สำนักตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล

- (2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ จะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นประจำทุกปี
- (3) สอบทานประสิทธิผลของสำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- (4) ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในในเรื่องที่เห็นสมควร
- (5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลา อันควร
- (6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในในระยะเวลา อันควร
- (7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าสำนักตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่นหรือให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดความครอบคลุม อย่างเหมาะสมและลดการทำงานซ้ำซ้อน

## 5) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- (1) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณา ปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (2) พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา
- (3) อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (5) สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่า จะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุผล
- (6) สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- (7) ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชีและดูแลว่ามีการคิดค่าสอบบัญชีอย่างสมเหตุผล
- (8) สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไป อย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- (9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง
- (10) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร
- (11) สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- (12) สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะเวลาอันควร
- (13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงาน ของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริง เกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันที เพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมีക്ഷีเข้า

## 6) การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

- (1) สอบทานประสิทธิผลของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริต และการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ต่างๆ

- (2) รับประทานอาหารเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหาร และ/หรือ สำนักตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
- (3) สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
- (4) สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล
- (5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ที่กำกับดูแล และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

## 7) การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท

- (1) ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- (2) ประเมินฝ่ายบริหารว่าได้ทำตนเป็นตัวอย่าง โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณ รวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
- (3) สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท
- (4) รับประทานอาหารอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัท จากฝ่ายบริหาร

## 8) การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

- (1) ประเมินประสิทธิผลของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- (2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- (3) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

## 9) การรายงาน

- (1) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คำแนะนำที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- (2) เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (3) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี โดยมีประเด็นที่ต้องรายงาน ดังนี้
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข้อสังเกตอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 10) อื่นๆ

- (1) ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- (2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เป็น
- (3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามข้อบังคับของบริษัท การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
- (2) ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี เลขานุการบริษัท และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์จากเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานที่ชัดเจน รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน รวมถึงการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยเป็นไปเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1. บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์)	480,000
2. บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาดสว่าง)	65,000
3. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาดสว่าง)	15,000
4. บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาดสว่าง)	15,000
5. บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาดสว่าง)	15,000
6. บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาดสว่าง)	15,000
7. บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด (โดยนางสาวสุลลิต อาดสว่าง)	20,000
<b>รวมค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี</b>		<b>625,000</b>

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่บริษัทจ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชีหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี

## 8. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### การควบคุมภายใน

บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างมากต่อการควบคุมภายในมาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ อีกทั้งจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อจะดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ร่วมกับ สำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นจากการประเมินการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทในปี 2568 โดยรวมไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงสามารถให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท ว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

#### • การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในธุรกิจที่ชัดเจน ผู้บริหารได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนทำให้มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทได้มีการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม อีกทั้งยังได้เน้นย้ำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

#### • การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ในการดำเนินงาน รวมถึงพิจารณามาตรการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารและผู้บริหารร่วมกันประชุมหารือเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน

#### • กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในด้านต่างๆ โดยนโยบายต่างๆ ถูกปรับปรุงให้ทันสมัยต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารสำหรับการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อทำให้เกิดการควบคุมภายใน รายการธุรกรรมทั้งกับหน่วยงานภายนอกและผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทจะพิจารณาโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

#### • ระบบสารสนเทศ และการสื่อสาร

บริษัทจัดให้มีระบบสารสนเทศสำหรับการปฏิบัติงาน และมีการดูแลรักษาความปลอดภัยตามสมควรสำหรับกิจกรรมสารสนเทศที่สำคัญ บริษัทปรับเปลี่ยนระบบสารสนเทศให้ทันสมัยและสามารถรองรับการดำเนินงานในปัจจุบัน และนำเอาปัญญาประดิษฐ์มาใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งมาตรการการควบคุมโดยรวมและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องก็ยังเป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญ จึงสื่อสารข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานและการควบคุมภายในของระบบงานใหม่ๆ ให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้ระบบงานอย่างถูกต้องปลอดภัย และเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างจิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

- **ระบบการติดตามประเมินผล**

บริษัทจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่วางไว้เพื่อการควบคุมภายในที่เหมาะสมในกระบวนการหลักของธุรกิจ ผ่านการบริหารงานตามสายงานบังคับบัญชา สำนักตรวจสอบภายในสอบทานกระบวนการทำงานต่างๆ ตามรอบระยะเวลาที่กำหนดตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี รายงานผลการตรวจสอบจะนำเสนอให้กับผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ก่อนที่จะนำส่งรายงานตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัท ข้อเสนอแนะและการควบคุมภายในที่ถูกลำเสนอในรายงานการตรวจสอบจะได้รับการติดตามผลการปรับปรุงและรายงานมาที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ

## **การตรวจสอบภายใน**

สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โดยหัวหน้าหน่วยงานรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายในให้บริการสอบทานกระบวนการทำงานตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติแล้ว และให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ โดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน

สำนักตรวจสอบภายในทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ตามแผนงานการตรวจสอบ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงการควบคุมภายในของกระบวนการทำงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญที่ต้องให้ผู้ตรวจสอบภายในได้พัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง จึงสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้เข้ารับการอบรมและร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพต่างๆ ตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน คือ ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ และ นายจรูญ อินทจาร กรรมการตรวจสอบทั้งสองท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อจะปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ

ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากคณะผู้บริหารอย่างเต็มที่ และปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนำเสนอรายงานแบบมีเงื่อนไขสำหรับรายงานทางการเงินประจำปี พ.ศ. 2568 เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่สามารถยืนยันยอดบัญชีธนาคารและยอดหนี้สินบางรายการของบริษัทย่อยที่ได้หยุดดำเนินกิจการไปแล้วและไม่มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเนื่องจากงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทยังคงแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ รายงานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจึงมีการกล่าวถึงประเด็นดังกล่าวในวรรคหนึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีการนำเสนอประเด็นข้อสังเกตอื่นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินของบางกอกโฟสต์ และผู้บริหารได้แจ้งถึงความพยายามปรับปรุงกลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ รวมถึงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทสามารถกลับพลิกฟื้นมาผลกำไรได้ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอเสนอให้คณะกรรมการบริษัทนำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้อนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมถึงสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมต่างๆ เกี่ยวกับประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และมีความเห็นว่า การควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ในส่วนของการปฏิบัติตามกฎหมายคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมายจากผู้บริหารว่าบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมีบริษัทที่ปฏิบัติตามอยู่เสมอ นอกจากนี้จากการร่วมประชุมรายไตรมาสกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อหารือผลการดำเนินงานและกิจกรรมธุรกิจต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่าการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลรายงานตรวจสอบภายในมีการพิจารณารายงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี และให้ข้อเสนอแนะในกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายในตาม ข้อตรวจพบ และข้อเสนอของรายงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารเพื่อหารือเกี่ยวกับรายงานรายการระหว่างผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทเข้าทำรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความจำเป็นและในเงื่อนไขตามธุรกิจ โดยรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันรวมถึง รายการที่เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การแปลงหนี้เป็นทุน และความคืบหน้าในการปรับโครงสร้างต่างๆ หลังจากได้สอบถามวิธีการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทมีความเป็นธรรม ทั้งในด้านเงื่อนไขและราคา ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

จากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาอันเป็นที่น่าพอใจ และจากความรู้ความสามารถ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำรายชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีธรรมดา จำกัด ได้แก่ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบุรณ์ ทะเบียนเลขที่ 7793 หรือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง ทะเบียนเลขที่ 6838 หรือ นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ ทะเบียนเลขที่ 8658 หรือ ผู้สอบบัญชีอื่นที่กรรมการนิคมอบหมาย เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2569 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบทานงบการเงินบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี พ.ศ. 2569 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0.56 ล้านบาท โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงาน และต้นทุนในการให้บริการในปีที่กำลังจะมาถึง เห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวสมเหตุผล

คณะกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคล หรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตจำหน่ายนิตยสารและโฆษณา “ฟอร์บส ไทยแลนด์”
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากบริษัท ค่าบริหารจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

### 2. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตจำหน่ายนิตยสารและโฆษณา
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินกิจการหลัก

### 3. บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ค่าเช่าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากบริษัท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจหลัก

### 4. บริษัท โฟสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจหลัก

### 5. บริษัท โฟสต์ นิว มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ลงทุน
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจหลัก

### 6. บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60
รายการระหว่างกัน	ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากบริษัท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด
สถานะ	บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจหลัก

## รายการระหว่างกัน ปี 2566-2568

ปี 2568	บริษัทย่อย					
	บจ. ฟอร์ดอินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. ฟอร์ด-ไอเอ็มพลัส	บจ. ฟอร์ดโอดิง	บจ. ฟอร์ดนิว มีเดีย	บจ. บางกอก ฟอร์ด ดิจิทัล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	บจ. มัชรูมทรี
จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัทและค่าโฆษณา	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัท	64.4	-	-	-	331.5	16.7
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัท	3.4	-	-	-	19.9	0.9
ค่าบริการจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่น	3.6	-	-	-	-	-
ค่าเช่าสตูดิโอ	-	-	-	-	-	-

ปี 2567	บริษัทย่อย					
	บจ. ฟอร์ดอินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. ฟอร์ด-ไอเอ็มพลัส	บจ. ฟอร์ดโอดิง	บจ. ฟอร์ดนิว มีเดีย	บจ. บางกอก ฟอร์ด ดิจิทัล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	บจ. มัชรูมทรี
จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัทและค่าโฆษณา	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัท	64.4	-	-	-	331.5	12.9
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัท	3.5	-	-	-	19.9	0.4
ค่าบริการจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่น	3.5	-	-	-	-	1.1
ค่าเช่าสตูดิโอ	-	-	-	-	-	-

ปี 2566	บริษัทย่อย					
	บจ. ฟอร์ดอินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. ฟอร์ด-ไอเอ็มพลัส	บจ. ฟอร์ดโอดิง	บจ. ฟอร์ดนิว มีเดีย	บจ. บางกอก ฟอร์ด ดิจิทัล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	บจ. มัชรูมทรี
จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัทและค่าโฆษณา	1.0	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมจากบริษัท	56.5	-	-	-	331.3	-
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัท	3.2	-	-	-	16.4	-
ค่าบริการจัดการและค่าเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่น	4.0	-	-	-	-	3.2
ค่าเช่าสตูดิโอ	-	-	-	-	-	-

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

# รายงานของผู้อสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของเงินฝากธนาคารจำนวนเงิน 37,289 บาท และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวนเงิน 25,706,750 บาท ข้าพเจ้าไม่สามารถส่งหนังสือยืนยันยอดได้ เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในหนังสือยืนยันยอด ทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถส่งหนังสือขอขอยืนยันยอดคงเหลือดังกล่าวได้
- ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบหลักฐานการรับเงินตรงจากกรรมการของบริษัทย่อยท่านหนึ่งได้ ซึ่งแสดงเป็นหนี้ของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 1,230,018 บาท

ตามข้อ (1) และ (2) ข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจ ทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่าจำนวนเงินของรายการดังกล่าวที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ถูกต้องหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีค่าน้อยกว่าศูนย์ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน โดยการปรับโครงสร้างหนี้ การเพิ่มช่องทางการขายและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านต่างๆ เช่น การส่งเสริมการขายและการตลาด การเพิ่มรายได้ในช่องทางต่างๆ โดยเน้นช่องทางออนไลน์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจใหม่และการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจเดิม เพื่อที่จะแก้ไขผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทให้กลับมามีกำไร นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่ยืนยันที่จะให้การสนับสนุนทางการเงิน

เงินแก่กลุ่มบริษัทและบริษัทต่อไป ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว ยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์

(นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### สินทรัพย์

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,418,199	3,663,040	1,088,273
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	37,152,353	49,774,984	37,080,013
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	30,143,872
สินค้าคงเหลือ	7	858,810	1,032,591	852,625
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,223,945	4,321,797	1,008,748
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>41,653,307</b>	<b>58,792,412</b>	<b>70,173,531</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	-	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	10	364,569	772,550	422,307
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	15,997,168	31,994,336	15,997,168
ค่าความนิยม	12	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	2,561,981	2,027,871	2,491,593
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	20,253,145	20,253,145	13,986,169
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	15	19,449,737	32,951,635	8,477,541
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		87,785	107,785	69,124
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>58,714,385</b>	<b>88,107,322</b>	<b>41,443,902</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>100,367,692</b>	<b>146,899,734</b>	<b>111,617,433</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก โฟลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	16	98,959,906	97,040,184	71,388,249
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 17	50,911,191	71,099,916	33,965,245
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	18	16,657,831	15,988,195	16,657,831
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	4	347,072,014	301,900,000	337,000,000
ค่าสมาชิกรอดัดบัญชี		18,894,446	18,000,657	18,284,991
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,915,728	9,380,749	6,161,003
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>541,411,116</b>	<b>513,409,701</b>	<b>485,322,226</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	-	16,657,830	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	19	67,397,633	61,075,066	66,218,435
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	-	-	351,825
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>67,397,633</b>	<b>77,732,896</b>	<b>66,570,260</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>608,808,749</b>	<b>591,142,597</b>	<b>551,892,486</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		505,000,000	505,000,000	505,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการลงหุ้นในบริษัทย่อย		(1,957,808)	(1,957,808)	-
ขาดทุนสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20	50,500,000	50,500,000	50,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,032,531,277)	(967,427,319)	(990,775,053)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(483,989,085)	(418,885,127)	(440,275,053)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(24,451,972)	(25,357,736)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>(508,441,057)</b>	<b>(444,242,863)</b>	<b>(440,275,053)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>100,367,692</b>	<b>146,899,734</b>	<b>167,949,396</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย	45,553,283	43,868,648	40,639,851	42,021,152
รายได้จากการบริการ	202,627,022	252,231,529	182,028,320	217,127,394
ต้นทุนขายและบริการ	(197,680,389)	(228,719,795)	(171,596,571)	(193,032,214)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>50,499,916</b>	<b>67,380,382</b>	<b>51,071,600</b>	<b>66,116,332</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(30,232,374)	(36,654,597)	(27,988,313)	(28,834,900)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(58,195,006)	(68,524,878)	(81,728,341)	(86,201,223)
ขาดทุนจากการกิจกรรมดำเนินงาน	(37,927,464)	(37,799,093)	(58,645,054)	(48,919,791)
รายได้อื่น	2,606,299	3,656,090	9,339,707	11,116,530
ต้นทุนทางการเงิน	(12,989,881)	(18,896,035)	(12,658,277)	(16,177,996)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(48,311,046)	(53,039,038)	(61,963,624)	(53,981,257)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	-	-	(19,156,728)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(48,311,046)</b>	<b>(89,042,721)</b>	<b>(61,963,624)</b>	<b>(73,137,985)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(15,887,148)	-	(15,872,726)	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(15,887,148)</b>	<b>-</b>	<b>(15,872,726)</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(64,198,194)</b>	<b>(89,042,721)</b>	<b>(77,836,350)</b>	<b>(73,137,985)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(49,216,810)	(76,484,343)	(61,963,624)	(73,137,985)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	905,764	(12,558,378)	-	-
	(48,311,046)	(89,042,721)	(61,963,624)	(73,137,985)
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(65,103,958)	(76,484,343)	(77,836,350)	(73,137,985)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	905,764	(12,558,378)	-	-
	(64,198,194)	(89,042,721)	(77,836,350)	(73,137,985)
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.10)	(0.15)	(0.12)	(0.15)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

หมายเหตุ	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลต่างจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วน การลงทุน ในบริษัทย่อย	ขาดทุนสะสม		ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	500,000,000	(1,957,808)	50,500,000	(890,942,976)	(342,400,784)	(12,799,358)	(355,200,142)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(76,484,343)	(76,484,343)	(12,558,378)	(89,042,721)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(76,484,343)	(76,484,343)	(12,558,378)	(89,042,721)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	500,000,000	(1,957,808)	50,500,000	(967,427,319)	(418,885,127)	(25,357,736)	(444,242,863)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(49,216,810)	(49,216,810)	905,764	(48,311,046)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(15,887,148)	(15,887,148)	-	(15,887,148)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(65,103,958)	(65,103,958)	905,764	(64,198,194)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	500,000,000	(1,957,808)	50,500,000	(1,032,531,277)	(483,989,085)	(24,451,972)	(508,441,057)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว เต็มมูลค่าแล้ว	ขาดทุนสะสม		รวมส่วน ของ ผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	500,000,000	50,500,000	(839,800,718)	(289,300,718)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(73,137,985)	(73,137,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(73,137,985)	(73,137,985)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	500,000,000	50,500,000	(912,938,703)	(362,438,703)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(61,963,624)	(61,963,624)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(15,872,726)	(15,872,726)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(77,836,350)	(77,836,350)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	500,000,000	50,500,000	(990,775,053)	(440,275,053)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(48,311,046)	(53,039,038)	(61,963,624)	(53,981,257)
รายการปรับปรุงกระทบขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	931,399	3,038,891	21,144,418	23,134,980
ผลขาดทุนจากสินค้านำเข้าคืน (โอนกลับ)	(70,531)	3,934	(1,426)	(33,110)
ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(1,355,607)	2,214,306	-	(111,321)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	77,915	25,932	77,915	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,172,714	21,565,512	16,711,204	20,359,468
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(1,544,370)	-	(409,778)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(65,486)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (โอนกลับ)	3,715,832	(2,790,116)	3,565,499	2,223,908
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	(3,426,790)	(3,543,039)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	12,569,227	18,864,511	12,658,277	16,177,996
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	(15,270,097)	(11,725,924)	(11,234,527)	3,817,847
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11,761,763	4,101,026	8,056,839	(320,952)
สินค้าคงเหลือ	1,529,388	(1,011,012)	(445,401)	483,319
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,097,852	462,938	95,204	88,696
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,000	260,775	20,000	(23,649)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(19,650,607)	12,441,890	(9,700,105)	3,012,363
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(465,021)	(570,606)	(185,704)	(582,767)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	(183,968)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(18,976,722)	3,959,087	(13,393,694)	6,290,889
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	17,167,427	21,066,776	16,703,222	17,232,557
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3,743,444)	(4,656,928)	(3,258,063)	(3,926,612)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(13,280,413)	(7,169,131)	(13,280,413)	(7,169,131)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(18,833,152)	13,199,804	(13,228,948)	12,427,703

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	5,734,331	5,357,018
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	200,000	3,500,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(3,890,595)	(24,463,052)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	1,644,094	-	409,981
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(1,301,675)	(83,853)	(1,301,675)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,301,675)</b>	<b>1,560,241</b>	<b>742,061</b>	<b>(15,196,053)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(12,213,556)	(20,703,213)	(12,302,606)	(18,016,698)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,919,722	(87,069,495)	1,864,907	(72,695,718)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	45,572,014	111,000,000	39,000,000	109,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	(400,000)	(6,000,000)	-	(6,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,988,194)	(15,796,955)	(15,988,194)	(15,345,478)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>18,889,986</b>	<b>(18,569,663)</b>	<b>12,574,107</b>	<b>(3,057,894)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,244,841)</b>	<b>(3,809,618)</b>	<b>87,220</b>	<b>(5,826,244)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,663,040	7,472,658	1,001,053	6,827,297
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>2,418,199</b>	<b>3,663,040</b>	<b>1,088,273</b>	<b>1,001,053</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ

#### 1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าศูนย์ ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการแก้ไขการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน โดยการปรับโครงสร้างหนี้ การเพิ่มช่องทางการขายและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านต่างๆ เช่น การส่งเสริมการขายและการตลาด การเพิ่มรายได้ในช่องทางต่างๆ โดยเน้นช่องทางออนไลน์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและแข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาดและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจใหม่และการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจเดิมเพื่อที่จะแก้ไขผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้กลับมามีกำไร นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยยืนยันที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทและบริษัทย่อยต่อไป ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะสามารถดำเนินงานต่อเนื่อง งบการเงินนี้จึงถูกจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว ยังคงมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศ

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท มีดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568	2567
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด	ลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด)	ลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท บางกอก โปสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด)	ออก ชื่อ ขาย แลกเปลี่ยน และเป็นนายหน้า ขายคริปโทเคอร์เรนซี โทเคนดิจิทัล และ สินทรัพย์ดิจิทัลอื่น	ไทย	100	100
บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	ไทย	100	100
บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัทและร้อยละ 51 โดยบริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร	ไทย	100	100
บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์	ไทย	60	60

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทย่อย
- จ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินในปีปัจจุบัน

## 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าที่มีนัยสำคัญให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับต้นทุนนั้นคืน

รายได้จากการบริการโฆษณารับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะเสร็จสิ้นลงเมื่อได้มีการลงโฆษณาในสิ่งพิมพ์หรือสื่อแล้ว

รายได้จากการรับจ้างผลิตรายการรับรู้เมื่อผลิตเสร็จและส่งมอบให้ลูกค้า

รายได้ค่าสมาชิกรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

ดอกเบี้ยรับบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน

#### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่ได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

#### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) สุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้ากึ่งสำเร็จรูปที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่จำเป็นในการขายสินค้านั้น ๆ

#### 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

### 3.6 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (ปี)
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 6
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	10

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (ปี)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	2 - 11
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3 - 10
ลิขสิทธิ์	5

### 3.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่าการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.9 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

### 3.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### สิทธิพิเศษสิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สิทธิพิเศษสิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสิทธิพิเศษสิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิพิเศษสิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิพิเศษสิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่สิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.11 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 3.12 ประเมินการหนี้สิน

การประเมินการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ

### 3.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.15 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือ นั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายและบริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิการเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

## การพิจารณาดอกเบี้ยกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามหนี้ของหนี้สัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	-	-	2	3	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	2	3	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าเช่าจ่าย	17	17	17	17	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	183,744	162,904
กรรมการ-บริษัทย่อย (*)	22,269	20,892	22,269	20,892
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,269)	(20,892)	(205,414)	(182,479)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	599	1,317
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	21	69
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	21	69
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	352	352
รวมหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	352	352

(\*) บริษัทได้ดำเนินคดีฟ้องร้องลูกหนี้กรรมการของบริษัทย่อย 2 ท่าน ในกรณีที่ไม่ได้ชำระเงินคืนตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน โดยเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาตามหมายเลขแดงที่ พ 2573/2567 ให้กรรมการทั้งสอง ต้องรับผิดชอบชำระเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จำนวนเงิน 21.02 ล้านบาท นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินคืนตามคำพิพากษาดังกล่าว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวระหว่างปีของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

ลักษณะ ความสัมพันธ์	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	64,481	-	64,481
บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	331,320	-	331,320
บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	บริษัทย่อย	12,982	3,690	16,672
		408,783	3,690	412,473
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(360,803)	(21,526)	(382,329)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		47,980	(17,836)	30,144

ลักษณะ ความสัมพันธ์	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	56,500	7,981	64,481
บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	331,320	-	331,320
บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด	บริษัทย่อย	-	12,982	12,982
		387,820	20,963	408,783
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(339,083)	(21,720)	(360,803)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		48,737	(757)	47,980

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 - 5.20 ต่อปี และร้อยละ 5.50 - 6.25 ต่อปี ตามลำดับ และในระหว่างปี 2568 บริษัทได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นจำนวนเงิน 17.84 ล้านบาท บนสมมติฐานที่ว่าจะได้รับชำระคืนเงินภายใน 15 ปี และใช้อัตราคิดลดร้อยละ 5.20 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท บางกอก โฟสต์ ดิจิทัล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งบริษัทหยุดประกอบกิจการแล้ว จึงได้มีการพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท มัชฌิม กรุป จำกัด โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 - 5.30 ต่อปี และร้อยละ 6.25 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งบริษัทหยุดประกอบกิจการแล้ว จึงได้มีการพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการท่านหนึ่ง โดยไม่คิดดอกเบี้ยและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมจาก กรรมการ	301,900	45,172	347,072
	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมจาก กรรมการ	196,900	105,000	301,900
	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมจาก กรรมการ	298,000	39,000	337,000
	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมจาก กรรมการ	195,000	103,000	298,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	5,785	8,263	5,785	6,003
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	99	382	99	95
	<u>5,884</u>	<u>8,645</u>	<u>5,884</u>	<u>6,098</u>

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินฝากธนาคาร	2,418	3,663	1,088	1,001
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>2,418</u>	<u>3,663</u>	<u>1,088</u>	<u>1,001</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.20 ต่อปี และร้อยละ 0.40 ต่อปี ตามลำดับ

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนีคณูเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,898	23,434	14,846	20,012
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	19,226	19,112	18,008	17,801
3 - 6 เดือน	40	863	40	863
6 - 12 เดือน	147	99	147	69
มากกว่า 12 เดือน	26,185	27,126	6,928	7,870
รวม	<u>62,496</u>	<u>70,634</u>	<u>39,969</u>	<u>46,615</u>
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27,856)	(28,904)	(7,149)	(8,293)
ค่าเผื่อสินค้ำรับคืน	(177)	(250)	(30)	(32)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	<u>34,463</u>	<u>41,480</u>	<u>32,790</u>	<u>38,290</u>
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>34,463</u>	<u>41,480</u>	<u>32,790</u>	<u>38,290</u>

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 12 เดือน	3,679	8,627	3,678	7,385
มากกว่า 12 เดือน	27,886	27,941	13	68
รวม	31,565	36,568	3,691	7,453
ลูกหนี้บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,269	20,892	206,013	183,796
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,145)	(49,165)	(205,414)	(182,479)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,689	8,295	4,290	8,770
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	37,152	49,775	37,080	47,060

## 7. สินค้าคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	8,521	9,877	10	10
วัตถุดิบ	970	524	970	524
อื่น ๆ	6,723	7,342	-	-
รวม	16,214	17,743	980	534
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(15,355)	(16,710)	(127)	(127)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	859	1,033	853	407

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดยกมาต้นปี	16,710	14,496	127	238
เพิ่มขึ้น	-	2,325	-	-
ลดลง	(1,355)	(111)	-	(111)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	15,355	16,710	127	127

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 8.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่ตั้งอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		พันบาท					
					ราคาหุ้น		ค่าเผื่อการด้อยค่า จากเงินลงทุน		เงินลงทุน ในบริษัทย่อย - สุทธิ	
	2568 (พันบาท)	2567 (พันบาท)	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท โพลี นิว มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	25,000	25,000	(25,000)	(25,000)	-	-
บริษัท โพลี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด	25,000	25,000	100	100	100,890	100,890	(100,890)	(100,890)	-	-
บริษัท โพลี-ไอเอ็ม พลัส จำกัด (และถือหุ้นโดยบริษัท โพลี อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล มีเดีย จำกัด อีกร้อยละ 51)	50,000	50,000	49	49	2	2	(2)	(2)	-	-
บริษัท มัชฌม กรุป จำกัด	80,000	80,000	60	60	167,734	167,734	(167,734)	(167,734)	-	-
รวม					293,626	293,626	(293,626)	(293,626)	-	-

### 8.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อย	ล้านบาท					
	สัดส่วนที่ถือ โดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
บริษัท มัชฌม กรุป จำกัด	40	40	(12)	(12)	(8)	(8)

### 8.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

บริษัทย่อย	ล้านบาท									
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท มัชฌม กรุป จำกัด	80	80	9	9	63	66	-	5	2	(16)

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ดังต่อไปนี้

	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	พันบาท	
			งบการเงินรวม	
			ราคาหุ้น	
	2568	2567	2568	2567
หุ้นสามัญใน :				
Singapore Press Holdings Limited	27,393,300	-	16	16
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุน			(16)	(16)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			-	-

## 10. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท				ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม			รายการในระหว่างปี	
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>ราคาทุน</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	14,438	-	-	(6,763)	7,675
เครื่องจักรและอุปกรณ์	12,009	-	-	11,236	23,245
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	108,092	-	-	(4,843)	103,249
ยานพาหนะ	6,693	-	-	-	6,693
รวม	141,232	-	-	(370)	140,862
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	10,525	-	-	(2,850)	7,675
เครื่องจักรและอุปกรณ์	12,080	-	-	11,165	23,245
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	111,162	408	-	(8,685)	102,885
ยานพาหนะ	6,693	-	-	-	6,693
รวม	140,460	408	-	(370)	140,498
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์-สุทธิ	772				364

	พันบาท				ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	งบการเงินรวม			รายการในระหว่างปี	
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>ราคาทุน</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	14,438	-	-	-	14,438
เครื่องจักรและอุปกรณ์	13,711	-	-	(1,702)	12,009
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	147,685	-	-	(39,593)	108,092
ยานพาหนะ	8,697	-	-	(2,004)	6,693
รวม	184,531	-	-	(43,299)	141,232
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	10,525	-	-	-	10,525
เครื่องจักรและอุปกรณ์	13,760	21	-	(1,701)	12,080
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	136,501	573	-	(25,912)	111,162
ยานพาหนะ	8,697	-	-	(2,004)	6,693
รวม	169,483	594	-	(29,617)	140,460
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์-สุทธิ	1,421				772

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	23,245	-	-	23,245
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	93,131	-	-	93,131
ยานพาหนะ	6,693	-	-	6,693
รวม	123,069	-	-	123,069
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	23,245	-	-	23,245
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	92,320	389	-	92,709
ยานพาหนะ	6,693	-	-	6,693
รวม	122,258	389	-	122,647
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์-สุทธิ	811			422

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	24,436	-	(1,191)	23,245
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	96,729	-	(3,598)	93,131
ยานพาหนะ	8,031	-	(1,338)	6,693
รวม	129,196	-	(6,127)	123,069
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	24,436	-	(1,191)	23,245
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงาน	95,422	496	(3,598)	92,320
ยานพาหนะ	8,031	-	(1,338)	6,693
รวม	127,889	496	(6,127)	122,258
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์-สุทธิ	1,307			811

## 11. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม			
	รายการในระหว่างปี			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน				
อาคารสำนักงาน	47,991	-	-	47,991
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	15,997	15,997	-	31,994
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	<u>31,994</u>			<u>15,997</u>

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	งบการเงินรวม			
	รายการในระหว่างปี			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน				
อาคารสำนักงาน	51,261	-	(3,270)	47,991
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	1,959	16,434	(2,396)	15,997
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	<u>49,302</u>			<u>31,994</u>

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน				
อาคารสำนักงาน	47,991	-	-	47,991
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	15,997	15,997	-	31,994
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	<u>31,994</u>			<u>15,997</u>

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน				
อาคารสำนักงาน	47,991	-	-	47,991
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	15,997	-	15,997
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	<u>47,991</u>			<u>31,994</u>

บริษัทมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย อาคารสำนักงาน อายุสัญญาเช่าเท่ากับ 3 ปี

## 12. ค่าความนิยม

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท		รวม
	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด)	
ค่าความนิยม	53,769	41,082	94,851
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(53,769)	(41,082)	(94,851)
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	-	-

บริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับโดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี	
	CGU 1 (บริษัท โฟสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด)	CGU 2 (บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด)
อัตราการเติบโต	-	-
อัตราคิดลดก่อนภาษี	5	5

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท				ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม		รับโอน (โอนออก)	
		รายการในระหว่างปี	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>ราคาทุน</b>					
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	71,395	-	-	-	71,395
ลิขสิทธิ์	7,200	-	-	-	7,200
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	166,244	289	-	424	166,957
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	424	1,013	-	(424)	1,013
รวม	245,263	1,302	-	-	246,565
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	51,778	-	-	-	51,778
ลิขสิทธิ์	3,359	-	-	-	3,359
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	160,088	768	-	-	160,856
รวม	215,225	768	-	-	215,993
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	28,010	-	-	-	28,010
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	2,028				2,562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<b>ราคาทุน</b>				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	71,395	-	-	71,395
ลิขสิทธิ์	7,200	-	-	7,200
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	166,889	-	(645)	166,244
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	340	84	-	424
รวม	245,824	84	(645)	245,263
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	51,778	-	-	51,778
ลิขสิทธิ์	3,359	-	-	3,359
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	155,948	4,583	(443)	160,088
รวม	211,085	4,583	(443)	215,225
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	28,212	-	(202)	28,010
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	6,527			2,028

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	31 ธันวาคม 2568
<b>ราคาทุน</b>					
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	146,262	289	-	340	146,891
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	340	1,013	-	(340)	1,013
รวม	146,602	1,302	-	-	147,904
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	145,086	326	-	-	145,412
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	1,516				2,492

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่	รายการในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<b>ราคาทุน</b>				
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	146,262	-	-	146,262
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	340	-	-	340
รวม	146,602	-	-	146,602
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	141,221	3,865	-	145,086
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	5,381			1,516

#### 14. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,443	-	-	2,443
ค่าเผื่อสินค้านำเข้า	45	-	-	45
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	348	-	-	348
ค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุน	5,100	-	-	5,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,529	-	-	6,529
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	12,187	-	-	12,187
รวม	26,652	-	-	26,652
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,399)	-	-	(6,399)
รวม	(6,399)	-	-	(6,399)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	20,253	-	-	20,253

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,653	(9,210)	-	2,443
ค่าเผื่อสินค้านำเข้า	52	(7)	-	45
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	2,899	(2,551)	-	348
ค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุน	5,100	-	-	5,100
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	1,937	(1,937)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	809	(809)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,598	(3,069)	-	6,529
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14,207	(2,020)	-	12,187
ขาดทุนสะสมยกไป	19,600	(19,600)	-	-
รวม	65,855	(39,203)	-	26,652
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(9,598)	3,199	-	(6,399)
รวม	(9,598)	3,199	-	(6,399)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	56,257	(36,004)	-	20,253

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	ในระหว่างปี		
ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,812	-	-	1,812
ค่าเผื่อสินค้านำคืน	6	-	-	6
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	26	-	-	26
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,529	-	-	6,529
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	12,012	-	-	12,012
รวม	20,385	-	-	20,385
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(6,399)	-	-	(6,399)
รวม	(6,399)	-	-	(6,399)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,986	-	-	13,986

	พันบาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	ในระหว่างปี		
ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,681	131	-	1,812
ค่าเผื่อสินค้านำคืน	13	(7)	-	6
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	48	(22)	-	26
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,598	(3,069)	-	6,529
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	13,001	(989)	-	12,012
ขาดทุนสะสมยกไป	18,400	(18,400)	-	-
รวม	42,741	(22,356)	-	20,385
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(9,598)	3,199	-	(6,399)
รวม	(9,598)	3,199	-	(6,399)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,143	(19,157)	-	13,986

## 15. ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2562 - 2567 ซึ่งได้ยื่นขอคืนจากกรมสรรพากรแล้วและส่วนใหญ่อู่ระหว่างการตรวจสอบของกรมสรรพากร ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีเอกสารประกอบรายการหัก ณ ที่จ่ายครบถ้วน และจะได้รับคืนภาษีดังกล่าวทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย เป็นจำนวนเงิน 17.17 ล้านบาท และ 21.07 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 16.70 ล้านบาท และ 17.23 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	27,960	26,040	2,253	388
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR	71,000	71,000	71,000	71,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน		98,960	97,040	73,253	71,388

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	21	69
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,409	9,729	1,004	3,083
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,775	21,405	8,726	11,279
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	17,388	21,476	15,040	19,609
อื่นๆ	9,339	18,490	9,174	10,204
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	50,911	71,100	33,965	44,244

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	32,646	49,383	32,646	47,992
ยกเลิกสัญญาเช่า/ปรับลดสัญญาเช่า	-	(939)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,043	1,716	1,043	1,685
จ่ายชำระระหว่างปี	(17,031)	(17,514)	(17,031)	(17,031)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	16,658	32,646	16,658	32,646
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,658)	(15,988)	(16,658)	(15,988)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	16,658	-	16,658

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	65	-	-
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,997	16,434	15,997	15,997
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,043	1,716	1,043	1,685
รวม	17,040	18,215	17,040	17,682

## 19. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานของพนักงานซึ่งเป็นเงินผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานต้นปี	61,075	71,035	60,061	65,006
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,955	3,238	2,831	3,118
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,419	1,463	1,392	1,440
ผล (กำไร) ขาดทุน จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	253	-	253	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(882)	-	(882)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,743	-	2,684	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	13,144	-	13,188	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(13,280)	(7,169)	(13,280)	(7,169)
ปรับปรุงผลต่างของผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(29)	(7,492)	(29)	(2,334)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสิ้นปี	67,398	61,075	66,218	60,061

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขายและบริการ	2,684	2,441	2,637	2,396
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,032	(5,232)	928	(172)
	<u>3,716</u>	<u>(2,791)</u>	<u>3,565</u>	<u>2,224</u>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.26 - 1.67	1.78 - 3.38	1.26 - 1.46	1.78 - 2.49
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.00	0.00 - 5.00	0.00	0.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	9.17 - 45.84	1.91 - 45.84	9.17 - 45.84	9.17 - 45.84

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2)	(2)	(2)	(2)
ลดลงร้อยละ 1	2	2	2	2
อัตราการขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2	2	2	2
ลดลงร้อยละ 1	-	-	-	-
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(4)	(5)	(4)	(5)
ลดลงร้อยละ 20	4	6	4	5

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(1,975)	1,926	-	-
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	167,610	191,896	155,015	164,798
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,173	21,566	16,711	20,359
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,814	7,603	6,814	7,603
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	931	3,039	21,114	23,135
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	543	659	543	587
ค่าโฆษณาจ่าย	590	808	590	808
ค่าบริการข้อมูลข่าว	13,144	12,759	13,144	12,759

## 22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณขึ้นจากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายได้ต่าง ๆ ที่ไม่ต้องรวมเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีคูณด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณไว้

### 22.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน :				
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	-	-	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่				
เกิดขึ้นในระหว่างปี	-	(36,004)	-	(19,157)
รวม	-	(36,004)	-	(19,157)

### 22.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวน (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนทางบัญชีสำหรับปี	(48,311)	(53,039)	(61,964)	(53,981)
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(9,661)	(10,608)	(12,392)	(10,796)
รายการกระทบยอด				
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	-	35,247	-	18,400
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,481	6,105	5,037	3,172

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลทางภาษีของค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุน ซึ่งไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,798	3,909	8,287	8,337
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการ คำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	(1,165)	1,501	(932)	197
ผลขาดทุนสะสมใช้ไป อื่นๆ	(453)	-	-	-
	-	(150)	-	(153)
รวมรายการกระทบยอด	9,661	46,612	12,392	29,953
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	36,004	-	19,157

### 23. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	(49,217)	(76,484)	(61,964)	(73,138)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	500,000	500,000	500,000	500,000
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.10)	(0.15)	(0.12)	(0.15)

### 24. ข้อมูลกลางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา
- ส่วนงานผลิตรายการโทรทัศน์
- ส่วนงานอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท											
	สื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณา		ผลิตรายการโทรทัศน์		อื่นๆ		รวมส่วนงาน		ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	173	212	-	5	75	80	248	297	-	(1)	248	296
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	1	-	1	-	(1)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานก่อน ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	(10)	9	-	(10)	28	31	18	30	2	1	20	31
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	173	212	-	5	76	80	249	297	(1)	(1)	248	296

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 8 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 26. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

### 26.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

26.1.1 บริษัทมีภาวะผูกพันตามสัญญาบริการเกี่ยวกับสัญญาจ้างงาน สัญญาบำรุงรักษาระบบ และสัญญาบริการอื่นๆ กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีค่าบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระ	
ภายใน 1 ปี	2

26.1.2 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อรับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คู่สัญญาตามหลักเกณฑ์และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

### 26.2 ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทมีภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับสัญญาจ้างพัฒนาระบบบริหารจัดการสื่อสิ่งพิมพ์ โดยบริษัทมีภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท

### 26.3 การค้าประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบาย และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้นับที่ค่าเมื่อผลขาดทุนไว้แล้ว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรมการอย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ



## ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	1	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	37	37	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	-	30	5.20 - 6.00
	<u>30</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38</u>	<u>68</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	73	-	73	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	51	51	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	337	-	-	-	337	3.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	-	-	-	17	4.11
	<u>354</u>	<u>-</u>	<u>73</u>	<u>51</u>	<u>478</u>	

## ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	1	0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	47	47	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	48	-	-	-	48	4.50 - 6.50
	<u>48</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>48</u>	<u>96</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	71	-	71	MMR, MOR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	44	44	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	298	-	-	-	298	3.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	17	-	-	33	4.11
	<u>314</u>	<u>17</u>	<u>71</u>	<u>44</u>	<u>446</u>	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	99	-	-	99
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	51	-	-	51
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	347	-	-	347
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	-	-	17
รวม	514	-	-	514

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	97	-	-	97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	71	-	-	71
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	302	-	-	302
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	17	-	33
รวม	486	17	-	503

	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	73	-	-	73
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	34	-	-	34
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	337	-	-	337
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	-	-	17
รวม	461	-	-	461

	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	71	-	-	71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	44	-	-	44
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	298	-	-	298
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	17	-	33
รวม	429	17	-	446

## 27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไปได้ตามปกติ ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใด ๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังนี้

	อัตราส่วน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	(1.20) : 1	(1.33) : 1	(1.25) : 1	(1.46) : 1

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569



**บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)**

อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2616 4000 โทรสาร 0 2616 4597

[www.bangkokpost.co.th](http://www.bangkokpost.co.th)

**Bangkok Post**

**POST INTERNATIONAL MEDIA**

**Forbes**  
THAILAND